

DIAN JI ZHONG GUO

26

个网络精英自述

中国点击

赵春霞◆主笔

王志东

丁磊

张朝阳

张杰贤

吴铁

林翰成

中国友谊出版公司

K825.3

3-c1

26 个 网 络 精 英 自 述

赵春霞◎主笔

点击 中国



农干院 B0060559



中国出版集团公司

图书在版编目(CIP)数据

点击中国:26位网络精英创业实录/赵春霞著. - 北京:中国友谊出版公司,2001.1

ISBN 7-5057-1672-7

I. 点… II. 赵… III. 计算机网络-高技术产业-企业家-生平事迹-中国 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 55368 号

书名	点击中国—26位网络精英创业实录
作者	赵春霞
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	北京忠信诚胶印厂
规格	850×1168毫米 32开本 13.5印张 269000字
版次	2001年3月第1版
印次	2001年3月北京第1次印刷
印数	1~3000册
书号	ISBN 7-5057-1672-7/C·218
定价	24.00元
地址	北京市朝阳区西坝河南里17号楼
邮编	100028 电话 (010)64668676
	合同登记号:图字 01-2000-0875

参与本书采访、写作的人员：

王云峰 文丰

冯璟 邵志国

冉儒学 陈晶晶

梁民 张蕾

李翠芬

特约编辑：孙靖国

硅谷时代丛书总序

汪道涵

我们正迎来一个全新的时代——硅谷时代。硅谷已远远不是一个单纯的地理概念。它代表了一种崭新的商业模式和文明形态。正如工业革命不仅属于英国一样，硅谷所代表的也不仅属于美国。硅谷是人类文明荟萃的产物。正视硅谷时代，研究并把握硅谷时代，是一次艰巨而光荣的历史使命。

硅谷时代是一个创新的时代。一部硅谷的创业史，就是一部信息技术的创新史。在这样一个时代，知识成为其中最为积极的因素，它在诸如风险投资等机制的有效推动下，进一步解放人的思想而产生巨大的生产力。在硅谷模式的带动下，全球已兴起信息技术革命的浪潮。许多国家把信息化建设提到重要的议事日程上来，把创建国家创新体系和信息高速公路作为新一轮文明竞争的起点，迎接信息社会的全面到来。

硅谷时代是一个更自由的时代。硅谷精神就是生生不息的自由创新精神。任何僵化教条在硅谷时代都将荡然无

存。硅谷时代对传统形成了巨大的冲击。全球范围内的文化平等交流与知识共享，已渐渐形成全球政治、经济的新格局。

硅谷不再是一个简单的产业概念，它已超越了信息技术本身，成为一种文明的模型。一个失去创新能力的民族必然是一个失去灵魂的民族。“周虽旧邦，其命维新”，中华民族是有创新能力的民族。硅谷也将为中国的现代化建设建立一个新的参照系，推动中国向新的文明迈进。

因此，每一个关注中国乃至全人类社会命运的人们自然要关注和研究硅谷。《硅谷时代》丛书的问世如《硅谷时代》杂志的创刊一样，将提供详实而丰富的资料，供大家研究、参考、借鉴。

我希望这一工作也成为“数字中国研究院”的常规工作，很好地开展下去。

目 录

大起大落，知识做靠山·····	(1)
——新浪网 (sina. com) 总裁王志东	
起飞的感觉真好·····	(29)
——搜狐网 (sohu. com) 总裁张朝阳	
源于自然？源于执著·····	(51)
——网易 (netease. com) 总裁丁磊的故事	
为了全球华人·····	(70)
——人人网 (renren. com) 创办人、总裁兼 行政总监郑世维	
网大 (netbig. com) 三剑客 ·····	(94)
网上“姜太公” ·····	(115)
——招聘网 (zhaopin. com) 董事长张泳	
挑战自我，创造辉煌·····	(130)
——易趣网 (eachnet. com) 两位总裁的 “中国湾”创建史	
网络时代的“创业史” ·····	(148)

