

港 澳 经 济 研 究

第3辑

书目文献出版社

出版说明

由于我国“四化”建设和祖国统一事业的发展,广大科学研究人员,文化、教育工作者以及党、政有关领导机关,需要更多地了解台湾省、港澳地区的现状和学术研究动态。为此,本中心编辑《台港及海外中文报刊资料专辑》,委托书目文献出版社出版。

本专辑所收的资料,系按专题选编,照原报刊版面影印。对原报刊文章的内容和词句,一般不作改动(如有改动,当予注明),仅于每期编有目次,俾读者开卷即可明了本期所收的文章,以资查阅;必要时附“编后记”,对有关问题作必要的说明。

选材以是否具有学术研究和资料情报价值为标准。对于某些出于反动政治宣传目的,蓄意捏造、歪曲或进行人身攻击性的文章,以及渲染淫秽行为的文艺作品,概不收录。但由于社会制度和意识形态不同,有些作者所持的立场、观点、见解不免与我们迥异,甚至对立,或者出现某些带有诬蔑性的词句等等,对此,我们不急于置评,相信读者会予注意,能够鉴别。至于一些文中所言一九四九年以后之“我国”、“中华民国”、“中央”之类的文字,一望可知是指台湾省、国民党中央而言,不再一一注明,敬希读者阅读时注意。

为了统一装订规格,本专辑一律采取竖排版形式装订,对横排版亦按此形式处理,即封面倒装。

本专辑的编印,旨在为研究工作提供参考,限于内部发行。请各订阅单位和个人妥善管理,慎勿丢失。

北京图书馆文献信息中心

目次

澳门将有一个经济迅速增长期	一
政府预算案公布	二
澳门经济司工作总结及计划	三
本澳银行业的竞争与发展对策	陈江瀚 九
香港经济何去何从	蔡灿汶 一九
中国经济改革对香港工商业的影响	王光英 二二
香港经济发展仍具潜力	霍英东 二九
香港货币市场的运作	三〇
香港对外贸易关系处于历史性转变时刻	何鸿奎 三二
香港经济结构正在改变	三八
九七问题会再引起财富转移吗	林行止 三九
九七不会影响港台贸易	四〇
设立边境工业城检讨	李炳南 四九
外商投资香港面面观	1
香港资金何去何从	2
英资不走,外资进来	3
香港主要服务业的生产经济分析	段 樵 7

澳門將有一個經濟迅速增長期

葡萄牙從十六世紀開始統治澳門，但預期這個政治局面不可能持續至二十一世紀。

澳門和中國政府官員一直沒有正面談論統一問題，促使澳門進入政經迅速發展的時期。

去年，澳門生產總值增長超過百分之九。主要基本建設計劃，已經逐漸顯露成果。注入澳門的外國資本亦開始增加，尤其是澳門政府現正推行一些引進更多外資的計劃。

在這個令人鼓舞的前景下，葡萄牙總統德亞里斯今年五月訪問北京，將會是中葡兩國領袖開門重鑄中國統治談判的第一步。早在十年前，里斯本已經不再宣稱擁有澳門主權。

中國政府領導層成功與英國達成九七年收回香港主權的聯合聲明，增強他們相信「香港問題解決方案」，可以同樣適用於澳門。

不過，中國表示不急于解決澳門前途問題。北京官員指出中國政府將會在時機成熟時，與葡萄牙商討處理方法。據一九七九年中英初次進行試探性討論時，北京亦曾發表同樣一審話。

港澳兩地前途問題的主要差別，當然首推葡萄牙毋須像英國那樣面對最後期限。英國雖然獲得滿清政府同意水遠劃據海島和九龍界線以南土地，但涉及界限街以北地區的新界租約卻在一九九七年屆滿，以致英國必須在租約屆滿前與中國達成解決方案。

澳門既然不存在最後期限這個問題，所以葡萄牙數年前已經了解到只要他們的政策恰當，便可以繼續管治澳門下去。然而，按亞里斯總統五月訪華，象徵著葡國管治澳門的關係將告轉變。

中國正式收回澳門主權可能不會在朝夕間發生，但北京顯然已經開始進行部署。一個頗為明確的發展是，北京愈來愈直接參與澳門的政經事務。南光公司和其他與中國有聯繫的組織開始扮演一個更活躍角色，務能緩和澳門各個政治派系之間的紛爭。

中資機構進一步增強對澳門經濟發展的興趣，愈來愈多合資企業在澳門和鄰近珠海經濟特區組成。

去年春季，澳督高斯達因當地政治組織爭論憲法權力

而解散立法會一事，清楚顯示北京增強介入澳門政務。

高斯達其後宣布舉行立法會選舉，並且首次擴大投票權範圍，給予當地華人（佔總人口百分之九十七）定額投票結果。他表示希望澳門立法會，愈來愈具備具代表性。

北京對澳門擴大投票權範圍感到憂慮，到底中國官員不願目睹澳門出現西方民主社會的「對抗政治」局面。毫無疑問，中國寧願澳門保留過往的政治制度。

中國立即採取行動，首先確定初次獲授予投票權的華人適當地投票，繼而游說澳督和葡籍議員停止爭辯。

澳督高斯達和澳門最具影響力的政界領袖宋玉生獲邀訪問北京，與中國領導人進行私下會談。自此之後，澳門政局再度恢復平靜。

撤開政治派系之間的紛爭不談，高斯達時代可說是澳門近代最動盪的時期。經過吸取前任者紙上談兵的教訓後，他實事求是地大膽

改進了澳門的基本設備。現時，澳門已有

足夠電力供應，可以應付任何預見的請求。

澳門政府撥出一些款項，改善當地房屋、醫院和學校。從某個角度來看，高斯達其實亦無意間加重政府的財政負擔，比如建造沒有實際用途的道路，開設沒有當地市民入讀的學校和興建一座無甚意義的一百呎高紀念碑。高斯達的連串行動，反映出他銳意革新澳門。

高斯達希望將葡國管治澳門的傳統實地已是一個公開的秘密，他一度著想藉著在澳門建功立業，為本身角逐總統職位作好準備。

澳門近年經濟發展迅速和創下佳績，主要歸功於前任經濟協調政務司高樹培博士。他一手建立澳門金融制度和改善銀行及金融活動的監管程序，為澳門發展成為海外銀行中心奠定基礎。

兩年來，一批外資銀行獲頒發在澳門經營的牌照。當澳門現行銀行條例完成修訂後，澳門政府將會頒發新銀行牌照。澳門距離香港僅得四十哩，自然難以成為一個主要海外銀行中心，但她在資助南中國發展方面扮演重要角色。

高樹培調回葡萄牙，不禁令人對澳門能否繼續進行大幅改革產生疑問。新任經濟司T. C. S. S. WONG 履新至今已達四個月，但他仍然未顯露是一個同樣出色的經濟計劃能手。

澳門官員仍對澳門需要依賴香港生存，感到無奈。一直以來，澳門透過香港與外界接洽。幾乎所有外資均屬香港資金，形成澳門的發展容易受到香港影響。

基於澳門處於附屬香港的地位，澳門官員不大積極加速當地的發展步伐。自從香港一九八二年地產市道崩潰和接連兩年出現政治前景不明朗後，澳門決定減低對香港的依賴程度。

這促使澳門改善其電訊設備，但亦引致政府官員討論進行一些不切實際的計劃，其中最明顯的莫如是建議在填海土地興建一個國際機場。

依照目前情況來看，興建國際機場計劃似乎已經放棄，雖然澳門政府仍與鄰近的珠海特區政府商討合資興建國際機場。

與香港一樣，澳門的前途將與中國息息相關。隨著中國加速推行經濟發展（尤其是在珠江三角洲一帶地區）澳門將會經歷一個經濟迅速增長的時期。

正如一名美國商人觀察所得，香港若果是中國的前門，澳門將是中國的後門，這個情況足以令到世界很多國家願意，即使港澳與中國統一可能引起陣陣憂慮。

北京直接參與政經事務

中國正式收回澳門主權可能不會在朝夕間發生，但北京顯然已經開始進行部署。一個頗為明確的發展是，北京愈來愈直接參與澳門的政經事務。南光公司和其他與中國有聯繫的組織開始扮演一個更活躍角色，務能緩和澳門各個政治派系之間的紛爭。

