



Bill Gates

比尔·盖茨

给中国学生的11条忠告

宿春礼●编译

——送给青年朋友最好的礼物——

在人生紧要关头赢取成功的11条经验

Bill Gates



比尔·盖茨 给中国学生的 11条忠告

宿春礼●编译

11

送给青年朋友最好的礼物 ——

在人生紧要关头贏取成功的 11 条经验

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨给中国学生的 11 条忠告/宿春礼编译.

北京：石油工业出版社，2004.6

ISBN 7-5021-4643-1

I . 比…

II . 宿…

III . 人生哲学 - 青少年读物

IV . B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数核字 (2004) 第 047282 号

比尔·盖茨给中国学生的 11 条忠告

宿春礼/编译

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网址：www.petropub.cn

营销部：(010) 64262233 - 3628

版权部：(010) 64219112

经 销：全国新华书店

印 刷：北京密云华都印刷厂

2004 年 7 月第 1 版 2004 年 7 第 1 次印刷

开本：880 × 1230 毫米 1/32 印张：7

字数：160 千字 印数：1—10000 册

书 号：ISBN 7-5021-4643-1/B·96

定 价：16.8 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有 翻印必究

比尔·盖茨给中国学生的 11 条忠告

编译组成员名单

主任：宿春礼

副主任：蔡雅兰

成员：（排名不分先后）

| | | | |
|-----|-----|-----|-----|
| 于心愿 | 李秀敏 | 周悦平 | 孙成毅 |
| 陆晓飞 | 詹子杰 | 李淑敏 | 齐冲 |
| 周素云 | 杜延起 | 乔洪波 | 赵彩霞 |
| 苏亚莉 | 何瑞欣 | 陈雨 | 邢群麟 |
| 陈鹏志 | 张良科 | 李乐 | 高宇 |
| 李红珍 | 陈凌云 | 蔡雅兰 | |

前　　言

在风景如画的华盛顿湖畔有一座宅院。这是一座耗资1亿美元、经7年时间精雕细琢的高科技宫殿，里面配备了百余部电脑，它们会根据主人或客人的喜好，自动更换艺术品、调节灯光和音乐，耗资600万美元的游泳池带有瀑布和水下立体声音响。可容纳40辆汽车的车库中，收藏有各种名车；具有保温功能的车道会在冬天时除去冰雪。至于电影院、桑拿浴室等诸多设施更是一应俱全，人们甚至还可人在造溪流中垂钓……

这座豪宅的主人就是在20岁便开始领导微软，31岁时成为有史以来最年轻的亿万富翁，37岁时成为美国首富并获得国家科技奖章，39岁成为世界首富的比尔·盖茨。

这一切的成功，使得比尔·盖茨成为世人特别是大学生羡慕和崇拜的对象。

不可否认，成功是我们每个人都有所希冀的。无论我们处于社会的哪个阶层，生活在什么样的环境中，我们都希望能够超越自身所处的层次，实现我们的理想，过上梦寐以求的幸福生活。但是，在我们身边，大多数人却总是一次又一次地归于失败，以至于订立的目标总是那么遥不可及，在屡遭失败之后，渐渐消磨掉了继续拼搏的勇气，最终只能在对成功者的羡慕中默默无闻地度过自己平凡的一生。其实，大多数人之所以总是不能摆脱失败的困境，总感觉找不到通向成功的道路，并不在于自己的能力有欠缺，而在于缺乏正确

的方法来指引。尤其是大学生正处在人生的十字路上，每踏出一步都可能对今后的人生道路产生深远影响。

鉴于此，本书不是讲述比尔·盖茨生平的传记，而是从另一个角度去分析，就是我们应该怎样去借鉴、学习成就非凡、举世瞩目的人物比尔·盖茨的优点，使我们不论在为人、处世、从商，或是在不同事业的领域之内，都能够有一个正确的方向，从而更容易迈向成功，也更容易追求到成就。

成功的人物，其成功并不是无因的，也不可能完全是运气所致，背后一定有他成功的条件。即便是天才，他的第一声啼哭也绝不会是一首美妙绝伦的颂歌。因此，比尔·盖茨的成功，绝不是与生俱来的，而是得益于他的一些做人做事的准则。这些准则，就是每一个有志追求成功的人所应该学习的。本书深入到比尔·盖茨生活的方方面面，由他从小到大的个人经历，研究盖茨身上散发出来的独特魅力，总结比尔·盖茨成功的经验，找出具有代表性的 11 条准则，供大家学习和借鉴。

