

伊万諾夫 著

集体農庄
財務工作的組織

中國人民大學出版社



集体农庄财务工作的组织

中国人民大学出版社

一九五六年·北京

Ф. Г. Иванов
ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО
ХОЗЯЙСТВА В КОЛХОЗАХ
Типография Высшей партии школы при ЦК КПСС.

本書根据苏共中央農莊高級党校印刷所一九五四年版譯出。

集体農莊財務工作的組織

苏联 Ф. Г. 伊万諾夫著
毛士田譯 潘文学校

*

中國人民大學出版社出版
中國人民大學印刷厂印刷

北京廠橋西大街鐵胡同28號

*

1956年1月第1版
1956年3月第2次印刷
農1—27(Ⅱ) 850×1168耗1/32·印張1 $\frac{1}{4}$ ·29,000字
644—25657册(14+25000)
定价(6)1角4分

目 錄

一	正確管理集体農莊財務對於在組織上和經濟上加強 集体農莊的作用·····	1
二	生產計劃和收支預算——正確管理集体農莊財務的依據·····	9
三	集体農莊的公積金和長期貸款·····	16
四	集体農莊的日常生產費用和短期貸款·····	22
五	集体農莊中核算工作和財務監督的組織·····	28

集体農庄財務工作的組織

一 正確管理集体農庄財務對於在組織上和經濟上加強集体農庄的作用

在苏共第十九次代表大會的歷史性決議以及黨和政府隨後的決定中，擬定了急劇提高所有農業部門的全面計劃，這個計劃為以後全面發展集体農庄生產提供了有利條件。集体農庄財務的正確管理，對於全力鞏固集体農庄的公有經濟、增加集体農庄的收入和增進集体農民的物質福利，具有重要的意義。集体農庄的財務，在發展集体農庄生產中起着很重要的作用，它是集体農庄經濟活動的必要條件。

集体農庄財務是蘇聯國民經濟財務不可缺少的部分，而蘇聯國民經濟財務又是按照社會主義經濟規律的要求有計劃地組織社會生產和分配社會產品的強有力的工具之一。

社會主義國家為了國民經濟的利益，為了大力鞏固和發展集体農庄的公有經濟，以及不斷提高集体農民的物質福利和文化水平，通過財政幫助直接影響集体農庄生產的發展。這是用以下方法實現的：撥出必需的貨幣資金來組織和經營機器拖拉機站，實行各種農藝設施，建設大規模的灌溉系統和土壤改良系統，以及發給集体農庄貸款，有計劃地指導集体農庄的財務並監督其經濟財務活動等等。

列寧在「論合作制」一文裏指出社會主義國家的財政對於把我國的小商品農業改造成為大規模的社會主義農業所起的巨大作用。列寧寫道：「每個社會制度之產生，都必須要有相當階級底財政幫助。」^①

蘇維埃國家遵循列寧的指示，為建立和鞏固集體農莊制度撥出了大量的物資和貨幣資金。例如，在各個五年計劃年代裏，自一九二九年起到一九五二年止，為進行基本建設和購置設備而投入農業的國家資金，如折算成目前價格共計九百四十億盧布。為了進一步更迅速地發展農業，僅在一九五三年一年內，國家預算就規定投入農業約五百二十億盧布。此外，一九五三年各集體農莊本身用於基建投資的資金至少有一百七十億盧布。

財務工作的使命是保證集體農莊同國家和各機構以及同集體農民間正常的貨幣關係。集體農莊的財務同國營企業的財務有重大的區別。這種區別的基礎是：國營企業及其生產的產品是全民的財產，而集體農莊的公有經濟則不是全民的，而是集團的、合作社集體農莊的財產。因此國營企業的產品由國家支配，而集體農莊的產品則由集體農莊自行支配。

集體農莊的財務，不包括集體農莊經濟中的全部週轉額，這是它的一個特點。集體農莊中很大一部分公有產品是直接以實物形式分配和利用的。這類產品包括：公有實物基金（種子儲備、飼料儲備、糧食儲備和保險基金），用於日常生產需要的產品，機器拖拉機站工作的實物報酬，按勞動日分配的產品，集體農民製造的小用具和建築材料。