中資機構進一步增強對澳門經濟發展的興趣，愈來愈多合資企業在澳門和鄰近珠海經濟特區組成。

去年春季，澳督高斯達因當地政治組織爭論憲法權力

而解散立法會一事，清楚顯示北京增強介入澳門政務。

高斯達其後宣布舉行立法會選舉，並且首次擴大投票權範圍，給予當地華人（佔總人口百分之九十七）定額投票結果。他表示希望澳門立法會，愈來愈具備具代表性。

北京對澳門擴大投票權範圍感到憂慮，到底中國官員不願目睹澳門出現西方民主社會的「對抗政治」局面。毫無疑問，中國寧願澳門保留過往的政治制度。

中國立即採取行動，首先確定初次獲授予投票權的華人適當地投票，繼而游說澳督和葡籍議員停止爭辯。

澳督高斯達和澳門最具影響力的政界領袖宋玉生獲邀訪問北京，與中國領導人進行私下會談。自此之後，澳門政局再度恢復平靜。

撤開政治派系之間的紛爭不談，高斯達時代可說是澳門近代最動盪的時期。經過吸取前任者紙上談兵的教訓後，他實事求是地大膽

改進了澳門的基本設備。現時，澳門已有

足夠電力供應，可以應付任何預見的請求。

澳門政府撥出一些款項，改善當地房屋、醫院和學校。從某個角度來看，高斯達其實亦無意間加重政府的財政負擔，比如建造沒有實際用途的道路，開設沒有當地市民入讀的學校和興建一座無甚意義的一百呎高紀念碑。高斯達的連串行動，反映出他銳意革新澳門。

政府預算案公佈

今年預算收入廿一億

比去年增加八億元多

投資計劃三億八千萬基本建設佔三成

【本報消息】據昨日憲報刊載，一九八五年的政府預算內，估計直接稅收入為六億二千零五十萬元，比上年增加二千八百五十萬元，間接稅一億八千一百二十萬元，比上年增加三百二十萬元，其他各類稅款和罰款共七百五十萬元，比上年增加一百二十萬元，物業收益四百八十萬元，比上年減少二十萬元，轉帳方面一億一千八百二十萬元，比上年增加一億零五百二十萬元，其他各項收益一千六百萬元，比上年增加一百二十萬元，投資物業出售一千七百八十萬元，比上年增加一

千七百七十萬元，資金轉帳三億零五百四十萬元，多增二億一千五百六十萬元，資金收入四千一百九十萬元，比上年增加四千一百九十萬元，負債四億九千零四十萬元，其他資金收益二億九千九百萬元，比上年減少九千九百萬元，另外還有其他零碎收入。總共收入二十一億二千九百七十萬元，比去年多八億一千四百九十萬元。

今年的基本建設計劃如下：
完成北安填海工程

，開始低地填海工程，可能開始黑沙環第一期填海工程，開始新口岸第一期填海工程的第一部分，完成西北公路通往關馬路及北安公路工程，擴大及改善現有道路網尤其是路連貫公路及離島道路。進行新口岸的供水網工程，改善下水道網工程，開始低地之排水網工程，建築新層房。

交通運輸方面，在本澳建造停車場，在交通頻密地點繼續增設交通燈及行人天橋

，開始九澳深水港的初步工程，設立E.H.F.（特高频）之通訊系統以保障海上航行安全，支持澳門廣播電視有限公司的發展計劃。

衛生方面，制訂山頂醫院第二階段的總計劃，購置及改善山頂醫院的儀器及設備，在本澳及離島建築衛生中心，購置樓宇設立血液化驗所，衛生技術學校及護理中心。

教育文化及體育方面，完成新口岸利育中學新址工程及澳門綜藝館工程，黑沙竹灣的康樂中心及狗場的泳池工程，研究在路環設立露營區及戶外活動區。

旅遊方面，完成旅業學校擴建工程，改善望廈體育館的設施，在氹仔建造浮離以及眺望台。

環境方面，完成路環政府農場部分的郊野公園工程，在路環海拔一百米處重新植樹。

政府機構設施現代化方面，完成澳門身份證明司、行政暨公職署、保安部隊、地圖暨地籍廳的辦公地點的裝修工程，開始為下列機構購置新的辦公地點：華務廳、

工務司、物業登記局、商業及汽車登記局、統計暨普查司、財政司、教育文化司。

一九八五年投資計劃的款項，達三億八千九百七十萬元，其中三千零七十萬元作研究及計劃之用，五千六百四十萬元作購置設備之用，三億零二百六十萬元作工程用途。

計劃中的四個優先項目，共佔全部預算的百分之八十點九，即三億一千八百七十萬元。其中基本建設佔百分之廿九，教育文化及體育佔百分之廿二點五，房屋佔百分之十九點二，公共行政現代化佔百分之三十一點二。

澳門經濟司工作總結及計劃

成立支持工業發展中心

經濟協調司內的現代化和技術發展工作大致同時進行，並將安置能獲最大效能和運作的設施，俾能符合政府在本地區進行發展的構想。司內的適當設施、調整和擴充一些部門、結構改革、電腦化等，是仍帶暫時性的、微小的瑕疵的共同因素。因此，一九八四年，經濟司把屬下各部設在國際銀行大廈。成立「支持工業發展中心」並將在海濱（工業）大廈設辦事處。它的成立體現一項支持廠商的政策，是廠房現代化的創舉，是使本地公司在最後產值上獲更高水平、改善本地產品質量和生產新產品的重要因素。該中心還作職業訓練技術訓練之用。

經濟司電腦化將可長期對各類執照、配額、外資人員的身份等作資料處理，也能盡快作出經濟分析。去年曾確定建立一些經濟指標的方法，現已能定期提出外貿價格的指標，以及對公共開支預算按經濟類別作估計，也能確立澳門的經濟模式，以便從制度上各種不同表現的某些設想模擬經濟全面發展的情況。

更好地控制產品的來源

保證更好地控制本地出口產品的來源證也是經濟司所關心的，它已確定為此應具備的工具。在這方面，一九八四年特別着重就美國紡織產品來源新規定明確澳門的立場。外國產品轉為領取新的來源證，取代轉口證，這樣便能更好地控制這些產品的來源。

儘管在紡織協議談判上一九八四年是平淡的一年，然而，也與瑞典進行紡織協議談判，並與挪威簽了協定。

一九八四年制定「促進出口計劃」時繼續聯合國貿易、發展會議的國際貿易中心的技術援助。澳門在美國、德國、莫桑比克和阿拉伯聯合酋長國參加五次國際博覽會，組織到澳大利亞和沙特阿拉伯的貿易代表團。推動的產品有：傢私、陶瓷、人造花、玩具、電子、成衣等。

