

学会处世是一个人走向成熟的标志之一

处世

的

CHUSHI DE
YISHU

艺术

怎样读懂人情世故

雷池
编著

在社会上做人做事必须通晓人情世故

中国致公出版社



• 100% Cotton

处世的艺术

——怎样读懂人情世故

雷 池 编著

中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

处世的艺术:怎样读懂人情世故/雷池编著. - 北京:中国致公出版社,2003.11

ISBN 7-80179-249-1

I. 处… II. 雷… III. 人间交往 - 通俗读物
IV. C912.1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 101380 号

处世的艺术:怎样读懂人情世故

编 著:雷 池

责任编辑:张 力

出版发行:中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话 66168543 邮编 100034)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京通州运河印刷厂

印 数:1 - 5000 册

开 本:880×1230 1/32 开

印 张:11.25

字 数:200 千字

版 次:2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80179-249-1/C·008

定价:23.80 元

版权所有 翻印必究

前 言

人生百态，各有千秋。面对各种各样的人、各种各样的事、各种各样的人际关系，怎样自处？怎样处人？怎样处世？怎样交往？这是每人每天都要碰到、而且想躲都躲不开的问题。这些问题处理得好与坏，便称为处世的道行。

道行，原指僧道修行的功夫，这里喻为人们处世的技能本领。

人们虽然同处人类大家庭，同是一个太阳照，但活的滋味不同，社会地位迥异。有的人媚上有道，因而被赏识，被重用；有的人恃才傲物，自以为清高，然而英雄却无用武之地，才华被埋没于荒冢之中；有的人举止潇洒，谈笑风生，樽俎之间，交接从容自若；有的人心急神痴，鼎力而行，求神拜佛，终难得其所欲。所以然者何？处世道行不同而已。

世道多变，物竞天择，适者生存；人情冷暖，世态炎凉，神鬼莫测。一个人要想在复杂多变的环境中保护自己，不上当，不吃亏，就得修炼处世的道行。

那么怎样去修炼为人处世之道行呢？

古人说：“天地间真滋味，惟静者能尝得出；天地间真

2 处世的艺术：怎样读懂人情世故

机括，惟静者能看得透。”灯动则不能照物，水动则不能鉴物。人性亦然，动则万理皆昏，静则万理皆澈。静者，世俗烦恼时能忍得下，世事纷扰时能闲得下，胸怀牵挂处能抛得开，处身浓艳处能淡得下，失意愤怒时能稳得住。正如一位哲人所说：“身处超然，处人蔼然，无事澄然，有事斩然（斩然：果断之意），得意淡然，失意泰然。”

“名誉自屈辱中彰，德量自隐忍中大。”为人处世，学问多多，一个人在人世间能否立得住，站得直，要从多方面去修炼。“大事难事看担当，逆境顺境看襟度，临喜临怒看涵养，群行群止看识见”；“无事时，常照管此心，兢兢然若有事；有事时，却放下此心，坦坦然若无事；无事如有事，提防才可弭意外之变；有事如无事，镇定方可消局中之危。”

处世之道，在于把握分寸。害宜避，而有不能避之害；利可趋，而有不能趋之利。凡事不可不求，而又不可强求。“事有机缘，不先不后，刚刚凑巧；命若蹭蹬，走来走去，步步踏空。”交人要会识人，“能媚我者，必能害我，宜加意防之；肯规予者，必肯助予，宜倾心听之。”善处身者，必善处世；善处世者，必严修身。“人近贤良，因香而香；人近邪友，因臭而臭。”

凡事关系人一生名誉，纵然确见实闻，不可著口；凡有伤自己敦厚的话，即使喝酒闲谈，也要谨慎勿言。

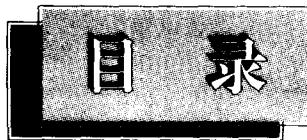
人生没有平坦的大道，处世不能全凭自己的意愿。“径行窄处，留一步与人行；滋味浓时，减三分让人尝。”

前　　言　　3

为人处世，“先去私心，而后可以昭公事；先平己见，而后可以听人言。”“听其言，必观其行，是取人之道；师其言，不问其行，是取善之方。”

以上所言，虽然只是为人处世的道行之万一，但却是本书主旨之首要，为着这一目的，本书广征博引了中外文化的精髓，以理论结合实践，深入浅出地阐述了为人处世的要言妙道，以期为读者朋友签注为人处世之玄机。

作　者
2004年1月于北京大学



第一章 找准自己的坐标

——把握好做事的艺术与分寸 (1)

一	目标是你自己定下来的 (1)
	<input type="checkbox"/> 今朝失落不代表明朝境遇
	<input type="checkbox"/> 日后发达须得在今谋划
二	主见是你自己拿出来的 (7)
	<input type="checkbox"/> 相信别人莫如相信自己
	<input type="checkbox"/> 依赖别人莫如依赖自己
三	办法是你自己想出来的 (12)
	<input type="checkbox"/> 只有独立思考才能独立于世
	<input type="checkbox"/> 善于思考是拯救自己最根本的力量
	<input type="checkbox"/> 千万别被别人的思想所蒙蔽
四	事业是你自己干出来的 (19)
	<input type="checkbox"/> 自己制定经营方针
	<input type="checkbox"/> 自己找一条座右铭
	<input type="checkbox"/> 自己把握做事原则

