



# 以德治国

## 历代先贤启示录

张传开  
周晓光 主编

南京大学出版社

K827-2  
Z080

华北水利水电学院图书馆



209617244

K827-2

Z080

# 以德治国

## 历代先贤启示录

张传开 周晓光 主编



南京大学出版社

QH265/6

1

961724-28

## 图书在版编目(CIP)数据

以德治国:历代先贤启示录/张传开,周晓光主编.

南京:南京大学出版社,2001.10

ISBN 7-305-03756-7

I. 以... II. ①张... ②周... III. 政治家 - 生平  
事迹 - 中国 - 古代 IV. ①K827 = 2②D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 072128 号

书 名 以德治国——历代先贤启示录

主 编 张传开 周晓光

出版发行 南京大学出版社

社 址 南京市汉口路 22 号 邮编 210093

电 话 025—3596923 025—3592317 传真 025—3303347

网 址 www.njupress.com

电子函件 nupress 1@public1.ppt.js.cn

经 销 全国新华书店

印 刷 南京通达彩色印刷厂

开 本 850×1168 1/32 印张 11.375 字数 296 千

版 次 2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷

印 数 1—2000

ISBN 7-305-03756-7/D·443

定 价 16.00 元

---

\* 版权所有,侵权必究

\* 凡购买南大版图书,如有印装质量问题,请与所购

图书销售部门联系调换

## 前　　言

在我国古代的治国理论和治国实践中，德治受到了高度的重视。儒家学派的创始人孔子曾明确提出“为政以德”的主张。他说：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”阐明了德治的重要作用。《左传》中说：“德，国之基也。”更是把道德视为立国之本。春秋战国以降，有关德治的基本思想在不断的理论探索和治国实践中得到进一步的丰富和发展，并且深入人心。我国历代治国从政者在重视法治的同时，大多提倡发挥道德在治国中的作用，形成了德治传统。

我国古代的德治传统，包含了非常丰富的内容，如勇于任事、以民为本、立身惟正、明道善策、举贤任能、廉以律己、教而后刑等。历朝历代中，不少治国从政者将德治传统中的具体内容和要求，贯彻到自己的立身行事中，成为德治“明君”或“良吏”。比如，商朝的建立者商汤、三国时蜀汉丞相诸葛亮、唐代贞观名相魏征、宋代名臣范仲淹等人，殚心体国，勤于政事，视天下为己任，在历史上留下了千古英名；周文王姬昌、西汉文帝刘恒、汉昭烈帝刘备、唐太宗李世民、宋太祖赵匡胤、明宣宗朱瞻基等人，宽仁厚德，知人善任，节俭重民，是历代推行仁政的楷模；汉初名臣萧何、唐代理财家刘晏、北宋著名政治家包拯、北宋名臣欧阳修、明代廉吏夏原吉、明代的“模范官僚”海瑞、清初廉臣于成龙、清代的“天下清官”陈瑛等人，砥节砺行，自甘淡泊，廉正理国，爱民为先，是我国古代廉吏的杰出代表；春秋霸主晋文公重耳、春秋后期齐国贤相晏婴、北魏孝文帝拓跋宏、北周武帝宇文邕、元代杰出的政治家耶律楚材、明太祖朱元璋、清圣祖爱新觉罗玄烨、近代民族英雄林则徐等人，克己立德，励精图治，锐意革新政治，成为开创一代新风的领袖。这些“明君”或“良吏”，或以勤政、仁政著称，或以廉政、新政闻名，是我国古代

德治传统的实践者和传承者。介绍他们的事迹，总结其德治经验，对弘扬中国古代优良道德传统，构建当代的“以德治国”的理论体系与开展“以德治国”的实践活动，具有十分重要的意义。

本书介绍的 30 位人物，都是在中国历史上德治业绩比较突出的政治家。需要说明的是，他们并不是“完人”，在他们身上，还存在各种缺点；而其传承和实践的德治，也打着封建时代的深深烙印，体现着为封建统治阶级服务的目的。对我国古代的德治传统，我们应该采取批判继承的态度。我们希望以史为鉴，大力建设社会主义的思想伦理道德，以之教育和规范人们的行为，最终实现依法治国和“以德治国”紧密结合的目标。

