

柴宇球 编著

谋略丛书（修订版）

謀 略 家



军事科学出版社



谋略家

(上)

柴宇球 编著

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

谋略家(上、下册)/柴宇球编著. —北京:军事科学出版社,
2003.1

ISBN 7 - 80137 - 576 - 9

I. 谋… II. 柴… III. 历史人物 - 列传 - 世界
IV. K812

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 068864 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:三河天利华印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2003 年 1 月北京第 1 版

印张:53 25

印次:2003 年 1 月第 1 次印刷

字数:1293 千字

印数:1 - 10000 套(精装)

书号:ISBN 7 - 80137 - 576 - 9/K·017

定价:144.00 元(上、下册)



柴宇球 1952年生，江苏沐阳人。1968年入伍，少将军衔。现任南京陆军指挥学院副院长，教授，博士生导师，中国军事科学学会常务理事，中国国际战略学会高级研究员。历任军作训处副处长、步兵团长、教导团长，总参军研室研究员、副主任、主任。1986年毕业于国防大学。工作之余即兴为文。他编著的《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》、《毛泽东大智谋》、《军事领导学》分别获全国图书评选多项奖。他发表的数百篇学术论文和军事随笔，多次获大军区以上单位特等奖、一等奖。

《谋略》丛书顾问

徐 信 熊光楷 杨国梁 刘精松 钱国梁

《谋略》丛书编委会

主 编	柴宇球			
副主编	吴继金	李绍和	蒋志刚	王改正
	杨 戈	陈乾翔	赵建中	杨洪训
编 委	周玉书	王宪志	钱 贵	郭锡章
	艾维仁	贾启玉	董良驹	周巍峙
	李栋恒	罗友礼	冯少武	李晋有
	徐承云	沈善文	宇文治	党中奎
	徐长友	荆心泉	张明友	董秋枫
	高万才	龚光波	刘凤生	王友成
	魏天波	饶启祥	于晋峰	杨春长
	汤德华	邱京平	陈燕波	王文清
	毛海洋	李文祥	张 耕	张运富
	周建平	肖长书	牛 力	周 敏
	苏开华			

《谋略》丛书专科特约副主编

达英騄 彭开来 卢祖明 陈明龙 张贵祥 王庆毅

《谋略》丛书专科特约编委

温镜湖	李本义	王安平	李桂年	杨孝忠	蒋克强
窦观一	赵大创	石建明	张维胜	盛锡俊	阚耀珊
施宝寿	林能秋	任 炯	刘昱君	白志坚	承海华
韩金波	刘本尚	刘广柱	刘元汀	姚永平	王新林
范锦华	王梦华	汤秀菊	廖年颂	陈玉京	顾鸿翔
金家林	侯领现	卢少春	张万明	王英杰	王池声
朱炳富					

《谋略》丛书作者名录

承海华	吴宣政	韩德璞	丁迎新	陈水安	王赛时
程广礼	靳 文	徐龙平	史鲁泽	董 宁	褚 飞
方 定	何 键	咏 华	李 明	晏 飞	潘 群
马东坡	吴 成	王厚军	刘建胜	许剑群	程卫华
马志刚	高 峰	王 斌	崔亮海	陈志鸿	邓小林
翟凤岐	凌春华	琚忠友	张荣华	郭东辉	严子文
叶阳春	陶长珩	郭 驰	徐其三	杨华国	曾凡杰
陈传胜	朱延精	胡 琪	许剑群	孙振友	李向阳
满玉增	宋守营	范志斌	王 琛	车亚平	

強國富民
謀畧為先

李瑞璩

一九二九年七月

研究谋略
启迪智慧

徐向前题
一九九〇年三月

我之謀略現代
智能為祖國富
強開拓前途

張一鵬



序

希望自己具有深谋远虑的本领,无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者,都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复,不断实现新的飞跃。

在过去的年代里,人们认为,“知识就是力量”。深谋远虑的本事,主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天,人们意识到,知识只有转化为智慧才有价值,智慧比知识更重要,“智慧就是财富”。然而,当我们进一步研究时就可发现,智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系,其实人们早已用生动的语言表述得明明白白,“识多才能智广”,“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻,智力上平平庸庸,是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”,谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律,只有下功夫研究才能把握,下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究,我们有着悠久的历史和丰富的遗产,这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现,前人对谋略的研究,一是多集中在军事领域。列举谋略事例,言必称战争和军队。当然,战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是,随着人类社会的发展,竞争领域更加广阔和复杂,在许多领域,只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接,在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群,是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技



法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争，对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

迟浩田

一九九〇年

三月一日



出版说明

本书是《谋略》丛书的第三部，是以研究历史人物的谋略思想和谋略实践为主旨的谋略行为学，不是通常的人物传记。因此，重点放在介绍各个谋略家施计用谋的风格和特色，概括和记述他们对谋略的历史贡献，筛选其最精采、最有影响的谋略事例，进行重点研究，揭示施计用谋的规律，启迪人们的谋略思维。