从绝对意义上来说，世界上没有一个一无是处的人。而应该是“上天生我，自有我存活的理由”。通过对《比尔·盖茨给中国学生的 11 条忠告》的阅读，你会发现每个人都会有成功的机会，而成功的关键就在于遵循这 11 条准则。那么就让我们从现在开始按照这 11 条准则行动吧。

当你了解了比尔·盖茨的人生准则，并有目的地遵循时，祝贺你，你已迈出了改变你人生的第一步！你就能改变你的一生！你将会以健康、积极的心态投入到你的工作中，从而迎来你人生事业的巅峰！你将能营造享受幸福美满的家庭生活！你将会成为一个具有出色领导能力的人！你将能获得属于你个人的巨大财富……

学生时期是一个人最少保守、最具奋斗意识、精力最旺

前　　言

盛的阶段，也是人生的一个最重要成长阶段。我们希望通过这本书，不仅能对学生的成长会有很大的启迪和帮助，也能促使中老年读者反思自己走过的人生道路，进而对如何引导子女的成长进步，起到很大的作用。

本书编译组
2004年6月

目 录

目 录

| | |
|-------------------------------|------|
| 忠告一：给自己一个梦想 | (1) |
| 始终怀有梦想 | (1) |
| 梦想的能力 | (3) |
| 多大的梦想决定多大的成就 | (6) |
| 梦想实现的跳板 | (10) |
| 立即行动，实现梦想 | (14) |
| 积极开启另一扇窗 | (17) |
| 忠告二：找准目标，走下去 | (21) |
| 让我们创办电脑公司吧 | (21) |
| 成就来源于目标 | (24) |
| 目标不妨远大些 | (27) |
| 目标有一个体系 | (30) |
| 赚钱是最坏的目标 | (32) |
| 咬住一个目标不放 | (34) |
| 不断追求新目标 | (36) |
| 忠告三：选择积极的心态 | (39) |
| 坦然面对失败 | (39) |
| 心态决定生活模式 | (41) |

| | |
|--------------------------|-------------|
| 寻找乐观 | (44) |
| 走出悲观 | (48) |
| 肯定自己 | (50) |
| 坚信“天无绝人之路” | (52) |
| 别只盯着 10% 的不足 | (54) |
| 积极心态可以培养 | (55) |
| | |
| 忠告四：秉持自己的个性 | (59) |
| “大头”的个性 | (59) |
| 个性与盲从 | (60) |
| 绝不雷同 | (62) |
| 你是谁 | (63) |
| 保持自我本色 | (66) |
| 成功的个性 | (69) |
| 良好个性你也可以拥有 | (73) |
| | |
| 忠告五：添几分冒险精神 | (77) |
| 培养冒险精神 | (77) |
| 冒险是不可避免的 | (79) |
| 冒险能实现真正的自我 | (82) |
| 不冒险怎能创造财富 | (84) |
| 要冒险，不要冒进 | (86) |
| 冒险需要勇气 | (88) |
| | |
| 忠告六：学会创新 | (93) |
| 微软成功的奥秘 | (93) |
| 创新是一种美丽的奇迹 | (95) |

目 录

| | |
|---------------------------|--------------|
| 买猫的启示 | (98) |
| 拒绝模仿 | (101) |
| 敢于突破经验 | (103) |
| 换个角度思考 | (105) |
| 激发创造力 | (108) |
| 逼出创新 | (110) |
| | |
| 忠告七：主动去敲机会的门 | (113) |
| 善于抓住身边的机会 | (113) |
| 成功需要机会的配合 | (114) |
| 机会只垂青于有准备的人 | (117) |
| “没有机会”是弱者的借口 | (120) |
| 愚者等待机会，智者创造机会 | (122) |
| 把机会变为成功 | (126) |
| | |
| 忠告八：别不把学习当回事 | (131) |
| 比尔·盖茨创立的学习机构 | (131) |
| 这世界变化太快 | (132) |
| 你必须终身学习 | (134) |
| 学习如何学习 | (136) |
| 提高自学能力 | (139) |
| 学习的方法 | (141) |
| 养成每天学习的习惯 | (147) |
| 保持学习的热忱 | (149) |
| | |
| 忠告九：管理好自己的时间 | (153) |
| 走在时间前面的人 | (153) |

| | |
|---------------------------|--------------|
| 质能公式的启示 | (154) |
| 时间的概念 | (156) |
| 小心“时间窃贼” | (159) |
| 善用零碎时间 | (163) |
| 节省时间的方法 | (167) |
| | |
| 忠告十：保持充沛的精力 | (171) |
| 很少睡觉的比尔·盖茨 | (171) |
| 健康是“硬件” | (174) |
| 保持大脑最佳状态 | (177) |
| 防止疲劳 | (182) |
| 热忱是个打气筒 | (186) |
| 把精力集中到一个焦点 | (188) |
| 珍惜自己的精力 | (190) |
| | |
| 忠告十一：不达目的不罢休 | (195) |
| 坚持就能有所收获 | (195) |
| 成败之间往往就差一点 | (198) |
| 持之以恒的结果 | (199) |
| 不要轻言放弃 | (203) |
| 用坚韧击退困难 | (206) |
| 放弃无谓的坚持 | (210) |