张传开 周晓光  
2001 年 5 月

# 目 录

## 勤政篇

嗟嗟烈祖 有秩斯祜	
——记商朝建立者商汤	3
鞠躬尽瘁 死而后已	
——记蜀汉丞相诸葛亮	12
忠言直谏 德辅明君	
——记贞观名相魏征	22
孜孜求治 天下安泰	
——记宋太宗赵光义	37
先天下之忧而忧 后天下之乐而乐	
——记宋代名臣范仲淹	49
修身治国 恭俭为民	
——记北宋名臣司马光	59
殚心体国 恤民理财	
——记明代理财家周忱	71

## 仁政篇

仁被四海 德昭千古	
——记周文王姬昌	83
节俭重民 为政以德	
——记西汉文帝刘恒	94
成创基业 柔治天下	
——记东汉光武帝刘秀	106
宽仁厚德 知人善任	
——记汉昭烈帝刘备	118
仁义之道 思之在心	
——记唐太宗李世民	130

**爱惜众生 倡导文治**

- 记宋太祖赵匡胤 ..... 142  
英明昭武 宽仁纯孝

——记明宣宗朱瞻基 ..... 154

**廉 政 篇**

**廉正理国 位冠群臣**

——记汉初名臣萧何 ..... 167

**勤政廉洁 爱民为先**

——记唐代理财家刘晏 ..... 178

**刚正廉洁 执法严明**

——记北宋著名政治家包拯 ..... 190

**道德博闻 廉方公正**

——记北宋名臣欧阳修 ..... 200

**理财爱民 君子长者**

——记明代廉吏夏原吉 ..... 210

**砥节砺行 清廉刚正**

——记明代“模范官僚”海瑞 ..... 221

**自甘淡泊 清正廉明**

——记清初廉臣于成龙 ..... 233

**斯石可泐 公德不朽**

——记清代“天下清官”陈瑛 ..... 243

**新 政 篇**

**历经磨难 成就霸业**

——记春秋霸主晋文公重耳 ..... 257

**高德厚望 明达睿智**

——记春秋后期齐国贤相晏婴 ..... 268

**重贤爱民 经纬天地**

——记北魏孝文帝拓跋宏 ..... 280

**克己励精 雄图远略**

——记北周武帝宇文邕 ..... 292

功德塞天地 砥柱屹中流	
——记元代杰出的政治家耶律楚材	306
严明以驭吏 宽裕以待民	
——记明太祖朱元璋	317
励精图治 尚俭爱民	
——记清圣祖爱新觉罗·玄烨	329
勤政爱民 御侮图强	
——记近代民族英雄林则徐	341

## 后 记

# 勤政篇



# 嗟嗟烈祖 有秩斯祜

## ——记商朝建立者商汤

商汤，亦称成汤、武汤、武王、天乙，在殷商甲骨刻辞中又作大乙、高祖乙，是我国古代历史上第二个奴隶制王朝商王朝（公元前16世纪—公元前11世纪）的建立者，也是我国古代历史上一位杰出的政治家、军事家。商汤所开创建立的不朽事业和其任用贤材、以德治国的事迹一直为人们所称赞，对后世产生了很大的影响。

## 天命玄鸟 降而生商

商汤所在的商族部落是我国古代诸多先民部落中的一支，属于东夷的一部分，生活在黄河下游附近。商族的祖先据说是帝喾的后裔契。相传契母简狄吞燕卵因孕生契，这就是《诗经》上所说的“天命玄鸟，降而生商。”契后来在尧舜时期做司徒，掌管教化百姓，并因协助大禹治水有功被舜封于商地，“赠姓子氏”。契的孙子相土在位时，商的势力进一步发展，把附近的许多部落征服，或纳在它的控制之下。《诗·商颂·长发》上说：“相土烈烈，海外有截。”这说明这时商族的势力已达到渤海沿岸，或已到了辽东半岛。

商族最初是一个较为落后的以游牧为主的东方部落，与夏族等以农耕为主的中原部落相比，生产力水平较低，社会经济发展较为缓慢。商族长期以来，一直受到周边部落的侵扰，不得不与周边部落在冲突与斗争中求得共存。《世本》记载，“相土作乘马”，“胲作服牛”。作乘马就是用四匹马以驾车。胲是王亥，是相土的曾孙，服牛就是驾牛以载重，也可能是用牛拉车。王亥曾赶着牛群到今河北的易水流域进行交易，被有易氏部落的酋长绵臣杀死，牛群

也被夺去。他的儿子上甲微继位，打败了有易氏，杀死了绵臣，夺回了牛群。另一方面由于黄河下游是一个洪水经常为患的地区，商族又面临着严重的生存危机。在商汤以前，商族共迁徙过七次，迁徙的主要区域是今河南的北部、河北的南部和山东的西部等地。如此频繁的迁徙，大大削弱了商族的势力，限制了商族的进一步发展。

