

中國商典



中国商典 (下)

主编 余 言

中国民族摄影艺术出版社

责任编辑：周 琪 李金希

封面设计：北京画中国画文化艺术交流中心

图书在版编目（CIP）数据

中国商典/余言主编. —北京：中国民族摄影艺术出版社，
2001.8

ISBN 7-80069-371-6

I. 中… II. 余… III. ①商业经营—经济思想—研究—
中国—古代②商业经营—经济思想—研究—中国—近代
IV. F092

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2001）第 048084 号

中国商典（下）

主编 余 言

中国民族摄影艺术出版社 出版

北京画中国画文化艺术交流中心 策划

中国农业出版社印刷厂 印刷

各地新华书店经销

开本：850mm×1168mm 1/32 印张：13.25 字数：400 千字

2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷 印数：3000 册

ISBN 7-80069-371-6/F·7

定价：108.00 元(上、中、下)

总序：东方的商业智慧

俗语讲：商场如战场。在越来越激烈的商战中，作为企业首脑的企业家之间的智慧竞争则成为商场争雄的关键。而企业家攫取智慧的一个重要源泉就是学习，就是学习或解剖那些经营管理的经典，因为那是前人总结和经历的经验教训，是系统化的智慧成果。这也是 MBA 教育诞生的最基本原因。据我观察，这种经典大体可分为两类：一类是以欧美经典为代表的西方经营管理理论，从昨天泰勒的科学管理到今天汤姆·彼得斯的解放型管理，再到圣经般的哈佛管理学派；另一类就是以中国及东南亚国家和地区经典为代表的东方经营管理理论，从数千年前的《易经》到《孙子兵法》、《三国演义》，再到今天的日本管理模式。

如果置身于东南亚的商界名流和管理学者中，你会发现，他们的行为和学说中已经使上述两大流派融合在一起，从而创造了一个又一个的商业奇迹。值得注意的是，不少西方大型企业特别是来东南亚地区以及中国投资的西方跨国公司在秉承西方管理衣钵的同时已经开始注重运用东方的商业智慧经营他们的企业了。令人遗憾的是，我们大陆的一些企业家和管理学者乃至管理顾问，通过 MBA 的学习和其他管理、经济学的培训而对西方的商业经典了如指掌，而对我国国家自身的商业经典却一知半解甚至毫无所知，而且在我们的大学中尚没有一位教授能够系统讲授我国传统的商业经营理论。然而，一个似乎与西方商业经典充斥学堂和经营者大脑形成悖论的事实是，我接触的许多企业家都在有意无意地运用东方的商业经典在驾驭着他的企业，有的已经运用得炉火纯青，

令人佩服。的确,毕竟我们是在以东方文化为基因的大地上进行着我们的商务活动,在很多情况下需要东方的智慧运筹我们的行动。

我们不能忘记,在我们的历史上曾经出现过很多知名的大商业理论和大商家(也就是我们天谈到的大企业家),他们的学说和成功不仅对当时的社会经济乃至政治生活产生了巨大的影响,而且为后人留下了宝贵的商业经典,如孔子尽管没有直接经商,但他的理论被历代商家奉为主臬;管仲以其独有的商业智慧不仅玩商业经营于股掌之中,而且成为一代政治奇才;吕不韦更是把投资理念直接运用于政治,造就了一个大秦王国……。近代的郑观应、卢作孚等商业理论家和大商家尽管没有了以往的那种影响力,但他们那种在险恶环境中执意前行的精神和“实业救国”的理念永远值得我们后人尊敬。

《中国商典》这套书经历了风风雨雨一定要与读者见面的宗旨就在于:希望我们的企业家和打算进入商界的读者能够了解到我们国家传统商业智慧的精髓,成为一个能够将东西方商业智慧融会贯通的智者。

当然,企业的成功需要活跃的思想和思路而不是僵死的教条和本本,经典是拿来为我们所用的,不能被经典牵着鼻子走,不能做经典的“精神奴隶”。陈云同志意味深长地说过:不唯书,不唯上,只唯实。这句话值得我们永远记住。

周永亮 博士

国富经济研究(咨询)中心研究员

《中国商典》(上、中、下)

主编:余言

《商道:孔儒论典》作者:李维意 李建立

《商论:管仲论典》作者:田海舰

《商经:范蠡论典》作者:刘双才 刘炎 李海潮

《商理:吕不韦论典》作者:周南夫 王威军

《商鉴:司马迁论典》作者:刘双才 王同喜

《商学:郑观应论典》作者:杜玉环

《商计:卢作孚论典》作者:王铁群

《商运:乔家论典》作者:杜玉环

《商律:李鸿章论典》作者:张勇 孙海杰

《商略:张之洞论典》作者:郭彦斌 门素梅

《商规:张謇论典》作者:邓泓

《商诀:胡雪岩论典》作者:贾孟云 霍丙森

目 录

商律:李鸿章论典

一、洋务论

- “今日喜谈洋务乃圣之时” 3
- 1、李鸿章的发家史 3
 - 立志经营天下
 - 投笔从戎,两入曾师府
 - 驻军上海,借洋务自立
 - 任直隶总督,成封疆大吏
- 2、“欲浚饷源莫如振商务”的商务观 7
 - 正视现实,变计图强
 - 大利必兴,以富求强
 - 借政扶商,广开利源
- 3、“酌度时势,早图变计”的战略观 14
- 4、“外须和戎,内须变法”的改新观 17

