



蘇聯專家 在東北

東北人民出版社

蘇聯專家在東北

東北人民出版社

一九五三年·瀋陽

全國出版 - 3883

專家在東北

主編者：東北人民出版社
(瀋陽市馬路灣)

發行所：新華書店東北總分店
(瀋陽市馬路灣)

印刷所：東北新華印刷廠

一九五三年十月第一版

印數：51,600 一九五三年十一月第二次印刷

冊數：4,001—16,000

定價：2,500元

編者的話

東北地區的工廠、礦山、鐵路等，幾年來獲得了迅速的恢復和發展，使我們有條件順利地進行大規模的經濟建設，從而逐步地實現國家工業化和逐步地過渡到社會主義。

我們經濟建設中的這些巨大成就，和蘇聯專家真誠無私的熱忱幫助是分不開的。在我們東北的各個經濟部門，從工廠礦山到基本建設，從鐵路運輸到商業貿易，從醫藥衛生到農業，蘇聯專家都在先進思想和先進技術上給了我們巨大的幫助。

這裏主要的蒐集了一些蘇聯專家在東北經濟建設戰綫上給我們的真誠幫助的事蹟。當然，作為介紹蘇聯專家對我們經濟建設的巨大幫助，這些事蹟是極其片斷的，不完整的。但從這些片斷的事蹟中，也可以看出蘇聯專家對我們真誠友誼的援助；可以看出蘇聯的先進技術和先進經驗的優越性，以及他們在工作中的革命膽略和求實精神。這些都是很值得我們虛心學習的。

毛主席在一九五三年二月七日中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第四次會議上指示我們說：「我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。」

我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。」現在全國人民都在響應毛主席的號召，展開了學習蘇聯的熱潮。我們希望這本小冊子，對於學習蘇聯能夠有所幫助。

一九五三年九月

目 錄

學習蘇聯專家的革命膽略和求實精神	余光生
蘇聯專家在鞍鋼	林沫一〇
蘇聯先進經驗的勝利	常工一六
蘇聯專家科羅比金和中國電鋸工張鴻昇	葛努二
東北機械製造工業的重大事件	王坪二六
——蘇聯專家表演蘇聯機床操作詳記	
○二三〇工地上的蘇聯專家	王殿學三三
一座在蘇聯專家直接指導下修復的工廠	孟浪七
向中長鐵路管理局局長格魯尼切夫同志學習	吳少琦四
三十二天修好一條鐵路	洪豐五
——記交織着中蘇友誼的金城鐵路的修復	
蘇聯專家保保夫同志給我們的幫助	李華清五
一個新生命的誕生	南玉慶六〇
——記蘇聯專家耶魯瑪果娃大夫的故事	

優秀的榜樣，偉大的友情

——記蘇聯專家格蘭亭在醫大

×

友誼

蘇聯同志熱心教給我們技術

陳炳珪 三

吳少琦 六

王凌才 七

學習蘇聯專家的革命膽略和求實精神

中國長春鐵路公司理事會主席 余光生

中國長春鐵路的中國職工，在兩年多來的切身經驗中，深切地感受到了偉大社會主義國家蘇聯的真摯友誼的幫助。蘇聯專家以忘我不倦的精神，進行了極其艱鉅的改造工作，使中長鐵路在短短兩年多的時間中，面貌煥然一新。我們看到，在年底以前將移交給我國政府的，是在中蘇共管過程中得到改善和發展的中長鐵路全部財產，同時還有蘇聯專家所精心策劃和辛勤組織起來的社會主義的先進的管理方法和管理制度。特別是在中蘇同志密切合作的過程中，蘇聯專家的優良作風，給我們留下了不可磨滅的深刻印象。

中國長春鐵路公司理事會副主席葉洛果夫同志——我的敬愛的同事和老師，常常引述斯大林同志的名言：

「俄國人的革命膽略，是能消除頑固習氣，守舊思想，保守主義，思想停滯和盲從老舊傳統態度的一種消毒劑。俄國人的革命膽略，是一種興奮的力量，它能喚起思想，推動前進，破壞舊物，開展前途。沒有它，便不可能前進。」

布爾什維克的「求實精神是一種不可遏止的力量，它不知道而且也不承認有什麼阻

碍，而其切實堅忍精神掃除一切和任何障礙，它對於一件事情只要已經開始來做，就一定要做到底，那怕事情並不怎樣大；如果沒有這個力量，那末認真的建設工作，是無法作成的。」