### 汤始居毫 从先王居

商汤继位后，首先需要解决的问题，就是解决威胁商族生存的水灾问题。在当时，商族毕竟只是一个小族，不可能组织大规模的人力、物力治理水患，比较切实有效的办法就是像商人前辈那样，继续寻找一个安全的定居地。商汤深思熟虑之后，决定带领商人从殷（今河南安阳县西）迁到毫（今河南商丘县北）。之所以选择毫这个地方，一方面毫的地势相对较高，四面有山丘，土壤也比较肥沃，有利于躲避水患和从事农业生产；另一方面毫也是商人的故地，先祖契最初即定居于此不远的商地（今河南商丘），可以向族人阐发先祖的创业精神，激励商人奋发图强，光大商族。这就是史书上说的“汤始居毫，从先王居”。商汤迁毫后，政治状况较好，社会也比较稳定，经济、文化都有很大发展，商族的势力渐渐地强大起来。

### 桀不务德 百姓弗堪

商族在汤以前，一直臣服于夏。夏王朝是传说中治理大水的禹建立的以夏族为中心的、许多部落组成的奴隶制部落联盟国家，有400多年的历史。但是夏自孔甲继位以后，孔甲“好方鬼神事，淫乱。夏后氏德衰，诸侯畔之。”夏王朝日渐衰敝，已经开始出现统治危机。孔甲之后，三传至桀。夏桀是我国古代历史传说中一个

有名的暴君，他不爱惜民力，大兴土木，建造倾宫、琼台；对于忠言劝谏的诸侯、大臣，动不动就杀掉，相反，对于小人献媚之辈则十分谗信。在生活上则是奢侈荒淫，整日花天酒地，夜夜歌舞，甚至以女人为坐具取乐，腐朽到了极点。《史记·夏本记》上说：“桀不务德，而武伤百姓，百姓弗堪。”意思是夏桀不修身积德，却残暴地伤害百姓，百姓不堪忍受。这里所指的“百姓”，是指包括夏族在内的以姓氏为单位的各个部落。夏王朝是一个部落联盟的国家，夏桀这样的所作所为，伤害了各姓氏部落贵族对夏王朝的感情，动摇了统治阶级的基础。广大生活在最低层的平民奴隶对夏桀的暴政更是不堪忍受，纷纷咒骂道：“时日（桀）曷丧？予与汝偕亡。”意思是，夏桀这个太阳啊，什么时候你才灭亡？我们愿意与你同归于尽。这充分反映出当时社会的阶级矛盾十分尖锐，夏王朝的统治如风雨飘摇，岌岌可危。

但夏桀实际上也并非一个昏愦到极点的人，他甚至预料到商族的渐渐强大对他的统治是严重的威胁，曾把商汤召到夏都阳翟（今河南省登封县），并将商汤囚禁在夏台（亦称“钧台”，夏朝的国家监狱，在今河南省禹县），以便监视控制，免除这个心腹之患。但后来夏桀见到商人送来的美女和珍宝，加上被商人事先贿赂的近臣赵梁的极力开脱，其酒色之徒的本性暴露无遗，很快便把商汤给释放了。这一“错误”的决定，为商汤东山再起创造了机会。

## 以德治商 立志灭夏

商汤是一个头脑精明的政治家，他在夏地的所见所闻，无不哀鸿遍野，怨声载道。他已看出夏朝的夕阳西下、大势已去。所以从夏台回到毫以后，便决心厉兵秣马、立志灭夏。他首先分析了当时的形势，夏桀虽然暴虐无道，为民所弃，但夏为中原共主已历400余年，声威余绪，非自己所可比拟，况且夏桀与各诸侯间有上下名分之分，以下犯上，不易获得人心悦服，自己在政治上并没有

优势；更为主要的是商族是一个方圆仅有 70 里的小部落，而夏是一个“邦畿千里”的大国，两者国力悬殊太大，如果硬碰，只能是以卵击石，不自量力。

那么，该如何壮大自己、一步步地灭夏呢？商汤不断地在思索这个问题。他想起了自己的先祖契在担任司徒时，帝舜对他的嘱咐：“现在百姓不亲，父母兄弟子女都不和顺。你作司徒一定要谨慎地施行德政，并且对人民要注意宽厚。”契听从了帝舜的话，所以人民至今仍然怀念他。夏王朝的建立者禹，也是一个有德行的君主。所谓“古有夏先后方懋厥德，罔有天灾。山川鬼神，亦莫不宁，暨鸟兽鱼鳖咸若。”意思是禹努力实行美德，没有天灾。山川的鬼神，也没有不安宁的，就连鸟兽鱼鳖也都顺遂孳长，社会十分安定。但是禹的子孙后代却不遵循先王以德治国的办法，特别是夏桀，倒行逆施，残暴之至，导致了夏政凋敝的局面。由此可见，能否施行德政，待民宽厚是能否争取民心、获得支持、取得主动的关键。于是，围绕着“德治”这一中心思想，商汤开始了一系列深远的谋划和长期的准备：

