559
9

合作主義通論

章錫世著

世界書局出版

一九二七

合作主義通論

著作者 王世穎
編輯主幹 湯彬華

世界書局出版

例言

一、五年以前，合作運動曾一度出現於我國，但不久便相繼失敗了。合作人才之缺乏，社會態度底冷淡，都是失敗底原因。可是這正不必過慮，以爲合作與我國將永遠無緣。我們試一查歐洲各國底初期合作運動，差不多全是一部失敗的歷史。在我國社會轉變異常迅速的時代，作者竭誠地希望，能夠將此一册小書，貢獻給讀者，引起讀者對於合作之興趣，從而形成合作底復興運動來，那便再幸運沒有了。

一、本書在使讀者知道合作是什麼，故合作社底詳細組織與經營方法，不在本書論述之列。

一、本書所用各種統計，在可能之範圍內，必求其最近者。

一、要知道合作運動今後的趨勢，對於各國合作運動已往的歷

史，應有相當的認識，但本書因篇幅有限，祇列舉幾個重要的國家，餘均從略。

合作主義通論目次

第一章　引言……一
第二章　合作之意義及其分類……四
第三章　消費合作……一四
第四章　生產合作……二六
第五章　信用合作……三七
第六章　合作小史……四四
第七章　各個爲全體全體爲各個……五八

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

合作主義通論

第一章　引言

不論那一種生物或個體，攷其所以活動之原因，都由於各部的任務互相聯絡而起的一種連鎖關係。如果生物或個體沒有連鎖，便是死亡底表徵。人體上一個細胞與另一個細胞間，發生了極密切的關係，同樣，一只手和一只足，一根毫毛與全部皮膚，其間都有或大或小的連鎖。所以凡是有生命的東西，一定是有連鎖底作用的。

我們到鄉下去散步，偶爾在河邊徘徊，我們會發見有許多紅色蠕動的東西，在石塊上爬行着。也許你手健得很，將石塊翻動一下，你立刻可以看見這許多小的紅色的看護婦，啣着白色的小寶寶，急急忙忙地鑽向地底下去了。這不是一窠螞蟻嗎？是的，不過是些螞蟻呀；然

而每個螞蟻是怎樣熱心出力地爲全體而工作，一點沒有自私自利的心呵！同樣地，那些蜜蜂黃蜂也是如此的。他們都爲了全體而工作。一只蜜蜂決不將自己所擠的蜜暗藏起來私自享用，他一定將蜜貯藏在公共處所。那些黃蜂也絕對地不會想計自己，他們終日奔忙，爲的是全體底幸福。這種動物中的連鎖，是隨處可以見到的。俄哲克羅泡特金 Kropotkin 在他所著的互助論裏，已經詳舉了動物底互助底事實，證明除了生存競爭而外，動物尚有另一方面的本能發展。

就人類而言，連鎖關係也是很明顯的。在原始時代，人類底生活與工作，雖比較地還保持着單純；然爲了共同的目的，他們要聯合起來，對於野獸作防禦戰，或共同去搜尋食物。計之現在，關係更繁複了。一個百貨商店裏的夥計，在一桿天平戥上稱一包舊金山橘子，不知不覺之中，實與太平洋那邊的採橘子的工人及舊金山碼頭上駁運貨

物的工人，都發生了連鎖的關係。所以我們現在的世界，是個牽一髮而動全身的有機組織。而且在這個大結合之中，各種部分之結合，也是星羅棋佈，一天多似一天。政治上有政治上的結合，宗教上有宗教上的結合，在經濟上，這股份公司一個名目是大家知道的。然而這種現代的結合，有的是沒有意識的，有的是損人利己的，有的是專圖私惠的，即以經濟上的股份公司而言，其中有企業者團體與勞働者組合的對抗，工人與股東各行其事，各不相謀，試問這能算是結合嗎？在工人方面，雖有工會底施設，可是僅僅是消極地保護自身；而在股東方面呢，也多半是祇拿利潤，不去參加行政，他們中間，甚至有天涯地角，未謀一面的。這種單有表面上的聯合而無實際上連鎖的關係，不是我們所需要的。我們所須要的結合，必須如法經濟學家季特 C.Gide 所說「全體社員有共同的目標，圖共同的利益，互相親睦，互相

