

经

典

必

读

文

库

文白对照 实例评析 孙子佚文 权威通俗

孙子兵法

[春秋] 孙武 / 著



安徽文艺出版社

E89 经 典 必 读 文 库

2

文白对照 实例评析 孙子佚文 权威通俗

孙子兵法

[春秋] 孙 武 / 著

安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 / 刘国华译注. —合肥:安徽文艺出版社,2003.5

ISBN 7-5396-2230-X

I. 孙... II. 刘... III. ①兵法-中国-春秋时代
②孙子兵法-译文③孙子兵法-注释 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 022365 号

孙子兵法

刘国华 译注

责任编辑:凌 敏

出 版:安徽文艺出版社(合肥市金寨路 381 号)

邮政编码:230063

发 行:安徽文艺出版社发行科

印 刷:安徽书刊印刷厂

开 本:850×1168 1/32

印 张:6.625

插 页:1

字 数:140,000

印 数:8000

版 次:2003 年 5 月第 1 版 2003 年 5 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 7-5396-2230-X

定 价:9.00 元

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

导读：孙子其人其书

孙武，字子卿，春秋末年齐国人。关于孙武本人的生平，最可靠的资料首推《史记·孙子吴起列传》中的记载。孙武因躲避齐国田、鲍、国、高四姓的政治冲突，来到吴国。经伍子胥七次举荐，以兵法十三篇见吴王。吴王阖闾（即“阖庐”）决定试一试孙武的指挥才能，从官中选出一百八十名美女，交给孙武操练。孙武把宫女分成两队，用吴王最宠爱的两名美姬为队长。孙武交待说：“前，则视心；左，视左手；右，视右手；后，即视背。”宫女们回答：“诺。”三令五申之后，击鼓命令向右看，宫女们嘻嘻哈哈。孙武说：“约束不明，申令不熟，是将帅的错误。”又三令五申后，击鼓命令向左看，宫女们又大笑不止。孙武说：“约束不明，申令不熟，是将帅的过错。既已明白而不执行军令者，是吏士的过错。”下令将两名队长斩首。吴王在台上观看，见孙武要斩二姬，马上让使者传命：“寡人知道将军善于用兵了。没有这两位美姬，食不甘味。希望将军不要杀她们。”孙武说：“将在军，君命有所不受。”遂斩两位美姬。孙武另选两位队长，又重新击鼓操练。不论是向左、向右、向前、向后，还是跪下、站起，所有动作都合乎规矩。孙武派人向吴王报告：“这样的队伍可以效命君王了，即使让她们赴汤蹈火也是可以的。”吴王正为失去两位爱姬而难过，于是摆摆手说：“将军回房休息去吧，我不下台观看了。”吴王难过了整整六天，到了第七天，吴王正式任命孙武为将军。

吴楚之战后，孙武弃世而去，他的辉煌著作《孙子兵法》却永

留人间。

孙武的代表作《孙子兵法》(十三篇)是公元前512年进见吴王时呈献的。吴王在客馆接见孙武时说:“子之十三篇,吾尽观之矣。”据此可知,当代流传的《孙子兵法》(十三篇)是孙武的早期著作。《汉书·艺文志》中著录的却是《吴孙子》八十二篇,图九卷。说明在十三篇之外,尚有大量佚文。《隋书·经籍志》所著录的孙武著作,除十三篇外,尚有《续孙子兵法》二卷,《吴孙子牝八变阵图》二卷,《孙子兵法·杂占》四卷,《战斗六甲兵法》一卷,该书注文中还征引了梁代阮孝绪《七录》中《孙子八阵图》一卷。《旧唐书·经籍志》和《新唐书·艺文志》中著录有《吴孙子三十垒经》一卷。除史志外,《通典》、《北堂书钞》、《太平御览》等大型工具书中也有征引。近代出土的文物中,又见孙武佚文。银雀山汉墓竹简有《吴问》、《四变》、《黄帝伐赤帝》、《地刑(形)二》、《见吴王》;青海上孙家寨出土汉简有《军斗令》、《合战令》等。这些残存的佚文也是研究孙子军事思想不可或缺的资料。因此,在本书的附录中对孙子佚文也加以简注。