分析漁業工作及時完成

漁業對本地經濟是一項很重要的活動，一項對這行業的分析工作已及時完成，以便確定本司今後的行動。

職業技術訓練也沒有忽略，一九八四年舉辦了二十二期訓練活動。

去年，有七十三家工廠領了執照，使大約四千二百三十名工人就業。

進行了二千八百六十二次稽查行動，提出三百一十七次起訴，其中百分之七十六屬經濟司的責任。

在立法方面，突出的是修改一九八〇年十二月卅日第88/88號法令，與「外貿法」，並以一九八四年四月廿八日第88/88號法令取代之。

出版多種經濟貿易刊物

一九八四年經濟司出版下列刊物：
澳門／美國紡織協議、澳門與奧地利、加拿大、芬蘭、挪威、瑞典簽訂的協議。
經濟報導——季度經濟公報。
促進出口——「澳門印象」雜誌第四期貿易信息。

在密切葡澳經濟的政策下，特別着重組織一個澳門廠商代表團，應澳門政府邀請前往葡萄牙，進一步鞏固兩個經濟領域的工商部門的關係，並引導本地投資到葡國北部地區活動。

一九八五年，考慮在經濟司加強使用電腦進行工作，如工業准照、普遍特惠稅的處理、爭議的紡織協議管理、某些稽查工作、列出司的產業清單、工商發展基金的統計、人員管理等。

一九八五年，正在裝修中的一「支持工業發展中心」將投入服務，經濟司希望與香港管理協會、東亞大學、財政司、廠商會合作，在那裏舉辦廿七個訓練班，培養工業、出口部門的專業人材。「支持工業發展中心」將設製衣廠，為實驗和鑄別質提供訓練和工場，還有機械維修、訓練室、會議室、電腦訓練室、三個課室、二個繪圖室、一個黑房、展覽廳、圖書館。

一九八五年，新的方程式（系統）投入使用，以獲得原始證件和在出口市場擴大配額產品，大量派發普遍特惠稅的原始規定，加強監管來源證執行情況等。

今年頒佈工業發展法例

一九八五年將頒佈工業發展基本法，大致涉及政府在這方面的行動，也會就法例執行情況頒佈補充條例。還將公佈興建工廠大廈規定，加強對廠址的組織、管理工作的檢查。
工作小組一九八四年就維護工廠物業權利作出結論後，還將制定整套執行辦法，以便維護澳門的商標。
將確立獲得和使用配額條件的準則和規

定的制度，包括轉讓銀額的條例，並在獨立刊物公佈。

制定推動出口的戰略性計劃，使澳門的企業能參加各類國際博覽會，運籌重集中力量向美國拓展，在該國舉辦四個展覽，介紹澳門的玩具、男裝成衣、電子、陶瓷、人造花、傢私。此外，計劃參加開羅國際博覽會、柏林國際視聽器材博覽會以及米蘭、杜拜的展覽會，還組織一個往遠東的代表團。

統計暨普查司加強工作

一九八四年三月卅一日公佈第88/84/號法令，成立統計暨普查司，確定澳門統計資料系統的一般原則。

這個司已遷入新址，增加設備，同時補充專業人員。

上述變化使統計工作穩定下來，改善了按期提供資料的情況。已開始定期提供消費者物價指數，並發表有關統計工作的整理方法。

一九八五年統計暨普查司的工作計劃主要是：

一、安裝地區性計算系統，

開展專門是經濟方面的情況報導，

在教育方面加強統計資料的收集，在勞工、衛生、旅遊方面安裝系統，以便獲得完整的社會指標，

進行開列物業清單的工作，

紡織業的季度調查，

計算工業生產指標，

籌辦建築業的專門性刊物，

發表季度性經濟公報中文版（與經濟司和發行機構合作），

確定對工業的年度性新調查，

籌備家庭開支調查。

賭博合約監察處除在這方面就執行有關法例和合約規定進行經常性稽查外，一九八四年還研究了設立即發彩票和在怡東酒店開設新賭場的問題。

已就各項專利性賭博活動及有關公司的情況制定指標性系統，並擬定其他國家開賭情況的文件。

注視澳門旅遊娛樂公司在履行資助義務方面執行合約條例的情況，例如：

①新口岸填海區的搬遷工作，

②新口岸填海區的城市化，

③興建能容二千戶人家的住宅計劃，給賭博協調委員會和政府駐該專利公司代表的技術、行政支持。

公佈成立博彩合約監察司的法例後，該司在一九八五年將進行改組，其職權擴展至在本地進行的各類賭博，估計該司將在適當地點設立，並希望通過使一些工作以及在補充人員、技術人員、監察和行政工作電腦化使該司成為現代化單位。

加強發行機構技術力量

一九八四年，澳門發行機構完成調查工作，並通過物資和人力設備，增加技術力量，主要是成立外專部（包括設交易室、聘請有資格的人員、擬制工作計劃）和一些工作使用電腦，特別值得提出的是財政、金融的統計處理工作。

從金融觀點來看，必要提到的是把發行機構章程規定的資本修訂為四千萬元，還相應提高貨幣發行首期保證金率。

一九八四年，發行機構與本澳和外的一些機構接觸，這是國際性合作程序，旨在發展本澳的金融制度。本着這個宗旨，發行機構特別關注本澳財經法例執行情況，研究「離岸銀行」法，和在澳門設證券、商品交易所。

為使貨幣、金融市場工作的對內、對外幹部進一步專業化，發行機構培訓中心舉辦了九個訓練班，參加的有一百九十六人。此外，發行機構還組織了各類會議和研討會，如由澳門葡國第一銀行主辦的第十

四屆國際銀行家研討會，以及在波爾圖、澳門、周「期」舉辦的東南亞金融中心研討會，發行機構邀請了本澳的銀行家代表團前往參加。

發行機構每年發表一份報告，一九八四年年報將在三月出版。

如所周知，每逢農曆新年均定期發行紀念性貨幣。

今年將着重進行電腦化

一九八五年將着重進行電腦化，預計在人員方面作資料整理並利用現在設備進行，成立新的會計系統，發行會計文件正常化，籌備管理指標表，外幣活動情況的資料，處理各銀行提交的資料——這方面將作適當調整。

將公佈有關外國核數師事務所的義務的法例，制定兌換店新條例，重新分析發許可證的工作。

對本澳各銀行進行系統性監察是發行機構信貸監督處的主要工作，同時還給各銀行必要的技術援助，注視發生大問題的機構。

計劃加入「庫克委員會」

將建議加入庫克委員會（註：國際性銀行監督機構，一九七四年由英國一銀行負責人庫克創辦）發展地區性，尤其是香港的金融機關的關係。

保險方面，將設勞工事故保險、保險統計系統，制定中間人的章程。

在發行機構制定的培訓政策中，一九八五年還將舉辦十七個訓練班，可望得到本澳和外的一些組織的支持。

希望能完成商品交易所的研究以及香港和新加坡一些機關參與貨幣金融市場的研究。

外事部將進行的工作和接觸是為了澳門財經系統的發展。

經濟政務司施滿士對本報透露

澳當局為促進經濟發展

多項法例將會陸續頒佈

離岸銀行法例將在夏季頒佈，勞工意外保險法例爭取上半年完成，新工業發展法例七月前將提交立法會研討。

【本報消息】澳門政府經濟協同政務司施滿士日前接受本報記者訪問時透露，為了進一步促進澳門經濟的發展，當局將陸續制定多項法例，其中包括離岸銀行法例，希望在今年夏季頒佈，勞工意外保險法例，爭取在今年上半年完成，新的工業發展法例，將在今年七月前提交立法會研討。新的工業條例將盡量簡化設廠手續，給予方便，吸引工業界在澳投資設廠。

