

李鼎芬編著

曾國藩及其幕府人物

文通書局印行

目次

引論

一

第一章 曾國藩之造就人才……………四

第二章 幕府人物總表……………八

第三章 入幕前之活動……………一六

第四章 入幕經過及在幕府之活動……………二七

第五章 曾國藩之影響……………五三

第六章 曾國藩受幕賓之影響……………八一

餘論……………九〇

參考書目……………九二

曾國藩及其幕府人物

引論

清朝自嘉慶以後，康乾時全盛之光輝盡湮，其勢力已自造極之巔逐漸下降；而道光朝一經鴉片戰爭，清廷之朽弱無能畢露。洪楊革命乃乘之而起。當此內憂外患交迫之秋，有曾國藩出，以其高尚之道德，軒茂之文章，取服一時，而成其事業；使清廷不致亡于太平天國，致同治之中興。雖殘喘苟延，然曾國藩之所以能成爲我國近代史上一偉大人物，自有其不可磨滅之處也。

世之論國藩者，或謂其殺同強爲不仁，如章太炎責之以民族大義，攻訐尤烈，但一方面仍稱許其爲英雄，稱其「行事足懷人心」。（註一）而梁任公則稱之爲全界不二觀之大人（註二）。近人有爲曾氏辯者，則謂其刻行船山遺書（即章氏亦曾贊之）注重洋務爲有民族思想，此皆由於批評者之觀點不同而有各種歧異之論。實則國藩習儒家思想最深，君君臣臣（子）子之觀念超越一切，故其所行所爲不能超越此範圍，蓋以其所處環境與所受教育之限

制，要之其與太平天國之爭，乃爲爲文化而戰，爲宗教而戰，亦爲維人倫而戰，其目的，其偉大豈僅在封毅勇侯諡文正公耶。

然而國藩之成功輿輦大，自非其一人所能爲力。當太平天國勢力日張之時，各地組織所謂鄉團鄉勇，類皆士大夫導率之，蓋士大夫自負之心尙未死也。一吾人知士大夫之責任，在爲民族之領導，爲吾民族文化之繼承人，遇有外侮或內亂足以摧殘吾民族或與吾民族相與爲命之文化者，則士大夫中之優秀者，必義憤填膺，投袂而起，執干戈，冒矢石，誓死與大敵鬥。故其時士大夫均奮然雲起，而曾國藩則此種優秀士大夫之領袖也。

曾國藩以侍郎治軍長沙，開幕徵士，一時思自效者，無不投趨轅門，曾氏既具知人之明，且謂人才以培養而出，器識以歷練而成。其取人，凡于兵事、餉事、吏事、文章有一長者，無不優加獎勵，量才錄用。故凡有一材一藝之能者，無不爭炫露於其門。於是非常偉奇之才頗闢出於其中。而曾國藩能成大事，亦即由於其幕府賓僚之羣策羣力互助建功也。然則清末名臣之蒸起雲湧，賴曾國藩提携之力固多，曾氏之精神思想文章影響於諸人者尤鉅。而曾文正之所以爲曾文正，又未嘗非諸人之影響也。

太平天國既亡，曾國藩建侯封圻後，昔日賓僚，騰驤亨衢，克酬夙志者有之；倦謫悼癘，息影蓬茅者有之；親老不可以遠遊，奉菽水之歡，辭軒冕之榮者亦有之，要皆各適其適耳。本書之旨，則欲以見諸人進退之迹與身量行事，並其助曾氏之成功，以及相互間關係與影

響而見幕府制度力量之大。然諸人事蹟，見于附載者，詳略懸殊，詳則一人數傳、墓誌、墓表、年譜、文集、又無所不有；次者亦不下二三種；略者則同一史料，各書轉相鈔錄而已。此蓋因當時地位本有高下，其所表見愈微，則記載愈少；或歿世甚迫，其定論尙未見於冊籍者。惟私意所至，詳者累牘連篇，棄之不惜，略者片言隻字，亦所珍取。至于編次，因事分類，一人數見，格于體例，難載全文。然綜合觀之，亦可前後一貫。其不足者，則列表以明之。自外淺陋，不足言史。正譌補缺，是所望於傾學之君子。

