

凡人谋事，王者谋势

谋势在人

MOUSHI ZAI REN

孙 硕/编著

成功人士如何谋求竞争优势

强势竞争力来源于自身独特的优势，这种优势在本质上没有一定之规、没有极至的目标，但它却是对人们生存的挑战，是对立志成就一番伟业人士能力和智慧的挑战。如何高人一筹，快人一步，强人一码，这是竞争的永恒主题。



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

凡人谋事，王者谋势

谋势在人

成功人士如何谋求竞争优势

MOUSHI ZAI REN

孙 硕/编著

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋“势”在人：成功人士如何谋求竞争优势 / 孙硕编著 . - 北京：企业管理出版社，2004.4

ISBN 7 - 80197 - 041 - 1

I . 谋… II . 孙… III . 成功心理学—通俗读物
IV . B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 022742 号

书 名：谋“势”在人—成功人士如何谋求竞争优势

作 者：孙 硕

责任编辑：李大军 技术编辑：穆子晓

书 号：ISBN 7 - 80197 - 041 - 1/F·042

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100044

网 址：<http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话：出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱：80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷：香河县闾泰印刷包装有限公司

经 销：新华书店

规 格：880 毫米×1230 毫米 32 开本 10.625 印张 200 千字

版 次：2004 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 1 次印刷

定 价：22 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前 言

谋事在人，谋“势”也在人。

无论是国家之间的竞争、企业之间的竞争还是人与人之间的竞争，归根结底是一种优势的竞争，谁在激烈的竞争中占有击败对手的优势，谁就是最终的胜利者，所以说谋“势”在人。

这是一个充满机遇和挑战的时代，这是一个呼唤创业者与成功者的时代，生活在这样的时代是我们每个人的幸运，因为这个时代为我们提供了展示个人才华的大舞台，为我们实现个人理想和人生价值提供了广阔的发展空间。然而，客观条件的优越并不是人们获取成功的必要条件。如何寻求和发挥自身优势，使自己在激烈竞争的环境中具有超越他人的竞争力，是你最终成功与否的决定因素。

有关机构调查了众多成功人士，得到了如下的回答：联想集团董事局主席柳传志说，只有善于从书本上、实践中，特别是自己身上学习的人，才能奠定成功的基础；中国惠普有限公司总裁孙振耀说，只有跳出现有社会思维模式的人，才具备成功者的素质；导演郭宝昌说，有狮子一样的野心，乳虎一样的活力，狼一样的凶残，牛一样勤奋的人，才具备成功者的品质。综上所述，要想追求事业的

◀ 谋“势”在人

——成功人士如何谋求竞争优势

卓越，实现人生的理想，就必须比别人付出更多的艰辛和劳力，必须具备超越常人的思维能力，也只有这样，才能使自己永远立于不败之地。

成功之路并非坦途，除了面对强大的竞争对手，还要防范前进路途中的荆棘、险滩和陷阱。因此，要想基业常青，就必须不断地用知识充实自己，不断地向他人学习，以人之长补己之短。要在生活和事业当中经得起艰难困苦的磨砺和考验，在不断积累经验，不断创新中提高竞争能力；在屡败屡战中百折不挠，提高战胜困难的毅力。本书多侧面、多角度对众多成功案例进行了深刻的剖析和阐述，为我们揭示了获取成功的真谛及成功者的神秘面纱。

谁是未来十年里的成功者？答案就在眼前，路就在你的脚下。

目 录

第一章 勤学善问

——谋求博学广识的知识优势

知识的爆炸性增长和科学技术的飞速发展，意味着学习比任何时候都重要，不学习就要落后。哲学家苏格拉底有一句名言：“我们所知道的，就是自知自己无知”。在这个日新月异的时代，一个未来十年里的成功人士一定是孜孜以求、终生学习的人。

- 树不剪不直，人不学无知 (3)
- 书是知识的源泉，知识是人生的明灯 (8)
- 聪明来自学习，智慧来自实践 (13)
- 把学习当做一种习惯 (18)
- 读懂人生这本书 (22)

第二章 转变思维定势

——谋求发散思维的创新优势

知识经济的到来，为人类的创新思维，展现了极为难

◀ 谋“势”在人

——成功人士如何谋求竞争优势

得的机遇和无限广阔的空间。能否跳出现有社会的思维模式，决定未来十年里你是否会成功。

- 创新源于积极的心态 (27)
- 创新是基业长青的法宝 (31)
- 创新的四个准则 (36)
- 突破定势思维模式的瓶颈 (40)
- 砸断“一定之规”的思维模式锁链 (43)
- 心存高远，决胜未来 (46)
- 抢先登上信息高速 (49)