施滿士還暢談了發展澳門經濟的意見。

他說，澳門經濟近年發展較快，金融銀行業亦有很大發展，正逐步向地區性的小型金融中心推進。當然，要成為小型金融中心，非一、兩年時間可臻完善境地。但是，國際上不少有名的、實力雄厚的大銀行，已紛紛來澳開設分行，這無疑是在推進中邁開了一大步。這不僅引進技術和資金，而且促使本澳原

施滿士透露，今年將不會發新的、全面性的商業銀行牌照，如果要發的話，則考慮發出經營離岸銀行業務的牌照。有關離岸銀行的法例，去年已在草擬，希望今年夏季頒佈。

施滿士說，要促進進

澳門經濟發展，需要加強保險業的管制，使之日趨完善。今年內，政府將會進一步制定有關保險的法例，如火險的正規化，尤其是制訂勞工意外保險，有關法例希望今年上半年草擬完成。

在談到促進澳門工業多元化的問題時，施滿士政務司強調新工業發展法例的制定，希望能在今年七月份立法會休會之前，能提交立法會研討。

現行的工業發展法例早於一九六七年頒佈執行，迄今已十八年，已不適合目前澳門工業發展的需要，尤其是向工業多元化方面的發展，經濟司等有關部門已經着手草擬新的工業發展法例。

達到兩個主要目的，一是鼓勵，二是整頓。

對於鼓勵方面，施滿士說，為了促進澳門工業多元化，政府鼓勵投資者在澳門開設多些先進科技系列的工業，例如電子工業等等。因為這些工業主要是要求技術先進，毋須佔用很多場地和空間。政府對這些工業將會提供一系列優惠條件，有關這點將會在新的工業發展法例中，將會制訂什麼新措施吸引外來投資，以推動本澳工業多元化。

施滿士說，政府希望通過新的工業法例

展法例中體現出來。

對於整頓方面，施滿士說，政府準備採取切實可行的新規劃，以便準確地訂定各類工廠牌照的要求，幫助那些目前被稱為「非法工業場所」創造條件，整頓為正規化的工廠。此外，對於一些設立在居民點、影響居民生活環境的工廠，將設法加以整頓，對那些絕無條件合法化、正規化的工廠，便要勒令結束業務，並吊銷其工業牌照。

近年來，澳門政府

一些機關的辦事效率有所提高，有關經濟部門結構亦有進一步的改進，以適應目前本澳經濟發展的需要。施滿士指出，為吸引投資而簡化設廠程序的目標，是可以達到的。例如，政府部門可以接受中、英文書寫的文件，一些申請書已採用填寫表格方式，表格項目亦可以有各種文字說明。今後，各項設廠手續將會更加統一、更加簡化，同時，政府已逐步增加辦事人員，以便及時處理，提高工作效率。近年來，本澳不論電訊和水電供應已較前大大改善，為吸引投資者提供更有利條件。

經濟協調政務司施滿士在接受本報記者訪問時，還談到澳門的經濟結構，對博彩業的分析，對保護工業的稅項下澳門工業出口如何協調，對僱用外來勞工的利弊，對今年澳門經濟發展前景的展望等等。有關施滿士政務司發表的談話，將繼續在澳聞版及經濟版刊出。

(原載：澳門日報一九八五年一月二十三日第一版)

澳門金融業發展 十餘年來極神速

據「澳門日報」報導，現時的澳門金融主業有下列幾個特點：

一、金融機構數目迅速增加和多元化。據統計，一九七九年，澳門只有十四家商業銀行，四十一家分行，到一九八四年底已增加至三十三家銀行，六十六間分行。其中有十四家為外資銀行，還有經營黃金、證券買賣的商號。二十多家以及從事保險業的保險公司十七家。

二、提高了金融體系國際化的程度。截至一九八四年六月，外資銀行的資產已占到澳門銀行體系總資產的百分之五十六，占到澳門本地信貸的三分之一和本地存款的百分之十九。

三、金融機構經營業務多樣化，澳門的銀行體系除傳統的存、貸、匯款外，還發展了銀團貸款，投資金融顧問，信託，諮詢，黃金股票買賣，直接參與珠海特區企業和項目的投資等，保險公司的業務也發展到包括水險，火險，人身意外險，汽車保險及儲蓄人壽險等品種，此外，期金買賣亦有發展。

四、金融業務電腦化，南通，大豐，滙豐，恒生，大西洋，國際等銀行已經實現了部份業務電腦化服務。

據內行人士分析，澳門金融近幾年來所以獲得長足發展，其推動力分別來自澳門內部和

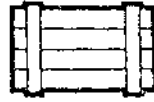
外部兩個方面，內部的動力是從七十年代後期起澳門經濟的高速發展。根據世界經濟合作與發展組織發表的資料顯示：在一九七一年至一九八一年中，澳門是世界經濟增長率最高的地區之一，平均每年增幅達百分之十六點七（香港同期增長率為百分之十四四）。

(原載：星島日報「港」一九八五年四月二十九日第一八版)

澳門對葡國出口逐年下降

葡國對澳門來貨平穩上升

至去年兩地貿易額已達平衡各為三千七百多萬元



見，均認為兩地貿易往來甚具潛力。

澳門與葡萄牙的貿易，近年發展如何？

可以說，澳門對葡國的出口逐年下降，而

葡國對澳門的出口則較為平穩上升。

根據統計司資料，從一九七九年至一九

八四年，六年來，澳門與葡國的貿易數字

如下：

澳門對葡國的出口：

一九七九年五千零六十八萬元；

一九八〇年八千四百九十四萬元；

一九八一年一億零五十九萬元；

一九八二年八千八百萬元；

一九八三年五千三百九十六萬元；

一九八四年三千七百七十二萬元。

澳門從葡國的入口：

一九七九年一千二百四十一萬元；

一九八〇年一千二百四十四萬元；

一九八一年二千三百四十四萬元；

一九八二年二千五百六十萬元；

一九八三年五千九百二十六萬元；

一九八四年三千七百零七萬元。

從上述數字可見六年來的澳、葡貿易的發展情況。總的來看，澳門對葡國的出口，從一九七九年開始，連續三年上升，至一九八一年，出口貨值超過一億元（佔全澳出口總值的百分之二點五），達歷史上最高峯，比一九七九年增長一倍。然後，從高峯上跌下來，連續三年下降，至去年，出口貨值僅達三千七百七十二萬元，僅佔全澳出口總值的百分之零點五。

澳門從葡國的入口，從一九七九年開始，連續五年上升，至一九八三年，入口貨值達五千九百二十六萬元，也成為歷史上的最高紀錄，比一九七九年增長三點七倍。然後，又從一九八四年開始下降。

六年來澳門與葡國的貿易，均表現波浪式的發展，前五年的趨勢，基本上是澳門對葡國的出口逐年下降，澳門從葡國的入口逐年上升，至一九八四年，進出口對比，已達平衡。

為什麼從一九八一年至一九八四年澳門對葡國的出口每況愈下？為什麼從一九七九年至一九八三年澳門從葡國的入口節節上升？

澳門出口到葡國的貨品有一百多種，以成衣、毛衫、玩具、樟木枱、彩瓷、抽紗等為主。澳門出口到葡國的貨品，雖然有

不少可獲得關稅優惠，但是，大部分須領入口證的，而入口證不易申領，不僅手續多，即使領到，也往往要分期入口。況且，紡織品、彩瓷等貨品，葡國也有生產出口，澳貨越來越難以入口。