第一，广泛罗致贤才能士。如聘请伊尹主持国政，重用仲虺、汝鸠、汝房等人。《史记·殷本纪》上载：“伊尹名阿衡。阿衡欲奸汤而无由，乃为有莘氏媵臣，负鼎俎，以滋味说汤，致于王道。或曰，伊尹处士，汤使人聘之，五反然后肯往从汤，言素王及九主之事。汤举任以国政。”伊尹叫作阿衡，一名挚。因为对商汤有意见，被罚为商汤妻子（有莘氏）的陪嫁奴隶（媵臣）；还有人说伊尹曾当过厨子（庖人），总之，他的地位十分低下。但是商汤听人说这个人很有德行和才能，于是派人去聘请他。但是伊尹可能觉得商汤作为夏的臣子有谋逆之心，而且他对夏桀还报有幻想，所以反反复覆经过了五次才正式投靠商汤。在听取了伊尹的治国高论之后，商汤任命伊尹为右相，把举国大事都交给伊尹谋划处理。通过这件事情，可以看到商汤不拘一格任用贤才、力图改变商族落后状况的决心是多么的大。伊尹为相后，替商汤积极出谋划策，为日后灭夏立了

汗马功劳。他还积极向商汤推荐优秀的人才,比如汝鸠、汝房等人。仲虺是奚仲(奚在古代也是奴隶的一种称呼)的后代,他是商汤的左相,也是一个很有德行和才能的人。这样一来,商汤身边有了像伊尹、仲虺这样的贤人,自然如虎添翼,如鱼得水,为灭夏事业打下了很好的基础。

第二,注意自身道德修养。商汤深知一个君主若是像夏桀那样不修德行,势必不会受到人们的拥护和爱戴。他在寻求贤才的同时,也非常留意自己的一言一行,注意加强自身的道德修养。商汤十分勤政,日以继夜地为国政大事操劳,经常今天晚上想到明天还要做哪些事情,“昧爽不显,坐以待旦”,就是在天还没有亮的时候坐在那里等待天亮。他遵循古人的传统,对于天命神明十分重视和顺从,对于祖宗的社稷宗庙更是恭敬严肃。他认为,实行德政的就太平,不实行德政的就动乱。只有注重自身的道德修养,用诚信的美德协和臣民,才是十分英明的君主。伊尹后来在商汤死以后,曾经深情地回忆道:“先王(商汤)肇修人纪,从谏弗敷,先民时若。居上克明,为下克忠,与人不求备,检身若不及,以致于有万邦,兹惟难哉!”意思是先王商汤努力讲求做人的法度,听从人们的规劝,顺从前辈贤人的正确意见。在上位时能够明察下情,做臣下时能够尽心竭力,结交别人不求全责备,约束自己唯恐比不上别人,以致于成为天子,这是非常难能可贵的啊!

第三,申明法纪警训百官。讲求德政,并不意味着无原则的宽松和放纵;讲求德政,也不意味着不要法度和纪律。商汤制定了一系列的惩治官吏的法令,用以警训百官,其中最有名的就是“三风十愆”。《尚书》上记载:“敢有恒舞于宫,酣歌于室,时谓巫风。敢有殉于货色,恒于游畋,时谓淫风。敢有侮圣言,逆忠直,远耆德,比顽童,时谓乱风。惟兹三风十愆,卿士有一于身,家必丧,邦君有一于身,国必亡。臣下不匡,其刑墨,具训于蒙士。”意思是胆敢有在宫室里纵情饮酒、观赏歌舞的,这叫作巫觋的不正之风。胆敢有贪求财物、女色,迷恋游乐、打猎的,这叫作邪恶的不正之风。胆敢