集體農莊的財務，由全體人員、即由集體農民全體大會支配，而理事會和理事會主席則是全體大會意志的執行者，這也是它的一個重要特點。

在集體農莊的貨幣週轉額中，有銷售產品而得的貨幣收入，向國家機關和社會團體提供勞務以及向集體農民提供勞務（供給役畜、電力照明等）而得的貨幣資金，從農業銀行和國家銀行獲得的長期貸款和短期貸款。除了以實物支出的生產費外，集體農莊還有大量的貨幣支出。這類支出包括：向國家提繳的貨幣資金（所得稅、保險費和償

① 「列寧文選」兩卷集，蘇聯外國文書籍出版局版，第2卷，第1006頁。

还所借的貸款等)，日常生產費用，用於行政管理和文化方面的貨幣資金，用於基本建設的貨幣支出，以及用分配貨幣收入的方法發給集體農民的貨幣。

正確地組織和加強財務，是順利發展經濟和進一步增加集體農莊收入的必要條件之一。集體農莊的財務狀況直接決定於集體農莊貨幣收入的多少。集體農莊的貨幣收入愈多，則其財務狀況愈鞏固，它用於鞏固自己的公有經濟、擴大生產和發給集體農民作為勞動日報酬的資金也就愈多。

集體農莊是巨大的社會主義農業企業，它的最重要特點是商品率高。集體農莊的商品產品，通過義務交售辦法或按照預購合同出售，通過國家收購辦法（將多餘產品出售給國家採購機構和合作社）或在集體農莊市場上出售。

集體農莊通過義務交售辦法出售的產品，由國家按採購價格付給報酬。一九五三年年中以前實行的畜產品、馬鈴薯和蔬菜的採購和收購價格，很少能刺激集體農莊和集體農民從物質利益上關心畜牧業和馬鈴薯、蔬菜生產的發展。為了提高集體農莊和集體農民對全力發展這些農業部門的經濟興趣，蘇聯部長會議和蘇共中央於一九五三年通過了關於提高畜產品的採購和收購價格，以及提高集體農莊按義務交售辦法交給國家的馬鈴薯和蔬菜的採購價格的決議。增加出售給國家的和在集體農莊市場上出售的產品的數量，將使集體農莊的貨幣收入增加。

蘇共中央九月全會向各集體農莊建議：根據集體農民全體大會的決議，可把出售牲畜和畜產品所得款項的百分之二十五左右預支給集體農民。這筆預支款項應該按季發給，其中約百分之六十是按集體農民上季在公有經濟中所作的全部勞動日支付，約百分之四十是按他們在畜牧和飼料採集工作中所作的勞動日支付。集體農民按各人在畜牧和飼料採集工作方面所作勞動日而領到的預支款項，在最後分配現金收入時不應減少。

蘇共中央全會「關於進一步擴大蘇聯的穀物生產和關於開墾生

荒地和熟荒地的決議」，提出了農業生產發展方面的新的重要任務，指出了進一步發展作為整個農業生產的基礎的穀物業的特別重要意義。為了加強集體農莊、集體農民和機器拖拉機站工作人員對於完成墾荒計劃和爭取穀物丰收的物質關心，採取了補充獎勵辦法。全會建議各集體農莊根據集體農民全體大會的決定，把新開墾土地上收穫的穀物按義務交售辦法和收購辦法出售給國家而得款項的百分之二十五左右按勞動日預支給集體農民。全會指出必須大力開展國家按收購價格向集體農莊和集體農民收購糧食的工作。

集體農莊按預購合同交售的產品（技術作物和若干種其他作物），是按合同規定的價格付給報酬的。超計劃出售給國家和合作社採購機構的產品，則按較高的價格付給報酬。

從一九五三年起，實行了國家按照對集體農莊很有利的價格收購肉類、乳類、蔬菜和馬鈴薯的制度。國家大力幫助集體農莊通過消費合作社按照最高收購價格和合同規定價格銷售多餘的農產品。通過集體農莊貿易出售的產品，則按照集體農莊市場上形成的價格。