《孙子兵法》(十三篇)经曹操注释之后,在军事著作中的泰斗地位便被确立。杜牧以为曹操“笔削”《孙子兵法》,将十几万字的原著删为六千余字,其实是一种臆测。宋代梅尧臣、陈振孙、叶适等人又怀疑《孙子兵法》不是孙武著作,也是出于臆断。银雀山汉墓竹简《孙子兵法》、青海大通县上孙家寨西汉木简《孙子兵法》的相继出土,都无疑证实了《孙子兵法》(十三篇)是孙武所著。

《孙子兵法》在宋代的版本主要有三种:其一《魏武帝注孙子》,其二《武经七书》,其三《十一家注孙子》。《魏武帝注孙子》后来又被收入《校正武经七书》中。现今流传的《孙子兵法》多从宋本演化而来。汉简《孙子兵法》的出土,促进了《孙子兵法》版本的完善。军事科学出版社1990年出版的吴九龙主编的《孙子校释》是一个高水平的校本。本书便以该校本为底本,个别地方略加改

动。

孙子的军事思想极其丰富,且涉及到政治、经济、文化等各个领域。本文只能择其要者进行点评:

一、不战而胜的全胜理论。不战而胜是孙子的最高追求。他在《谋攻篇》中说:“凡用兵之法,全国为上,破国次之;全军为上,破军次之;全旅为上,破旅次之;全卒为上,破卒次之;全伍为上,破伍次之。是故百战百胜,非善之善者也,不战而屈敌人之兵,善之善者也。”

“不战而屈敌人之兵”是用兵至境,是历代军事家的最高追求。目标订得愈高就愈难实现。孙子为什么要孜孜以求地企图去实现这一理想境界呢?因为他比谁都更清楚地看到了“用兵之害”。他在《作战篇》中说:“凡用兵之法,驰车千驷,革车千乘,带甲十万,千里馈粮,则内外之费,宾客之用,胶漆之材,车甲之奉,日费千金,然后十万之师举矣。”孙子在《用间篇》中又说:“凡兴师十万,出征千里,百姓之费,公家之奉,日费千金,内外骚动,怠于道路,不得操事者,七十万家。”战争对于人力、物力、财力、国力的消耗是惊人的。由此,孙子提出了“慎战”的主张。他在《火攻篇》中说:“主不可以怒而兴军,将不可以愠而致战。合于利而动,不合于利而止。怒可以复喜,愠可以复悦,亡国不可以复存,死者不可以复生。故明君慎之,良将警之,此安国全军之道也。”

怎样才能不战而胜呢?孙子提出了“谋攻”理论。他在《谋攻篇》中说:“上兵伐谋,其次伐交,其次伐兵,其下攻城。”在孙子看来,“伐谋”远在“伐兵”之上。通过谋略,通过外交手段而使敌人屈服,自然是最理想的。《计篇》中也有不少“伐谋”的主张。

“不战而屈敌人之兵”的全胜理论是孙子军事理论的精华,其中包含“慎战”、“伐谋”等主张。孙子“不战而胜”的主张在古今中外的军事理论中也是独树一帜的。19世纪德国著名军事理论家克劳塞维茨一直享有西方兵学泰斗的美誉。克劳塞维茨对于“不战而屈敌人之兵”的主张是持反对态度的。克劳塞维茨在他的军事巨著

《战争论》中说：“战争是残酷的，战争本是流血之事，除非战争永绝于世，否则应以极端之勇气来实行战争，如以慈善为本减少战争之残酷，则我欲慈善，敌人决不慈善，岂不自取灭亡吗？”他又说：“以为战争可不必流血过多，即可达到目的，视大会战为过失，以力避会战为当然。他们还说谨慎的主将不可轻犯这过失。这种谬见，风靡一时，流毒不浅。”孙子与克氏的分歧是东西方军事理论的分界线。作为一名中国人，我们为孙子“不战而屈敌人之兵”的理论喝彩。军事家如果只关注战争的胜利而不关心人民的灾难、战士的存亡，他就不是一个人道主义者。人道主义者并不是一味排斥战争，但却尽量避免战争，最大程度地减少战争的种种危害。即使某人是百战百胜的将军，如果他无视“和平”的价值，也只不过是一个可恶的军棍而已。