- 索易 (soim. com) 总裁陈锐的创业实录
一路走来一路歌…………… (167)
——中华英才网 (ChinaHR. com) 总经理
张杰贤自述
俯仰之间的波澜人生…………… (185)
——记雅宝 (yabuy. com) 总裁吴铁
我自扬鞭奋自蹄…………… (199)
——记无忧工作网 (51job. com) CEO 甄荣辉
IT 新舟与人生之帆…………… (212)
——访悠游中文 (goyoyo. com) 国际集团
总裁林翰成
我们都不知道互联网的明天是什么…………… (226)
——赛诺爱 (sinoi. com) 总裁曾宇如是说
桐花万里丹山路…………… (245)
——访八维在线 (book800. com) 总经理张大农
嘘，别吵，我找到啦！…………… (266)
——IT 女杰于红岩
拒绝平凡…………… (284)
——记 Campus All 行政总裁张亮和全校网
无欲则刚，有容乃大…………… (293)
——听 K12. com 总裁王琰谈人生
在平凡中开拓成功…………… (302)
——访 showgood. com 总裁陈晓君
我存在，我行动；我存在，我主张…………… (314)
——中华网 (China. com) 两位总裁纵谈网络
三个 Chinaren 的创业物语…………… (327)

附录:

知本创业..... (336)

——你准备好了吗?

中国优秀网站 600 家..... (347)

后记..... (424)

大起大落，知识做靠山

——新浪网 (sina.com) 总裁王志东

简历

王志东，1967年生，广东省东莞市人。

1988年，毕业于北京大学无线电电子学系；

1989年，特邀进入北京大学计算机技术研究所，
研制“中文多窗口图形支撑环境”；

1990年6月，转入北大方正负责产品二次开发与新产品研制工作；

1991年6月，独立研制并推出国内第一个实用化 Windows 中文环境——BDWin3.0；

1992年4月，创办新天地电子信息技术研究，
副总经理兼总工程师；

1993年12月，创办四通利方信息技术有限公司，
总经理；

1997年，被评为北京市第三届“科技之光”优秀企业家；

1998至今，新浪网首席执行官。

人们熟知和佩服的王志东是第一个写出 Windows 中文平台的程序员。BDWin、中文之星、RichWin 使写过五年程序的王志东成为继严援朝之后中国第二代程序员的象征。但是，在 1993 年底 RichWin 第一版写完之后，王志东就放下了往昔赖以安身立命的 C 语言，执掌了四通利方总经理的帅印。

如何进的方正

1987年，王志东在北京大学无线电系读完大三，感觉学分挣得差不多了，就进了中关村。刚出道的王志东在一家不到十人的小公司攒机器、倒机器、前台销售机器，忙里偷闲玩一些西文软件的汉化，在没有源码的情况下，他汉化了 AutoCAD 的一个版本，开发过 IBM5550 上的汉字系统，就这样一晃一年过去了。

是用户的一个需求改变了王志东发展的轨迹。这个用户买了北大方正排版系统，买了四通 4S 系统，但两个排版软件对硬件配置要求不一样，不能装到同一台机器上用，商家告诉他非要买两台 PC 才行，用户为这事很头疼，在街上逛的时候，碰到了王志东，问王志东能不能帮他一把，王志东答应试试看。方正排版系统和 4S 系统对显示卡、打印机要求都不一样，王志东的方案是以 4S 为

原型，把北大方正系统移植到新机器上，这样就必须改动方正底层的驱动程序。方正产品是加密的，王志东先解密，然后反编译，再修改。一个月后，王志东把两个系统装到了一台 PC 上。这个用户很兴奋，跑到方正说：“你们说不能做的事，我找人完成了。”方正的人不信，这个客户就把机器拿去给他们演示。方正的人看了演示，一定要追问到底是谁做的，客户就把王志东供了出来。从此，王选记住了王志东的名字。几个月之后，一家大报社向方正提出了同样的要求，方正就找王志东把问题解决了。方正的人发现王志东很能干，就对王志东说：“知道你上了‘街’，收入很丰厚，不好意思叫你过来，但你可以考虑来做客座研究员。”