我國集體農莊的貨幣收入逐年增加，集體農民的物質福利水平也逐年提高。集體農莊一九五一年的貨幣收入就比一九四〇年多百分之八十六點七。

為了保證其貨幣收入進一步迅速增長，集體農莊應當為實現農業方面的主要任務——大力提高各種農作物的收穫率，增加牲畜頭數，並大大提高其產品率，增加農產品和畜產品的總產值和商品產值——而堅持不懈地奮鬥。

先進農業工作者的卓越經驗表明：提高集體農莊各種農作物的收穫率的潛力是多麼巨大無比，以及集體農莊的貨幣收入增加得多麼迅速。

黨和政府關於農業問題的決議中，指出了急劇提高農業各部門，顯著擴大穀物、馬鈴薯、蔬菜、乳類、肉類和其他農產品的生產，增加集體農莊和集體農民的實物收入和貨幣收入的道路。在決議中，我們的黨以固有的坦率揭發了社會主義農業組織工作中以及各級黨

組織、蘇維埃和農業機關對農業的領導工作中的缺點，指出農產品生產的現有水平還不能充分滿足居民對食品、輕工業和食品工業對原料的日益增長的需要，並同農業中的技術裝備程度和集體農莊制度中的潛力不相稱。許多重要農業部門的落後是集體農莊和集體農民收入增加的嚴重障礙。

集體農莊貨幣收入增加的最大來源是公有畜牧業。各集體農莊應盡量增加牲畜頭數，提高各種牲畜的產品率。在那些因生活條件不能繁殖某種牲畜的個別地區，必須增加其他各種牲畜的頭數。實現這個要求，將保證每個集體農莊獲得大量的畜產品，提高畜牧業的商品率並增加貨幣收入。

一九五三年，由於提高了畜產品、馬鈴薯和蔬菜的採購價格，以及在稅收政策方面採取了某些措施，集體農莊和集體農民獲得了一百三十億盧布以上的補充收入，而一九五四年則將獲得二百億盧布以上。因此，提高採購價格可以大大加強集體農莊和集體農民對發展這些農業部門的物質關心。

蔬菜栽培、馬鈴薯栽培、果樹栽培和養蜂業等的貨幣收入，在許多集體農莊的收入中是一個很大的項目。所以集體農莊應按照當地條件，盡量推廣和發展蔬菜栽培、馬鈴薯栽培、果樹栽培和養蜂業等。

除採取措施擴大集體農莊和國營農場馬鈴薯和蔬菜的播種面積並使其生產普遍機械化來盡量增加這些作物的產量外，蘇共中央九月全會又擬定了加強集體農莊和集體農民對於今後迅速發展和提高這些作物收穫率的物質關心的辦法。

在一九五三和一九五四年內以礦物肥料貸給集體農莊、以後由農莊用實物——當年收穫的馬鈴薯或一種蔬菜——償還的辦法，對於擴大馬鈴薯和蔬菜生產和增加從這些作物所得的收入，具有重要的意義。大城市和工業中心附近的集體農莊從這些部門獲得特別高的收入。遠離大城市和工業中心的集體農莊，可以增加出售給採購機構和貿易機構的畜產品和果品的數量來補充地提高自己的貨幣收入。

許多集體農莊沒有很好地利用增加貨幣收入的可能性。常常發

生这样一种情况：有些集体農莊在履行对國家的义务、支付机器拖拉機站工作的实物報酬和建立公有基金後，就將全部剩下的实物產品都按勞動日進行分配，沒有抽出一部分售給國家和合作社，或在集体農莊市場上出售。在許多集体農莊裏，集体農民按勞動日獲得的穀物、蔬菜和其他產品的數量有時竟超过他們个人需要好幾倍，这样他們便不得不到集体農莊市場去出售这种產品，可是對他們更有利的是按勞動日領取較多的現金。这种分配实物收入的方法会使集体農莊的商品產品人為地減少，使貨幣收入的水平降低。