據有關商人指示，近年來，與葡國做生意越來越難性很大。究其原因，主要還是葡國近年的經濟發展甚為緩慢，對外依賴，每年要大量進口糧食和石油，財政赤字亦頗大。去年底，葡國外債超過一百四十億美元，通貨膨脹率雖有輕微緩和，但全年平均率仍超過百分之三十，士姑度與其他外幣的官方兌換率均告下降。

不過，近年來葡國已採取開放政策，振興工業，把進一步吸引外資，作為引進先進技術，改善出口現狀和解決國內資金不足而引起的經濟困難的關鍵。由於所採措施獲得一定成效，去年外國投資額達一億九千多萬美元，比前年增加六成。

如果葡國經濟好轉，發展相信對澳門的出口也會有裨益。

葡國輸澳的貨品，向以酒類、罐頭沙甸魚、皮鞋、傢私等傳統性產品為多，但金額並不高，近幾年輸澳的貨品，增加了不少工業品，葡國對澳的出口金額才有較大

的增長，尤以一九八三年為最。

以去年為例，葡國輸澳的貨品，主要有以下幾十類（以澳門幣計算）：

- ①升降機，一百四十一萬元；
- ②電話，電訊器材，一百二十三萬元；
- ③電子零件，一百零三萬元；
- ④垃圾車輛，六百一十六萬元；
- ⑤特殊車輛，四百二十萬元；
- ⑥垃圾桶等包裝塑料，一百三十八萬元

⑦建築用鋼鐵製品，二百一十萬元；

⑧酒類，五百三十四萬元；

⑨沙甸魚，九十八萬元；

⑩香腸，八十萬元。

澳門從葡國入口的貨品，除了酒類、沙甸魚、香腸等食品，每年有幾百萬元的貨值，其它的，多是根據澳門需要而入口，而且是有關當局利用自己的權力，在同類貨品中，適當照顧葡國產品優先入口澳門，未免帶有一定的強制性。例如，澳門要發展電訊業，去年由葡國入口的電話、電纜、電訊器材，便達一百一十多萬元。澳門要改善環境衛生，去年從葡國購置的清潔垃圾的車輛、器材、塑膠垃圾桶等，金額逾一千多萬元。近年，政府推動建築商興建經濟房屋，去年從葡國入口本澳的升降機也大為增加，全年入口的升降機貨值達一百四十多萬元。這些電梯，多是一興的斯一電梯公司在葡設廠裝配，由一間近年在本澳開設的葡資電梯公司經營。價錢不僅比日本貨平，也比中國貨平，今年可望推銷幾十部。據悉，待建的經濟房屋，多採用葡國電梯。

由於葡國輸澳的貨品，屬於大宗商品，小類商品仍不算多。因此，葡貨在本澳的市場尚未算穩定。

傅裕文

（原載：澳門日報一九八五年

五月二三日第九版）



胡百熙

香港具備優良條件 可成國際貨品市場

胡百熙 中華總商會會長

究竟香港是否有條件成為一個成功的國際性期貨交易市場？對於這一個問題，我的看法是樂觀的。一個成功的國際性期貨交易市場須具備以下的條件：

- ①不受管制的自由外匯系統，資金可以自由進出。
- ②現代化的通訊系統。
- ③低稅率。
- ④良好的法律制度及健全的金融體系。

基本上，香港具備了上述的幾個條件。原則上，要創立一個國際性的期貨交易市場較之要創立一個國際上有地位證券市場還要容易。因為期貨交易的主要項目是商品，商品有一個國際上公認的價值，但若要證券來說，要將一個國家上市公司的證券在另一個國家的證券市場交易時有一隔山買牛」的感覺，但是商品例如金、銀、銅、鐵則全世界是一樣的。

在討論香港期貨市場的發展，事實上中國是可以給予香港精神上及實質上的支持，中國是一個龐大的大豆出產國，但中國的大豆却多以長期合約出售給用家，倘若中國能以其產品的一部份以期貨方式在香港出售的話，期貨交易在香港必更靈活，外界規限的干擾必定減少，香港期貨市場在國際上的地位必可提高。

（原載：文匯報「港」一九八五年一月八日第五版）

本澳銀行業的競爭與發展對策

澳門踏入七十年代時，大西洋銀行還是獨一無二的銀行。從七十年代初至今，僅十多年的時間，本澳即以引人注目的速度為自身發展了一個頗具規模的、較為完備的現代商業銀行體系。傳統的、古老的錢莊、銀號式的保守觀念及經營手法正逐漸消退，取而代之的是有活力、有效率的嶄新的經營觀念和競爭手法。銀行的發展形成了銀行間的競爭，而過去的競爭又大大加速了本澳銀行業的發展。但我們應該清醒地認識到，銀行間的競爭並非總是具有一建設性的，它亦有一破壞性的一面。故正視和研究目前銀行間越演越烈的競爭，從單個銀行來說，是關乎它們今後的業務進退問題，從整個社會來說，則是關乎整個經濟能否穩定發展的大問題。

(一) 銀行體系的發展

銀行的發展是以整個社會經濟的發展為基礎的。大家都知道，七十年代的澳門是世界經濟增長率最高的地區，據世界經濟合作與發展組織發表的統計數字顯示，一九七一年到一九八一年間，澳門經濟平均每年增幅達百分之十六點七，故在此期間，本澳銀行業能有一個較大的發展也就不足為奇了。事實上，本澳的商業銀行正是在這段時間裏形成體系的，一九七〇年本澳有史以來第一個銀行法令的頒佈促使了除大西洋銀行之外其它十四家商業銀行的陸續設立。八十年代，本澳經濟獲得了進一步的發展，加之外部經濟發展因素對本澳亦產生着越來越大的影響，特別是來自中國大陸籌資需求的影响，本澳銀行業面臨着更廣闊的前景。一九八二年，政府當局審時度勢，頒發了新銀行法，在新銀行

法的支持下，一九八三年續有九家外資、葡資銀行在本澳設立分行，使到本澳商業銀行出現了最鼎盛的陣容。到目前為止，除了已倒閉的太平洋銀行，本澳商業銀行共有二十三家，總行、分行共達九十家。我們可以通過下面的一個統計數字來評價本澳銀行的發展速度，在過去的十五個年頭裏，在本澳區區十五點五平方公里的土地上，平均約每兩個月就增加一間銀行總行或分行。

而在自由經濟裏，銀行業的發展往往又是通過銀行間的競爭來實現的。無論是目前本澳一些銀行的業務電腦化，還是業務多元化，還是管理人員專業化，抑或是銀行紛紛開設更多的分支機構，我們都既可以將其看成是銀行發展了的標誌，也可以將其看成是銀行競爭的手段。

隨着越來越多的外資銀行進入本澳以及本地銀行中管理階層經營觀念的改變，近年來各銀行間的競爭方式亦越來越新，越來越多了，過往一些不曾被本澳金融界所接受，但在其它發達的自由經濟地區早已盛行的競爭方式，近年亦在本澳銀行業中被採用了。當然，銀行間在業務上的競爭始終還是離不開人材之爭、效率之爭、客戶之爭這三個主要方面的。

(二) 銀行的人材之爭

銀行之間的競爭歸根到底是人材的競爭，銀行經營方針、政策的制訂、效率的取得等都離不開人。銀行要實行一套有遠見、有競爭力的發展戰略，就得先有一個學識豐富、經驗充足、有遠見和有魄力

高領導層，其次，銀行高層的意圖、策略須有一班能幹的、有頭腦的部門主管來正確理解和正確貫徹，最後，銀行還得有一大批工作熱誠、訓練有素的普通職員來具體實現其目標。所以，銀行間人員的競爭是分為三個層次的，即高、中、低級職員三個層面。