进方正，把上街看成“下基层”的王志东通过一年多的锻炼，觉得中关村自己大致了解得差不多了，正想到一个正规化公司修炼一下。于是，就顺着这个台阶，进了方正。

【点评】

看了这一段，相信读者都会有同样的感觉：真才实学才是最重要的财富。王志东日后的成功与此密不可分。一个人要想做出一番事业，钻研的精神是必不可少的，没有钻研，就没有未来。这对立志从事 IT 行业的读者应该有些启发的。

进入北大方正改变了王志东的命运。从小到大都有一种强烈的创造力的王志东，找到了适合自己成长的土壤。九十年代初，正是中关村电脑业逐渐崛起的时候，王志东

在技术上的天赋得以尽情的发挥。他的得意之作中文之星就诞生于他的一个玩性大发的晚上，成为王志东传奇经历的开始。

在方正的日子

1989年，进方正的王志东像个消防队员，主要任务是解决方正系统的硬件兼容和软件特殊要求问题。方正对程序源代码控制得非常严格，王志东要在没有源码的情况下，先反编译方正的软件，然后，再为方正软件解决兼容性问题。“加密对我不起作用，我能把原来的加密方法改了，然后，再用自己的方法给它加上密。”方正的维思系统决定在 Windows 上开发，但当时 Windows 不能处理中文，找微软，微软还没有做 Windows 中文版的计划。王选曾安排过一个学生做 Windows 汉化，做了半年，这个学生去了加拿大。王选想到了王志东：“你能不能把 Windows 汉化了？”任务很艰巨，要在三个月内拿出东西。“Windows 我从来没摸过，再说，我对 C 还不是特别熟，我以前多是用汇编和 Debug 一点点改。但我一拍脑袋，就答应下来。我说，行，我试试看。王选说，别试试看，立个军令状。我当时想，光脚的，不怕穿鞋的，大不了又能怎么样。”就这样，王志东正式到了王选的研究所。

王志东开始躲进自己屋里，什么人都不见，专心写自己的程序，各种设计的纸铺了一地。两个多月后，王志东写出了汉化 Windows 1.0。王志东活干得太快，实在不好管。于是他一口气做了几个汉化 Windows 版本后，就从

研究所又回到方正公司。直接在西文 Windows 上改，版权上有问题，工作量很大，又不能改得很完整，只能凑合用。王志东突然想到能不能用外挂的方法解决 Windows 处理中文的问题。王志东用了一个多星期的业余时间，把外挂的方法验证了。此时，王志东兴奋了，“这是全球第一个 Windows 外挂系统。原来写了一万行的程序，外挂方式一千行全解决了”。后来，这个程序越写越少，而且原来英文 Windows 的所有 API 都能用了，所有的打印机和显示器都支持。

王志东的外挂思想是：假设自己设计一个中文的 Windows，每个 API 都可以自己定义，但自己又不可能写一个完整的中文 Windows，于是只好寄生在英文 Windows 之上，只要英文 Windows 能做的，就都让英文 Windows 去做，它做不了的中文部分，才自己做。实现的方法是，把自己的代码嵌进英文 Windows 去，动态地塞到它里面去。这样对于应用软件和用户来说，好像是在一个中文操作系统上工作了。外挂系统有两个核心概念，一个是程序陷阱，另一个是做动态定义。

“这样一来系统稳定了，我只需要做我自己要的中文部分，其他部分全部动态定义，全都利用它原有的系统。原则上一个外挂产品，所有 Windows 都能用，这样就解决 Windows 中文处理的完备性和可移植性问题。我原来在研究所做的内核汉化方式，后来证明是行不通的。台湾资策会也做内核汉化，但后来微软不给授权，它就不能做了，而外挂是独立的。”