第三章 磨炼顽强的意志

——谋求知难而进的性格优势

具有狮子一样的野心，乳虎一样的活力，狼一样的凶残，牛一样的勤奋，10年至少经历3到5次巨大挫折而仍然站立者，只有具备了这些精神，成功之门才会向你敞开。

- 欲望是奔向成功的发动机 (55)
- 磨炼高人一筹的本领 (64)
- 扼住命运的咽喉 (68)
- 领悟竞争的游戏规则 (71)
- 拼搏进取是成功者的特质 (75)

功成于俭，业精于勤 (78)
人有恒心，铁杵磨成针 (83)

第四章 打造王者风范

——谋求睿智、果断的智谋优势

你悲观懦弱，缺乏远大抱负，你的人生就会平庸、甚至惨败；你乐观向上、目标明确，你的人生才会充满阳光。你的思路决定你的出路，有王者的思想，才会有王者的人生。

聪明睿智，广结情缘 (91)
急功近利，欲速不达 (96)
割舍安逸，追求梦想 (100)
胸有凌云志，无高不可攀 (102)
敏于决策，及时出手 (109)
遭遇危机，泰然自若 (111)
运筹帷幄，决胜千里 (116)
把握机遇，抢占先机 (119)
另辟蹊径，出奇制胜 (121)
舍弃困惑，放飞愉悦 (123)
把握今日，规划明天 (125)

第五章 让失败改道

——谋求战胜自卑、怯懦的自信优势

成功的道路布满了曲折艰险战胜和坎坷失败。我们钦佩那些成功的人。但成功的涵义并不在于百战百胜，而在于以失败为师，屡败屡战，不屈不挠。只有勇于面对失败，又勇于从失败中重新崛起的人，才是真正的成功者。

- 挫折能丰富经验，经验能增长智慧…………… (131)
- 从失败到成功只有一步…………… (135)
- 心态是改变命运的催化剂…………… (145)
- 主观约束是超越自我的锁链…………… (148)
- 毅力是扭转败局的法宝…………… (152)
- 快乐能燃起成功的希望…………… (157)
- 不要做自卑的仆人…………… (172)
- 自信才能战无不胜…………… (177)
- 让失败改道…………… (181)

第六章 满足猎奇心理

——谋求另辟蹊径的好奇心优势

人的好奇心是与生俱来的，只是有些人的好奇心被生活磨砺殆尽。在这个充满机遇与挑战的时代，只有具有强

烈的好奇心，才会不断追求和探知未知世界，也只有这样的人，才能一次次地叩响成功之门。

好奇是成功人士的特质·····	(189)
探索进取是成功人士的习惯·····	(191)
敢想才会赢·····	(196)
在执着中感受成功·····	(201)

第七章 严己宽人，诚笃守信

——谋求和谐人际关系的品质优势

一个充满人性光辉的人，是一个充满着爱的人，是一个诚实守信的人，只有这样的人，才能在这个错综复杂、变化莫测的社会里，广结财缘，八面来风，获得真正意义上的成功。

要想人爱己，必须先爱人·····	(207)
让人一寸，得理一尺·····	(214)
钟爱你的事业·····	(219)
花是鲜艳的好，人是诚实的好·····	(222)
百心难得一人，一心可得百人·····	(232)
人美在心，话美在真·····	(237)
失信无人助，取信众心归·····	(240)

第八章 抓住“巨”人的手

——谋求先人一步的机遇优势

牛顿说他是站在巨人肩膀上的幸运小孩。那么，当今的“巨人”就是这个时代为我们所提供的各种机遇。只有抓住机遇，才能有成功的希望；只有你选对了事业，选对了生存发展的环境，选对了奋斗的目标，才能获取人生的成功与辉煌，才能成为“巨人”庇护下的幸运小孩。

- 正确评估自己的实力…………… (251)
- 鹰往高处飞，人往远处看…………… (255)
- 先谋事者昌，后谋事者亡…………… (259)
- 知事要虚心，成事要恒心…………… (264)
- 错误的认识，导致错误的结果…………… (268)
- 创业者的素质，决定创业成败…………… (271)
- 抓住机遇，只是成功的前奏…………… (274)
- 机遇青睐有思想准备的人…………… (279)

第九章 把握知与行的统一

——谋求高人一筹的管人优势

成功者要有卓越的领导者的能力，协调自如的组织能力，平衡下属关系的具有说服意见不同者的能力。谁拥有

了这些能力，谁才能处于时代的前列，成为一名真正的成功者

- 培养卓越的组织协调能力…………… (283)
- 做个一呼百应的领袖…………… (292)
- 说服意见不同者的技巧…………… (297)