忠告一：给自己一个梦想

始终怀有梦想

几乎每个人都会说，伟大的梦想造就了天才。但比尔·盖茨却是一个善于把伟大的梦想与时代的精神结合起来的人。

比尔·盖茨生于1955年。他从小酷爱读书，除了童话故事，他最喜欢的书就是《世界图书百科全书》。他常常一读就是几个钟头，对书的迷恋和狂热无人能比。

小盖茨强烈的进取心、执著的性格在同龄人中是罕见的。无论游戏还是比赛，盖茨总要争个高低。

“即使把我浑身的衣服剥光，一个子儿也不剩地扔在沙漠中，但只要有一支商队路过，我又会成为亿万富翁。”每每读到洛克菲勒的名言，盖茨的心总是狂跳不已。他常常自勉道：“只要有时间，只要有机会，我一定会成为亿万富翁！”

盖茨的父母对自己的儿子寄予厚望，他们把他送入西雅图收费最高的私立湖滨中学读书。正是这所学校激发了比尔·盖茨智慧的火花与创造力。

湖滨中学是美国最先开设计算机课程的学校。盖茨如鱼得水，求知欲得到极大的满足，凡能弄到手的计算机书刊、资料，盖茨总是百读不厌，还能举一反三。同窗好友保罗·艾伦，常向盖茨发难和挑战，坚强的意志力和强烈的进取心使他俩成为知己。艾伦曾说：“我们都被计算机能做任何事的前景所鼓舞……盖茨和我始终怀有一个伟大的梦想，也许我们真的能用它干出点名堂。”

当艾伦醉心于专业杂志时，盖茨还喜欢读一些商贸杂志。他们甚至想到用学校的计算机赚上一笔。盖茨的计算机水平提高极快，以致有许多高年级学生向他请教。在破坏计算机安全系统方面，盖茨可算是行家。在计算机中心公司，他们发现了一种弄虚作假的办法，使计算机按他们的程序工作，而使用的计时记录却保持不变。时间一长，只要系统出现问题，公司人员立即就会猜出是盖茨捣的鬼。作为免费使用计算机的交换，盖茨和艾伦把发现的问题逐一记录，汇编成册，起名为《问题报告书》。半年后，《报告书》已增至 300 多页。

从比尔·盖茨的青少年时代，我们可以看出，也许盖茨最初的梦想与一般人相差无几，财富、成功、金钱对一般人只是一个抽象的观念而已，但盖茨却能够将这一梦想与自己新接触的计算机联系在一起，这就使得他的梦想有了坚硬的基石。

盖茨有个尽人皆知的著名梦想：将来，在每个家庭的每张桌子上面都有一台个人电脑，而在这些电脑里面运行的则是自己所编写的软件。当然，这一梦想并非仅仅出于一种纯

粹的理想主义，少年盖茨在为自己的这一梦想激动的同时，也隐隐看到了在它背后蕴藏着巨大的商业机会。这没有什么不好理解的，因为这位西雅图著名律师的儿子从小酷爱阅读的就不是儿童图书，而是法律和商业方面的成人杂志。

正是在这一伟大梦想的催生下，微软公司诞生了；也正是在这个公司的推动和影响下，软件业才从无到有，并发展到今天这种蓬勃兴旺的地步。

智慧的能力

这世上有许多人可能从来都未想到过改变自己的生活。

重量级拳王吉姆·柯伯特有一回在做跑步运动时，看见一个人在河边钓鱼，一条接着一条，收获颇丰。奇怪的是，柯伯特注意到那个人钓到大鱼就把它放回河里，小鱼才装进鱼篓里去。柯伯特很好奇，他就走过去问那个钓鱼的人为什么要这么做。钓鱼者答道：“老兄，你以为我喜欢这么做吗？我也是没办法呀！我只有一个煎锅，煎不下大鱼啊！”

很多时候，当你要树立一番雄心壮志时，就很可能像那个钓鱼者一样习惯性地告诉自己：“算了吧，我想的未免也太过了，我只有一个煎锅，可煮不了大鱼。”你甚至会进一步找借口来劝退自己：“更何况，如果这真是个好主意，别人一定早就想过了。我的胃口没有那么大，还是挑容易一点的事情做就好，别把自己累坏了。”

