

能臣谋事之道 ③

权术
阴谋
奸雄

袁世凯

之道

木子
著

经济日报出版社

袁世凯



能臣谋事之道 ③

权术
阴谋

木子 著

经济日报出版社

奸雄之道

图书在版编目 (CIP) 数据

袁世凯权术阴谋奸雄之道 / 木子编著

—北京:经济日报出版社,2004.10

(能臣谋事之道:3)

ISBN 7-80180-354-X

I.袁... II.木... III.①袁世凯 (1859~1916)

—传记②袁世凯 (1859~1916) - 政治 - 谋略

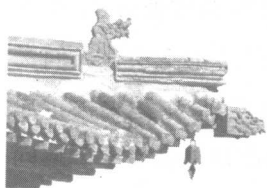
IV.K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 079915 号

袁世凯权术阴谋奸雄之道

作 者	木 子
责任编辑	陈 佩
责任校对	刘 沙
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编 100054)
电 话	010-63567690 63567691 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	edp.ced.com.cn
E-mail	edp@ced.com.cn
经 销	全国新华书店
印 刷	中国文联印刷厂
开 本	850×1168
印 张	12.6
字 数	280 千字
版 次	2004 年 10 月第一版
印 次	2004 年 10 月第一次印刷
书 号	ISBN 7-80180-354-X/K·023
定 价	69.00 元 (全三册 本册 23.00 元)

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换



前言

2002年的初冬,我和一个朋友同骑一辆摩托车去南方,途中经过了安阳古城——它是从河北进入河南的第一站。在这里我无意中发现袁世凯的陵墓就在附近,而且它已经作为当地的一处景点赫然在安阳地图上做着宣传,当然,我没有去参观,我甚至为安阳将袁世凯陵墓作为当地一景嗤之以鼻。

今年年初,我接下了关于袁世凯的书稿任务,在我披阅大量史料的时候,我全面了解了袁世凯。他绝非我们在历史教科书上了解的那个窃国大盗那么简单,他从一个末品的中书科中书做起,很快就成为晚清政坛上一个举足轻重的人物,在这一时期,袁世凯可以算是一个能臣,他是保守昏庸的官场上的出色人物,他一生中的很多开创性的业绩就是在这时创下的,袁世凯在建立新军的同时,首开中国的征兵制度,翻译了很多西方军事理论著作,他开创了中国近代陆军的一个新时代。中国的警察制度也是他引进、创立的,他对当时直隶的工业、交通的发展贡献良多。

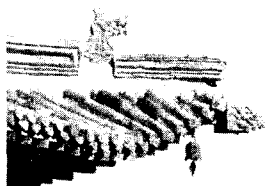
晚清时期,袁世凯无疑是一个厉行新政的大臣,虽然他在戊戌政变中的背叛行为受到了人们的指责。不过我认为,他在这件事上有其苦衷,因为每一次的变革都需要一个逐渐深入的过程,不管是人们的思想,还是教育等多个方面都是如此,而康有为、谭嗣同等人借助于光绪皇帝发起的维新运动并不具备一次成功变革所需要的

条件,从袁世凯成为直隶大臣后在任内大力推行新政来看,他在这件事上并非一个投机分子。但当时内忧外患的情形无法让人们责怪维新党人的迫切,于是,在菜市口飞溅的血光里,中国失去了通过改良而富强的机会。每当我经过北京的菜市口总会想起谭嗣同是在这里慷慨就义的,他的诗句“我自横刀向天笑”曾经使少年时代的我激动不已。不过,在完成书稿的过程中,我们也可以看出,也许袁世凯并没有错。今天,越来越多的历史人物被我们重新认识,每一个人都很复杂,如果我们能全面地了解袁世凯,或许能得到更客观的认识。

在披阅史料的时候,我走进民初那段历史。说实话,我一直很喜欢那个时代。在世纪初叶,我们的民族沉陷在深深的黑暗中,一些英雄人物却点燃了自己的生命,照亮了整个民族的天空,那个时代的英雄很像春秋战国的豪杰,一样有壮士一去兮不复返的刺客,舍生取义,重然诺,轻生死。在这些伟人燃起的熊熊火焰里,中国这只五千年的凤凰涅槃了,他们的行为让我们今天可以抬起头来站立在世间。

在了解那段历史之后,我发现自己会不由自主地阅读孙中山、黄兴等人的材料,我想,如果他们也掌握了袁世凯谙熟的权谋,那么中国将成为另一个样子。权谋并没有善恶之分,它更像一件锋利的兵器,可以成为善良的人们手中的正义之剑,比如蔡锷就利用权谋将袁大头耍了一道。