註一 詳參章氏遺書懷論

註二 見飲冰室文集論私德及曾文正公嘉言類鈔序

第一章 曾國藩之造就人才

太平軍起，舉國用兵，一時將帥，各開幕府招致奇才瑰異之士，以救時匡國，於是幕府中往往有名臣大將出焉。曾國藩之好才愛士，爲當時最，故中興將吏，大半出於其幕。容闓「西學東漸記」其嘗見曾國藩幕府中之盛況云：「當時各處軍官，聚于曾文正之大營者不下二百人。大半皆懷其目的而來。總督幕府中亦百人左右。幕府之外，更有候補之官員，懷才之士，凡法律算學天文機噐等專門家，無不畢集，幾於全國之人才之精華，匯集於此。曾文正一人之聲望道德及其所成就之功業足以吸引之羅致之也。文正對於博學多才之士，尤加敬禮，樂與交遊」。吾人以爲曾國藩之所以得人，而人之所以樂於爲用，皆以見知人才愛重人才有以致之。薛福成云：「曾國藩知人之譽，超軼古今。或邂逅於風塵之中，一見以爲偉器，或物色於形迹之表，確然許爲異材。平日持議，嘗謂天下至大，事變至殷，決非一手一足之所能維持，故其振拔幽滯，宏獎人傑，尤屬不遺餘力，嘗聞江忠源來達時，以公事入都謁見，款語移時。曾國藩目送之曰：「此人必立名天下，然當以節烈稱」。後乃專疏保薦。胡林翼以臬司統兵，隸國藩部下，即奏稱其才勝已十倍。二人皆不次擢用，卓著忠勤。曾國藩經營軍事，卒賴其助。其在籍辦團練之始，若塔齊布。羅澤南、李續賓、李續宜、王鑫、楊岳斌、彭玉麟，或聘自諸生，或拔自隴畝，或招自營伍，均以至誠相共，俾各盡所長

。《庸庵文編卷二代李相擬陳督臣忠勳事實疏》。此足見曾國藩之知人愛士。而其待部下，一秉至誠，將史來謁，無不立時接見，慰勸訓誨。或有難辦之事，難言之隱，鮮不博訪周知，代爲籌畫。別後馳書告誠，有師弟督課之風，有父兄期望之意。故非常之士與自好之徒，皆樂爲用。而國藩見有善則無不極口稱譽，大而如李鴻章虹橋之戰（註一），小而如錢鑒石衍石兄弟家書（註二），皆引魏弗如而樂道之。故世稱曾國藩知人之哲，愛才之篤，古今所罕觀也。

蓋曾國藩出而治世，所持主張，卽爲講求人才，以移風易俗。原才篇云：「風俗之厚薄奚自乎，自乎一二人之心之所嚮而已。今之君子之在勢者，輒曰天下無才，彼自尸於高明之地者，不克以己之所嚮轉移風俗，而陶鑄一世之人；而翻謝曰無才，謂之不誣，可乎否也。」咸豐帝卽位之初，國藩奏云：「今日所當講求，惟在用人一端。人才有轉移之道，有培養之方，有考察之法，三者不可廢一。（中略）請廣開言路，借臣工章奏，以爲核人才之具。」又嘗曰：「爲政之道在得人，得人不外四事：曰廣收、慎用、勤教、嚴繩。」其用人才，則以忠誠厚道爲主。「今相國毅勇侯曾公以忠孝文武爲邦人倡，獎拔英儒，後進之士，爭以學行經濟相砥礪」（庸庵文外編卷四向伯常哀辭）。「將帥之浮滑者，一遇危險之際，其神情之飛動，足以搖惑軍心。其言語之圓滑，足以淆亂是非，故楚軍歷不喜用善說話之將，非僅第一人然也（曾國藩復姚秋浦書）。故李元度赴安徽之時，國藩曾以不用文人之好大

