

中國優秀農民企業家

—— 曾榮苟 ——

余東江 主編 余東 著



经济管理出版社

我们需要更多的农民企业家

何 康

为优秀农民企业家出书立传，是一件富有时代意义的新事。

自古以来，很少有史书为农民立传。像司马迁那样能为揭竿而起的农民英雄陈胜、吴广书上一笔的，毕竟不多。今天，这种情况已经起了根本的变化。社会主义制度在中国确立以来，我们宣传了许许多多普通农民中的优秀人物，歌颂了他们不凡的业绩。这是中国历史上所没有过的。

我国 11 亿人口中，有 80% 是农民。中国农村四十多年的实践告诉我们，只有在发展农业的同时，开拓一条综合经营的新路，把数以亿计的农业剩余劳动力转移到第二产业、第三产业，才能在中国农村形成百业兴旺、安居乐业的局面。

今天，拥有 1800 多万个企业、9000 多万从业人员的乡镇企业，已成为中国农村经济的重要支柱，成为中国工业、出口创汇的生力军，成为国民经济的重要组成部分。在中国，没有农村的稳定发展，就没有全国的稳定；而没有乡镇企业的稳定发展，农村也很难稳定。

中国的农民企业家，是在乡镇企业异军突起的同时涌现的，他们是推动乡镇企业发展的骨干力量。为了中国乡镇企业的更好发展，我们无疑需要总结优秀农民企业家的成长道路，表彰他们的先进思想和先进事迹，以造就千万个更优秀的农民企业家。

农民企业家是八十年代中国农村出现的一代新人。昨天，他们还是农民；今天，他们成为农民中涌现的企业家。而且，他们不是一般意义上的厂长、经理，而是出色的专门经营管理者。他们大凡都有一部不平常的创业史，任劳任怨，艰苦奋斗，在资金、技术、经验不足的情况下，创建了新的企业，创造了财富。他们显示了当代中国农民崭新的风采，不愧为今日农村的风流人物。

一个优秀的农民企业家应该具有什么样的品质呢？从这套丛书所介绍的农民企业家的事迹和社会对企业家的要求看，至少要有这样五个方面：第一，他们要有远大的理想和崇高的创业目标。他们立志干一番事业，是为了国家的富强、农村的繁荣，是为了使农民都过上好日子，而不是为了个人或少数人发家致富、出人头地。第二，他们能牢牢把握社会主义的前进方向，严格保证企业经营的合法性，不但要讲经济效益，而且要讲社会效益；不但要顾及企业利益、地方利益，而且要维护国家利益；不但要创造物质文明，而且要创造精神文明。第三，他们具有出色的经营管理才能。这意味着，他们不仅要有开拓的胆略、决策的果断、竞争的机敏和坚韧，而且要有管理企业、开发市场等必要的知识储备，这就促使他们不断汲取现代文化知识的营养，向新的高度攀登。第四，他们善于团结人，善于把企业建设成和谐、活跃、有朝气、有凝聚力的利益共同体，尊重企业职工的主人翁地位与作用。第五，他们努力改造自己的主观世界，在提高文化知识素养的同时加强思想品德修养，正确对待自己，正确对待荣誉、正确对待缺点，克己奉公、防止腐蚀，树立“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的宽阔胸怀。

世界上没有完人。我们不能要求农民企业家十全十美、没有缺点。一个优秀企业家的成长，总是包含着改造客观世界与改造自我这两方面的成果。在改革、开放、建设社会主义现代化的伟

大事业中，谁能有理由拒绝自我改造呢？不改造自己就无法使自己在思想、作风、文化知识等各个方面适合于人民事业的需要，不断创造出不凡的成绩，甚至会成为时代的落伍者。应当肯定，在中国企业家队伍中，农民企业家有许多鲜明的长处，为其他企业家所不及。但我们也要提醒农民企业家们，作为第一代的农民企业家丝毫不能忽视自己的短处与弱点。从农民到企业家是一个很大的进步，而同传统狭隘的小农意识及其行为中落后的一面告别，是一个更大的更难的取得的进步。对于一个成功的农民企业家来说，当他面对着荣誉、地位、权力、金钱时，他实际上面对着一种考验，一种严峻的挑战。一旦放弃思想上的警戒，就很有可能成为这些东西的俘虏，甚至毁了自己，毁了企业。创了业，不仅要能守业，还要创大业，要为社会主义四化大业不懈的奋斗。我相信，中国农民企业家通过不断的努力，终将赢得新的、持久的进步。