有轻慢圣贤的言论，拒绝忠直的规劝，疏远年高德劭的人，亲近顽愚幼稚的人，这叫作荒乱的不正之风。以上三种不正之风、十种过错，卿士如果沾染上其中的一种，他的食邑必定会丧失。诸侯如果沾染上其中的一种，他的国家必定会灭亡。臣下如果不能匡正国君的错误，就将受到墨刑的惩罚。这些内容还要详细地教育广大的基层官员。申明“三风十愆”戒令是中国历史上颁布的最早关于反腐败法令之一，对于后世有着深刻的影响。

## 宣传德政 争取主动

商汤意识到，光在商族内部施行德政还不行，在暴露夏桀的丑恶，宣称要替天行道、吊民伐罪的同时，还要积极向外界宣传自己的仁德，争取包括夏族在内的各族部落的拥戴，以便获得政治上的主动权。有两个例子最能说明商汤是如何向外宣传自己的仁德。第一个是“仁德及于禽兽”的故事。有一次，商汤带领诸臣出城到野外打猎，手下人已经事先作好了安排，在东西南北四个方向都张开了大网，准备让商汤等人骑马疾驰在前，大家敲锣鸣鼓在后，使得野兽受到惊吓，四处乱窜，跑到网里来，这样就很容易捕捉到许多的野兽。这本来是上古打猎的基本常识，商汤以前打猎也是这么布置的，是很自然的事情。但是这一次商汤看见这一情况，他觉得在这个问题上可以作文章，于是便指着野外四面都张着的猎网，故意装糊涂，对身边的人说：“这是怎么回事啊？”身边的许多人突然被商汤这么一问都给问愣住了，不知道该如何回答是好。有的反映迟钝的大臣心里还暗自嘀咕：大王今天这是怎么啦，连这个都不知道，这不是明摆着打猎用的吗。这个时候，大臣中有一个职责是在祠庙中主持祭祀仪式的男巫（祝）首先发话了：“大王，这是好的吉兆啊，四面八方都撒下网，这样天底下的东西都能进到我们的网里来。”因为商人十分迷信鬼神，凡遇事都要占卜，所以巫祝在商人中的地位很高。既然男巫都这么说了，而且又说是好的预兆，

所以大臣们纷纷附和，异口同声地赞美起商汤来。商汤却皱皱眉头，满面愁容，半天不说话，心里像是有一肚子心事。这个时候大家面面相觑，不敢出声，不知道哪里说错了话。过了许久，商汤摆了摆手，像是无可奈何地说：“唉，打猎就打猎，打的到就打，打不到就算了，何必四面都撒上网呢？这样对野兽多不公平啊，难道它们不也是天赐的生命吗？我们用四面撒网的办法捕猎，即便是猎到许多野兽，难道是仁义道德的吗？去，你们去把已经撒好的网撤了吧。”旁边有一个亲信大臣悄悄地提醒商汤：“大王，没有猎网，怎么打猎啊？今天天气不错，大家又这么高兴，您看是不是——”商汤想了想，说：“这样吧，去掉三面的猎网，留一面下来打猎。”刚才那个尴尬的男巫正好借这个机会找台阶下，于是大声地赞美道：“我们大王真是有德之君啊，除去了三面猎网。野兽们啊，你们愿意往左跑，就往左跑吧；你们愿意往右跑，就往右跑吧；那些实在不想活了的、不珍惜自己生命的野兽，就自动送到我们设下的那一面网里来吧。”所有在场的人于是无不欢呼起来，歌颂商汤之声响彻在天空。其他诸侯听说了这件事情，也都竖起大拇指，夸奖商汤是一个有德之人，他的仁义道德甚至都能及于禽兽呢！这个典故就是成语“网开三面”或“网开一面”的来历。

第二个例子是“商汤伐葛”的故事。商族的邻国葛国（今河南省定陵县北）的国君葛伯是一个放纵无道的人，他光顾自己享乐快活，连祭祀先祖这种在当时看来的头等大事都置之脑后，不理不问。商汤看见葛伯不讲德政，百姓对葛伯的意见很大，决心以此作为灭夏的突破口和演习战，藉此来试探各部落的反映。商汤首先派人去葛国质问葛伯：“你为什么不祭祀先祖？”葛伯很不在意，心里面说：你商汤算老几，又不是共主，管我葛国的事情？但是不祭祀先祖在当时的的确是一件人人得而诛之的罪事，还不便发作，于是便胡乱编了一个借口，回答说是没有作为祭祀用的牲畜。商的使臣回去以后，把这一情况告诉了商汤。商汤知道葛伯在和他玩花样，一个堂堂的国家怎么会连祭祀用的牲畜都没有呢。商汤命人