言者約之（見求闕齋弟子記卷廿七）。聖國藩駕馭人才之方，亦可得而言者。嘗寄李鴻章書云：「大抵人才，約有二種，高明者好顯體面，恥居人後。獎之以忠則勉而爲忠，許之爲廉則勉而爲廉。即薪水稍優，誇許稍過，冀有人材出乎其間，不妨略示假借。卑瑣者本無遠志，但計錙銖，馭之以嚴則生憚，防之稍寬則日肆。務使循循乎規矩之中方好（求闕齋弟子記卷二十七）。又云：「大抵人才約有二種，一種官氣較多，一種鄉氣較多，官氣多者，好講資格，好聞樣子，辦事無驚世駭俗之象，語言無此防彼礙之弊。其失也奄奄無氣，凡遇一事，但憑書辦家人之口說，出憑文書寫出，不能身到心到口到眼到，尤不能苦下身段去事上體察一番。鄉氣多者好逞才能，好出新樣，行事則知己不知人，語言則顧前不顧後，其失也一事未成，物議先騰；兩者之失，厥咎維均。人非大賢，亦斷難出此兩失之外。吾欲以勞苦忍辱四字教人，故切戒官氣，而始用鄉氣之人，必取遇事體察，身到心到口到眼到者。趙廣漢好用新進少年，劉晏好用士人理財，竊願師之」（求闕齋弟子記卷二）。可見國藩取用人才之標準與策略。然國藩駕馭人才之尤爲他人所不能及者，則爲其度量之寬大。李鴻章初嘗在國藩幕府。國藩奏勅李元度，鴻章爭之，國藩不用其言，鴻章忿而去幕。其後國藩克安慶，鴻章以書賀，國藩復書云：「倘江西無事可做，可即前來。鴻章復入幕。國藩待禮有加於前。軍國要務，皆與籌商云。（註三）國藩待人如是其寬厚，故感其知遇者，往往自然流露，見於詞章。江忠源「發都門別曾撫生庶子」詩云：「別離隨處有，感君入心脾。逢人誇我贊，

相對仍切慙。細思古人交，形隔神明隨。君非私我好，此意我自知」。（註四）李元度嘗歷被曾國藩所參劾，卒不得志。但國藩既歿，元度哭以詩云：「記入元戎幕，吳西又皖東。追隨憂患日，生死笑談中。末路時多故，前期我負公。雷霆與雨露，一例是春風」。（註五）國藩感人之深，以此一二例可以見之。明乎此，國藩幕中人物之精，及其平時相遇之態度，蓋可想見矣。

註一 詳考吳汝倫先生文集卷四上海專祠事略

註二 詳參求闕齋日記類鈔卷下

註三 詳見薛福成庸庵筆記卷一

註四 見今傳是樓詩話（王逸唐）

註五 見清畫家詩史（李潛之）

第二章 幕府人物表

曾國藩自咸豐三年開府衡陽，至同治十一年卒於兩江總督之任止，二十年間，其所延聘之士，在幕府無論久暫，就吾人所知，可得百人左右，茲列其姓名爵里生卒等爲一總表，其例如左：

- (一) 本表所列一部分根據薛福成所敘。餘據各種傳記。
 (二) 知生卒年者，以生年先後爲次列前，不知者列後。
 (三) 出幕後功績，無可書者固不書，若事績過多如左李輩不勝舉者亦遂不書。

姓名	字	籍貫	出身	生卒年	官至	出幕後功績
錢泰吉	磐石	浙江嘉興	貢生	一七九一—一八六三	訓導	
汪士鐸	梅村	江蘇江寧	道光庚子舉人	一八〇二—一八八九	未仕	
吳嘉賓	子序	江西南豐	道光戊戌進士	一八〇三—一八六四	編修	
羅汝懷	念生	湖南湘潭	貢生	一八〇四—一八八〇	訓導	