在历史长河中，各个领域的谋略家数不胜数。本书上下两册所选的中国谋略家，上起传说中的五帝，下迄清朝末年；所选的外国谋略家，起于上古，截止第一次世界大战，为阅读方便，避免篇幅过长，对近代、现代谋略家我们将在近期出版续集。

为了便于研究，将谋略家按照政治、军事、外交、经济、奸佞、外国等进行分类，每类依历史顺序进行排列。用这种方法对谋略家进行分类，只具有相对意义。有些谋略家集政治、军事、外交、经济谋略于一身，不好简单归为哪一类，我们以该人物主要谋略成就来归类。考虑到中外文化的差异，对于外国谋略家，只按国家和历史顺序排列。

奸佞谋略家的确定，我们是以其在历史上所起的反面作用划分的。这类人物通常称之为“阴谋家”，从政治意义上说，他们都是反面人物，是奸逆。正如《明史·奸臣》所说，他们是那种“窃弄权柄，勾结祸乱，动摇宗祏，屠杀忠良，心迹俱恶，终身阴贼”的人。但是，他们的思维方式也是人类思维发展的一部分，我们分析这部分人的谋略思维和行为，对唤起人们认识、警惕阴谋家们的诡计，是有裨益的，具有历史的借鉴作用。

谋略家们的创造，集中、精采地反映了千百年来人类的智慧



和才华。《谋略家》、《谋略论》、《谋略库》以及《毛泽东大智谋》等伟人谋略系列著作,《谋略心理学》、《天国大智慧》等谋略分科著作,从谋略的社会实践、谋略的历史发展、谋略的理论研究以及谋略的具体应用,多角度、多侧面、多层次地对谋略这门学问进行研究,是一种探索和尝试。谋略理论是谋略实践的产物,又推动人们的谋略思维的发展。我们期望读者能从本书中得到精神营养。

本书在撰写过程中,运用了大量的历史资料,参考了许多当代的研究成果,我们衷心向前辈和师长们致以谢意。由于水平所限,书中难免有疏漏和错误,敬望读者诸君指教。



前 言

谋略,是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来,它伴随着人类的社会实践,伴随着人类思维的发展,有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁,又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁,英勇献身。

一部漫长的人类发展史,也是一部谋略的创造史和谋略的实践史,无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存,到国家的治理,民族的振兴;从统军作战、克敌制胜,到发展经济,商品经营;从人际交往、外交活动,到统御之术,体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响,常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。像老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导,孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行,“小不忍,则乱大谋”的主张,“三纲五常”的运用,曾给社会以巨大而深远的影响,使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级,如同得到了一张无形的控制网,对维护统治阶级的地位,加强社会控制,保证封建社会的安定,起到了极为重要的作用。孙子的“兵者,国之大事”,“兵者,诡道也”,“凡战者,以正合,以奇胜”,“胜兵先胜而后求战,败兵先战而后求胜”,“不战而屈人之兵”等等韬略,曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦,运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力,以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”,范雎的“远交近攻”,毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论,都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局,直



接关系到国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用,这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定,小到人际间的频繁交往,莫不与谋略休戚相关。因此,古往今来,谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在过去的年代里,有许多高明的谋略家,用不同的方法表明自己的谋略见解,对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》,以演绎八卦(象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象)的方法,作“卦辞”、“爻辞”,其中虽然不乏荒诞迷信的色彩,但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略,它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参同契》认为,“日月之为易”,是研究天地之间,日月系统,人生与事物变化大法则的学问,是一种宏观韬略。《韩非子》分五章,用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”,又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇,通过与学生颜渊、子路,与卫灵公的对话等方法,逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太公与周文王、周武王对话的形式,分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分,对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法,都曾对总结和继承前人的谋略遗产,丰富人类的智慧宝库,起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断,人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维,创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果,总结前人的谋略实践和谋略理论。人类



谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结,从古到今,一直没有停止过。当我们在祖先创造的智慧之库中漫游时,不难发现这一重要特征,谋略有着惊人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技;不管是阳谋还是阴谋,常常被人们沿用数百年乃至数千年,这充分证明,作为智慧结晶的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时,也隐约感到,祖先们对谋略的研究,总结、记述、注释前人经验的更多一些,而开拓常常显得不足。像对《孙子》的研究,数不清的饱学之士都在对它进行注释,颇有名气的就有十一家。时至今日,注释之势仍在看涨。这些注释,随着时代的变迁,人类认识的深化,对前人的认识不断补充和完善,无疑都是十分必要的,有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产,启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”,“聪明今人胜古人”,这是世人所公认的常理,在注释和继承的基础上开拓前进,创造具有现代意义的“《老子》”、“《孙子》”和“《论语》”似乎有更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天,对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华,把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的搜集整理,加工提炼,形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科。

为了对谋略研究有所贡献,我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起,借先人谋略研究的成果,从基础入手,编写《谋略》丛书。首批出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三部谋略研究的基础读物,以构成谋略学基本框架。

《谋略论》,作为一部谋略规律学,从谋略的基础理论研究入手,通过对谋略渊源的发掘,对历史的纵向分析,对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析,站在宏观角度,从整体着