

大政策再生大东北 大气魄引起大变革 大机遇带来大希望

涅槃

东北老工业基地

DONGBEI LAOGONGYE JIDI GAIZAO JISHI

改造纪实

高广志 著



北方文艺出版社

大湖湖景酒店 大湖湖景酒店 大湖湖景酒店

涅槃

东北老工业基地

中国工业博物馆 中国工业博物馆 中国工业博物馆

中国工业博物馆

中国工业博物馆



大政策再生大东北 大气魄引起大变革 大机遇带来大希望

涅槃

东北老工业基地

DONGBEI LAOGONGYE JIDI GAIZAO JISHI

改造纪实

高广志 著

北方文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

涅槃 / 高广志著. — 哈尔滨: 北方文艺出版社,
2004. 12
ISBN 7-5317-1774-3
I. 涅… II. 高… III. 纪实文学—中国—当代
IV. I25
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 137410 号

涅槃

Niepan

作 者 / 高广志
责任编辑 / 梁志民
封面设计 / 安 璐
版式设计 / 小 泉
出版发行 / 北方文艺出版社
地 址 / 哈尔滨市道外区大方里小区 105 号楼
电 话 / 0451 - 53916010
网 址 / <http://www.bfwy.com>
邮 编 / 150020
电子邮箱 / bfwy@bfwy.com
经 销 / 新华书店
印 刷 / 哈尔滨报达人印务有限公司
开 本 / 787 × 1092 1/16
印 张 / 21.125
字 数 / 285 千
版 次 / 2004 年 12 月第 1 版
印 次 / 2004 年 12 月第 1 次印刷
定 价 / 29.80 元
书 号 / ISBN 7-5317-1774-3/I·1656



作者序

从中央提出东北老工业基地振兴到现在已一年多了。一年的时间不算长,却值得回过头来看一看。看一看一年的时间里东北都发生了哪些变化,这些变化究竟意味着什么?看一看东北是如何选择自己的振兴路径,这些路径经过一年的实践证明是对还是错?看一看振兴的每一步是如何走过的,为我们提供了哪些经验和教训?《涅槃——东北老工业基地改造纪实》一书,较为全面地回答了上述问题。

一年来的东北变化很大吗?从经济总量、人民生活水平等方面看,东北还谈不上富足,尤其和南方发达省份比,还有不小的差距,如果以全面振兴作为标杆的话,我们只能说这一年不过是个开始,所以说变化不是很大。但我们又说变化是大的,为什么这么说呢?因为和我们东北自身作纵向比较的话,东北的经济出现了从未有过的大幅度增长,实现了难能可贵的几个突破。比如说地方工业全面赢利,这是相当不容易的。过去搞了那么多年国企改革,可改来改去却又绕回了企业亏损的怪圈里去;而这次是历史性的突破。这一年来,东北的最大变化是振兴政策实实在在地把黑土地变成了一片投资的热土,吸引了国内和世界投资者的目光,世界五百强目前正纷纷抢滩东北。这种变化并不说明东北现阶段已具备了多大的实力,而是更多地显示出未来高速发展的潜力。

一年成绩的取得关键在于振兴路径的选择。振兴伊始,什么最重要?也就是说以什么样的方式走振兴之路最重要?东北这么多年,国家不可谓不关注,不可谓不投入,中央想尽办法重振东北雄风,但效果总是不好,我们应该好好反思一下这个问题,好好研究一下东北的问题究竟出在哪儿。是继续搞“输血式”的改



涅槃

革,还是先进行“造血机制”的手术?是继续以国家老大多自居,伸手等吃等喝要政策,还是自力更生,发奋图强?这些观念的碰撞在振兴东北之初是随处可见的。经过探索和反思,人们达成了共识:要改就从体制、机制上改,彻底地改,正所谓脱胎换骨,刮骨疗毒。作这样的选择,显然需要勇气,需要有面对可能产生各种问题的心理准备,需要有排除万难不怕牺牲的精神。而这一年的实践,大大坚定了改革者的信心,现在需要我们不断沿着这条路走下去。