劉蓉	吳坤修	何棫	周騰虎	孫衣青	左宗棠	陳艾	莫友芝	李善蘭	唐訓方	張文虎	吳敏樹
孟容	竹莊	廉昉	駿甫	劭聞	季高	虎臣	子佩	壬叔	鴻渠	嘯山	南屏
湖南湘鄉	江西新建	江蘇江陰	江蘇鹽湖	浙江瑞安	湖南浙陰	石埭	貴州獨山	浙江海鹽	湖南常寧	江蘇南匯	湖南巴陵
諸生	監生	道光乙巳進士		道光庚辰進士	道光壬辰舉人	貢生	道光辛卯舉人	諸生	道光庚子舉人	貢生	道光壬辰舉人
一八一六 一八七三	一八一六 一八七二	一八一六 一八七二	一八一六 一八六二	一八一四 一八九四	一八一八 一八八五	一八一八 一八九七	一八一八 一八七一	一八一八 一八八二	一八一八 一八七六	一八一八 一八八五	一八一八 一八七三
巡撫	布政使	知府	主事	太僕寺卿	大學士		知縣	郎中	巡撫	候補訓導	訓導
								爲同文館算學教習十餘年與偉烈 亞力(Alexander Wylie)譯完 幾何原本後九卷著有則古昔算 學十二種			

曾國藩及其幕府人物

張裕釗	羅輝	湖北武昌	道光丙午	一八二三	一八八二	同	右	
郭岷燕	章城	湖南鄉陰	道光甲辰	一八二一	一八八二	內閣中書		
俞樾	蔭甫	浙江德清	道光庚戌	一八二一	一八八二	編修		總辦浙江書局是歲江蘇揚州四書局分刻二十四史又於該局精刻子書二十二種海內為善本
李瀚章	小泉	安徽合肥	貢生	一八二一	一八八二	兵部尚書		
李元度	次青	湖南平江	道光癸卯	一八二一	一八八二	布政使		
李士集	芋仙	四川忠州	貢生	一八二一	一八八二	知縣		
郭嵩燾	筠仙	湖南湘陰	道光丁未	一八二一	一八八二	兵部侍郎		中俄伊犁交涉以崇厚訂約辱權制臣主戰嵩燾上書請另遣使朝廷用其言遣曾紀澤使俄卒索還伊犁
方宗誠	存之	安徽桐城		一八二一	一八八二	知縣		
徐壽	雪村	江蘇無錫	諸生	一八二一	一八八二	縣丞		精天文算術化學創格致書院
劉毓崧	伯山	江蘇儀徵	貢生	一八二一	一八八二			
彭玉麟	雪琴	湖南衡陽	諸生	一八二一	一八八二			
方駿謨	元徵	江蘇陽湖	監生	一八二一	一八八二	直隸州		

李鴻章	少荃	安徽合肥	道光丁未	一八三三	大學士	
陳士杰	俊臣	湖南桂陽	貢生	一八二四	巡撫	
楊象濟	利叔	浙江秀水	咸豐己未	一八二五		
李鶴章	季荃	安徽合肥	諸生	一八二五	道台	
羅萱	伯宣	湖南湘潭	諸生	一八二七		
李興銳	勉林	湖南瀏陽	諸生	一八二七	總督	爲山東登萊道時威海衛設於日本屯兵俾候與定議文地圖界使主客自爲守關以安
鄧鵬綸	彌之	湖南新化	咸豐辛亥	一八二八	道台	
唐仁壽	端甫	浙江海鹽	諸生	一八二九		
馮煥光	竹儒	廣東南海		一八二九	道台	
李鴻裔	眉生	四川中江	咸豐辛亥	一八三一	按察使	
趙烈文	惠甫	江蘇陽湖	監生	一八三二	知州	
王闓運	王秋	湖南湘潭	咸豐丁巳	一八三二		