重视人、关心人、塑造亿万新人，是社会主义事业的一项基本任务。这项基本任务的完成，既是中国社会主义现代化事业的重要标志，又是它的保证。在中国乡镇企业发展过程中，我们决不能仅仅看到大批新企业的诞生、巨额新产值的形成、大笔财富的创造，而忽略了一代新人的成长。这种新人，不仅仅指农民企业家，也不仅仅指在乡镇企业各个行业辛勤工作的近亿从业者，还包括人数更为广大的农民。从某种意义上说，亿万农民新人的成长，是比物质增长更为艰巨、意义更为深远的任务。在农村工作中，我们要更自觉地把更大的力气花在人的培养、人的开发、人的发展上。

培养、造就更多的优秀农民企业家，关键是要创造一个有利于他们成长的社会环境。党和政府的各级领导，都要从政治上关心爱护和严格要求他们，从制度和法律上保护他们，从舆论宣传

上支持他们，从经营管理和科学技术上指导他们。使亿万农民在这样的环境里“八仙过海，各显神通”，使亿万农民在创造经济奇迹的同时，造就自身的进步。

衷心祝贺《中国优秀农民企业家》传记丛书的出版！

中国需要更多的农民企业家！

中国会有更多的农民企业家！

目 录

序 言	(1)
第一章 革命老区揭开崭新 历史篇章改革时代 造就一代风流人物	(5)
第二章 旧社会受尽千般苦 新社会翻身作主人	(8)
第三章 “斜肩膀”勇挑重担 “开荒牛”脚踏实地	(14)
第四章 一颗红心为集体 几经风雨更坚强	(20)
第五章 一身正气何惧风吹 浪打十年浩劫难灭 雄心壮志	(24)
第六章 茉莉花白兰花花开 又落东南西北风 吹不倒	(29)
第七章 恶梦醒来天已亮 蓝图绘好夜正深	(37)
第八章 四十万砖瓦一夜搬完 九千根木头三天运尽	(45)
第九章 曾荣荀险处逢生 骆传琅明施暗计	(52)
第十章 饭店风波犹未尽 省委书记来正名	(60)
第十一章 服务城市贴本办鸡场 立足农村补助蔬菜队	(67)
第十二章 三顾茅庐请“徐庶” 四出南昌招“财神”	(77)

第十三章	“书生厂长”走马上任“老婆月饼”畅销全城	(85)
第十四章	宋国华事多言语少 熊香林得理不让人	(94)
第十五章	猴年求师畏畏缩缩 到上海牛牌扑克浩 浩浩荡荡进北京	(103)
第十六章	退休师傅焕发青春 回头浪子变成好汉	(111)
第十七章	魏云龙一上井冈山 曾劳模六下北门村	(119)
第十八章	丈夫有奖不要奖 妻子得福不享福	(126)
第十九章	风雨兼程走南北 酸甜尝尽为取经	(136)
第二十章	昔日荒地建成“园 中园”旧城遗址变 作“村外村”	(145)
第二十一章	快刀斩乱麻兴办 制药厂正气压邪 气回答恐吓信	(152)
第二十二章	徐司令不当部长 当村长二老板甘 作绿叶护红花	(162)
第二十三章	共同创业共同富 文明时代文明人	(169)
第二十四章	飞蓝天传送五洲 友情乘长风踏破 万顷波涛	(182)
第二十五章	全国劳模汇聚北 京城江总书记视 察顺外村	(192)
后记		(200)

序 言

吴官正

党的十一届三中全会以来，改革开放使我国的社会主义现代化建设事业取得了巨大的成绩。在辽阔的农村，八亿中国农民坚持“一个中心”、“两个基本点”，向几千年来长期禁锢人们的小农经济挑战，大力发展社会主义有计划的商品经济，努力探索有中国特色的社会主义道路。站在这一时代潮流前列的，是一大批从田头地角走出来的当代优秀农民的代表——中国农民企业家。他们以不同凡响的才智和胆识，带领广大农民，立足农业这个基础，推进农村改革，调整产业结构，发展多种经营，兴办乡镇企业，疏通流通渠道，创造了一个又一个奇迹，使农村商品经济不断活跃起来，使古老的神州大地焕发出勃勃生机。曾荣苟就是千千万万个当代中国农民企业家中的一个。

曾荣苟，这个旧社会饱受煎熬的贫苦孤儿，50年代入党的中国共产党党员，从22岁起就一直担任顺外村党支部书记。他之所以能成为当代中国优秀农民企业家，是因为他这个地道的庄稼汉，不仅具有共产党员的理想、情操和抱负，而且能团结并依靠顺外村党支部一班人，矢志不移地带领群众走艰苦奋斗、勤劳致富和共同富裕的社会主义道路。