當本澳經濟仍然是處於不發達的狀態時，本澳金融界各經營單位對於人員質素的要求並不太高，加上本澳面積狹小，居民人數不多，社會各關係相對沒那麼複雜，人們都恪守着傳統的商業道德標準，「跳槽」、「挖角」並不被一般人所接受，故同業間就業人員的橫向流動就很少發生。近年本澳銀行業的迅速發展令到這種情形發生了較大的改變，經濟的發展要求銀行從業人員具備更高的職業水準，外資銀行的湧入，各銀行分行的急劇增加，銀行業務從範圍上到數量上的擴大，形成了一個對優秀銀行從業人員甚為殷切的需求，而本地的銀行高等教育、職業訓練等均跟不上這種要求，因而供求就更不平衡了。外資銀行進入本澳，其當務之急就是羅致一班熟悉澳門政治和經濟情況、特別是熟悉澳門金融業情況、在銀行方面理論知識和實踐經驗兼備的優秀人材為其服務。這些銀行有着自己的經營觀念，它們很快就毫不客氣地對本地銀行展開「挖角」攻勢——秘密地、公開地運用這一策略，如果我們稍為留意一下近一兩年報紙上銀行的招聘廣告就不難看出這一點，這些廣告往往突出兩點，較高職位的應聘人須有大專以上的學歷及在銀行界工作有三至五年以上的

經驗。本地銀行在發展中已深感人手不足，再遇到目前這種「拉角」威脅，當然是有點不利，故研究如何「反拉角」就成為本地銀行在當前處境中一個必要的行動。

「拉角」行動的結果能在銀行間加強其經營的優劣勢，這是沒有疑問的，但從本港整個銀行體系來看，這種行動表面上似乎沒有多大的意義，因為並沒有給本港銀行業帶來更多的人材，還徒然增加了工資成本。其實並不然，「拉角」引起的人材橫向流動，實際上是銀行間技術、知識交流的有效途徑，外資銀行最初從本地銀行中「拉角」，能幫助外資銀行迅速熟識本地情況和掌握本地業務的慣常做法，使之肅快立穩腳跟。本地銀行以後亦有可能從外資銀行那裏「拉角」，從而掌握外資銀行所擅長的國際業務經營手法，使本地銀行更快地向國際化發展。「拉角」行動往往要付出更高的薪水待遇，所以銀行一般

不是隨便就幹的，當「物有所值時」，銀行才願意這麼做，所以這也是自由經濟下，由市場自發地有效分配人力資源的一種現象。「拉角」的潛在威脅，更能使目前本港各銀行珍惜、發揮行內的人材，有效地使用他們，同時又促使銀行加緊培育人材。近年，一些本地銀行積極派送其高中級職員出國進修，或採取低息貸款、報銷一定比例半費等措施來鼓勵其職員到東亞大學去進修學位或文憑課程，那些由國外、中國大陸、台灣剛剛畢業回港的大專學生亦成為各銀行爭相吸收的對象，而個別大銀行還辦起了銀行職工培訓中心，運用自己的力量或借助香港聯行的力量來訓練普通員工，所有這些都顯示了目前各銀行正前所未有地重視人材的取得，將爭奪人材放在各種競爭的首要位置。(一)

陳江瀚

(原載：澳門日報一九八五年五月一日第九版)

港玩具出口

去年增三成

總值逾一百億

(本報專訊)香港三大的玩具供應來源地去年玩具出口總值為一百一十五億元，比八三年增加三成，創下本港玩具業歷史的新里程碑。香港目前僅次於台灣及美國，成為日本第十一大出口市場。

(原載：星島日報(港)一九八五年二月一八日第七版)

當局須積極興建旅遊設施

吸引旅客留宿發展酒店業

旅業商會理事長 陸振中

回顧一九八四年的酒店旅館營業狀況，可分兩個看法，一個是官方的看法，一個是商人的看法。官方從具體數字分析，是全面的報道，我則只把會館的生意狀況概括反映，自然是局部性了。我對八四年的旅業情況，見於二月四日的就職演詞。三月七日收到旅遊司馬樹道司長發來長函，不同意我的講法，並舉出一系列具體數字，以支持他的見解。足見痼疾在抱，心存民間，本會理事同人，亦一致認為好現象，證諸一理性優於非理性，客觀比主觀更為合理，數量比非數量更為客觀，數量分析優於根據智慧、經驗所作判斷一的認識理論而言，謹將官方對我批評各點，如實地作出檢討，並加註釋。

我的演詞摘要

(一)本澳旅業由八三年開始從高處滑下，直至現在頹勢未見扭轉，本會會員已由一百二十家，急轉直下至僅值超過一百家。

(二)新型酒店的興建，標誌着澳門旅遊業的一座里程碑，同時提高了酒店的服務質量。遺憾的是客房量的顯著增加，未能招徠相應的旅客留宿，一時出現供過於求，使有酒店客房以低於成本出租，以至惡性競爭，等於飲鴆止渴。

(三)比鄰澳門的珠海特區一帶，全屬組合旅遊區，較本澳更具吸引力。

(四)毗連港澳兩地的海上交通工具冠於全球，每天載來大量旅客，但同時也載走大量旅客，形成旺丁不旺財之局。

(五)從來澳旅客數字看，酒店、旅館

的住用率不應這樣疲弱的！可見來的旅客雖多，留宿的旅客却少，這是本澳旅遊業的一種特殊現象。

(六)如要扭轉頹勢，一則要積極興建旅遊設施，吸引更多旅客留宿，以緩和內部惡性競爭。

官方的批評指正

(一)(略)

(二)對閣下的致詞內容表示驚奇。

(三)本司不同意閣下所發表的資料。

因為除了貴商會會員的統計資料，其他各大酒店的統計數字指出，在一九八四年的十二個月內，各類住宿機構顯示出在客入方面百分之三十四點一的增長，在留宿次數有百分之二十五點〇二的增長率。尤其是酒店方面分別增加了百分之四十三點八及百分之三十五點二六，在豪華及一級酒店分別有百分之六十二點四九及百分之五十二點二七的增長率，實際數字上一九八四年的客入住宿總數為一〇三三三四，而八三年同期的客入總數為七七〇二四六，一九八四年的住宿次數是一四五五四二〇，而八三年同期是一一六四一四二。

(四)根據八三年十二月及八四年十二月的數字顯示，房間之增加率是百分之二點四五，床位則增加百分之九點八八。

(五)因此本司得到的結論是使用率及住用率超過，甲、旅業之供應增長率。乙、旅客增加之指數，港客增加百分之六點二，外籍旅客增加百分之十一點八。

(六)本司不知道閣下從何處得到該次致詞的資料？並詢問閣下為何不首先向本

司索取有關資料來發表講話？

(七)我們對閣下之態度及談話感到遺憾，因為閣下是負責人，應該正確地將資料通知傳媒媒介，而再由他們轉給澳門的市民。

我的檢討和註釋

(一)我說旅業由八三年開始從高處滑下，直至現在頹勢未見扭轉者，一是指和八二、二年的巔峯狀況相比較而言，因當時的住用率高達百分之七十至八十五以上，二是鑑於八三至八四年結束了的別墅整整二十家，這些都是具體困難的反映，更是現實的資料。雖則新陳代謝，汰弱存強，是自然規律，但不能否定和市場衝擊無關，低於成本出售的惡性競爭，不只損害他人，也損害到自己，造成這個惡果，源於爭取旅客。假如住用率稍為理想，有誰願意大幅降價呢？就以豪華級而論，如官方報道雖有百分之六十二點四九的增長，但五折收費，仍屬功不補患。商人謀求的是經濟效益，並不斤斤於百分比的數字，所以和官方的看法有所距離。

