

【靠智慧获取权力，靠智慧运用权力】

权力与智慧

——秘籍《长短经》现代解读

(唐)赵蕤 著 郭生旭 译解

纪晓岚初次面见乾隆皇帝时，述说王霸谋略、长短之术，并呈上一本秘籍，从此一介书生青云直上，成为内阁大学士，一生随君伴驾。这本秘籍就是《长短经》。

即使作为九五至尊皇帝老大，在权力的游戏生涯中，也需要智慧的特别指点。乾隆靠着一本秘籍，在中国王朝历史上独享近百年太平盛世。这本秘籍就是《长短经》。

甘肃文化出版社

【靠智慧获取权力，靠智慧运用权力】

权力与智慧

——秘籍《长短经》现代解读

(唐)赵蕤 著 郭生旭 译解

甘肃文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

权力与智慧/(唐)赵蕤著.郭生旭译解.——兰州:甘肃文化出版社,2004.4

ISBN 7-80608-940-3

I. 权... II ①赵...②郭... III. ①政治-谋略-中国-古代②长短经-译文-注释 IV D691

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第037160号

责任编辑 高申 张宇明

责任校对 沈勇 杨芳

权力与智慧

(唐)赵蕤 著

郭生旭 译解

出版发行:甘肃文化出版社	印 制:北京飞达印刷有限责任公司
社 址:兰州市庆阳路230号	厂 址:北京市朝阳区洼里乡下清河甲1号
邮政编 码:730030	邮 政 编 码:100012
电 话:(0931)8454246	经 销:各地新华书店

规 格:880×1230毫米	印 张:13.875
开 本:32开	版 次:2004年8月第1版
字 数:223千	印 次:2004年8月第1次

书 号:ISBN 7-80608-940-3

定价:22.00元

学读《长短经》

从政者可造福苍生

学读《长短经》

经商者可富甲天下

前言

靠智慧拥有权力，靠权力妙用智慧！

权力与智慧是绝大多数人所渴望拥有的。拥有权力，大则可以囊括四海、包举宇内、造福苍生；小则可以正己正人、举贤任能、富一方水土。拥有智慧，大则可以平步青云、治国安邦、富国强民；小则可以积累财富、美化人生、享受安乐。千百年来权力与智慧时时困扰着人们——如何靠智慧拥有权力？如何靠权力妙用智慧？其实智慧与权力是相辅相成、不可偏颇的。试想，如果诸葛亮没有权力，如何能运用文韬武略、协助刘备三分天下？天下又有多少英雄因为没有真正的权力而壮志未酬、赍志而没。试想，如果唐后主李煜能够妙用智慧，还会走上家破国亡、饮鸩而死的不归之路吗？无怪乎自古以来有多少身居高位而无智慧之人，仰天长叹“空余门下三千客，辜负境内十万兵”。

开宗明义说这些，是因为《智慧与权力》这本书向我们揭示了如何靠智慧拥有权力、靠权力妙用智慧。本书取材于赵蕤的《长短经》。赵蕤，唐代人，字太宾，“博学韬铃，长于经世。有长短要术，大旨主于实用，非策士诡譎之谋。”《长短经》自问世之日起，即被历代帝王当做治国安邦的致胜法宝，秘而不宣。使这部醒世之作被尘封已久，同时又烙上了神秘的印痕。书中作者以权谋为经，历史为纬，从不同的角度、不同的立场，运用辐射性思维，透彻地分析了历代帝王兴衰成败的关键因素和惨痛教训。既有理论上的探讨、策略上的权衡，又



有人物的评品、得失的反思。围绕着智慧和权力这两个重点，时而引经据典，雄辩滔滔；时而运筹帷幄，驰骋沙场；时而审时度势，策划于密室；时而纵横捭阖，游说于诸侯；既有五霸争雄的刀光剑影，又有三国割据的金戈铁马。豪杰争锋，斗智斗勇，奇谋迭出，电闪雷鸣。无怪乎乾隆皇帝得到此书后，欣然题诗，亲自加注，珍爱有加，并将其作为枕边书，每遇军机大事，必潜心阅读。可以说，乾隆盛世的辉煌，也有《长短经》闪烁之光。