必須使集体農莊出售給國家、合作社和在集体農莊市場上出售的農產品和畜產品數量不斷增加，以保證貨幣收入加速增長，擴大和鞏固集体農莊的公有經濟並增加集体農民勞動日的貨幣價值。

遵守一定的制度保管現金和辦理貨幣業務，對於組織集体農莊的財務，具有很大的意義。依照農業勞動組合章程，現金應按其用途存在國家銀行支行的往來帳戶上或農業銀行的基建投資帳戶上，只有一小部分用於日常需要的款項存在集体農莊金庫內。現在各集体農莊在國家銀行都設有幾個往來帳戶。其中有一個帳戶用來儲存預支給集体農民的資金（例如，按畜牧和飼料採集工作中所作的勞動日預支給集体農民的資金）。

通過國家銀行和農業銀行廣泛應用劃撥結算，對於辦理貨幣業務，具有很大的意義。劃撥結算使銀行能夠在實際上幫助集体農莊同採購機構和其他機構進行精確而及時的結算。

集体農莊的財務工作只有在計劃管理的條件下才能正確組織起來。集体農莊的財務計劃就是收支預算，該預算每年根據生產計劃按季編製，由集体農民全體大會批准。

增加集体農莊貨幣收入的極重要條件，是社會主義經營的一個基本方法——節約。集体農莊的週轉額很大，它們有許多可能來節約財力和物力。

要鞏固集体農莊的財務，必須精確核算勞動資料、產品、材料、貨幣資金、結算額以及公有經濟中的勞動耗費。核算的任務是要保證

集体農莊財產的合理使用和完整，以及对集体農莊生產計劃和收支預算的执行情况实行監督。

集体農莊的核算应当簡單明了，易為廣大的集体農民羣眾所了解，应当帮助集体農民对集体農莊理事会的財務活動進行確切的監督。

赫魯曉夫同志在苏共中央九月全会上的報告中，举出了在組織集体農莊的核算和報表方面的重大缺點。他指出，每个集体農莊在一年中差不多要向區級機關提交一万个指标的報表材料。同战前時期相比，集体農莊報表的指标幾乎增加了七倍。由於報表的过分增加，大批農業專家和集体農莊工作人員把精力花在製作各种各样的彙報、憑据和報表上去了。这一切自然使財務管理複雜化，而不能使集体農莊在組織上和經濟上進一步加强。尽量減少報表的種類和指标乃是進一步改進对集体農莊的領導的重要任务。

苏共中央九月全会指出：机器拖拉机站是集体農莊制度的工業物質技術基礎，是今天發展集体農莊生產的決定力量，是社会主义國家領導集体農莊的最重要的据點。

为了進一步加强机器拖拉机站对集体農莊經濟活動的影响，政府通过了關於改組農業機關以改進机器拖拉机站对集体農莊各个生產部門的領導的決定。政府批准了机器拖拉机站同集体農莊的新的標準合同，該合同規定机器拖拉机站在發展集体農莊生產中新增加的任务。按照新合同，机器拖拉机站必須在以下各方面帮助集体農莊：估計到充分利用集体農莊的勞動潛力和其他潛力來編製生產計劃，編製收支預算，組織集体農民勞動，規定勞動定額，合理支付勞動報酬，培养集体農莊幹部。必須經常帮助集体農莊理事会正確地管理財務，改進核算和報表工作，編製年度報表和合理分配集体農莊的收入。机器拖拉机站必須大力帮助集体農莊提高資金的使用效率，以便在組織上和經濟上加强集体農莊。