(二)我說客房量的顯著增加，未能招徠相應的旅客留宿，一時出現供過於求，及住用率疲弱等等，應從整個市場動態着眼，不應單從上年度比較。舉例言之，八一年全澳客房總數為三二〇七間，留宿人數則有一百二十多萬次，八四年全澳客房總數為四六二二間，留宿人數只有一百四十多萬次。兩相比較，不相應等說法，想未算有錯。

(三)我說比鄰澳門的珠海特區一帶，

全屬組合旅遊區，較本澳更具吸引力者，並無低價澳門建設的企圖。而當局已重新裝修了望廈砲台及大砲台，又展開了重修各旅遊點，舉辦各種文娛活動，等等，受到了旅客的廣泛歡迎，是有目共睹的事。但澳門如不加強建設，就不能作出有力競爭。商人為自身計，也為全澳計，有責任提出建議。雖則好些設施，要透過商人才實現，官方不能參與投資，但只要作出規劃，加以扶植，就不難見諸實現了。

(四)我說旺丁不旺財。是從來往旅客數字上立論。這的不說，就以最近官方的公佈資料計算，八四年一至十一月，來澳旅客總數為三四一三一九八人，住宿總數只得八三〇〇五一人，平均四個多人才有一人留宿，這不算是丁財兩旺吧？

(五)我的講話內容欠缺全面，倒是事實，因為本會是一個民間團體，只有責任反映會員的經營情況，特別是困難的一面，希望透過傳播媒介轉達官方，對商人多些了解，並加照顧。這些資料來源，自然受着局限，也不可能全面，即使帶着若干主觀性或片面性，亦是正常現象，並不足奇，何遺憾之有？我以為應該歡迎市民多提意見，從正、反中去求真象，才是探求民隱的途徑。至於把正確資料轉告市民，應是官方責任，本會也沒有這份權力。

(原載：澳門日報一九八五年

三月五日第九版)

業工和口轉的港香

鋒 金



投入香港工業陸續增加。

現在新加坡是香港轉口貨的第四個大市場，是香港人口貨的第五大供應者，又是港貨出口的第八大買家。在東盟各國之中，以新加坡與香港的貿易額為最大。黃錦照希望吸引新加坡商人增加利用香港這個據點，多和中國內地做生意，又盼當地商人增加投資於香港工業，藉以收互利之效，目的是很明顯的。黃錦照在談到中港經貿關係日益密切時，舉出一些頗有說服力的數字。

工業署副署長黃錦照本周一在新加坡發表談話，着重談到中港的經濟貿易關係日益密切，香港的轉口地位優越，以及外資

增九倍以上。

他指出，不少外國公司已利用香港在地理、歷史和貿易經驗豐富的優點，發展對內地的貿易。預料此一趨勢今後還會持續發展。另外，香港工業仍可容納更多的外資投入。目前在香港的外資工廠中，美、日、英共佔八成二，而新加坡則只居第七，佔投資總額百分之二，今後應有很大的發展餘地。

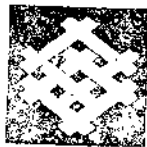
一是在過去四年間，內地已在香港的貿易、運輸、建築地產、製造業及金融服務等環節上，共投資三百一十億港元。而在內地工業的外來投資中，則港商佔了六成。在一九七八至一九八三年，港貨輸入內地平均每年激增一點三八倍。過去五年，香港輸入內地的轉口貨總值，共

(原載：大公報(港)一九八五年二月七日第一六版)

單暢順不少廠號接滿全年訂單

玩具今年出口約增長四成 外銷總額將破十億元大關

今年首季，本澳玩具業接單暢順，不少廠號已接滿全年定單，全年的出口額估計會比去年增長三、四成，將超過九億元，甚至有可能打破十億元大關。



玩具的出口，多集中在下半年，因為無論東方或西方的大節和喜慶活動，都集中在十二月至三月之間。為了應付市場的需索，商人往往在九月、十一月入貨，相對而言，年頭是十分清淡的。今年首季，本澳玩具的出口達到一億三千多萬元，比去年同期增長二成，從淡季不淡以及廠家接單暢順的情況看來，今年玩具業仍處於迅速增長中，一些廠商因擔心設備與熟練工人不足，原料漲價與美元貶值等問題，不敢貿然大量接單，尤其是對於那些工序繁雜、原料缺乏和需索量不大的玩具，廠商在報價和接單時都感到非常棘手。

去年外銷七億二千萬元

去年是本澳玩具業增長最快的一年，出口額由八三年的四億一千二百萬元增加到七億二千三百萬元，增幅達百分之七十五，增加數額達三億多萬元，相當於較具規模的傳統工業——傢私、瓷器、鞋類、鐘錶、雨具、皮革、羽毛、假髮、望遠鏡九大行業出口總額的總和。

澳門的玩具廠投資者多來自香港。香港在七十年代末期，由於英國、美國、澳大利亞等先後取消了对港貨的特惠，香港廠家遂把資金轉來本澳設廠。澳門的玩具出口，至今仍享有特惠優待，吸引着港商的投資。因此，自七九年開始，澳門玩具出口額便直線上升，蓬勃發展，特別是八一

至八三年，玩具業取代了針織業而躍登工業出口額的第二位，去年，玩具業又以驚人的速度發展，佔全澳對外貿易總值的十分之一，成為本澳經濟不可缺少的重要支柱。四年前的八〇年，玩具業僅佔對外貿易總值的百分之二。

玩具業的興旺，證明了本澳工業多元化的必要性和可行性。在未來幾年中，除了玩具業仍有相當潛力外，其他多元化的行業，例如人造花、電子、望遠鏡及攝影機、鐘錶、傢私等等，都是有潛力的，這有賴於政府與廠商合作，加強對外宣傳和開拓市場。

佔全澳外貿總值十分一

至八三年，玩具業取代了針織業而躍登工業出口額的第二位，去年，玩具業又以驚人的速度發展，佔全澳對外貿易總值的十分之一，成為本澳經濟不可缺少的重要支柱。四年前的八〇年，玩具業僅佔對外貿易總值的百分之二。

玩具業的興旺，證明了本澳工業多元化的必要性和可行性。在未來幾年中，除了玩具業仍有相當潛力外，其他多元化的行業，例如人造花、電子、望遠鏡及攝影機、鐘錶、傢私等等，都是有潛力的，這有賴於政府與廠商合作，加強對外宣傳和開拓市場。

至目前為止，本澳的玩具廠有五十多間，還有一些家庭式山寨廠，玩具的外派生產，在黑沙環、台山和筷子基三地地區相當普遍。按照廠商會統計，本澳從事玩具生產的工人有四千人左右。生產的玩具具有電動、塑料、金屬、組合模型、機動、慣性、洋娃娃等十多個品種。玩具的輸出市場，主要是美國，佔出口六成以上，其次為加拿大、法國、日本、西德、英國、共市、澳大利亞等，共三十多個國家和地區。

本澳最大的玩具廠是黑沙環的澳門實業有限公司，全廠通常容納一千多人，其次有阿波羅、寶法、萬事達、光遠等。通常大廠有三、五百人，甚至一千多人，中型廠約為數十至一百人，還有許多二十人左右的小廠。

無論是大廠或小廠，因為多屬香港分支，自產自銷，在國際市場上早有銷售網，因此一般都不愁銷路。又由於美國的市場需求極大，合金玩具、塑料玩具和洋娃娃等，都可享受免稅入口優惠。若美國繼續保持這種優惠，澳門的玩具外銷將繼續保持興旺。