地处南昌城郊的顺外村，自50年代以来，就面临着城市建

设发展带来的土地日益减少与人口不断增多的尖锐矛盾。在这种情况下,他们不是躺在土地上向国家伸手,“等、靠、要”,而是身在顺外,心在国家,发扬自力更生、艰苦奋斗的精神,坚持为城市服务的方向,把少量的征地补偿费集中起来,组织群众发展生产,走集体致富的道路。一方面,在有限的耕地上,努力搞好集约化经营,增加更多的产品,提高劳动生产率和商品率,另一方面,积极发展投资少、见效快、收益大、劳动相对密集型的工副业和服务业,向生产的广度和深度进军,全面繁荣农村经济。十一届三中全会以来,党的富民政策为他们甩开膀子大干社会主义,施展聪明才智,提供了一个广阔的天地。他们把更多的集体积累投入更大规模的商品生产,农工商联合发展,集体经济不断壮大,群众生活日益提高,为国家作出了很大贡献。在全省村级经济中,他们创造了五个第一,即从1979~1988年,顺外村农工商总收入2.5亿元;上缴国家税金1189.3万元;集体提留2435.7万元;人均年收入达1000元以上;安置城镇待业青年就业2528人。从这组数字,不难看出,昔日贫穷落后的顺外村,如今已一跃成为江西省首屈一指的共同富裕村,成为城乡一体化的社会主义新农村。

曾荣苟和顺外村党支部一班人,不仅有孜孜不倦的事业心,而且有当代农民企业家的创新精神。他们以敢为天下先的勇气,积极投身到发展社会主义有计划的商品经济的海洋中,参与激烈的市场竞争,立足市郊,面向城市,积极捕捉市场信息,根据市场的需求,及时调整产品结构,大力生产适销对路的产品,努力为城市工业配套和人民生活服务。他们牢固树立质量第一、用户至上观念,严格质量管理,搞好优质服务,做到以质取胜,以优夺魁,有的产品荣获省优、部优称号和国家“金鹿奖”。他们十分重视依靠人才和科技进步,为了提高职工队伍的技术素质和企业

的管理水平,在合理使用现有人才的基础上,聘请四方能工巧匠、社会闲散的科技人员和退休技术工人来顺外工作,充分发挥其积极性和创造性,办起了一座座现代化的工厂,增强了顺外村的经济发 展后劲。

曾荣苟和顺外村党支部一班人始终保持共产党人的光荣本色,充分发挥了共产党员的先锋模范作用和基层党组织的战斗堡垒作用。他们几十年如一日,带领群众艰苦创业,吃苦在前,享受在后,无论是开荒地,建厂房,兴修水利,抗洪抢险,还是攻克难关,发展新产品,哪里最艰苦,那里就有他们。他们清正廉洁,不搞特殊化,在名誉地位和金钱面前,“手不伸、眼不红、财不贪、利不沾”,图的是“社员富裕,集体兴旺,为国家多作贡献”。他们富了不忘国家、集体和老区人民。近 10 年来,顺外村上缴国家的税金大大超过了分配给村民的收入。为了扩大再生产,把更多的钱用来搞建设,村干部带头减少个人收入,压缩消费支出。对老区人民,他们满腔热情,主动与一个老区特困村结为姊妹村,带上资金和技术,登门选点定厂上产品,帮助发展商品生产,增强了该村脱贫致富的“造血功能”。他们体谅国家的困难,把生产的副食品和蔬菜,即使是亏损也全部按合同交售给国家。他们坚持合法经营,自觉抵制流通领域的不正之风,做到“不义之财,一分一厘也不要。”

曾荣苟和顺外村党支部一班人,坚持社会主义物质文明和精神文明一起抓,长期坚持对村民进行爱国主义、社会主义、自力更生、艰苦奋斗和法制教育。他们先后为村民办了 10 件实实在在的事:设立大中学生奖学金;开办农民业余学校;建立农民阅览室、文娱室、陈列室;建造农民乐园;设置计划生育奖;儿童免费入托;村民劳力公费医疗;实行农民退休制度;建设农民新村;实行殡葬改革,盖起了全省第一个农民骨灰堂,这些无一不