对于有志之士、未名之人来说，谁不想拥有权力与智慧？但权力与智慧有时却像双刃剑一样，如果能谨慎对待，善加运用，不仅能劈荆斩棘，挽救颓势，展现一片广阔的前景，而且能建功立业，造福苍生，泽被后世。若不善加运用，或者纯粹为了一己之利，那么不仅会自取其辱，身败名裂，而且还会祸国殃民，遗臭万年。

实际上，权力是建立在民众信赖的基础上而被民众所赋予，智慧也是自古至今我们祖祖辈辈为了求生存求发展，从实践中苦苦摸索时所迸发出的思想的灵光。所以，权力与智慧，必须用来服务于民众，造福于民众。否则，将是民之大敌、国之蛀虫。

本书图文并茂，言简意赅，充满了富于洞察力且实用的建议，为现实生活中的思想家、政治家、军事家和实业家提供了卓有成效的谋略武器，并展现了无限生机。加上译注者深厚的古汉语功底，使本书行文有如流水，通俗易懂。

以古为镜，慎察既往，以戒今失。靠智慧拥有权力，靠权力妙用智慧。是为本书出版之宗旨。

盛 容



目 录

- 01 楚王爱细腰 宫女多饿死 1
- 02 好人难得好报 坏人祸害千年 4
- 03 生蛋的母鸡不叫 无蛋的公鸡常鸣 7
- 04 良药总是苦口 毒药其味甘甜 12
- 05 有错还是君子 无错也是小人 15
- 06 拿着大旗当虎皮 拿着鸡毛当令箭 18
- 07 金子总要闪光 闪光未必真金 20
- 08 无用并非无用 只是不知其用 24
- 09 良禽择枝而栖 忠臣可事二君 27
- 10 私利在感情在 私利亡感情亡 30
- 11 爱之愈深 怨之愈切 33
- 12 亲贤人而远小人 用将才不用奴才 36
- 13 没有上天报应 只因人妖横行 39
- 14 弃小私得大私 以小利换大利 42
- 15 皇帝作反省 将军写检查 45
- 16 声色犬马亡国 吃喝玩乐败家 48
- 17 视人可见全身 观己难见口鼻 52
- 18 金银不能饱饥民 远水岂能救近火 55
- 19 画鬼容易画人难 学以致用更艰难 58
- 20 学好可以成圣 习坏必然成贼 62
- 21 法律不讲亲疏 人格不论贵贱 65
- 22 天下大乱之日 口舌逞能之时 67
- 23 哪有千秋帝业 只有民心永存 71



24	妙舌生花 以弱胜强	75
25	分化对付联合 连横拆散合纵	78
26	金钱为先锋 武力作后盾	82
27	得民心者得天下 强权不能保江山	85
28	一石击数鸟 一举有几得	89
29	通则不痛 痛则不通	92
30	言多必失 智者寡言	98
31	曲调虽各异 感情却相通	103
32	卑鄙烘托高贵 拍马更有高招	107
33	音乐可以怡情 礼仪使人高尚	110
34	高明的间谍 伟大的天才	115
35	勇士不能当将军 书生可帅百万兵	119
36	春秋无义战 五雄争霸忙	123
37	先察言观色 后投其所好	128
38	“诚信”太愚蠢 诡诈才聪明	134
39	对牛不能弹琴 对贼不必诚信	138
40	士以文乱法 侠以武犯禁	143
41	礼仪难以治国 高薪不能养廉	145
42	慈父之家无孝子 太平盛世无忠臣	148
43	人治大于法治 君王决定存亡	151
44	舍生可以成仁 成仁不如保生	154
45	德有高低之别 人无贵贱之分	157
46	敌国已破灭 谋臣尽消亡	159
47	小偷大盗 各有其道	165
48	善恶有报是正理 善恶不报是偶然	168
49	圣人不死 大盗不止	172
50	士不平则鸣 侠不服则反	174
51	墨守成规则死 急功近利则亡	178