东北的问题更多地体现在国企改革上,这一年的实践也恰恰体现在一个个国企改制这些难啃的骨头上。虽然都是国企,却有各自复杂的情况,因此国企改制便面临不尽相同的情况。有的顺利,有的矛盾重重;有的被外资收购,有的是国有股权转让;有的是公开拍卖,还有的是国企之间的并购重组。因而形成的经验和教训也十分丰富,这是一个很好的积累经验的阶段,为下一步改革提供了借鉴。

作为一名长年在基层工作的新华社记者,我对东北老工业基地作了较为深入扎实的调研。在多次往返东北三省,采访许多专家、政府官员、企业家和工人后,我提出了“冰棍”现象、“项目怪圈”现象,试图剖析东北存在的体制和机制问题,如东北干部群众中曾普遍存在的不敢改,怕改了别人说国有资产流失;不愿改,领导怕丢位置,职工怕丢铁饭碗;不能改,人员、债务和企业办社会包袱太重难以剥离的“三不”心态。

这本书回顾了一些过去的故事,这些故事曾感动过我,希望也能感动读者;同时搜集了许多材料和数字,尽量做到翔实、权威。期望对一年的东北振兴作个很好的总结,相信对今后的东北老工业基地振兴会有很大益处。

目 录

引言:走过冬天.....	1
--------------	---

上篇 青春的翅膀:共和国长子的英姿



第一章 他们曾经感动了中国

“两块九”创造“一万二”	5
“铁人”的故事	9
“孟泰仓库”与中国第一炉钢水	14
走在时间前面的人	17
代代相传的“马恒昌小组”	19

第二章 东北长子撑起共和国工业大厦

一代伟人们设计的宏伟工业大厦	25
大庆的大贡献	29
长春“一汽”:中国汽车工业的摇篮	35
哈尔滨:中国动力之乡	40

中篇 沉重的翅膀:步履维艰的东北老工业

第三章 从“辉煌东北”到“问题东北”