兩年多以來，以葉洛果夫同志爲首的蘇聯專家們，把俄國人的革命膽略和布爾什維克的求實精神相結合的作風貫徹到實際工作中去，並以此教導中國幹部。

回憶二年以前，在剛開始編製全路的綜合性的生產財務計劃的時候，蘇聯專家們便強調指出：經過國家批准的生產財務計劃，是整個國家計劃的一部分。它必須符合於毛主席和中央人民政府的政策指示，以及中央人民政府鐵道部和東北人民政府所給予的任務和方針。生產財務計劃是國家政策的體現，就是國家的法律。生產財務計劃是推行經濟核算制的前提，是全路集中的最高的奮鬥目標和全體職工愛國主義勞動競賽的基礎。在生產財務計劃中，必須體現使中長鐵路成爲效率高、成本低、利潤多的模範鐵路和成爲培養中國鐵路幹部的學校的方針。專家們特別指出：運輸量必須符合於國家經濟的發展，成爲推動經濟建設的力量；在指標上，必須特別抓緊運輸成本和勞動生產率，這是增加國家積累，表示新社會前進的標誌。

從這樣具有革命的膽略出發，蘇聯專家採取十分嚴肅的態度來編製計劃。比如中國同志學習做今年的生產財務計劃第一次草案時，認爲運量增多，材料價錢有變動，人員開支必然應當增加，指標定的不夠緊。蘇聯專家耐心而嚴肅地給以批判，指出了人員的

增加應小於運量的增加，如中間小站每天二對車到十對車用人一樣多；材料價錢雖有變動，消耗定額大可改進等等。這種絲毫不苟的精神，使第二次草案的質量大大提高。結果今年計劃中，工作量比去年實際增多百分之十六點一，運營人員並未增加；而工資總額增加百分之三十九點九，每人每月平均工資增加百分之五十點六（工資包括輔助工資、房水電費及分値增加）。因而勞動生產率比去年計劃增加百分之五十五點三，比去年實際增加百分之二十五點二；運輸成本，按比價計算，比去年計劃成本降低百分之三十九，比去年實際成本降低百分之二十四點四。對這兩個主要指標要求這樣巨大的進展，並採取了具體的辦法，充分表現了俄國人的革命的膽略和布爾什維克的求實精神。

蘇聯專家曾經用了很大的力量，合理地製定了中長鐵路的機構定員和工資制度，確定了每個職工的職責，一名一職，鞏固了負責制，建立了生產固定班次制和聯合勞動制，並推行了計件工資和綫路包工制。

蘇聯專家們經常引用斯大林同志的名言：「生產計劃是千百萬人的活的實際活動，我們的生產計劃的實在性，就是創造新生活的千百萬勞動者。」蘇聯專家們常常根據列寧、斯大林的文獻和蘇聯社會主義建設的經驗，來說明這樣一個普遍真理：執行計劃、發動勞動競賽和推廣先進經驗的不可分離性。計劃的實現，只有依靠千百萬羣衆的愛國主義的勞動競賽。而要把勞動競賽不斷地引向新的高漲，又必須推廣「創造新生活的千百萬勞動者」的先進經驗。

從這個觀點出發，黨、行政、工會、青年團就應該在共同目標之下，用不同的工作方式，協調地進行工作。在中長鐵路担任行政領導工作的蘇聯專家們，他們對於政治工作者、工會工作者和青年工作者，總是主動地聯繫協作和幫助。他們常說：不這樣做，完成任務是不可想像的。

中國長春鐵路的領導機關不僅號召職工參加競賽，而且製定了保證完成生產財務計劃的技術組織措施計劃，提出了競賽的具體目標，分析任務完成的情況，經常向競賽者作報告。爲了克服工作中的困難和弱點，中長鐵路管理局各處擬出發明創造和合理化建議的課題。爲了使員工了解自己工作好壞的影響，中長鐵路管理局計劃處製印小冊子，說明由於超額完成指標所引起的增產或未完成指標所引起的損失。例如比計劃少裝一輛貨車即損失若干元；利用迴空方向裝車，一輛車可節約及增加收入若干元。

蘇聯專家告訴我們，對於先進事物要給予熱情和具體的支持。如楊茂林來中國長春鐵路公司理事會講述他創造「對號取送車法」的時候，葉洛果夫同志親切地握手致謝，給以鼓勵和高度的評價。又如九月十二日理事會會議，蘇聯專家提議請了黃蠶斗等十三名滿載、超軸、五百公里運動中的先進的司機和司磅員參加。當黃蠶斗等報告了他們的乘務組每月都達到了每一機車運輸全重二千五百多萬噸公里和走行了一萬五千多公里以後，會議作出了在全路開展每月每台機車達到二千五百萬全重噸公里、每月運行一萬五千公里的運動的決議，並委託管理局長立即給予上述先進工作者以物質獎勵。

蘇聯專家經常指導我們：作爲社會主義企業的領導幹部，應該深切地關心員工的切身利益。在八月間中長鐵路先進工作者大會的前夕，中長鐵路管理局衛生處搜集了全路衛生工作情况，舉行了衛生會議，理事會又專門作出了決定。以後，蘇聯專家還經常詢問和檢查這一工作。十月上旬又普遍地檢查了集體合同的情況。蘇聯專家認爲員工生活的改進，是把競賽運動推向新的高漲的不可缺少的重要條件。