这是正义的胜利,也是权谋的胜利。



目 录

第一篇 晋身之道

第一章 投其所好,讨好对自己有用的人 002

袁世凯在清末为官的时候,他从一个捐来的品位低微的中书科中书起步,短短 20 多年时间里,一路畅通无阻地做到内阁总理大臣,在他为官的过程中,对他的步步高升起了关键作用的既有太后慈禧,也有李鸿章、荣禄、奕劻这样的畿辅大臣,吴长庆这样的将领,甚至还有李莲英这样的太监。

第二章 人前装笑脸,背后捅刀子 019

当李鸿章身为中堂大人,权倾朝野时,袁世凯曾经曲意逢迎,一旦李鸿章失势,从军机大臣的高位上被贬下来的时候,袁世凯散布不利于李鸿章的材料,给了他致命的一击,同时袁世凯又到李鸿章面前大献殷勤,李鸿章去世之前给慈禧上的遗疏上推荐袁世凯:“环顾宇内人才,无出袁世凯右者。”使袁世凯终于坐上直隶总督、北洋大臣的宝座。

第三章 有成功的机会就放手一搏 024

朝鲜壬午兵变之后,袁世凯随吴长庆入朝平叛,他抓住机会,处处争先,迅速地崭露头角。当置身下僚的时候,见到可以建功立业的机会必须毫不犹豫地争抢。

第四章 权谋家的原则就是保存实力 036

权谋家和仁人志士的区别就在于权谋家是不坚持原则的,如果说他们有原则的话,那就是保存自身实力,所以权谋家不会为了理想放弃身家性命。他们取舍的标准是自身的得失。他们在时局变幻的时候见风使舵,左右逢源,密切地关注时局和各方势力,不得罪任何一方,一方得势时不失时机地依附,如果想在变幻莫测的政坛上长盛不衰,见风使舵是明智的立身之术。

第二篇 争权之道

第五章 拥兵以自重 046

袁世凯从曾国藩、李鸿章的成功之道上汲取了经验,他建立了一支属于自己的武装力量,他一生在政坛上呼风唤雨依靠的都是这支自己一手组建的北洋军。这支军队“只知袁宫保,不知大清朝”,完全成了他的私人武装。

第六章 步步高升最终要靠出色的政绩 061

光会博取上司的欢心是不够的,袁世凯深知没有政绩腰杆就不硬,他在山东总督、直隶总督任上都能任用人才,取得出色的政绩。很少有人知道:袁世凯创建了中国的征兵制度;建立了第一支警察队伍;在直隶发展教育;鼓励直隶的工业。

第七章 对部下恩威并施 081

“对待下属要一手拿着金钱和官位,一手拿着刀。要是听话,就给钱、给官;要是不听话就请他吃刀子。”袁世凯在小站练兵,训练出一批日后为他所用的心腹将校,这是他终生的政治资本,他正是这样恩威并施地统御部下。

第八章 洞察时势,避害趋利 094

袁世凯善于保存自己的实力,八国联军入侵时,袁世凯身为山东巡抚,统领着清朝最为精锐的武卫右军,但是他为保存实力,不愿出兵勤王,眼看着清廷狼

狈出逃,而袁世凯既保存了实力,又博取了德国人的青睐。

第九章 假痴不癫 103

如果上级的命令有损于自己,袁世凯一般是采取欺骗拖延的手段,坐观其变。而对于那些忠于皇室的部下,则安抚与欺骗同时施行。他在八国联军入侵、辛亥革命中都是这样做的。

袁世凯的这个手段是“假痴不癫”之计。假痴不癫的要义在于伪装,装聋作哑,痴痴呆呆,但是在心里却对当前的局势非常清楚,在政治上,假痴不癫就是韬晦之计,表面上糊涂,给人糊里糊涂的印象,掩盖自己的真实想法。故古人云:“宁伪作不知不为,不作假知妄为。”

第十章 环环相扣,数计并发 114

在辛未政潮中,奕劻、袁世凯遭到载沣、瞿鸿禨等政敌的打击,为了扳倒瞿鸿禨、岑春煊等,袁世凯定下环环相扣的计策,数计并发,在对手还没反应过来的时候,两人已经接踵下野了,这是一例典型的连环计,综观他的一生,使用连环计的次数非常多,正如古代兵法所说:大凡用计者,非一计之可孤行,必有数计以裹之也。