52	无为非不为 无为而为之	181
53	自在之深情 润物细无声	184
54	宫殿越造越大 国库越来越空	187
55	皇族若无能 英雄可代之	190
56	人治辅以法治 蜜糖加上大棒	198
57	以弱胜强 以智斗勇	201
58	六艺之理 重在教化	204
59	博而寡要 劳而少功	206
60	前恭后倨 阴阳两面	209
61	昏君当道 太监掌权	212
62	乱世之英雄 治世之能臣	215
63	孔明战司马 谋略斗奸计	217
64	臣要六正 君应七恕	219
65	邪臣有六种 防范有九法	225
66	小人随波逐流 君子独善其身	229
67	有勇无谋 匹夫之勇	234
68	妇人之仁 难成大业	236
69	过在商鞅 罪在孝公	240
70	孔明怒斩马谡 古人评判是非	246
71	君贤臣能 相辅相成	249
72	刘邦得道多助 霸王只好别姬	252
73	扬长避短 各尽其能	257
74	盈满则亏 中庸为妙	261
75	君可以选臣 臣也能择君	263
76	看云可知阴晴 辨风能识兴衰	266
77	正本清源 治理四乱	269
78	体制混乱 越治越乱	272
79	法是死的 人是活的	275



- 80 强盗抢财富 书生盗知识 277
- 81 贤者在位 能者在职 279
- 82 赏不胜赏 罚不胜罚 282
- 83 韩信有情 刘邦无义 284
- 84 无味之味 乃为至味 293
- 85 官吏富得流油 百姓山穷水尽 296
- 86 人无万能之人 药无百效之药 299
- 87 鸡鸣狗盗 各逞其能 301
- 88 人分五等 德性不同 304
- 89 入世才能出世 出泥方知清浊 307
- 90 人上一百 形形色色 310
- 91 升不能盛斗米 大才不可小用 313
- 92 时势造英雄 俊杰识时务 315
- 93 大才大用 小才小用 318
- 94 武大郎开店 高个子免进 321
- 95 知人不易 人不易知 323
- 96 综合考核 全面识才 326
- 97 困兽犹斗 网开一面 330
- 98 目测探良莠 口试察优劣 334
- 99 防伪有法 谢绝“水货” 339
- 100 语言的巨人 行动的矮子 342
- 101 鸟美在羽毛 人美在心灵 345
- 102 要看大是大非 别抓鸡毛蒜皮 348
- 103 照妖镜下 原形毕露 350
- 104 不可不信 不必全信 354
- 105 富贵在于骨骼 忧喜在于容色 360
- 106 信则有之 不信则无 363
- 107 得人才者王 失人才者亡 365



- 108 美女不必西施 骏马不必骐驎 367
- 109 英雄惜英雄 奴才爱奴才 371
- 110 三升黄米 岂能养士 373
- 111 物以类聚 人以群分 375
- 112 千里马常有 伯乐不常有 378
- 113 君子假道济世 小人借权谋私 380
- 114 君王不用贤 英雄难用武 383
- 115 不教而诛 诛而无道 386
- 116 政令通顺 水流平川 389
- 117 朝令夕改 有令不行 392
- 118 滥竿不能充数 外行难管内行 394
- 119 奖赏不忘疏远 惩罚不护亲近 396
- 120 严刑酷法 无天无法 398
- 121 母子反目成仇 帝后持刀相拼 400
- 122 林茂禽兽栖 水深鱼鳖游 404
- 123 将军打败仗 美女搞外交 406
- 124 治国之本 君德为先 408
- 125 治国不靠权谋 治本抓纲为重 411
- 126 身教重于言教 无为而治天下 412
- 127 纠偏补缺 权宜之计 415
- 128 王道霸道 相辅相成 417
- 129 霸道夺取江山 王道安定天下 421
- 130 帝王以身作则 臣民以身报国 426
- 131 秦皇汉武 略输文采 430
- 132 风流皇帝 亡国之君 432