由於集体農莊实行合併，財務管理的作用大大提高。为了發展多种經營的公有經濟，進行大規模的建設，購置生產資料和支出巨額

的文化福利費用，集體農莊必須正確地組織自己的財務和核算，對計劃的執行情況、公有財產的保管和合理使用實行經常的監督。

正確管理財務對於在組織上和經濟上加強集體農莊有多麼巨大的影響，可以從契爾卡塞省塔利諾夫區「茲多布托克·卓夫特尼亞」集體農莊的例子中看到。由於發展多種經營，合理利用財務來發展公有經濟，該集體農莊獲得了很大成就：一九四九年，集體農莊的貨幣收入超過了一百萬盧布，平均每公頃耕地收入為一千七百四十二盧布。一九五〇年，貨幣收入增加到了「一百三十一萬六千七百盧布」，而一九五一年增加到了「一百五十七萬五千五百盧布」；公積金在一九四九年增加到了二百多萬盧布，平均每公頃耕地攤到三千二百一十盧布，每個有勞動能力的集體農民攤到一萬盧布；補充公積金的貨幣提成在一九五〇年是二十六萬三千盧布，一九五一年超過三十萬盧布。該集體農莊的貨幣收入不僅大大超過整個塔利諾夫區的，而且也超過整個契爾卡塞省的平均指標。

在提出大量的補充公積金的貨幣資金以後（每年從貨幣收入總額中提出百分之二十），該集體農莊就進行了大規模的基礎投資來擴大自己的公有經濟。集體農莊建立了自己的發電站，有發電機兩台，容量共為三百二十八瓩。一九五〇年，集體農莊的水力發電站發出了五十五萬八千二百瓩小時的電力，其中用於農業的為三十六萬六千四百瓩小時，平均每公頃土地攤到三百零五瓩小時，每個有勞動能力的集體農民攤到一千一百二十七瓩小時。

在該集體農莊的畜牧業中，各種主要工作如擠牛奶、剪羊毛和準備飼料等都已實行機械化；組織了牲畜的自動餵水工作，藉電動機的幫助用機械來送水；建立了養畜場的內部運輸。

除了大力鞏固集體農莊公有經濟以外，該集體農莊還經常關心集體農民的物質和文化水平的提高。發給集體農民作為勞動日報酬的產品和現金一年比一年增加。

「茲多布托克·卓夫特尼亞」集體農莊莊員的文化和生活接近於城市水平。集體農莊裏有電燈、自來水、無線電、大俱樂部、流動電影

放映站、吹奏樂隊、農業實驗室等。所有集体農民的生活都很富裕。

正確組織和精確管理集体農莊財務，能幫助集体農莊增加貨幣收入，嚴格遵守貨幣收入分配辦法章程，按時履行對國家的義務，並能不斷鞏固集体農莊的經濟。

二 生產計劃和收支預算——正確管理 集体農莊財務的依據

集体農莊這種大規模的社會主義農業企業，是根據計劃來經營自己的經濟的。斯大林在其演說「論農村中的工作」中說過：「集体農莊是大規模的經濟，而大規模的經濟沒有計劃是不能經營的。包含有幾百個農戶，有時甚至包含有幾千個農戶的大農莊，是一定要按計劃指導才可經營的。它沒有計劃指導，就會破壞，就會瓦解。」^①

各集体農莊每年根據國家的計劃任務編製年度生產計劃和收支預算，在計劃和預算中規定集体農莊下年的全部經濟活動和財務活動。

在年度生產計劃中，集体農莊擬定各經濟部門的工作量，各種農作物的收穫率指標和牲畜的產品率指標，以及正確利用物力和勞動力、最大限度地動員內部潛力來順利完成所擬定的生產計劃的途徑和方法。

在集体農莊的生產計劃中，除規定總產量和商品產量外，還有實物收入分配計劃。根據生產計劃編製收支預算，在預算中規定集体農莊本年貨幣收入的來源和支出數額。

集体農莊主要的貨幣收入是靠出售農產品獲得的。集体農莊的商品產品按其出售辦法可分為四大類：（1）按義務交售辦法出售的產品；（2）按預購合同出售的產品；（3）按國家收購辦法出售的產品；（4）通過集体農莊市場貿易出售的產品。