程序写完了，王志东没有把它太当回事，反正是业余

作品，该到方正工作照样工作，王志东回忆说：“因为我还没完全想好，这东西到底会有怎么样的影响。但是到了1990年底的时候，Windows3.0全球火爆，国内也开始炒Windows。台湾的汉化Windows已经出来了，国内也有长青、保利、长城等五六个版本的Windows出来，但都大同小异，和我在方正做的那套内核汉化方案一样。而我的外挂新方案却一直没有人能用，我很着急。11月份，我找了方正领导，方正才知道我有这个东西，但我说错了一句话，我说我的东西能排版。”

1991年6月6日，首届全国Windows研讨会在福州召开，王志东对单位领导说“我想参加”，后来又说“我要参加”。为了参加这个会，王志东花一个多星期时间忙活产品化、测试样张、宣传材料，做完以后，王志东给它起名BDWin。BDWin拿到会议上，把所有参加会议的人都震动了，CDOS发明人、这次会议的策划人严援朝自己开发了一个中文视窗，叫作保利视窗，但是他一看到王志东的BDWin，就说，“我的东西不推了，推你的，我的东西不行。”后来，严援朝给王志东做了总工程师。

福州会议回来以后，BDWin连加密卡做了几百套，BDWin年终被评为方正1991年的七大成果之一。

【点评】

王志东成功还有一个重要的因素：踏实肯干。不计较得失，不计较名利。这一点，这一代的年轻人实在是太匮乏了，在市场经济的大潮下，“近视眼”比较多。

离开方正的抉择

1991年10月，王志东认为自己在方正该学的都学得差不多了，就想走出方正再学点别的。“大学毕业，我不读研究生，是因为我觉得学校的东西，我都学得差不多了，研究生三年等于白耗时间。对我来说，两三年是一个周期，一个周期我要学一样东西，学完就得改学别的。”

离开方正的王志东面临三条路：一，自己办公司；二，出国；三，去外企。这其中，到新加坡做EDI和多媒体开发，因为技术比较新颖对王志东吸引力最大。“我想去学一学国外企业管理，学几年，再回来自己干，同时练练英语。”

利用在家等出国手续的机会，王志东又埋头做了一个全新的中文之星1.0版。不久，他碰到了一个一起上街的北大同学，同学看到王志东写的这个新玩艺，建议他一起办公司。“北大的同学在一起特别务虚，说我的软件是中国软件产业的一面旗帜，我们说起大道理来没完没了，但特别投机。”

出国包吃包住，什么都有，但王志东觉得不刺激，虽然新加坡给的是技术移民名额，并且为王志东签证延期了三次，但王志东此时已经醉心于合伙投资办公司了。

【点评】

抉择，人的一生会有很多抉择，可是真正决定大方向的就那么几次，比如说考试（高考，考研，考G等），比

如说工作。但是，有的时候，不经意的一个选择，就决定了你的一生。所以，该拿主意的时候一定不要犹豫，果敢，或说是果断，也是成功的一个要素之一。

创办新天地

1992年4月底，新天地成立，王志东出任总工程师和副总经理。“当时看来，这样的分工很自然，我是搞技术的，公司有管理和技术两摊事，我只能管技术，我不管技术，没有人管技术，我也懒得管财务和人。”

5月21日，中文之星1.1版首次在京交会上亮相的展台还是蹭来的。当时王志东他们没有钱租展位，也来不及，就以参观者的身份挤了进去，看到有空展台，就把资料往那儿一放，向人宣传，展台的主人一来就跑。后来，找到一个展位，是一个学校的，王志东他们正向别人讲解得起劲，来了一个老者，王志东他们就给他介绍，把资料发给他，这位老者也不理会，看看展位，问王志东他们：“你是哪儿的？”王志东说：“我们是新天地的啊。”老者就乐了：“这是我们的展台。”从来就没有什么救世主，王志东自己拯救了自己。虽然他说“当总经理是被人推到水里去的”，但王志东如果当时不当总经理，他是否还会有今天？

求伯君、王江民、朱崇君，哪一个不是因为自己为自己做主，才有了今天让人羡慕的结果？周志农从超想出来，自己开办公司当总经理。鲍岳桥、简晶离开希望最可能的结果也是自己开公司。简晶说，经营以前我们不懂，