01 楚王爱细腰 宫女多饿死

名言警句

- ✱ 真正的爱情必须出于自愿而不能依靠权力。
- ✱ 我们所拥有的一切中，惟有智慧能陪伴一生。

【阅读提示】

皇帝自称“孤家寡人”，请看这“孤家寡人”的巨大能量吧！

【原文】

夫天下有君子焉，有小人焉，有礼让焉。此数事者，未必其性也，未必其行也，皆势运之耳。

何以言之？《文子》曰：“夫人有余则让，不足则争。让则礼义生，争则暴乱起。物多则欲省，求赡则争止。”

【译文】

天下有品德高尚的君子，也有品德低劣的小人，也有谦让之礼蔚然成风的社会风气。但上述情况的出现，并非完全出于人的本性，也不是出于事物的偶然性，都是总的社会形势所造成的。

为什么这样说呢？《文子》说：“人们富余时才会退



[议曰：《管子》云：“衣食足则知荣辱。”此有余则让者也。《汉书》曰，韩信为布衣时，贫无行，不得推择为吏。及在汉中，萧何言于高祖曰：“韩信者，国士无双。”此不足则争者也。故傅子曰：“夫授夷、叔以事而薄其禄，父母饿于前，妻子馁于后，能有志不移者鲜矣。”]

《淮南子》曰：“游者不能拯溺，手足有所争急也；灼者不能救火，身体有所痛也。林中不卖薪，湖上不



让，而不足时就会争抢。退让了就会产生礼义，争抢就会发生暴乱。财富多了欲望就会减少，个人获取多了，争抢就会停息。”（《管子》说：“衣食足了之后，才会有荣誉观念产生。”也就是物质富裕有余就会退让。《汉书》说，韩信还是个普通人的时候，贫困潦倒，品行不正，不能推举为官。他后来去投奔刘邦，刘邦嫌他品行不端。萧何向刘邦推荐韩信时说：“韩信是国家难得之才，天下无人能比。”过去品行不端，因为衣食不足啊！所以傅玄说：“假如给叔齐、伯夷只是一个小官，俸禄也少，开始是父母挨饿，接着是老婆孩子也没饭吃，这样的境遇下他们要想坚持节操也是很难的了。”）

《淮南子》说：“泳者不能救助水中被淹的人，因为他自己抽不出手来救别人。被烧伤的人不能救火，因为他自己也痛得很厉害。在树林中没有卖柴火的人，在湖上没有卖鱼的，因为那里的人都不缺这两种东西。”所以，在太平盛世之时，道德低下的小人也奉公守法，不义之财也诱惑不了他。



鬻鱼者，有所余也。”故世治则小人守正，利不能诱也。世乱则君子为奸，而刑不能禁也。故《庄子》曰：“当尧、舜而天下无穷人，非智行也。当桀、纣而天下无通人，非智失也。时势适然。”《新语》曰：“近河之地湿，近山之木长春，以类相及也。四渎东流而百川无西行者，小象大而少从多也。”

是知世之君子，未必君子。世之小人，未必小人。世之礼让，未必礼让。夫势运者，不可不察。



但在世道混乱之时，即使是品格高尚的君子也会干坏事，法律也禁止不了他。所以，《庄子》说：“在尧、舜的时代，天下没有不得志的人，并不是因为人人都聪明。在桀、纣的时代，天下没见智慧通达的人，并不是那时的人都变笨了。这都是社会风气所造成的。”

《新语》说：“近河之处总是湿润的，靠近山边的林木，总是长得高大，这都是同类之物相互影响的原因。长江、黄河、淮河、济水古称四渎，都是东流入海，所以众多支流也不会向西流。这是小河依赖大河，水少的追随水多的原因啊！”

由此可知，世上的君子，未必本质上就是君子，是明主化导的结果。世上的小人，本质上未必就是小人，是上行下效的结果。世上的礼让之风的形成，也未必出自人们的本性。所以，世上的君子也好，小人也好，社会风气也好，都是时势造成的。这个道理要明白。

评述

权力与智慧



“爱美之心，人皆有之。”楚王爱看杨柳细腰、身材苗条的宫人们翩翩起舞，是他的审美观所决定的，本无可非议；即使是宫女们为了迎合楚王爱好，强行减肥而饿死，其数量也有限。但是，假如楚王强制推行，各级官吏们上行下效、如法炮制，那就不知道要饿死多少良家妇女了。大而言之，国将不国。