貨幣收入的數額，就前三類商品產品來說，是分別按照規定的義

① 參看斯大林著「列寧主義問題」，蘇聯外國文書籍出版局版，第537頁。

务交售價格、預購合同價格和國家收購價格來確定的；而集体農莊市場貿易中出售的產品，則按集体農莊根据預計的來年集体農莊市場平均價格規定的價格來確定。

收支預算反映着集体農莊財務方面的活動，它是集体農莊的財務計劃，規定貨幣收入的來源和數額，並按生產計劃任务規定這些收入的用途。

農業勞動組合章程第十二條這樣說明集体農莊收支預算的意義：

「一切收入和支出應由勞動組合理事會編製年度預算；該預算須經勞動組合成員全體大會批准，才能生效。

理事會只能按照預算規定的科目支用資金。理事會不得擅自移用支出預算各科目間的資金，如要移用，必須取得勞動組合成員全體大會的許可」。

預算經全體大會批准後，由機器拖拉機站加以檢查，然後提交區勞動者代表蘇維埃執行委員會，由該委員會在集体農莊主席和監事會主席出席下對預算進行審查。政府從一九五四年起實行的這種檢查和審查集体農莊收支預算的辦法，對於進一步改善對集体農莊財務的計劃領導有很大的意義。這種辦法可提高機器拖拉機站在實際幫助集体農莊編製預算中的作用；保證充分估計一切貨幣收入並加以合理分配；指出基建投資資金的最適當的用途；以保證公有經濟的迅速發展和集体農民物質福利和文化水平的進一步提高。

從一九五四年起，採用了蘇聯農業部批准的新的收支預算格式。這種格式的好處是編製時把所有貨幣收入和支出按季度加以劃分。此外，在新的預算格式中還增設了幾個科目。

正確規定預支給農民作為勞動日報酬的貨幣收入額（包括由出售牲畜和畜產品、蔬菜和馬鈴薯所得的貨幣資金中撥出的預支款），有着重要的意義。

我們試以莫斯科省拉明區莫洛托夫集体農莊為例，來看一看收支預算主要各款的内容（預算中所載的是合併了的指標）。

莫斯科省拉明區莫洛托夫集体農莊一九五三年收支預算

I. 貨幣收入及其分配 (單位:千盧布)

預計貨幣收入	全年總計	預計費用和提成	全年總計
植物栽培業收入	982.6	稅款和保險費	595.0
畜牧業收入	1,963.6	償還長期基建投資貸款	4.0
副業收入	—	生產費用	915.7
其他貨幣收入	75.5	行政管理費	8.8
貨幣收入合計	3,021.7	集体農莊主席、副主席和記帳員(會計員)的補加貨幣報酬	12.5
		收入提成	719.5
		其中:	
此外,为了抵償本年的支出,还有下列款項:		補充公積金的提成	604.3
从一九五二年收入中撥出		用於文化需要的提成	60.4
抵償本年支出的資金	54.7	撥充新經濟年度預提費用的提成	54.8
外購物資(种子、飼料和小用具)年初結餘	220.4	抵償外購物資結轉儲備的提成	—
		作为勞動日報酬的貨幣支出	1,041.3
總 計	3,296.8	費用、提成和勞動日報酬總計	3,296.8

II. 基建投資資金及其支出

(單位:千盧布)

資金收入來源	全年共計	預 計 費 用	全年共計
年初基建投資資金	46.0	建築房屋和經營用建築物的外購材料費用	254.5
年度內收入的資金:		建築房屋和經營用建築物的外雇工人工費	197.8
補充公積金的收入提成	604.3	房屋和建築物的大修理費用	57.0
为換得改良種和良種而出售牲畜所獲得的資金	3.0	機器、發動機、用具和設備的大修理費用	70.0
基建投資帳戶上的利息	0.4	購買役畜和產品畜	32.4
用於基建投資的其他自有資金收入	49.7	購置機器、發動機、用具和設備(集体農莊發電站的用具和設備除外)	70.0
		栽培果樹和漿果樹的費用	6.0