第三篇 夺权之道

第十一章 韬光养晦,以静制动 132

在官场或掌权时难免遇到逆境或需要退让的时候,这时就要以静制动,韬光养晦。袁世凯宣统继位的时候被摄政王载沣削职回家,但他返乡之后韬光养晦,暗中照样掌握着北洋军,密切关注时局,静等东山再起的时机。

第十二章 养敌以自重 149

在武昌首义之后,清廷重新启用袁世凯,袁世凯表面上是临危受命,要做中

兴之臣，实际上却一面要权，一面以此为资本，和革命军讨价还价，最后坐享渔翁之利，成为政局变换中最大的赢家。

第十三章 在混乱的局势下夺权 178

在逼清廷承认共和，接受君主立宪时，袁世凯一面让手下逼迫隆裕太后母子退位，一面买通隆裕身边的太监小德张，散布革命军强盛的谣言，恐吓太后，一面让手下谋士发动舆论攻势，多管齐下，数计并施，终于使国祚 267 年的大清朝寿终正寝。

第十四章 在政坛上也要会做秀 196

在政坛上使用一些非常规的手段能达到的效果，往往数倍于正常手段。而这些非常规手段多数不怎么光彩，权谋家们知道名誉能直接影响到民心之向背，因此他们使用这些手段时也要在冠冕堂皇的幌子下进行。

第十五章 步步为营，点点突破 215

袁世凯一生善用步步为营这个计策。民国初创，革命军的力量非常强大，而袁世凯的北洋军在人数上并不占优势。当革命党人成为袁世凯独裁的障碍时，他为了剪除革命党，采取步步为营的策略，一点点削弱革命党的势力，革命党的实力受到削弱，在二次革命中革命党人面对北洋军的进攻，几乎没有还手之力，民国之父孙中山等国民党领袖被迫流亡海外，革命党势力一扫而空，民国完全成了袁家天下。

第四篇 护权之道

第十六章 挂羊头，卖狗肉 232

袁世凯掌握政权之后，虽然一直行独裁之实，但是他深知民主共和已深入人心，每次都会组建一个代表各方的民主内阁，但这样的内阁有名无实，往往是欺骗民众的。

第十七章 心狠手辣,暗杀政敌 244

对于自己的政敌,袁世凯决不手软,被他暗杀的就有吴禄贞、宋教仁、陈其美。这种擒贼先擒王的做法往往给政敌制造很大的损失,能在瞬息之间扭转局势。

第十八章 过河拆桥,不留后患 276

袁世凯对于自己想利用的人,善于抓住对方的弱点,逼其就范。袁世凯时常拉拢一些中立的人或集团为己所用,在利用这些人的时候,袁世凯往往对其礼遇有加,一旦目的达到,这些人对他没用的时候,他就会过河拆桥,以避免这些势力坐大,成为自己独裁的障碍。

第十九章 数计并施,功效倍增 300

1915年应对日本提出二十一条的时候,袁世凯数计并施应对,在和日本周旋的过程中,袁世凯使用了缓兵之计、反间计、步步为营等计策,虽然最后还是签定了二十一条,但是较日本起初提出的条款减轻了很多。

第五篇 败亡之路

第二十章 借尸还魂,障人耳目 324

借尸还魂就是利用看上去毫无用处的东西,借以障人耳目,在改朝换代之际,常常有立亡国之君的后代,打着前朝的旗号来号召天下,以达到夺取天下的目的。

袁世凯在搞洪宪帝制的时候,为了逐步达到称帝的目的,他使用了借尸还魂之计。

第二十一章 障眼法,自吹自弹 336

为了博得民心,很多时候野心家的夺权是在冠冕堂皇的旗号下进行的,袁世凯深谙此道,在窃取了共和的胜利成果之后,每每借助舆论为自己的独裁铺

平道路。袁世凯善于表演,在逆流而动,想称帝之前,他动用手中的官僚机构为他大作宣传,把违背民心的背叛共和,倒退称帝的行为搞成万民劝进的闹剧。

第二十二章 因利益而结合,因利益而崩溃 348

袁世凯以权术御下,北洋集团也是一个利益的结合体,那些将军、官僚依附于他,全是因为袁世凯能让他们升官、能让他们得到权势。而现在,再附和袁世凯,就有作为陪葬品的可能,于是貌似强大的北洋集团顷刻呈现土崩瓦解的迹象。

第二十三章 貌似强大,实力已弱 360

就在袁世凯的权力和地位都达到了一生的顶峰,貌似强大的北洋军却在一支两万人的白朗起义军面前暴露了虚弱的实力。白朗以区区两万人马,纵横中原、西北、西南,转战千里,袁世凯调集 20 万重兵,甚至派出陆军总长段祺瑞亲自督师,费时两年才扑灭白朗起义。