二、知己知彼知天知地的先胜论。知己知彼知天知地的“四知”理论是贯穿《孙子兵法》一书的经纬线。理清这四条线，全书内容都可以串起来了。孙子在《谋攻篇》中说：“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆。”在《地形篇》又说：“知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷。”

知己知彼是一事两面。正如《地形篇》所说：“知吾卒之可击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可击，胜之半也。”怎样才能“知己”？孙子讲得不多，只在《计篇》中偶有提及。怎样才能“知敌之情”，孙子在《行军篇》中讲了“相敌三十二法”，在《用间篇》中讲了五种间谍的作用。

天时与地利是战争中不可忽视的致胜因素。除了《火攻篇》中谈了干燥多风的气候条件适宜火攻外，其他篇章所涉及的大都是地理环境对战争的影响。《九变篇》分析了五种地形，《行军篇》分析了四种地形，《地形篇》分析了六种地形，《九地篇》分析了九种地形，虽然各篇分析角度不同，有一点是共同的，即将帅应如何利用不同地形作战。

在阐述四知理论的同时，孙子又推出了“先胜论”。孙子在《形篇》中说：“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”先胜以先知为前提。孙子又说：“昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜”；“故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也”。把知己知彼和战争胜负联系起来，已成为兵家常识，可是把知己知彼与“先胜”理论结合起来，却非人人皆知的。

知己知彼、知天知地的先胜论是孙子军事理论中的核心部分。

三、置之死地而后生的兵势论。“势”是《孙子兵法》中的一个相当重要的概念。《计篇》说：“势者，因利而制权也。”《势篇》说：“勇怯，势也。”怎样才能使士兵作战勇敢，形成泰山压顶之势呢？孙子在《势篇》中分析道：“木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”孙子分析势的特点：“故善战者，其势险。”只有险势，才会形成不可阻挡之势。势由形生。孙子在《形篇》中又说：“胜者之战民也，若决积水于千仞之溪者，形也。”决开千仞溪水，转动千仞山峰上的圆石，其下落的威力是惊心动魄的。然而这只是一个形象的比喻，不可能想象把军队置于千仞之顶。孙子只是说险势由险境生出。怎样才能生出险势呢？孙子在《九地篇》中说：“聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也。”孙子认为，只有将士卒投之于险地，士卒才会拚死搏斗。孙子说，战地在本国境内，对于士兵来说不是身处险地，士兵斗志涣散；战地发生在两国边界，对于士兵来说，可以随时逃回本国，仍不能称为险地；只有深入敌人国境，才是身处险地，士卒才会死地求生，“不得已则斗”。孙子的结论是：“投之亡地然后存，陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败。”孙子的险中求胜的理论是争议最多的理论之一，本文暂不涉及。

四、因敌制胜的战术论。孙子的战术理论相当丰富。有“奇正论”、“迂直论”、“分合论”、“虚实论”、“诡道论”、“速胜论”等。

“奇正论”见于《势篇》。孙子说：“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。……战势不过奇正，奇正之变不可胜穷也。奇正相生，如环之无端，孰能穷之？”

“迂直论”见于《军争篇》。孙子说：“军争之难者，以迂为直，以患为利。故迂其途而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。”

“分合论”见于《虚实篇》。孙子说：“故形人而我无形，则我专而敌分。我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众而敌寡。”

“虚实论”见于《虚实篇》。孙子说：“兵之胜，避实而击虚。”又见于《势篇》。孙子又说：“兵之所加，如以礲投卵者，虚实是也。”

“诡道论”见于《计篇》。孙子说：“兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而扰之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。”