在競賽運動中，蘇聯專家非常注意推廣先進經驗和提高幹部員工的技術業務水平。在行政方面建立了專門機構和配置了專職人員。在管理局和分局有文教處、科，建立了技術館，開辦了技術學校，在站、段成立了技術研究室。各級組織內配置了總工程師、教育工程師等。並用各種各樣的方法，培養中國幹部提高員工技術水平。如有一種先進方法訓練班，是蘇聯專家指導，先進工作者作講師，技術人員當助教，進行圖表解說，經學習者討論，再反覆實做，收效很大。本年上半年舉行了先進方法訓練班一百四十八次，學習的人有七千一百九十五人；技術講演一萬一千零九十一人，聽講者有三十四萬六千人；合理化建議有七千三百五十九件，採納了二千九百八十九件，節省了大量財富。

兩年多來，在使中長鐵路逐步地貫徹經濟核算制的過程中，蘇聯專家們以驚人的革命膽略和求實精神，在這個龐大複雜的鐵路企業中有步驟地貫徹經濟核算制。

蘇聯專家們經常告訴我們要從思想上樹立主人翁的管家思想，並真正關心經濟財務問題。在一九五〇年，管理局一開始就實行經濟核算制，機車、車輛、工廠、材料、煤

業、林業等附屬企業亦轉入經濟核算制，而分局及其所屬段則進行準備工作，如由報銷單位改爲獨立會計單位和配備人員等。一九五一年頭三個季度把五個分局、十五個機務本段、十三個車輛段、十二個電務段等六十三個單位都改爲經濟核算單位。一九五二年，在原有基礎上鞏固並提高經濟核算制，如改進計劃工作、決算工作、會計統計等原始單據的準確性和及時性，並在「三反」運動的勝利基礎上加強財務紀律等。

貫徹經濟核算制的措施，除了製訂科學的生產財務計劃、建立合理的機構和定員制度以外，舉其大者，有下列幾端：（一）組織訓練班，培養財務、會計、計劃、統計和勞動工資人員。（二）改革會計工作，實現及時的正確的明晰的和易爲羣衆所了解的會計核算，以便掌握和監督資產經營的動態和生產財務計劃執行的情況。這意味着一連串的細緻工作，如從生產地點所填寫的原始單據，到表現整個企業經營狀況的資產負債對照表以及會計科目和費用科目等，均需要一番革新。（三）改革工資制度，貫徹按勞取酬的原則，盡可能地推廣計件制，減少計時制，以刺激職工對提高自己技術水平的興趣和提高勞動生產率。（四）查定全路流動資金，規定各經濟核算單位的流動資金標準，加速流動資金的週轉。此外，固定資產的登記於一九五二年第三季度完成。（五）組織高級幹部經濟學習，使其得到掌握生產經濟的必要知識。

在蘇聯專家指導下，中長鐵路從計劃的製訂、執行到總結是一個完整過程。對工作的檢查是經常的、有系統的、實事求是的和貫徹到底的。他們善於通過檢查的事例來教

育幹部。比如在壓縮流動資金、減低材料儲備的鬥爭過程中，當中長鐵路管理局局長格魯尼切夫同志接到鐵路上一個工廠過於龐大的材料請求單時，他先組織了力量查看該廠倉庫，在那裏發現該廠所請的某些材料存量幾年也用不完。格魯尼切夫局長然後召集局務會議，進行討論，又發現了該廠負責同志對於材料請求書並未看過，根據這些具體事實，格魯尼切夫局長就嚴峻地提到高度的原則水平進行了批評。廠長也懇切地進行了自我檢討。這樣的會議，給了所有與會的各部門的同志一個極其深刻的印象。

中國長春鐵路有科學而嚴格的決算審核制度。格魯尼切夫局長親自到分局主持會議，有中心地進行審核。在集中討論「爲什麼超支」時，各段長、分局主管科長、分局長相繼發言，說明情況，並做自我批評。格魯尼切夫局長有時插問：「爲什麼不應超支？」報告者大都能夠答覆：「生產財務計劃是國家法令，誰也不應違反。」但是接着格魯尼切夫局長舉出一連串的違反財務紀律的事實：「買了兩套沙發，買了打字機……都是計劃中沒有的！」接着說：「你的話說得很對，爲什麼行動上不兌現？如果大家都這樣，國家財政紀律怎樣能維持？國家資金積累又怎樣能實現？」這樣的會議，給了與會幹部以具體生動的教育，並告訴大家切實地運用批評和自我批評的方法。