东北辉煌不再	51
--------------	----

失衡的“主人翁”	53
东北问题种种	58
“振兴战略”重燃东北希望	62



第四章 国企明星们的滑落

秋林公司:百年盛世的衰落	68
国企老总难念“管理经”	71
“三座大山”让东北负重前行	79
改革难掩差距	87

第五章 “冰棍”和“项目怪圈”现象透视体制弊端

“冰棍”现象,一石激起千层浪	93
“项目怪圈”成东北“围城”	103
胡祥鼎谈现象的背后	108

第六章 振兴方略呼之欲出

一浪高过一浪的改制呼声	116
消除“包袱”:为资本注入清障	121
政府转型创造优良投资环境	127

第七章 不得不关注的腐败问题

腐败成了东北干部群众心中的“最痛”	138
-------------------------	-----

目 录

吸取教训高举反腐利剑	142
------------------	-----

下篇 凤凰涅槃：死而后生的悲壮抉择



第八章 中央决策东北

中央领导频繁走访东北	155
温家宝全面阐述东北发展观	167

第九章 东三省巨头纵论关东“新辽沈战役”拉开帷幕

黑龙江：转观念确定“路线图”	177
辽宁：要做振兴龙头	185
吉林：玉米故乡的新型工业梦	191

第十章 勾画振兴路径

鼓足勇气破解“冰棍”现象	200
杜宇新的国资管理观	208
他山之石	212
政府的“抓”法	218

第十一章 改革风云

国企改制引发的三个矛盾	225
合资三年遭“清盘” 港资老板叹无奈	232

“稳定成本”究竟谁来付	237
北方龙头哈尔滨逐渐崛起	241



第十二章 个案突破带动振兴脚步

“巨瘤”摘除桦林终“换胎” 业绩“爆发”促人变观念	250
黑乳转制:打出了一张漂亮的公开竞标牌	258
哈啤神话	271

第十三章 东北坚冰渐融

静悄悄的变化	276
一位国企老厂长的涅槃感言	283

第十四章 振兴新趋势:区域走向联合

“东北板块”呼之欲出	287
黑浙对话预示“东三省”“长三角”板块融合	297
曙光昭示明天	314

后记	327
----------	-----



引言：走过冬天

2004年东北的冬天有点特别，入冬很长一段时间了无寒意，这是我在东北生活三十多年几乎没遇到过的情形。哈尔滨第一场雪来得也突然，头一天还下着雨，空气被淋得湿冷湿冷的，让人觉得不舒服，第二天就变成了鹅毛大雪。大雪轻灵洁净，扬扬洒洒，而且一下就是两天，下得是那样酣畅淋漓，好像憋了很久似的，要把整个大地都包裹进银白的世界里。

望着这样的大雪，我不禁想起采访佳通桦林公司总经理王见智时，他说的一段“涅槃”感言：“厂房还是那个厂房，职工还是那些职工，厂长还是我这个厂长，可我们的企业却脱胎换骨了……”他说这话时，写满沧桑的脸上荡开了喜悦的笑容。是啊！厂房还是那个厂房，职工还是那些职工，可今年的冬天却大不一样了。

近一年来，作为一名新华社记者，我对东北老工业基地进行了较为详实的调研。伴随着东北老工业基地改造的脚步，我也走过了每一个交织着复杂情感的日日夜夜。工人的热切企盼、专家的思想交锋，企业家的摩拳擦掌，政府官员的睿智勇气……每一个画面不时在我的脑海中跳跃。我经历了人生中颇耐咀嚼回味的岁月。

这一年的东北大地发生的每一个变化，都牵动着我的情感，让我无法平静。关于东北，关于东北人，我有很多的感慨和回忆，今天索性在这纷飞的雪花中作一个平静的回首吧！

上篇

青春的翅膀：共和国长子的英姿

东北的寒冷是出了名的。可就在
这片冰天雪地中，血气方刚的东北
工业基地建设者们曾创造出无数个
让人热血沸腾的奇迹。





第一章 他们曾经感动了中国

写东北的故事，好像永远离不开寒冷。即便写到那最激动人心、最幸福自豪的时刻，如若没有冰天雪地的烘托，就无法让人体会那如火如荼的豪情壮志。或许，正是因为诞生于寒冷的地带吧，东北老工业——共和国的长子们才被历练得钢筋铁骨一般，凭着青春的热血、不屈的意志，为贫寒而慈爱的母亲——共和国创造了一个个惊人的奇迹，画出了一幅幅感动中国的图画。

“两块九”创造“一万二”

东北老工业基地建设至今，有两组数字被永远刻在了共和国建设的史册上。一组是长长的闪着金光的劳模名字：“铁人”王进喜、孟泰、王崇伦、苏广铭、“毛主席的好工人”蔚凤英、“新中国第一位女火车司机”田桂英、“新中国第一位工人工程师”王凤恩、“全国刀具大王”金福长、“革新能手”张成哲、群众性技术协作活动的发起人吴家柱、马恒昌小组的带头人马恒昌、“三大工程”的模范王进忠、煤矿安全生产模范孔祥瑞、屡创新纪录的能手朱国华、革新农机具的能手庄发庆、硬骨头掘进队队长李瑞、抢修模范苏发成、著名煤炭瓦斯专家费广泰、鞍钢一级工程师王之玺……以辽宁为例，被评为省级以上劳动模范的就有一万八千多人次，位居全国之首。全省现有省以上劳动模范9075人，其中全国劳动模范1616人。

与此相联系的是另一组由东北创造的我国工业战线上百个第一和最大的数据。

最早为共和国献上红色礼花的是鞍钢的工人们。鞍钢是新



中国第一个钢铁建设基地,它的前身是1916年中日合办“鞍山振兴铁矿有限公司”。1948年鞍山解放时,残存的设备能力仅可年产铁50万吨、钢58万吨、钢材29万吨。在中国共产党的领导下,1948年12月26日,鞍山钢铁公司成立,翌年7月9日恢复并开工生产。

上世纪50年代的中国,每一天似乎都能听到频传的捷报:

