

# 河村郭到劉

田雄著



北京出版社

田 雄 著

劉鶴

韓村河

北京出版社



## 图书在版编目 (CIP) 数据

创新韩村河/田雄著. —北京: 北京出版社, 2003.4  
ISBN 7 - 200 - 03933 - 0

I . 创… II . 田… III . ①建筑业—工业企业管理—北京市  
②田雄一生平事迹 IV . ①F426.9②K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 025521 号

## 创新韩村河

CHUANGXIN HANCUNHE

田 雄 著

\*

北 京 出 版 社 出 版

(北京北三环中路 6 号)

邮 政 编 码: 100011

网 址 : www . bph . com . cn

北京出版社出版集团总发行

新 华 书 店 经 销

北京頤园印刷有限责任公司印刷

\*

850 × 1168 32 开本 17 印张 390 千字

2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷

印数 1—10 000

ISBN 7 - 200 - 03933 - 0

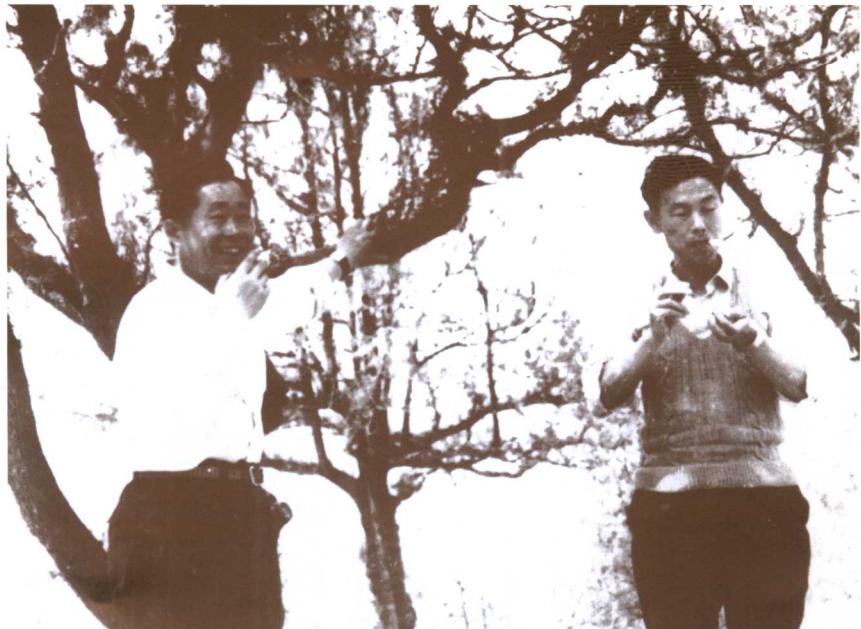
D·392 定价: 27.00 元



韩建集团党委书记、董事长田雄



创业初期的田雄



创业初期的田雄（左）和田兴在一起



创业年代，不论春夏秋冬，田雄常年在低矮潮湿的板房里办公



田雄在书房里查阅资料



田雄在韩村河新村建筑工地



田雄在韩村河教育中心前



田雄近影

## 前　　言

自 2002 年 2 月拙作《创业韩村河》出版后，收到了来自社会各界的诸多反馈意见，大家表示通过对此书的阅读，使他们对韩村河的认识得以进一步加深，同时较详细地了解了韩村河人艰苦创业的酸甜苦辣。读者认为，韩村河对于大家而言，不再单纯浮于表象，也不再仅仅是一幅静止无声的美丽画卷，它所呈现给世人的，是由诸多鲜活生命和多年拼搏奋斗历程所构筑的一座丰碑！

韩建集团由一个 30 多人的小建筑队发展成为目前全国集体建筑企业中惟一的国家特级建筑企业，韩村河由贫穷落后的“寒心河”变成文明富裕的首都文明村和乡村中的都市，其 25 年的创业历程是值得认真总结的。作为韩建的创始人和领导者，我的感受是极其深刻的。为了让读者更加详细、全面、进一步地了解韩村河创业及创新的艰辛历程，我从企业创新的角度，通过大量的、历史的资料，对 25 年走过的道路进一步进行了整理和思考，集成了这一本《创新韩村河》。

江泽民同志指出：“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。”创业的本质就是创新，只有不断创新，事业才能向前发展。创新也是一个企业永葆生机和活力的源泉。实践没有止境，创新也没有止境，在不断的突破当中前进，是社会发展的必然规律。改革开放以来，韩村河之所以能够不断前进，其主要原因之一就是在于我们不断地总结经

验，不断地在实践中探索、不断地创新。没有创新，也就没有韩村河的今天。韩村河自创业之初，就在不断地进行着创新，我们通过不断地总结经验，不断地以理论创新推动制度创新、科技创新、文化创新及其他各方面的创新，发扬永不自满、永不懈怠的信念和精神，才创造出了韩建和韩村河今日的辉煌。《创新韩村河》一书正是对韩村河人解放思想、实事求是、与时俱进、不断创新历程的记录。

这本书所收录的文章，是我自 1984 年至 2003 年期间的工作体会和在各种场合的发言、汇报材料，当时都是我自己起草的。如果从专业角度说，这些文章是缺乏文采甚至是有些粗糙的，有些观点由于历史的局限在今天还值得商榷，但这些文章是原汁原味的，是我们韩建人同心协力创业、锐意改革创新真实情形的再现，是我们亲临现场所做、所见、所闻、所想、所思、所忧、所喜、所哭、所笑的真实情感的表露，用“真材实料、真情实感”来形容这些文章是十分贴切的。这本书可称为《创业韩村河》的姊妹篇。我相信，当读者在看完这两本书后，是可以对韩村河、韩建集团、韩村河人乃至我本人有一个较为全面的了解的。这两本书的出版也了却了我多年的一个向读者汇报的夙愿。