在這裏，我再舉一個例子。去年七月齊齊哈爾鐵路管理局運輸任務激增，特別是在遼遠的礦區和林場堆積着大批煤炭和木材。爲了解決運輸中的困難，我們請求葉洛果夫同志實地幫助，他欣然允許了。在齊齊哈爾，葉洛果夫同志以兩晝夜時間詳細地研究每

一幹綫和支綫的特點。齊齊哈爾鐵路管理局有些領導幹部認為綏化到佳木斯一綫容量有限，曾提議用迂迴運輸來減輕綏佳綫的負擔，葉洛果夫同志敏銳地提出：「列車對數不能增加，列車牽引是否可以提高？」當時齊齊哈爾鐵路管理局的領導幹部說：綏佳綫牽引標準，最多可以提高百分之十八。葉洛果夫同志提出可以為提高百分之四十五而奮鬥。我們和齊齊哈爾鐵路管理局局長到了綏化，分局長亦感覺提高百分之四十五沒有把握。後來我們從先進的調度員朱殿生同志的談話中，才知道在綏佳綫上個別的先進司機曾經達到超過牽引標準百分之六十三。我們又在綏化機務段的會議上徵求了司機的意見，由於工人羣衆的覺悟提高，又學習了蘇聯的先進技術，他們一致認為提高牽引定數百分之四十五，經過努力是可以達到的。他們要求領導方面解決一系列的問題，如神樹、石長間綫路不好；小白站信號不明；神樹換班地點無暖氣，無電話，吃飯不好等。其實司機們所提出的問題，只要領導方面注意，是不難解決的。生動的事實，有效地說服了齊齊哈爾鐵路管理局的領導幹部們，他們限期解決了羣衆所提出的問題，掀起了為提高牽引定數百分之四十五而奮鬥的熱潮，終於實現了這個目標，對於完成運輸任務起了決定的作用。經驗證明：蘇聯先進經驗與我國工人羣衆的高度積極性相結合，在工作中必然出現巨大的成績。一年多以來，綏佳綫的超重牽引運動更進一步地發展了，現在已經達到超過牽引標準百分之六十八。應當指出：在一年多以前，葉洛果夫同志提出綏佳綫牽引提高百分之四十五的目標，明顯地表現了俄國人的革命膽略和布爾什維克的求

實精神。這個目標是一個介乎先進司機水平和一般司機已達到的水平之間的適當的目標。爲了把這個工作貫徹到底，葉洛果夫同志還派遣了女工程師普羅司古利娜同志攜帶牽引試驗車，偕同蘇家屯中國先進司機到齊齊哈爾鐵路管理局，幫助綏佳綫司機們掌握先進的操縱方法，並以科學的試驗，堅定了他們的信心。

二年多以來，蘇聯專家這種優良作風，給予我們很大啓示和教育，使我們深深體會到在學習蘇聯的社會主義企業管理方法的同時，必須學習俄國人在國家經濟管理上所表現出來的革命膽略與求實精神相結合的工作作風。

我們中長鐵路全體中國同志，必須在爲超額完成一九五二年生產財務計劃的過程中，抓緊一分一秒的時間，認真向蘇聯專家學習。

（原載一九五二年十一月五日「人民日報」）

蘇聯專家在鞍鋼

林沫

在早晨走近鞍山的時候，你會看到，在映照着晨光的彩霞裏，無數煙囱冒出的濃黑的或是銀白的煙柱直衝天空，聳立着的一座座高高的煉鐵爐被煙霧環繞着，只能看到它的頭頂。在下面，煉鐵爐和煉鋼爐在傾吐着鋼鐵的液汁；急速運轉着的軋鋼機不停地把紅熱的鋼錠吞進去，軋成各種鋼材。鋼鐵呵，它是保衛和平的力量；它是拖拉機和紡織機的原料；它製成鋼軌，可以把我們偉大國家的土地和人民從四面八方聯在一起。站在高高的煉鐵爐上，你可以看到，數不清的汽車、火車、膠輪車從四面八方湧向一個地區，在這裏，有從全國各地來的千千萬萬的職工，正在日夜不停地進行大規模的建設。

我們所看到的鋼鐵的生產和建設工作，在它的進行中，處處都體現着一個偉大國家的友誼幫助。毛主席告訴我們，要走俄國人的道路。而我們年青的鋼鐵工業的建設，更是步步離不開蘇聯的幫助。對這一點，鞍山鋼鐵公司的職工更有着深刻的體會。堅決向蘇聯專家學習，在蘇聯先進技術的指導下發揮工人階級的智慧來建設我們的鋼鐵工業，這是鞍山鋼鐵公司領導方面幾年來堅持不移的方針。

在一個紀念偉大十月社會主義革命三十五周年的大會上，鞍山鋼鐵公司基本建設部門有一個青年技術員胡照森，把一件珍貴的紀念品——一個琥珀製的小獅子，送給他敬