新中国建造的第一艘万吨轮:大连造船厂于1957年12月24日开工建造我国首次自己设计的万吨轮。之后又自行建造了“6631”潜艇和第二代0111型高速炮艇。

新中国第一架战机:被誉为新中国“歼击机摇篮”的沈阳飞机制造工业集团公司,生产了新中国第一架战机。1956年7月19日,我国第一架新型喷气式飞机在沈阳试制成功。

新中国第一台容量为2.5万千瓦汽轮发电机组:1950年1月1日成立的阜新发电厂于1952年1月2日开始安装全国第一台容量为2.5万千瓦汽轮发电机组,1952年9月17日竣工;同年9月,毛泽东主席发来嘉奖电,高度赞扬了电力建设的新创举。

新中国第一台凿岩机:沈阳风动工具厂是我国第一个五年计划期间的156项重点建设工程之一,是我国生产凿岩机械和气动工具历史最久、规模最大、经济效益最好的大型骨干企业。沈阳风动工具厂于1948年11月解放后改名为沈阳汽车总厂。1949年初夏,总厂诞生了我国第一台凿岩机,批量生产后为创建我国的凿岩机械行业奠定了基础。

1955年12月29日,大连工矿车辆厂试制成功中国自制的第一台推焦机;1955年中国第一套直接法硝酸装置在大连化工厂投入生产;1956年5月29日,我国第一台重型板状给矿机在沈阳矿山机器厂试制成功;1956年7月20日,我国最大的一座炼铁炉鞍钢9号高炉,炼出第一炉钢水;1956年9月18日,我国自行设计的第一台1-5-1新型机车在大连机车车辆制造厂试制成功。

还有第一台巨型变压器、第一座塔式吊车、第一台快速风镐、第一台水轮发电机、第一台大型输变电设备……记者在被誉



为中国的“鲁尔”的沈阳铁西工业区采访时，一位老工人自豪地对我们说：“铁西创造了新中国工业一百多个第一！”到上个世纪60年代，东北已形成了全国最大的钢铁、石油、粮食、汽车、化工、大豆、船舶、机电、航空、军工、煤炭、建材、机车、木材生产基地和最密集的铁路网、电力网。

作为共和国工业的长子，东北老工业人给共和国贡献了许多力量。建国以来，黑龙江省累计提供了占全国1/2的原油、1/3的木材、1/3的电站成套设备、1/10的煤炭、1/2的铁路货车、1/7的商品粮，以及全国最多的重型装备和大量的国防军事装备。从1952年到2002年，向国家净上缴税收2570亿元，上缴利润4360亿元；由于初级产品低价调出（石油价格一直到上世纪90年代前仍低于每吨100元）和加工制成品高价调入，价差贡献达数千亿元，总计直接上缴和间接支援兄弟省市达1.4万亿元左右，超过同期全省GDP的1/4，约为同期国家对黑龙江省预算内投资的四倍。

“一五”期间，国家把156个重点项目的24项安排在辽宁，初步形成了以能源、冶金、机械、建材为主的重工业基地，形成了门类比较齐全的工业体系。作为国家的原材料基地、重型装备基地、军事工业基地，辽宁一直承担着较高的指令性计划和较重的财政上缴任务。1953年到1994年，累计平价调出钢材近亿吨、生铁5608万吨、水泥8410万吨；累计上缴中央财政3234亿元，占同期地区财政预算收入的71.5%。辽宁承担的指令性计划在改革开放后的较长时间里，高于全国平均水平一倍以上，每年平价调出的工业产品达千余种，钢材、油品等原材料占同期产量的3/4左右。同时，还抽调了数十万名技术工人和干部支援其他新兴工业基地的建设。

辽宁省的机车、机床、船舶、输变电设备、工业制冷、轴承、化工和矿山机械设备等，不仅在全国占有重要位置，有些还接近了国际先进水平。国有工业的进一步壮大有助于提高我国的综合国力。辽宁的石化、冶金、装备制造、电子信息和高新技术产业在全国举足轻重，每年可实现进口替代200亿元；新型建材、医药、