		其他基建投資費用	0.4
		總計	688.1
		年底基建投資資金結餘	15.3
資金收入和年初結餘總計	703.4	費用和本年年底資金結餘總計	703.4

Ⅲ. 文化需要資金及其支出

(單位:千盧布)

資金和年初結餘總計	60.4	支出和年底結餘總計	60.4
-----------	------	-----------	------

Ⅳ. 結算中資金的收入和支出

(單位:千盧布)

收入和年初資金結餘總計	688.7	結算支出總計	532.3
-------------	-------	--------	-------

从所举的表格中可以看出,收支預算是由四款組成。集体農莊收支預算的第一款——「貨幣收入及其分配」——反映貨幣收入的來源及分配情况。集体農莊貨幣收入的主要來源是出售農產品和畜產品所得的收入。

在確定預算的收入部分時,必須精確計算產品的商品部分,正確採用現行的價格。為了保證更迅速地增加集体農莊的貨幣收入和創造進一步擴大公積金的可能性,必須在履行對國家的義務和建立公有基金後,撥出一部分產品來售給國家、合作社,或在集体農莊市場上出售。

在收支預算第一款的支出部分,規定集体農莊貨幣收入的分配办法。這裏首先規定應提繳給國家的貨幣資金——所得稅、定額保險費和自願保險費、以及償還長期基建投資貸款。在預算中規定了必需的生產費用,也規定了佔貨幣收入百分之十五至二十的公積金提成。這裏,根據新預算格式第三十三目和三十四目,還規定了新經濟年度的預提費用數額(該項費用由集体農民全体大會決定,佔貨幣收入額百分之一到百分之五)和抵償外購物資(種子、飼料和小用具等)結轉儲備(這些物資是根據收支預算購入,但到年底仍未用完)的資金。一九五三年,該集体農莊沒有規定用於抵償外購物資結轉儲

備的資金。在同一款中規定有集體農莊主席、副主席和記帳員（會計員）的補加貨幣報酬。在確定每一目的費用額時，必須估計到一切節省資金開支的可能性。預算撥出的行政管理費，根據農業勞動組合章程，不得超過全部貨幣收入的百分之二。在按照集體農民全體大會規定的數額撥出文化福利費用後，集體農莊貨幣收入的剩餘部分應按勞動日分配給集體農民。

預算的第二款——「基建投資資金及其支出」——反映出所有的基建投資資金；上年未用的基建投資資金結餘，補充公積金的一切資金，其他收入。

如果自有資金的數額多於預計的基建投資費用的數額，差額就作為公積金在計劃年度年底的結餘資金載在預算上（第二款的支出部分）。如果基建投資費用的數額超過用於基建投資的自有資金的收入額，則集體農莊應計劃借入長期貸款。如果集體農莊能夠用自有資金來支付全部基建投資費用，但該年中暫時缺乏一部分資金，則必須計劃借入短期貸款。

收支預算的第三款——「文化需要資金及其支出」——在收入部分反映出本年貨幣收入中的文化費用提成額，上年未用資金的餘額和外來資金收入；而在支出部分則反映出用於文化措施的貨幣支出額（如培養幹部、採取文化教育措施、組織托兒所和兒童遊戲場、組織俱樂部、裝置無線電等的費用）。

上年度未辦理結算的貨幣資金，反映在集體農莊收支預算的第四款中，該款記載集體農莊同各機關、各組織之間的結算，以及同集體農民之間的結算——已按勞動日分配（計算）但還未發給集體農民的貨幣資金部分。

按收入來源來說，這些資金包括：本年年初集體農莊金庫中和往來帳戶上的貨幣資金結餘，集體農民因上年預支過多而應付出的款項，各機構和個人的應付款，本年出售上年產品所得的資金，本經濟年度借入的銀行生產貸款和其他收入。

集體農民上年預支的款項，在最後結算上年勞動日時，照例應如