第二十四章 奸雄的对手 368

导致袁世凯失败的原因很多,但是蔡锷毅然潜回云南发动护国战争是他败亡的关键,一生以权术将他人玩弄于股掌之上的袁世凯最后却被他最擅长的权术要了,袁世凯和蔡锷之间的明争暗斗堪称民初最精彩的一幕。

第一篇



晋身之道

第一章

投其所好， 讨好对自己 有用的人

当袁世凯身在低位之时，他对能提携自己的上司善于巴结邀宠，从来不吝惜金钱，他善于抓住上司的嗜好，把礼送到上司的心坎上。因而能步步高升，位极人臣。

袁世凯在清末为官的时候，他从一个捐来的品位低微的中书科中书起步，短短 20 多年时间里，一路畅通无阻地做到内阁总理大臣，这固然是因为袁世凯本身具备了出众的能力和谋略，但是他善于巴结逢迎也是其中的一个重要原因。在他为官的过程中，对他的步步高升起了关键作用的人很多，这里面既有作为最高统治者的慈禧，也有李鸿章、荣禄、奕劻这样的畿辅大臣，吴长庆这样的将领，甚至还有李莲英这样的太监，只要对自己在官场上有所帮助，袁世凯就会千方百计地投其所好。他主要还是以金钱为敲门砖，这一点在奕劻、荣禄、李莲英身上特别明显；或是以巧言令色、花样百出的珍稀玩物为固宠的利器这是他对付慈禧的办法；或是用感情来拉拢，这一点用得不多，主要是在淮军集团的头子李鸿章以及袁家世交，淮军老将吴长庆身上，李鸿章是袁世凯叔祖父袁甲三的老上级，吴长庆是袁世凯嗣父的盟弟，他早期主要是靠这两个人跻身官场的。

◎ 盟叔吴长庆的提携

袁世凯在宦海中起步主要是依靠自己的才能,但是如果离开吴长庆和李鸿章这两个人的提携,袁世凯根本不得其门而入,事实上在他投奔吴长庆之前,屡屡碰壁,连捐个小官都不得其门。

吴长庆,淮军名将,当时淮军各部取将领的名字中的一个字命名,如刘铭传的“胜”营,周盛波兄弟的“盛”营等,吴长庆统领的是“庆”字营。

吴长庆是袁世凯的嗣父袁保庆的盟弟。他们两人换帖订八拜之交,说起来还有一段故事:

咸丰年间,太平军把庐江城团团围住,当时任庐江地主团练武装首领的是吴长庆的父亲吴廷襄,大兵压境,庐江县城危如累卵,吴廷襄派儿子吴长庆星夜潜出重围,飞马赶奔宿州求援,在那里袁甲三统领重兵,正在和捻军对垒,是否驰援庐江呢?袁甲三有些举棋不定,于是询问随军征战的儿子袁保恒、侄儿袁保庆,袁保恒认为强敌环伺,如果分兵救援,就会引火烧身,导致太平军和捻军两面夹击,落入腹背受敌的困境,袁保恒主张按兵不动。而袁保庆的意见和袁保恒相反,他认为吴廷襄一介士绅,英勇抗击来犯的太平军,“士绅力薄,孤城垂危”,如果前去援救,保全庐江,则可以互为依恃,如果见死不救,听任庐江失陷,则唇亡齿寒,对自身也不利。袁保庆力主出兵相救。双方争持不下。袁甲三也犹豫不决,几天后庐江县城到底孤城难守,城池陷落。吴廷襄也死于乱军之中。

吴长庆得知父亲的噩耗，悲痛欲绝，他恨透了极力阻止袁甲三发兵的袁保恒，两人从此绝交，吴长庆对力主出兵的袁保庆非常感激，他和袁保庆换帖拜盟，两人结为盟兄弟。吴长庆从此投身从戎，因为他作战勇猛，很快成为淮军的一员名将。

战争结束后，袁保庆在南京任江南盐运使的时候，吴长庆正好也带兵驻扎在和南京一江之隔的浦口，两个盟兄弟时常互相走动，关系越发亲密，两家自然也是通家之好，袁保庆的公子袁世凯也备受吴长庆的宠爱，视如己出。