研究人员在一所著名的大学中选了一些运动员做实验。

他们要这群运动员做一些别人无法做到的运动，还告诉他们，由于他们是国内最好的运动员，因此他们会做到的。

这群运动员分成两组，第一组到了体育馆后，虽然尽力去做，但还是做不到。

第二组到体育馆后，研究人员告诉他们第一组失败了。

“但你们这一组不同，”研究人员说，“把这个药丸吃下去，这是一种新药，会使你们达到超人的水准。”

结果第二组运动员很容易地完成了那些困难的练习。

“那是什么药丸？”参加者问道。

“不过是些普通的粉末而已。”

第二组之所以完成不可能的运动是因为他们相信自己能。如果你相信你能，也就能完成一切你要做的事。

年轻人的一个通病是将自己定位过低，大多数人都喜欢选择低标准。但是，如果一个人缺乏精益求精的精神，那他想要取得高层次的成功便会很困难。

伯尼·马科斯是新泽西州一个贫穷的俄罗斯人的儿子。亚瑟·布兰克生长在纽约的中下层街区，在那儿，他曾与少年犯为伍。在他 15 岁时，父亲去世。布兰克说：“在我的成长过程中，我一直确信生活不是一帆风顺的。”

1978 年，布兰克和马科斯在洛杉矶一家五金零售店工作时，双双被新来的老板解雇了。第二天，一位从事商业投资的朋友建议他们自己办公司。马科斯说：“一旦我不再沉浸在痛苦中，我便发现这个主意并不是妄想。”

现在，马科斯和布兰克经营的家庭库房设备，在美国迅猛发展的家用设备行业中处于领先地位。

对世界最有贡献、最有价值的人，就是那些目光远大，且有先见之明的梦想者。他们能运用智力和知识，来为人类造福，把那些目光短浅、深受束缚和陷于迷信的人解救出来。有先见之明的梦想者，还能把常人看来做不到的事情，一一变为现实。有人说，想像力这东西，对于艺术家、音乐家和诗人大有用处，但在实际生活中，它的位置并没有那样的显赫。但事实告诉我们：凡是人类各界的领袖都做过梦想者。不论工业界的巨头、商业的领袖，都是具有伟大的梦想，并持有坚定的信心，付诸努力奋斗的人。

马可尼发明无线电，是惊人梦想的实现。这个惊人梦想的实现，使得航行在惊涛骇浪中的船只一旦遭受到灾祸，便可利用无线电，发出求救信号，由此拯救千万生灵。

电报在没有被发明之前，也被认为是人类的梦想，但莫尔斯竟使这梦想得以实现了。电报一旦发明，世界各地消息的传递，从此变得非常便利。

斯蒂芬孙原先是一个贫穷的矿工，但他制造火车机车的梦想也变成了现实，使人类的交通工具大为改观，人类的运输能力也得以空前地提高。

横跨大西洋的无线电报是费尔特梦想的实现，这使得美欧大陆能够密切联络。

人类所具有的种种力量中，最神奇的莫过于梦想的能力。如果我们相信明天更美好，就不必计较今天所受的痛苦。有伟大梦想的人，即使阻以铜墙铁壁，也不能挡住他前进的脚步。

多大的智慧决定多大的成就

在希尔顿的事业正值兴旺发达之际，他给自己订了一个更大、更宏伟的计划，他要建造一座高耸入云的，属于他自己的大饭店，饭店的顶上一定要写上他的名字。为了实现这个目标，他首先需要做的就是筹集到 100 万美元的资金。

在当时，一个人若独自做价值 100 万美元的生意，是需要相当的勇气和魄力的。为了筹措 100 万美元的建设资金，希尔顿四处奔走，这期间自然是经历了数不清的困难和挫折，而饭店的建设过程更是一波三折。

一年多以后，希尔顿大饭店正式落成，饭店的主人希尔顿也终于实现了自己梦想，赢得了自己平生第一次的大成功。

希尔顿 40 多岁的时候，他的两个儿子有一次曾经向他讨教成功的经验。希尔顿想到从父母那里学到的工作和祷告这两件事，使他受益无穷，便告诉儿子们，工作和祷告乃是成功的秘诀。

两个儿子当时还小，听了父亲的话觉得很有道理。可是等他们年龄稍长，他们觉得除此之外，肯定还有其他因素是成功所必备的。希尔顿想了想，说：“当然还需要有热诚和才华，不过工作和祷告是最基本的东西，没有这两样，你便什么也做不成。”

孩子们提出了质疑：“为什么有的人工作十分努力，而