柯 鐵	吳汝綸	薛福成	劉壽曾	汪宗沂	黎庶昌	戴 望	向師棟	高心夔	華衡芳
小泉	樊甫	叔耘	恭甫	仲伊	蕤齋	子高	伯常	伯足	若河
安徽歙縣	安徽桐城	江蘇無錫	江蘇儀徵	安徽歙縣	貴州遵義	浙江德清	湖南溆浦	江西湖口	江蘇無錫
咸豐辛亥 舉人	同治乙丑 進士	貢 生	同治甲子 舉人		貢 生		諸 生	咸豐己未 進士	
一八六四	一八四〇 一八九〇三	一八三八 一八九四	一八三八 一八八二	一八三七 一八九〇六	一八三七 一八九七	一八三七 一八七三	一八三五 一八六五	一八三五 一八八三	一八三三 一九一六
知 府	知 州	副部御史	候選知縣	知 縣	道 台		知 縣	知 州	直隸 隸州
		光緒元年下詔求言 策遣使駐外國停止捐 稅裁汰綠營添設練軍 行當充英法義比四國 疆界綏商務訂約有功 南洋各島領事除通海 民之返國者僑民使之			光緒七年充日本出使 書以兵燹散佚庶昌自 逸叢書二十六種有裨 經史甚多				精數理之學著有開方 最著名別術較術

周開錫	壽珊	湖南益陽	道光丁未	一八七一	布政使
李宗義	雨亭	四川開縣	道光丁未	一八八四	總督
洪汝奎	琴西	安徽涇縣	道光甲辰	一八八六	鹽運使
蕭世本	廉甫	四川富順	同治癸亥	一八八七	知府
倪文蔚	豹琴	安徽望江	咸豐壬子	一八九〇	巡撫
許招禪	仙屏	江西奉新	同治癸亥	一八九九	巡撫
錢應溥	子密	浙江嘉興	道光庚戌	一九〇二	工部尚書
王定安	鼎承	湖北東湖	一八三四	道台	
何應祺	鏡海	湖南善化			
程桓生	尙嶺	安徽歙縣	道光己酉		
甘晉	子大	同右	進士		主事
陳肅	作梅	江蘇溧陽	進士		
蔣炳城	范卿	江蘇長洲			

在江南淮南書局鑄刊經史歲爲流傳其必籍南本往往多經手校

在江南淮南書局纂輯經史成爲流傳其秘書清本往往多經手校

劉翰清	曹錕相	夏燮	陳學受	李榕	周學溶	王家璧	陳蘭彬	梅啓照	李雲麟	程鴻訓	方昭元	凌煥
開生	鎮初	謙甫	藹叔	中甫	縵雲	孝鳳	荔秋	筱岩	雨舫	伯粵	子白	曉嵐
江蘇武進	湖南長沙	安徽當塗	河北新城	四川劍州	浙江烏程	湖北武昌	廣東吳川	江西南昌		安徽黟縣	湖南長沙	安徽定遠
	舉成豐辛亥人	舉道光辛巳人	諸生	進道光丁未士		進道光甲辰士	進士	進咸豐壬子士	諸生	舉道光己酉人		
	刑部郎中	知縣		布政使		光祿寺卿	左副都御史	巡撫	副都統	按察使	直隸州知州	
							督爲留美學務所監督及駐美使臣					

第二章 曾國藩幕府人物總表

林長春	晴嵐	直隸順天				
屈蟠	文珍	江西湖口				
左楷	樵澤	湖南長沙	咸豐辛亥 舉人			
林淵恩	秀山	四川安縣	諸生		知縣	
屠楷	香卿	安徽宣城	貢生			
何源	鏡芝	湖北武昌				
王香偉	子雲	湖南衡陽				
劉世輝	彤階	湖北漢陽	諸生			
孫文川	登之	江蘇江寧			知府	
任伊	隸香	江蘇宜興	貢生			
陳方坦	小浦	浙江海鹽				
科國熙	敬之	安徽歙縣				
成春鏡	美卿	江蘇寶應			知縣	