本澳玩具業面臨的隱憂

但在本澳玩具業發展中，仍有相當的隱憂和被動。首先，至去年為止，彈丸之地

的澳門，對美國的玩具出口居然佔了美國玩具入口的第五位。名列前矛的日本、香港、新加坡等，都先後取消了免稅特惠，美國方面已對澳門的玩具入口有所關注，倘一旦取消特惠，澳門的玩具業將會一落千丈，這是不得不引起重視的。

其次，澳門的玩具業，資金和技術人員完全依賴香港，原料配件等又依賴於日本、南朝鮮及台灣等。本澳缺乏技術人員及熟練工人，勞動力流動性很大，一般的工人都沒有把玩具業當作長久職業，反正有工做就去，某間工廠高薪就自然轉去那裏，無須講求技術。因為該行業的季節性很強，沒有定單時，就停止生產，工人解散，沒有工資和福利，祇好謀求別業。經濟上缺乏安全感，工人騎牛搵馬，臨時應付兩餐的心理相當普遍，從而影響了該業產品的質素和技術的發展。

玩具業的隱患還在於成本日漸增加，除了本澳昂貴的水電費外，還有運輸線長、外地原料來價漸貴等不利因素。一些廠商有鑒於此，已轉移到其他發展中國家和地區投資設廠，以減低生產成本和提高產品質素。

因此，本澳玩具業若要保持在國際市場上的競爭力，必須變被動為主動，提高產品的質素和檔次，重視技術培訓，提高工人的福利等。作為政府有關方面，可以從製造有利於外商投資條件入手，在水電、運輸、廠租等方面給予優惠，並加強對外宣傳、開拓新市場的工作。

針
靜

澳門玩具出口統計 (元、澳門幣)

年份	各種玩具	洋娃娃	合 計
1979	17,619,848	322,217	17,942,065
1980	23,962,220	581,081	24,543,301
1981	122,112,315	1,472,658	123,584,973
1982	272,964,776	7,143,443	280,108,219
1983	408,674,936	4,061,534	412,736,470
1984	704,612,197	18,600,619	723,212,816

澳門統計司資料

本澳玩具出口統計表 (澳門幣·元)

年份	洋 娃 娃	電動、金屬、塑膠 玩具、模型、偶性	合 計	每年增長
1979	322,217	17,619,848	17,942,065	
1980	581,081	23,962,220	24,543,301	31%
1981	1,472,658	122,112,315	123,584,973	40%
1982	7,143,443	272,964,776	280,108,219	127%
1983	4,061,534	408,674,936	412,736,470	47%
1984	18,600,619	704,612,197	723,212,816	75%

澳門統計司資料

(原載：澳門日報一九八五年五月二十日第九版)

自來水公司近三年來的發展實績

澳門自來水公司已有幾十年歷史，由於種種原因，至一九八一年面臨許多嚴重困難，負債達二千多萬元，每月虧蝕一百至一百二十萬元，加上水質黃濁，不少地區長期缺水或水壓不足，為此，何賢先生委託鄭裕彤先生主管本公司業務以解決困難。

經本公司同人三年多之努力，公司面貌已根本改變，水質可靠，所有街區水壓充足，成本降低虧蝕大幅度減少，至今已接近收支平衡，本公司對長遠之發展亦已有深入考慮，並且早與中國有關當局商討供澳水源問題，制定了磨刀門供水計劃，如果不是因增股之法律程序拖延，已有更多之計劃付諸實現，目前，增股已成為事實，本公司將有可能執行原制定之龐大發展計劃。

現列舉本公司近三年多發展之主要實績如下：

一、改善水質

如所周知，近年本澳人口激增，工業和旅遊業發展迅速，用水量急劇增長，一九八〇年全年耗水量為一千六百二十六萬立方米，平均每日用水為四萬四千五百立方米，而一九八四年達二千四百〇七萬立方米，平均每日用水為六萬六千五百立方米，增長百分之四十八，青洲水廠原有設備每日能處理二萬五千立方米水，但，一九八〇年夏季平均日耗水量已達五萬三千九百立方米，遠遠超過了水廠之能力，以致水質惡化，居民不斷投訴水混濁，本公司於一九八二年中開始研究並着手改建各沉澱池。至一九八三年五月已徹底解決此問題，保證出廠水之濁度符合國際標準（國際標準要求濁度不超過五度，本公司目前保持〇，五至二之間），為此，採取了以下之措施：

1、增建和改建沉澱池，一九八二年增建了六號沉澱池，一九八三年將全部平流式沉澱池改為斜管式沉澱池，一九八四年中間開始設計之處理能力為每日二萬五千立方英尺之沉澱池，亦已於今年四月完工投產，使青洲水廠之沉澱能力提高至每日九萬立方英尺，為一九八一年之三倍，僅今年建成之七號沉澱池，其處理能力即等於八一年以前四十多年時間內所建之五個沉澱池能力之總和，投資，三百八十萬元。

2、新建原水混合塔和加藥系統，本澳依賴來自中國不同地點之河水及水庫水，為保證水質均一，便於控制和保證出水質量，本公司於一九八三年和一九八四年分別建立了原水混合塔和化學藥品添加系統，使手工操作改為機械操作，可靠地控制水質，並且採用高效絮凝劑或式氯化鋁代替傳統之硫酸鋁（即白矾），顯著簡化了工藝操作之程序及增加了沉澱效益。投資，七十萬元。

3、改建河渠站：青洲河水是本澳唯一可靠之原水水源，由於工業廢水和垃圾，本公司已於一九八一年起停止在青洲河抽水，截斷抽水管道，並廢棄青洲河水之整個抽水系統，至於為何允許在水源區設立染污性之工業，在此不予批評，該泵站尚有另一系統，抽取中國境內之石角咀河灣水，本公司於一九八四年將系統之管道改向，減少阻力，使抽水量提高了百分之十，並改善設備和環境。投資，十六萬元。

4、重建化驗室：一九八三年本公司更動了絕大部分儀器，大量採用先進儀器，並重建化驗室，將原有化驗室分為車間化驗室與中央化驗室，使化驗工作達到國際先進水平，更可靠地監控水質。投資，六十五萬元。

5、改建松山清水池：松山一號清水池之頂蓋，因日久失修，已不嚴密，為保證水質清淨，一九八四年將該池翻修成永久性之嚴密封水池。投資十七萬二千五百元。

採取上述措施之後，水質已徹底改善，為更好地監控水質，除加強水廠之監控外，本公司與市政廳化驗室一齊每日到本澳十個不同街區取水樣，分別進行化驗，兩者之化驗結果，均證明水質合乎國際標準及政府之要求。此外，我們還委託香港試驗有限公司定期來澳取樣作全分析，亦證明水質可靠。

二、改善水壓

在一九八一年，許多高地及管網末端地區長期無水供應或日間無水供應，本公司採取了一系列措施，根本扭轉了整個局面，使本澳各街區之幹管均保持二點五大氣壓以上之壓力，可滿足用戶之需，效果亦極為顯著，現列舉主要之措施如下：

1、改善管網：一九八二年以前，全澳水管值二千九百五十二萬六千五百八十五元。其中絕大部分為小管，最大之管不過三點七五英寸（長四點二公厘）和三〇〇毫米（長一點七公厘），其餘均為二五〇毫米以下之小管，由於管徑小，且陳舊，淤塞，阻力大，不適應供水要求，一九八二年後，大量增設新管和置換舊管，投資二千四百三十三萬五千七百〇五元，為原有管值之百分之八十二點四，其中，新敷四〇