諒解，本善意互助的熱誠，行同心一德的合作，使大而全體，小而個人，都一律平等而無猜忌。」簡言之，我們所需要的是相互連鎖的關係的結合。

這種結合，祇有合作社才當之而無愧色；因爲合作會社，是建築在這聯鎖底基礎上的。合作組織，可說是社會連鎖具體的實施。

第二章　合作之意義及其分類

合作兩個字，在字面上解釋起來，祇要識得幾個字的人，都知道是怎樣講的。然惟其是盡人而知，合作底定義，於是就不容易下了。如果有人來問。合作主義究竟是個什麼主義？我們很難直截了當地回覆他，因爲這斷非三言兩語就可說得清的。要知道合作兩個字。並非專造的名辭。是從普通言語中借得來的；所以每每有人誤解，而把眞義

失去了。美國政府及農校裏，多有「合作工作」這一個名辭。這名辭底意義，即將種子分給農夫，而去試驗此項種子之佳否。其意義與我們之所謂合作，絕然兩樣。再就英國而論，他們雖有合作法，但有些人以爲假合作名義在外招搖，確乎有利可圖。於是就沿用了合作這個名辭，其實，何嘗是我們之所爲合作呢？我國對於合作會社，既沒有法律上的保障，而國人又最歡喜斷章取義；所以更容易誤會了。大概各國除德國外，合作一辭，都多少含有點曖昧的意義。祇有德國，合作一辭，—Genossenschaftswesen—其意義是正確的。因爲德國底 Genossenschaftswesen，已成爲一種科學了。德國底經濟學者和普通人，都曉得合作是個什麼東西。

合作因爲具有特殊的意義，所以字典上的解釋便全然沒用，那些浮淺的見解更容易混淆眞義了。

合作主義，是想以平和的方法實現經濟上的相互利益，重展已被汩沒的人類間之相互連鎖爲目的。要達到這種目的之方法，即由若干同一興趣的經濟上的弱者，各以自由意志相結合，而且立在同等責任及同等權利的基礎上，大公無私地來創造一種或一種以上聯合的事業，把經濟上的機能，都委託這聯合的事業底機關去辦理。

我們大概知道，自發明機械，應用蒸氣以來，工業界底情形，爲之大變，生產大宗物品，供人民之需要，而物價反較低於從前。那些股份公司，於此便應運而生，他們爲前途之發展計，又復聯合起來，想把經濟權完全操縱於幾個人底手中，形成一種高級的財閥。當十九世紀的初期，這種運動繼長增高，致工人底生活情形，每下愈況，勞働階級，在愁悶的生活裏面，欲圖解脫，除合作外，簡直沒有別的方法。他們於是自行組織合作會社，以純正公道的物價，去買他們自己的日用需要

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

品，同時去謀增進他們物質上的情形和精神上智識上的生活。

這資本主義底大發展，不僅使勞働界陷入愁境而已；最近幾十年內，且使文明國家裏的農人，亦感受到同樣困苦的情形。商人以贋質的貨品，售給農夫，農夫不察，遂受其愚，一旦將物品應用於農業上，使農夫受數年來不能恢復的損失。同時在農夫方面，他們將產業售給中間人，其價格簡直很難維持他們底生活。更有一層，就是資本主義底發展，將鄉村間精明能幹的農家子弟，帶到城市裏面去，減少鄉村底勢力，而使農夫底能力，不能駕馭其權利與事業。農夫們處此境地，要救他們自己於水深火熱之中，除非大家集合起來，差不多別無他法了。所以農夫們便從事組織合作會社，用最有利益的方法，去購買他們日用的需要品，增進農場生產物底交易，和組織合於他們需要的信用機關。

所以現在各文明國家裏面，有和現在資本主義式的商業雇用極相反的運動出現。這一種新的商業底形式，就是合作，合作運動，是實行於中產階級以下的人們間，最初的運動是很和平，並且社會是很不經意的；但是合作運動慢慢地發展起來，到近來已有非常的進步了。合作運動已成爲現代重要的經濟要素，加入合作運動的，已得了不少効果，而且有幾方面，已經證明可取資本主義式的商業代之而有餘。合作主義，尙有繼續偉大的發展底可能，這是無疑義的了。