“速胜论”见于《作战篇》。孙子说：“久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。”又说：“故兵贵胜，不贵久。”

战术的变化是不可穷尽的，只有一个基本原理：“因敌而制胜”，根据敌情的变化而变化。因敌制胜的原则见于《虚实篇》。孙子说：“水因地而制行，兵因敌而制胜。故兵无成势，无恒形。能因敌变化而取胜者，谓之神。”

五、将帅必须具备不图个人名利的高尚品德和不为情绪左右的心理素质。孙子在《计篇》中提出了将帅“五德”说：“将者，智、信、仁、勇、严。”这五个方面只是考察将帅是否合格的最基本的标准。优秀的将帅还必须具有高尚的品德与良好的心理素质。孙子在《九变篇》中说：“君命有所不受。”在《地形篇》中又说：“故战道必胜，主曰无战，必战可也；战道不胜，主曰必战，无战可也。故进不求名，退

不避罪，惟民是保，而利合于主，国之宝也。”将帅只有能够不图个人名利，“进不求名，退不避罪”，才能顶住来自君主的错误命令。孙子在《九变篇》中还谈到将帅的心理素质对于战争胜负的影响。他说：“故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。”将帅如何带兵，孙子也有精彩的说法。他在《地形篇》中说：“视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若娇子，不可用也。”孙子军事思想的丰富性绝非这几个方面所能概括的。导读只能择其要者介绍给读者。

《孙子兵法》自问世以来，立即受到广泛的重视。战国时代的韩非子在《韩非子·五蠹》篇中说：“境内皆言兵，藏孙、吴之书家有之。”孙指孙武，吴指吴起。当时人们习惯将两位军事家合称“孙吴”。战国时代军事家尉缭子对孙、吴推崇备至。他在《尉缭子·制谈》篇中说：“有提七万之众而天下莫当者谁？曰：吴起也；有提三万之众而天下莫当者谁？曰：（孙）武子也。”在《荀子·议兵》篇中，读者可以看到赵国的临武君在与荀子议兵的时候，对孙、吴二位军事家赞叹不已。

汉代司马迁写《史记》，将孙、吴起合传。司马迁在《孙子吴起列传》中议论说：“世俗所称师旅，皆道《孙子》十三篇、吴起《兵法》。”三国时代，曹操与诸葛亮这两个老对手都是孙武的崇拜者。曹操首开注释《孙子兵法》之风。诸葛亮在《后出师表》中说：“曹操智计殊过于人，其用兵也，仿佛孙吴。”诸葛亮在《便宜十六策·治军》中又说：“战非孙武之谋，无以出其计运。”出身行伍的唐太宗李世民在《李卫公问对》中说：“观诸兵书，无出孙武。”

宋神宗下诏校定《孙子》、《吴子》、《司马法》、《尉缭子》、《六韬》、《三略》、《李卫公问对》七部兵书为兵学经典。《孙子兵法》位居

《武经七书》之首。明代著名将领戚继光在《纪效新书·自序》中说：“予承乞浙东，乃知有孙武之法，纲领精髓，为莫加焉。第于下手详细节目，则无一及焉。犹禅家所谓上乘之教也。”明清武科考试，《孙子兵法》成为必考内容。

毛泽东在湖南第一师范学校学习时，就听过国文老师给他们讲魏源的《孙子集注序》。毛泽东在课堂笔记中写到：“孙武子以兵为不得已，以久战多杀非理，以赫赫之功为耻，岂徒谈兵之祖，抑庶几立言君子矣。”毛泽东在《中国革命战争的战略问题》中说：“中国古代大军事家孙武子书上‘知彼知己，百战不殆’这句话，是包括了学习和使用两个阶段而说的，包括从认识客观实际中的发展规律，并按照这些规律去决定自己的行动，克服当前敌人而说的；我们不要看轻这句话。”毛泽东在《论持久战》中又说：“我们承认战争现象是较之任何别的社会现象更难捉摸，更少确实性，即更带所谓‘盖然性’的。但战争不是神物，仍是世间的一种必然运动，因此，孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。”