展现出顺外人对社会主义精神文明的追求。同传统的农民相比，他们的思维方式、劳动方式、生活方式乃至整个精神面貌都发生了深刻的变化。

接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红。顺外村巨大的历史变迁，特别是近 10 年来取得的显著成绩，是中国农村 10 年巨变的一个缩影，它以铁一般的事实，证明这样一个真理：只有社会主义才能救中国，只有社会主义才能发展中国，四项基本原则是立国之本，改革开放是强国之路。只有在中国共产党的领导下，坚持走社会主义道路，曾荣苟这样的一代新型农民企业家，才能脱颖而出，顺外村这样贫困落后的村庄，才能彻底摆脱贫穷，走上共同幸福、富裕的康庄大道。

第一章 革命老区揭开崭新 历史篇章改革时代 造就一代风流人物

走出江西省南昌市南郊，人们可以看到这样一大片令人瞩目、令人惊叹的地方：规模宏大的厂房高高耸立；居民自建的楼房栉次鳞比；花园、水上乐园花木扶疏、景色宜人。看到眼前这些景象，人们也许很难相信它会是一处乡村。然而，这却是事实。它的名字叫“顺外村”。

当然，今天说顺外是村庄，只剩下了行政区划的意义。顺外已经成为一个全新的大型农工商联合企业。

今日的顺外村，是党的十一届三中全会的路线结出的丰硕果实之一。1979年至1988年：

顺外村农工商各业收入 25086 万元；

上缴国家税金 1189.3 万元；

集体提留 2435.7 万元；

村民分配 2219.3 万元；

人均分配年收入 1000 元以上；

皆为全省乡村之冠。也是全国最先富起来的村落之一。

现在,全村拥有固定资产:

公用建筑 15 万平方米;

机械设备 1500 多台;

运输车辆 74 辆;

集体流动资金 500 多万元;

为扩大再生产奠定了雄厚的物质基础。

顺外村农业生产以蔬菜禽蛋为主。这里有全省规模最大的蛋鸡场,年产鲜蛋 60 万公斤,农业收入占总收入的 2.7%。1988 年,每个农业人口提供给城市的农产品产值达 1.27 万元;

顺外村的工业生产有食品、日用化工、印刷、机修等 18 个村办企业。1988 年又投资 1300 万元兴建了规模为 2 万平方米的大型药厂。工业收入占总收入的 95.4%;

顺外村的商业收入占总收入的 1.9%;

全村除老幼弱病残者外,人人都有职业。并向城市招工,为城市安置待业青年 2528 人。村民实行了老人退休养老,儿童免费入托,病者公费医疗。

社会主义商品经济的发展不但为顺外创造了一个比 10 年前高达几十倍的总收入,还为他们创造了一种全新的生产方式和生活方式。

顺外村由此而名闻遐迩,成为江西的骄傲,也成为中国农民的骄傲。

从 1981 年至今,顺外村共接待了 30 多个国家和地区的参观团和使馆人员 400 多人。国内的参观学习者更是络绎不绝。1989 年 10 月 13 日,来江西视察工作的中共中央总书记江泽民同志在南昌一下飞机,就驱车来到顺外村,对顺外干部群众所做的工作和取得的成绩,给予了很高的评价。

半个多世纪前，中央红军从江西出发，迈出了举世闻名的万里长征的第一步。半个多世纪之后，江西农民又开始进行一场同样具有伟大历史意义的战略转移。

这一次的指向是社会主义商品经济的广阔天地。

在江西农村这场由自然经济转向商品经济的历史大嬗变中，南昌市郊区顺外村率先取得了令人振奋的突出成就。

而顺外村的带头人，村党总支书记、农工商联合企业公司总经理曾荣苟，则是在社会主义现代化进程中改变自身命运的一代农民杰出的代表。

第二章 旧社会受尽千般苦 新社会翻身作主人

1933年11月，曾荣苟出生于顺外村一个穷苦农民家庭。

顺外村位于南昌左城门(今废)之外，因顺化门而得名。

解放前，顺外有20多个村庄。在帝国主义、封建主义、官僚资本主义的残酷剥削压迫下，顺外人民生活极其贫困，命运极为悲惨。

顺外地处平原，土地肥沃，水网密布，便于灌溉，是农业生产的一方宝地。但是土地大部分控制在地主手里，大多数人则主要靠租佃生活。

靠近城区的几个村庄，以种菜为主，主要作物是大蒜、萝卜、芹菜、菠菜、小白菜等等。离城区稍远的几个村庄，一部分种水稻，一部分种蔬菜。至今，顺外已有数百年的种菜史。

菜农们1~3月种菜卖菜。4~5月，主要靠摘菱角、捉蛇、钓鱼、拣田螺维持生计。到了下半年，大部分时间去给地主或城市工商业主帮工。家里有少量土地者，上半年种田，下半年则去做贩卖蔬菜的小本生意。