2 处世的艺术：怎样读懂人情世故

五	<input type="checkbox"/> 自己营造竞争氛围
	天地是你自己闯出来的 (21)
	<input type="checkbox"/> 努力打拚，做事业的主人
	<input type="checkbox"/> 打定主意，趟自己的路子

第二章 修炼自身的品格

——把握好做人的艺术与分寸..... (28)

一	精诚所至，金石为开 (28)
	<input type="checkbox"/> 诚实守信是立身之本
	<input type="checkbox"/> 真心待人是处世之道
二	坦诚做人，真诚做事 (36)
	<input type="checkbox"/> 做个受欢迎的人
	<input type="checkbox"/> 做个对别人感兴趣的人
	<input type="checkbox"/> 做个恪守信义的人

第三章 多送高帽子

——把握好与领导相处的艺术与分寸... (47)

一	关键时刻送一顶管用的“高帽子” (47)
	<input type="checkbox"/> 送“高帽子”要把握时机
	<input type="checkbox"/> 送“高帽子”要把握对象
二	“高帽子”胜过百万雄师 (53)
	<input type="checkbox"/> “高帽子”可以使人失去戒备
	<input type="checkbox"/> “高帽子”可以使人失去理智

第四章 常怀父母心

——把握好与下属相处的艺术与分寸… (58)

一 做领导要善于感情投资 ……………… (59)

- 以心换心，以情动情
- 以人为本，以事为标
- 满足需求，增强引力
- 赞美鼓励，激活能力
- 上敬下一尺，下敬上一丈

二 做领导要善于激勇励志 ……………… (69)

- 分类激将法
- 对比激将法
- 煽情激将法
- 绝路激将法
- 身先士卒激将法

三 递好话人人都爱听 ……………… (72)

- 真诚直率，显得你的心胸更坦诚
- 含蓄得体，比口若悬河更可贵
- 轻言巧语，更易于入耳生效
- 找准话题，能使谈话融洽自如
- 乐于倾听，可以提高对方自尊

四 做领导要宽厚公正 ……………… (87)

- 以身作则：让员工自然服从你
- 尊重人格：让员工乐意接受你

	<input type="checkbox"/> 承担责任：让员工敢于信赖你 <input type="checkbox"/> 宽厚容人：让员工诚心尊重你 <input type="checkbox"/> 一视同仁：让员工喜欢亲近你 <input type="checkbox"/> 廉洁奉公：让员工心里敬佩你 <input type="checkbox"/> 不存偏见：让员工肃然景从你
五	做领导要言出必行 (97)
	<input type="checkbox"/> 不轻易许诺，就不会轻易失信于人 <input type="checkbox"/> 慎重表态，可以提高你的领导权威 <input type="checkbox"/> 不开空头支票，给人留下可靠印象 <input type="checkbox"/> 说到做到，你的威望定会自然而然生

第五章 宽厚待同仁

——把握好与同事相处的艺术与分寸…(103)

一	让身边的每个人都体面 (104) <input type="checkbox"/> 尊重他人人格 <input type="checkbox"/> 保全他人面子
二	容忍他人是自己最好的“护身符” (111) <input type="checkbox"/> 以宽容化解痛苦 <input type="checkbox"/> 小不忍则乱大谋 <input type="checkbox"/> 以语言拉近距离
三	别让自己凌驾于他人之上 (119) <input type="checkbox"/> 听取相反意见 <input type="checkbox"/> 不要固执己见

第六章 朋友多了路好走

——把握好与朋友相处的艺术与分寸…(124)

一	与朋友相处，多给朋友面子 (125)
	<input type="checkbox"/> 给足面子
	<input type="checkbox"/> 会要面子
	<input type="checkbox"/> 会给面子
二	与朋友相处，别让朋友吃亏 (128)
	<input type="checkbox"/> 你吃朋友一个亏，朋友就欠你一个情
	<input type="checkbox"/> 你帮朋友一个忙，朋友就报你一个恩
三	与朋友相处，别跟朋友较真 (131)
	<input type="checkbox"/> 别让差距成为友谊的障碍
	<input type="checkbox"/> 不要跟朋友争口边的胜利

第七章 学会战胜自我

——把握好情绪自制的艺术与分寸 … (135)

一	做情绪的主人 (136)
	<input type="checkbox"/> 自我心理调节
	<input type="checkbox"/> 泰然面对各种不如意
	<input type="checkbox"/> 在精神上充实自己
二	克制劣性情绪 (145)
	<input type="checkbox"/> 自制方能制人
	<input type="checkbox"/> 自制才能有耐心与毅力
三	战胜自我，战胜世界 (164)

-
- 在不断战胜自我中前进
 - 要善于独处，别怕孤独
-

第八章 慧眼知人识人

——把握好人心的艺术与分寸 (170)