不过，既然是“爱美之心，人皆有之”，为什么要限制别人的爱好呢？假如人尽其美、人爱其美，“环肥燕瘦”，各展风流，岂不是皆大欢喜吗？

02 好人难得好报 坏人祸害千年

名言警句

- * 恶人总是恶人，恶人假充圣人，反而更加邪恶。
- * 勿以善小而不为，勿以恶小而为之。

【阅读提示】

古人云：善有善报，恶有恶报。实际生活中，恰恰相反，往往是“善有恶报，恶有善报”。



【原文】

[议曰：世有好善而反亡者。]《易》曰：“积善之家必有余庆。”又曰：“善不积不足以成名。”何以征其然耶？孟子曰：“仁之胜不仁也，犹水之胜火也。今之为仁者，犹以一杯水救一车薪之火也。火不熄则谓水不胜火，此又与不仁之甚者也。又，五谷种之美者，苟为不熟，不如缁稗。夫仁亦在熟之而已矣。”尸子曰：“食所以为肥也，一饭而问人曰：‘奚若？’则皆笑之。夫治天下大事也，譬今人皆以一饭而问人‘奚若’者也。”[议曰：此善少不足以成名也。恶亦如是。何以明其然耶？《书》曰：“商罪贯盈，天命诛之。余弗顺天，厥罪惟均。”由是观之，夫罪未盈，假令中有罪恶，未灭也。令人见恶即未灭，以为恶不足惧，是以亡灭者继踵于世。故曰：“恶不

【译文】

(当今世界上，有的人行善施仁，结果得不到好的报应，甚至下场很悲惨。这是什么原因呢？)

《易经》上说：“积德行善之家，终究会有好的报应。”又说：“不积善施仁就不能功成名就。”如何解释这个道理呢？孟子说：“仁者胜不仁者，就如同水能灭火一样。可当今，行善施德的人就像用一杯水去熄灭一车着了火的干柴，火不能熄灭就说水不能灭火，这就如同用点滴仁爱之心并不能感化社会上的大奸大恶一样。又如，再优良的五谷品种，假如没有收获，反而不如稗的种子。这说明，仁爱之种，也要看它是否成熟啊！”

尸佼说：“吃饭是为了长得肥胖，假如只吃一顿饭，就立马问别人：‘怎么样？我长胖了吗？’那么大家就会嘲笑他。而治理天下，是一件长期的事情，不是一朝一夕就可以看到它的成效的。而现在的人往往急功近利，希望马上取得成效。像吃了一顿饭就想马上胖起来一样。”(实质上，这是积



积不足以灭身。”此圣人之诚。]

由是观之，故知善也者，在积而已。今人见徐偃亡国，谓仁义不足仗也；见承桑失统，谓文德不足恃也。是犹杯水救火，一饭问肥之说，惑亦甚矣。

评述

做了好事就想立即得到善报；得不到善报，或者得了恶报，那么就怨天尤人，这是做好事而动机不纯的表现。

从事艰巨的工作，参与伟大的事业，受到暂时的挫折就动摇信念，甚至半途而废，这是没有坚定信念的表现。

善的程度不够，时间不到，还未到回报的时候。行恶也是这样，如何说明呢？《尚书》说：“商纣自己是恶贯满盈了，所以上天命周武王伐他。至于其他不顺天命的人，只看他的罪恶的程度轻重，分别对待。”由此看来，暂时未报，只是恶贯尚未满盈而已。假如有罪恶，暂时未遭报应，就误以为有罪也不可怕，就为所欲为。这就是世界上失败者一个接一个的原因。所以说，“作恶者罪行不积累到一定程度，暂时是不会遭到报应的。”这是圣人的至理名言啊！)

由此可见，善德在于点滴积累。如果有人因古代徐偃王讲仁义而亡国，就以为不应讲仁义，看到古代承桑国国君讲文德而亡国，就认为文德不值得提倡，这就像指望一杯水能救火、吃一顿饭就能长胖一样。