第十章 打造思维超前意识

——谋求跳跃式联想的想象力

谁抢先规定了游戏规则，那么谁就能主宰这个游戏，这是分析家方兴东的预言。大到一个行业的规则，小到办公室文化。拥有飞跃的思维，一切超然。

- 让思维生出形象的翼…………… (307)
- 想象是最杰出的艺术本领…………… (309)
- 没有做不到，只有想不到…………… (311)
- 想象是开启机遇大门的钥匙…………… (316)
- 联想孕育着创新…………… (320)
- 飞跃联想助你成功…………… (323)

——谋求博学广识的知识优势

第一章 勤学善问

知识的爆炸性增长和科学技术的飞速发展，意味着学习比任何时候都重要，不学习就要落后。哲学家苏格拉底有一句名言：“我们所知道的，就是自知自己无知”。在这个日新月异的时代，一个未来十年里的成功人士也一定是孜孜以求、终生学习的人。

树不剪不直，人不学无知

“万般皆下品，惟有读书高。”这十个字虽然勾勒出了古往今来中国读书人的清高、孤傲，但也展现了不向世俗低头的读书人特有的骨气。

知识有价，这是市场经济的必然结果。现代的中国人才市场中知识的价值正呈阶梯递增，越是知识层次高的人越受社会的欢迎，而且收入也会越高。

《社会学研究》曾发表一项对北京的调查研究和资料分析，调查显示，教育程度和收入呈正比。

随着世界各国之间科技和人才竞争的日益激烈，每个人将面临着严峻的挑战。未来的竞争，不仅是知识的竞争，还是能力和综合素质的竞争。

不管是综合能力的培养，还是综合素质的提高，都是以学习为基础的，从最起码的知识开始的。“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。”只有勤奋学习，不断积累和提高自己的知识水平，才能适应时代的发展，铺就成功之路。

北京外国语大学的一位研究生曾说：“在竞争日益激烈的现代社会，对自己的专业不甚精通最终会使自己陷于尴尬的境地：要么被淘汰，要么不择手段，投机钻营，鬼头鬼脑地挤在有真才识学的人当中滥竽充数。我不甘心被

◀ 谋“势”在人

——成功人士如何谋求竞争优势

淘汰，也不屑于滥竽充数，所以只有奋力学习，努力打好基础，为将来的工作做好准备。”

成功人士的素质调查结果表明，人生惟有在求学期间刻苦学习，才能为成功打下扎实的基础。

联想集团主席柳传志告诉我们：只有善于从书本上、实践中和别人，特别是自己身上学习的人，才能成为未来十年里的成功者。

认为自己是一个智能无限的人，正是一种极大的愚昧。相反，能够承认自己对事物一无所知，却会是成功的开端，越是欠缺自知之明的人，他们越是倾向把自己偶像化，无限化、神化。一个人不去学习，又不肯受教育的话，成功的机会会很渺茫。现代商业社会，趋向于分工明确和专业化。没有一个人能通晓各行各业，自夸是样样皆懂的人，只是“周身刀，无张利”懂得皮毛而已，于己无益。

在治学领域，中国有一句名言，叫做“厚积薄发”。其含义是：“做学问，一定要先经过一个长期、艰辛的积累知识的过程，当知识积累到一定程度时，才会通过某一个突破口有所创新，做出真正学问。

其实，这一道理对任何领域都是适用的。任何人的成功都离不开知识、经验和能力的长期积累，正是在这点滴的成长中，一个人的素质由量变升华为质变，从而创出一片崭新的天地。

深厚的基础将为你的飞跃提供无穷的能量，它使你才

华的根须扎在一片营养丰富、永不枯竭的土壤上，它使你创造的源泉与一座永不干涸的冰山相连。这样的青年的成功可以说是迟早的事，并且一旦成功，便会有着长久的辉煌，而不至于江郎才尽，成为“昙花一现”的流星。

火山爆发之所以壮丽、强劲，是因为岩浆来自广袤雄浑的大地，有着无穷无尽的能量。在那些成功青年当中，通过调查也证明，凡是魅力永存或持久成功的人，无不是以深厚的学识功底见长，这一功底为持续的创造力提供了源源不断的营养。

不学无术，一个人纵然天生慧质，如果不注意后天的学习，也是“巧妇难为无米之炊”，终究成不了大气候，最后不免落得个王安石《伤仲永》一文中那个神童的平庸的结局。

现代生活的变化万千，节奏加快，要求我们必须抱定这样的信念：活到老、学到老。你也应该记住：最难战胜的劲敌，是哪一步也不放松自己的人。我们常会听到“那个人是属于大器晚成型的”之类的话，意思是说，他现在虽然并不怎么样，但日后总会成功的。

同样从新的起点开始工作，有人能立刻得到要领而灵活地掌握。但这种人是很少很难得的，因为他们往往在中途就干不下去，放弃了充实自己的机会，甚至退步或一事无成。

与此相反，起先摸不清情况工作不顺畅的人如果多方请教，同时自己也认真用功并继续保持这种学习态度，大