《孙子兵法》不仅仅是中国文化的瑰宝，也是属于全世界的。早在一千多年前，《孙子兵法》就已走出国门，流布海外。日本奈良时代的赴中国留学生中有一位名叫吉备真备的，在唐朝受教于兵学家赵玄默。开元二十三年（735），吉备真备把《孙子兵法》带回日本，淳仁天皇马上派皇室官员听他讲授《孙子兵法》。日本历史上的著名将领八幡太郎、武田信玄、丰臣秀吉都曾将孙子军事理论成功地运用于战争。日本服部千春在《孙子兵法新探》一书中说：“《孙子兵法》在世界兵坛上被誉为‘兵经’、‘第一部战略学著作’。它那深富哲理的军事思想，字字珠玑的修辞艺术，历来为人们所称道。”

清代乾隆三十七年（1772），法国神父约瑟夫·阿米欧将《孙子兵法》等六部兵书译成法文文本，收入《中国军事艺术》丛书。据传，拿破仑如获至宝，经常翻阅。

德国是西方兵学泰斗克劳塞维茨的一统天下。1910年才出现第一部德文版《孙子兵法》，但当时并未受到足够重视。据说，发动第一次世界大战的德国皇帝威廉二世在战败后流亡伦敦时读到《孙子兵法》，无限感慨地说：“我如果早20年读到《孙子兵法》，就不至于饱尝亡国的惨痛了。”

在美国，《孙子兵法》是军校中的教科书。移居美国的英国作家詹姆斯·克拉维尔在《孙子兵法》新译本序言中说：“我希望能把这本书列为自由世界中所有官兵、一切从事政治活动的人以及政府和大学里所有人的必读之作。如果我是最高统帅，或被选为总统或当上总理，我还要更进一步，我要以法律的形式确定下来：所有军官，特别是所有的将官，每年都要参加两次《孙子》十三篇的考试，一次口试，一次笔试，及格分数是95分。考试不及格的将官立即自动罢免，并不准上诉，其他军衔的军官则自动降级。”美国总统尼克松签署《关于在越南结束战争、恢复和平的协定》时，反思美国在越战中的错误，多次引用《孙子兵法》中关于速胜论的文句。

时至今日，《孙子兵法》已经有了三十余种文本流行于世界各国，其影响与日俱增。

《孙子兵法》的影响并不局限于军事领域。近年来，孙子与经营管理，孙子与商业竞争，孙子与文学，孙子与体育，孙子与医学，孙子与养生，如此等等，各种研究课题让人眼花缭乱。《孙子兵法》仿佛不是兵书而是百科全书。学术界的热闹仅仅是字面上的，真正正儿八经地将孙子的军事理论应用于经济管理却始于日本。自从吉备真备将《孙子兵法》带回日本，日本人学习《孙子兵法》的热情一直没有减退。然而自从第二次世界大战以后，日本国内形势大变。日本不再对外用兵，而是一心一意搞经济建设。经济腾飞必然冷落了兵学，《孙子兵法》在日本失去了开花结果的土壤。20世纪后期，“孙子热”由日本转移到美国，也是势所必然。“孙子热”在

日本真的彻底消退了吗？事情并不是像 $1-1=0$ 那么简单。20 世纪 80 年代，日本突然冒出了个“兵法经营管理学派”。兵法经营管理学派的创始人大桥武夫出身行伍，第二次世界大战期间曾是日军中校参谋，战后退役从商。1951 年他接管了濒临倒闭的小石川工厂，运用《孙子兵法》中的智慧经营企业，很快扭转局面，进而发展成为日本著名的东洋精密工业公司。几十年来，一直保持长盛不衰。他把将《孙子兵法》创造性地运用于企业管理的经验写成一本书《孙子兵法与生产经营》。他开办兵法经营管理培训班为各大公司培养高级管理人才。在他的影响下，日本出现了一个兵法经营管理派。日本有一家著名的跨国公司“松下电器”。这家公司创办于 1981 年，创业伊始，松下幸之助这位创始人白手起家，他成功地运用了孙子的智慧，把松下电器建成世界知名企业。松下幸之助对公司职员说：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。我公司职员必须顶礼膜拜，对其兵法认真背诵，灵活运用，公司才能兴旺发达。”受日本影响，在美国的哈佛大学、哥伦比亚大学等知名高等院校，《孙子兵法》也被纳入为商业管理学课程，指定为必读教材。美国管理学家乔治在《管理思想史》一书中说：“你想成为管理人才吗？那就去读《孙子兵法》。”