菜农收入极其微薄。一年到头都要赊米借盐，生活毫无保障。他们穿的是粗麻布衣，吃的是烂菜杂粮。大部分人住在低矮的窝棚里，冬不挡寒风，夏不避淋雨，臭虫，跳蚤到处都是。每到春夏，污水腐臭，时疫流行。由于地势低，加上水利长年失修，抚河、赣江大堤经常决口，顺外三年就有两年遭水灾。每次洪水来时，都有人葬身鱼腹。洪水过后，田园荒芜，粮食紧缺，灾民们陷于饥饿，挣扎在死亡线上。

解放前夕，顺外共有 1151 户，1986 人。其中：做长工的 310 户，324 人；讨饭的 250 户，460 人；外逃 280 户，780 人；卖儿卖女 26 户，26 人；被抓丁当兵 140 户，210 人；溺婴 65 户，98 人；被杀 80 户，102 人。

那是一部血与泪的历史。

1933 年，曾荣苟出生在贫苦的农民家里，一生下来就浸泡在苦水里。

曾家祖籍湖南。从曾荣苟这一辈上溯 16 代，迁徙至江西抚州，然后又辗转到南昌。曾荣苟祖父是杂货店店员，收入微薄。祖母在家搓麻绳卖钱以补贴支出。曾荣苟幼小的心灵上，深深印记着在一盏小如豆粒的灯火下搓麻绳的祖母那张头发纷乱、黄瘦多皱的脸。祖母每天鸡不啼不上床睡觉，天不亮就又起床操劳。即便是这样，曾家的日子依然是十分艰难。

曾荣苟的父亲有五兄弟，曾荣苟的父亲是老大，以种菜为生。曾荣苟的母亲是由养生堂抱来的弃婴，同曾荣苟的父亲结婚之后，多年没有生育，到 42 岁才生下曾荣苟。这是她的头胎，也是末胎。

1938 年，也即是日寇侵占南昌的那一年，曾荣苟父亲病死。当时，曾荣苟年仅 5 岁。母亲又不知娘家在什么地方，孤儿寡母走投无路，只有跟随叔父一家过日子。叔父一家的生计也极为艰

难。曾荣苟年龄太小，无力劳作，母亲的身本又弱，因而叔父一家的生活负担加倍沉重，以至难以承受。好不容易捱了3年，叔父终于迫于无奈，提出分家，要求曾荣苟母亲带着儿子另起炉灶。

那是一个阴天。天色灰暗。铅云沉重地浮在低矮的天空。一阵一阵冷飕飕的风扬起街市上的尘土，扑打着破败的屋檐。屋檐上颓败的枯草簌簌发抖。曾荣苟的叔父一早起来，烧好茶水，摆好桌椅，然后就阴沉着脸，低着头，坐在板凳上闷声不响地抽烟，等待中间人的到来。本来，按当地习俗，分家时，双方的娘舅做中人。但曾荣苟母亲根本不知道自己的娘家。为了公平起见，也避免舆论压力，曾荣苟的叔父请了街坊邻居中的年长者来做中间人。可是，大半个上午过去，中间人还一个不见。曾荣苟的叔父只有起身，一个一个上门去请。

曾荣苟被母亲搂着，缩在屋门边上，默默地啜泣。这样弱小的母子两个，根本无力掌握自己的命运，只能听任摆布。

曾荣苟的叔父最后耷拉着脑袋，拖着沉重的脚步，独自回来了。他预先约好的中间人，今天上午都借各种各样的借口回避了。他们不愿来做这样的中间人。他们都觉得，这种时候分家，等于把孤儿寡母送上死路。

第一次分家就这样中断了。

曾荣苟从小是个争气要强的孩子。家没有分成，他不愿成为叔父的累赘，于是小小年纪就每天随母亲下田劳作。不到10岁，他就挑起担子，上街卖菜。他每天半夜起来，摸黑到菜地拔菜，又扎成小把，然后挑到十多里外的集市去卖。

夜，黑漆漆的，蜿蜒的小路两边，阴森森的成片的野草长得比人还高。野草丛中，不时闪着磷火的亮光。曾荣苟担着菜担，高一脚低一脚，趑趄趑趄地走着。最令人恐怖的，是路上还要经过坛子口日本警察和二炮台日本军人两道关卡。关卡上戒备森