一	测度人心的科学方法	(171)
二	人心难测，己心易解	(175)
	<input type="checkbox"/> 答案就握在你手心里	
	<input type="checkbox"/> 以心换心，真情可鉴	
	<input type="checkbox"/> 善解人意，其实不易	
	<input type="checkbox"/> 糖衣炮弹，需要提防	
三	人心叵测，甚于知天	(179)
四	弱者之心，防之尤甚	(182)
五	闻言之微，察心之著	(185)
	<input type="checkbox"/> 讳己之恶而发律人之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之烦而发悦人之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之愿而发责人之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之利而发牢怨之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之旧而发攻新之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之变而发随风之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之昧而发含糊之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之非而发诽人之言	
	<input type="checkbox"/> 讳己之实而发虚试之言	

六	<input type="checkbox"/> 讳己之隐而发掩饰之言 外观仪表，内察人心 (190) <input type="checkbox"/> 衣着华丽者显示欲强 <input type="checkbox"/> 衣着朴素者缺乏自信 <input type="checkbox"/> 喜欢时髦者情绪不定 <input type="checkbox"/> 不理时尚者自我为重 <input type="checkbox"/> 服饰守常者行事可靠
---	---

第九章 理智面对人言

——把握好舆论的艺术与分寸 (193)

一	听到关于你的闲言怎么办 (194) <input type="checkbox"/> 事前规避法 <input type="checkbox"/> 事后疏导法
二	听到关于你的传言怎么办 (197) <input type="checkbox"/> 辨明虚实 <input type="checkbox"/> 辨明意图 <input type="checkbox"/> 静观默察
三	听到关于你的流言怎么办 (200)
四	听到关于你的谣言怎么办 (204) <input type="checkbox"/> 怎样对待有关自己的谣言 <input type="checkbox"/> 怎样对待有关他人的谣言
五	听到关于你的谗言怎么办 (209)
六	听到关于你的恶言怎么办 (213)

8 处世的艺术：怎样读懂人情世故

	<input type="checkbox"/> 怎样对待当面攻击你的恶言	
	<input type="checkbox"/> 怎样对待背后攻击你的恶言	
七	听到关于你的冷言怎么办 (218)	
	<input type="checkbox"/> 探根究源，有的放矢	
	<input type="checkbox"/> 正面出击，一语中的	
	<input type="checkbox"/> 冷漠待之，一笑置之	
	<input type="checkbox"/> 宽恕为本，忍让为先	
	<input type="checkbox"/> 心理预防，自我暗示	
八	听到关于你的美言怎么办 (222)	
	<input type="checkbox"/> 怎样对待当面对你的美言	
	<input type="checkbox"/> 怎样对待背后对你的美言	

第十章 圆融面对世态

——把握好共事的艺术与分寸 (227)

一	不卑不亢：跟谁都能处得来 (228)
二	不急不躁：啥事都能稳得住 (239)
三	不隐不露：对谁都能绷住神 (242)
四	不偏不倚：进退有资两相得 (248)
五	不尊不卑：同谁都能投得来 (251)
六	不智不愚：到哪都能行得通 (254)
七	不温不火：跟谁都能容得开 (260)
八	不软不硬：到哪都能挺直腰 (263)

第十一章 乐观面对生活

——把握好心态的艺术与分寸 (266)

一	快乐是一种心态 (267)
	<input type="checkbox"/> 要有一颗年轻的心 <input type="checkbox"/> 别因为不富有而不快乐 <input type="checkbox"/> 要学会“知足者常乐” <input type="checkbox"/> 要认识到：工作就是快乐
二	轻松过好每一天 (279)
	<input type="checkbox"/> 对简单事物保持兴趣 <input type="checkbox"/> 不要老担心生病 <input type="checkbox"/> 养成乐天愉快的习惯 <input type="checkbox"/> 对问题当机立断 <input type="checkbox"/> 珍惜眼前好时光
三	笑对人生滋味长 (285)
	<input type="checkbox"/> 微笑可以帮我们解决问题 <input type="checkbox"/> 微笑可以帮我们赢得信任 <input type="checkbox"/> 微笑可以帮我们推销自己 <input type="checkbox"/> 微笑可以帮我们营造气氛

第十二章 立世泰然有度

——把握好进退的艺术与分寸 (299)

一	刚与柔的艺术与分寸：刚柔并济 (300)
二	阴与阳的艺术与分寸：阴阳相滋 (305)

三	伸与屈的艺术与分寸：能伸能屈 ······	(307)
四	冷与热的艺术与分寸：冷热适中 ······	(313)
五	前与后的艺术与分寸：不前不后 ······	(315)
六	进与退的艺术与分寸：进退自如 ······	(318)
七	方与圆的艺术与分寸：外圆内方 ······	(321)
八	得与失的艺术与分寸：可得可失 ······	(325)

第十三章 志当存高远

——把握好自处的艺术与分寸 ······ (329)

一	给自己立一个志向 ······	(330)
二	有志向，你迟早会转弱为强 ······	(331)
三	有明确的志向才会有明确的方向 ······	(335)
四	用平凡的心态寻找自己的坐标 ······	(337)