后来吴长庆率部移驻山东登州，受到直隶总督、北洋大臣李鸿章的赏识，督办山东海防，在军界也算得上是一位宿将。

1873年，袁保庆在南京任上患病，他半生戎马倥偬，身体素来健壮，但是因为医治不当，病势渐渐沉重，没几天竟然撒手人寰，抛下一家妻儿老小。这一年袁世凯14岁，他随嗣父在南京住了5年，原本想再过几年长大成人，在父亲的荫蔽下可以顺顺利利地步入官场，哪曾想转瞬之间家中的支柱陡然倾折。

少年的袁世凯遭遇丧父之痛，一病不起，吴长庆和袁保庆生前好友淮军名将刘铭传等赶来为袁保庆治丧。

后来袁世凯科举落第，想通过捐官进入官场，又被人骗走所带钱款，流落上海，栖身在上海的一家小旅馆里。在这里，袁世凯萍水相逢了进京赶考的阮忠枢，两人一见如故，在长谈中，阮忠枢帮他分析了自身的优势，劝袁世凯投身军营。袁世凯也觉得亡父的这位结拜兄弟会提携自己，自己没准能在军营承继上辈曾经建立的辉煌，开辟出一片新天地，进入官场也未可知。他打算去庆军营中投奔吴长庆。真是无巧不成书，这时吴长庆得知故人之子少年丧父，投靠无门，正飘零四方，于是写信来招袁世凯前去，袁世凯便前往山东庆军

驻地投奔吴长庆。

吴长庆收留袁世凯,是为了报答袁甲三和义弟袁保庆。吴长庆最初是想让袁世凯继续读书,好通过科举取得一个正式的出身,因为当时官场的风气把科举考试看做是正道。吴长庆让其幕僚张謇教袁世凯,袁在庆营中只管专心读书,不用办理营中事务。

袁世凯科举失意之后,对读书深恶痛绝,把书籍文章付之一炬,如今吴长庆又要他读书,让袁世凯非常失望,袁世凯的初衷是想投笔从戎,把军营当作进入官场的途径。因此袁世凯对读书做文章敷衍马虎,张謇回忆起他教袁世凯时曾说:“謇曾命题,课以八股,则文字芜秽,不能成篇。謇既无从删改,而世凯亦颇以为苦。……偶令其办理寻常事务,却井井有条,似颇干练。”

张謇问起袁世凯的志向,他慷慨痛陈道:“我家中有田可耕,此来不是为了糊口。我以为中国现在受到列强压迫,法兰西侵略安南,扰吾南洋沿海,指顾之间,战事将起,假若对法失败,则列强或将群起瓜分。我当初因吴公任膺海防重镇,需才必多,正是大丈夫报国之时,不料到此以后,见吴公温雅如书生,并无请缨赴敌之意,谅我亦不甘于此久住也。”张謇见袁世凯如此胸怀壮志,颇为感动,于是安慰道:“慰亭不必失望,我与吴公相处5年,深知吴公热心爱民。你既是有心人,不患无出头之日。”

不久,朝鲜壬午之变,吴长庆奉命率兵入朝平叛,袁世凯利用这次机会崭露头角,开始了他辉煌腾达的仕途。

◎ 攀上大总管李莲英

袁世凯在官场上攀附了朝廷重臣引为奥援,但是使他得益最多的确是一个“宦官阉竖”。

甲午战争之后,举国震动,清朝虽然在这之前连连败给西方列强,签定了一系列丧权辱国的条约,但是国人认为“西人船坚炮利”,败给西方列强还可以理解,但是如今堂堂“天朝大国”却败给“东洋蕞尔小国”,国民尤其是士大夫阶层大为震动。

在甲午战争中,清朝花费 30 年时间,苦心经营的北洋水师、淮军、湘军被派上战场。结果在海战中,号称“东亚第一舰队”的北洋水师几乎全军覆没,铁甲舰悉数沉没。陆地战场更是一败涂地,无论是李鸿章指挥的淮军,还是宋庆指挥的湘军,从朝鲜一直退到山海关,导致战局不可收拾,其中淮军中最为有名的、素称驍悍之师的卫汝贵统领的盛军全军覆没。

甲午战争的惨败使清廷上下意识到,必须对军队来一次彻底的改革,清廷连连发出几道上谕:改练新军是自强的“关键”、“救时第一要义”。清廷上下筹备建立新式陆军,以代替完全没有战斗力、无法保卫国家的绿营军。广西按察使胡燏棻编选定武军 10 营,两江总督张之洞训练自强军 13 营,另外,朝廷还准备在天津小站训练一支新式陆军。

从朝鲜回国之后一直闲居在家的袁世凯很想获得这项任命。但是他面对一个很强的竞争对手,这个差使很有可能由胡燏棻连任。