由于水平有限，书中缺点、错误在所难免，望广大读者不吝赐教。



2003 年 6 月

## 目 录

总结经验找差距 力争再上新台阶	(1)
抓住机遇 大力发展建筑业	(5)
吸引人才 自闯新路	(14)
坚持走集体共同富裕道路是快速发展的基础	(16)
真抓实干 经济管理双丰收	(19)
总结经验 再创佳绩	(25)
借势造势 再立新功	(32)
心怀大志 发展集体经济	(35)
建设新村 造福百姓	(39)
踏踏实实 真抓实干 争取今年实现亿元村	(43)
上下同心 在京郊集体建筑企业中首破亿元大关	(53)
永不自满 再创新高	(56)
苦干 6 年 建成社会主义特色新农村	(58)
狠抓业务 再上新台阶	(62)
认清形势 加速发展	(64)
共产党的干部要时刻想着人民	(82)
狠抓建筑 大上工业 为实现“双十工程”而奋斗	(88)
调整机构 全方位加强管理	(95)
抓住黄金季节 确保时间任务双过半	(101)
再立新功 当好全区经济的排头兵	(104)
发挥战斗堡垒作用 建设富裕文明的社会主义新农村	… (106)

做大做强企业 再攀建筑高峰 .....	(117)
韩村河经济发展方针和战略 .....	(120)
明确任务 采取措施 争取更大的成绩 .....	(124)
正确对待荣誉 踏踏实实干事 .....	(135)
用市场经济观点来分析建筑业市场 .....	(139)
收获大 信心足 干劲增 .....	(146)
加强党的建设 坚持发展壮大集体经济 .....	(149)
搞好认证 建立质量管理体系 .....	(155)
北京韩村河建筑集团总公司的企业文化 .....	(158)
共产党员应该艰苦创业 为人民实现共同致富而奋斗 ..	(166)
共产党员的人生价值就是为了实现人民的共同富裕 .....	(179)
富裕不忘灾区人民 .....	(187)
坚持把两个文明建设作为统一的奋斗目标 .....	(190)
依托建筑 发展建材 .....	(198)
建筑建材一体化 规模经济促发展 .....	(201)
改革开放造就了韩建 .....	(207)
适应市场规律 争取更大成绩 .....	(211)
解放思想 实事求是 建设富裕文明的社会主义新	
农村 .....	(219)
加强村内工作力度 建设现代化的农村都市 .....	(229)
刻苦学习 着眼未来 .....	(236)
勿忘国耻 喜迎回归 .....	(238)
紧密配合 搞好伟大的富民工程 .....	(241)
雪百年国耻 开一新篇章 .....	(249)
我的奋斗经历 .....	(251)
抓好群众关心的几件事 .....	(253)
抓住主业多业发展 促进韩建再上新台阶 .....	(256)
加强管理 扩大业务 .....	(262)

统一思想 为完成全年任务而努力奋斗	(268)
韩建集团党委关于加快村镇建设步伐发展旅游事业的决定	(271)
企业家和企业家的素质	(273)
艰苦创业 共同致富 建设富裕文明的社会主义新农村	(279)
韩村河玉带桥记	(293)
关于韩建集团和东营乡政府组建第二十公司的设想及协议内容	(294)
珍惜好环境 学好文化知识	(296)
共产党员就要一心为群众干好事	(298)
韩建集团成立 20 周年经验总结及发展趋势	(308)
浅谈“过程控制”在贯标认证中存在的问题及对策	(317)
公司经理应注意的问题	(324)
责无旁贷 共创教育富民工程	(329)
分析形势 形成新的管理格局	(332)
企业发展要多元化	(337)
克服困难 迎接新胜利	(341)
发展韩建集团 建设小康新村	(345)
服从全局安排 加紧村内建设	(350)
抓住主业不放松 保证可持续发展	(355)
解放思想 完善体制	(360)
分析形势 解决问题 再上一个新台阶	(364)
奋发努力 跻身本市同行前三甲	(381)
加强企业管理 取得更大发展	(395)
韩建集团已进入健康良性发展阶段	(398)
刻苦学习 为家乡争光	(402)
加强设施建设 迎接区第六届旅游文化节	(404)

迎接新千年 迈入新世纪 努力把韩建集团现代化建设	
提高到一个新水平	(410)
农村如何实现城镇化	(415)
为法制建设做贡献义不容辞	(426)
加强管理 提高素质 争晋特级	(428)
选派精兵 创造精品	(431)
抓住申奥成功机遇 再创韩建集团佳绩	(433)
正视问题 加快发展	(436)
自觉实践“三个代表”重要思想 建设小康村	(442)
落实“三个代表”重要思想 大力抓好教育	(459)
继续发扬创业精神 积极“跑”工程	(461)
身体力行党的优良传统和作风	(465)
抓重点 创名牌 增强竞争力	(470)
认清形势 再创佳绩	(474)
抓基层 抓作风 工作要创新局面	(484)
回顾创业历程 创造美好未来	(489)
认清形势 加大管理力度	(499)
与时俱进 再创辉煌	(510)
新时期韩村河的两大任务	(515)
开拓创新求发展 与时俱进铸辉煌	(522)
认真贯彻大会精神 全面建设小康社会	(534)