然而合作運動，不僅僅是經濟上的機能就完了，他尙有其他更重要的責任在。他可以改造倫理。當消費購買者爲自身的利益集合起來的時候，營業當然是忠誠不欺的。應用了合作主義，投機事業將完全失敗，像贋貨的商品，強迫顧客認貨，和使購者將購買物品記賬等事，將來是一定消滅的。其次，合作運動可以教育一般小生計的人民，

有組織自治的合作團體和經營偉大的經濟事業的能力，把壓在最低一層的民衆，發展成爲這運動裏面的領袖。所以一個合作團體，每年必提出若干成的淨利，作爲教育和其他同樣目的之用。這是很正當而且必要的。由這種方法，產生很廣闊的工作，不但增進普通的教育，同時還增進合作和工業底知識——這種工作，從經濟上來觀察，對於貧苦階級確是有裨益的。

德國底政治家同時又是學者蒲興堡葛 Buchenberger 說得好：『近代合作不但已經在經濟生活上佔很大的勢力，卽在社員底智慧和道德生活方面，亦復如此。這不但是因爲經濟狀況之提高與智慧和道德底發達，是不能分離的伴侶；並且因爲這一個人加入合作社，他自身所得爲善而合作的習慣，就是自制，犧牲和同情底眞正的練習場所。合作的工作，能給予合作社社員一種有力的刺激，去發展能力

和經濟上的智慧。這種用合作組織而能達到經濟上的結果之發現，大大地使一個人意識到自己的偉大。若是單獨地想達到這經濟上的結果，那簡直是不可能的。」

所以我們可以說，合作運動是一個重要的社會運動，他底改革社會狀態的勢力是非常雄厚的。

以上在合作底屬性方面，已抽象地敍述過，此處再把組織合作會社的具體原理，分條縷述，從這些原理中，我們可以實際地區別何者爲合作社，何者爲非合作社。

一　社員每人祇有一票表決權，無論股款多寡，均一律待遇，且無代表選舉權。

二　每個社員所認之股款應有限制。（大約照歐洲各國普通的法律，每人至多不得過二百金鎊。）

三　股份上的利息，不能超出於市上一般公司底利率。（英格蘭與愛爾蘭，大概是百分之五。）

四　淨利之分配。除提出若干成爲公積基金及教育基金等外，應全部分配給社員，（或付現款，或卽塡補該社員未付清的股款。）按照該社員對於社中所做的交易多寡爲比例。時有花紅，亦按工銀之比例，分配於各雇用者。

五　如係消費合作社，物品價格應與市價一律，因爲如果社中價格較市價爲低，社員對於儲蓄之興趣。是沒有像上面所說分贏利的方法那樣好的。

六　社員無定額，地方上假若有品行端正的人來請求入社，是不能拒絕的。（合作社底資本，與股份公司不同，是無限的；所以股票之價值永遠固定，沒有高落上下的，以免除商場

（市儈底投機，及價格漲落之危險。）

關於合作社意義，前面已經述過，下面再將各合作會社之分類討論一下。在這一點上，有的拿組織者底行業爲區別之標準，有的拿組織者底目的爲區別之標準，有的拿組織者底行爲爲區別之標準。主張以組織者底行業做標準來分類的，他們將農夫與工人絕對分開，所以常會引起兩者間相互的歧視來，使合作之和諧發生阻礙。同時，以組織者之目的來分類，我們亦覺得不妥；因爲各式合作社底內容雖各不同，然究其最終之目的乃祇有一個——我們無非想從此獲得多量的經濟作寬舒的消費，以養成人類有意識的、有秩序的、安閑而復積極的物質生活與精神生活而已。所以最好是拿合作社底行爲來做區別之標準了。所謂行爲，是說經濟合作社的一種手段。在經營的時候，合作社底經濟性質及行爲是怎麼樣，我們便怎樣分。我們

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com