《孙子兵法》在医学领域的应用却是中国特色的。清朝乾隆年间有一位名医叫徐大椿。在他所著的《医学源流论》中有一章叫《用药如用兵论》。书中说：“《孙武子》十三篇，治病之法尽之矣。”近年来，将《孙子兵法》当做医学书来研究的论著和论文日益增多。可惜笔者不谙医道，不敢妄加评论。

《孙子兵法》在其他领域的影响不再一一介绍。尽管《孙子兵法》在非军事领域也可以被灵活运用，但笔者还是认为《孙子兵法》首先是一本兵书，其价值主要还是在军事领域。不管怎么说，把孙子说成是经济学家、医学家总是不妥的。

孙子在中国兵学史上的“兵圣”地位是早有定论的。孙子在世

界兵学史上的地位如何呢?英国军事理论家利德尔·哈特说:“《孙子兵法》堪称兵法之精华。在过去的所有军事思想家中,惟有克劳塞维茨可以与孙子相提并论。”美国战略家柯林斯也说:“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。……《孙子》十三篇可与历代名著包括两千两百年后克劳塞维茨的著作媲美。”东方中国的孙子与西方德国的克劳塞维茨同为世界兵学史上的“兵圣”。《孙子兵法》与《战争论》是世界兵学的双璧,已成公论。

出版者的话

本丛书称为《经典必读文库》，释义有三：

一是经典。古今中外，经典作品汗牛充栋，不胜枚数，本丛书只取其中公认的经典名著；

二是必读。为陶冶性情，提高素养，广大青少年和一般读者要看的书太多，本丛书只取其中广大青少年和一般读者愿意读又必须读的经典名著；

三是文库。本丛书收入中外经典名著。为便于读者收藏，本丛书将与时俱进，采用开放式结构，统一风格，陆续推出，逐渐形成一个品种较全、质量较高的经典文库。

本丛书出版者意在让广大青少年和一般读者能买得起、看得懂；也祈盼广大读者能关心、培育本丛书，让它健康成长，与读者大众一同前进。

安徽文艺出版社

目 录

导读:孙子其人其书	1
计篇	1
作战篇	11
谋攻篇	21
形篇	34
势篇	45
虚实篇	59
军争篇	73
九变篇	87
行军篇	99
地形篇	115
九地篇	127
火攻篇	145
用间篇	153
附录一、银雀山汉墓竹简《孙子兵法》	163
附录二、孙子佚文简释	171
附录三、《史记·孙子列传》简释	191

计 篇

001

孙子曰：兵者^①，国之大事也，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察也^④。

故经之以五，校之以计^⑤，而索其情^⑥：一曰道^⑦，二曰天^⑧，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令上与民同意也^⑨。故可与之死，可与之生，民弗诡也^⑩。

天者，阴阳^⑪、寒暑、时制也^⑫。

地者，高下、远近、险易、广狭^⑬、死生也^⑭。

将者，智、信、仁、勇、严也^⑮。

法者，曲制^⑯、官道^⑰、主用也^⑱。

凡此五者，将莫不闻^⑲，知之者胜，不知者不胜。

故校之以计而索其情。曰：主孰有道^⑳？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练^㉑？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计^㉒，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^㉓，乃为之势^㉔，以佐其外^㉕。势者，因利而制权也^㉖。

兵者，诡道也^㉗。故能而示之不能^㉘，用而示之不用^㉙，