二、投资论

- “开(中国)未兴之地利,收(外人)已占之利权” 22
- 1、“识时务者当知所变计”
 - 投资环境与投资决策 22
- 2、“大利不可不兴”
 - 投资重点的选择 26
- 3、“或由官筹借资本,或劝远近富商凑股合立公司”
 - 投资资本的募集 30
- 4、“权衡至当,深协机宜”
 - 投资决策的实施 33

三、竞争论

——“挟夷自固”，“用夷变夏” 40

1、“求富先求强”与“求强先求富”

——实力是竞争的基础 41

2、“低价微利，渐收利权”

——竞争的常用策略 46

3、“借政扶商，振兴商务”

——竞争致胜的助力剂 52

四、人才论

——“取彼之长，益我之短，择善而从” 61

1、“以人才为极要”的人本思想 62

2、“学以致用”的育人观 67

3、“知人善任，各展所长”的用人观 72

商略：张之洞论典

一、商业理念 85

1、“国以商存”——张之洞的重商主义 85

2、“以工为本”——张之洞的工业化构想 89

3、“农工商三事互相表里”——张之洞的产业经营思想 90

4、“开门通商”——张之洞的对外开放主张 94

5、“中体西用”——张之洞的强国言论 97

二、商务宗旨 102

1、公私论：“私利不可讲，而公利不可不讲” 102

2、利益论：“维护国家利权” 106

3、学用论：“通经致用” 110

4、用人论：“任人者治” 113

5、利权论：“商能分利，不能分权” 116

三、商事要诀 121

1、经营诀 121

☆市场第一原则	
☆重视市场调查	
☆骑马找马	
☆产业报国	
☆以质量取胜	
2、筹资诀	126
☆举债经营	
☆利用外资	
☆“彩票”筹款	
3、商机诀	129
☆盯住经济增长点	
☆把握“鲜”机	
☆独辟蹊径得瑰宝	
4、人才诀	132
☆用才：“量材委用”	
☆育才：重视职工的培训	
5、运财诀	134
☆应用之财必须用	
☆欲阜财，先费财	
☆“投人所好”	
6、营销诀	139
☆借别人树自己形象	
☆陈列，让别人看得更明白	
☆小利润，大市场	
7、立身诀	146
☆榜样的力量是无穷的	
☆主管是部下的助手	
☆讲气节，重名节	
☆企业家成败在于严于律己	
8、治业诀	151

☆度量宽大而又不放纵小人	
☆公司中没有神圣不可侵犯的人	
☆协调大师	
9、商战诀	156
☆摸清对手底细	
四、相关谋略	159
1、政治谋略	159
☆慎独避嫌	
☆“不痴不聋不能为公”	
☆“声名功德是本官的,余光治润是众人得耳”	
☆“度德为进退,相时为行藏”	
2、军事谋略	164
☆改革军制,裁旧练新	
☆“战人较战具为尤急”	
3、外交谋略	168
☆“远交近攻,以夷制夷”	
☆“利用势均,羁縻牵制”	
☆“螳蛇螯手,壮士断腕”	
4、教育措施	174
☆“体用兼赅,先合有序”	
☆“学之为事,讲习与历练兼之”	
☆广派游学	
五、商行镜鉴	180
1、刚愎自用的危害性	180
2、科学管理的重要性	182
3、不重实际的严重性	184

商规:张謇论典

一、从状元郎到实业家	189
(一)“冷籍”的梦——科第进身	189
平民家世	
“冷籍”的梦	
(二)科场蹉跎——26个春秋	190
冒考风波	
学识日进的江南才子	
屡败屡搏·夺魁天下	
(三)自斩仕进、置身实业	198
感知官场黑暗	
“为中国伸眉,书生吐气”的梦幻破灭	
(四)抗日·维新·立宪·共和——应历史而动的强硬抗日方略	206
抗日方略	
“平和·中正·渐进的改进”——戊戌维新中的张謇从立宪到共和	
小结语	
二、救国方略——“棉铁主义”与“振兴农务”	213
(一)浓浓实业风——张謇商务思想的历史基因	213
西力东侵——封建经济大破坏	
洋务运动——近代化风气大开	
甲午风云——“振兴经济”不再曲高和寡	
(二)“中国须兴实业,其责任须士大夫先之”	
——张謇实业救国论源起初试桑蚕业	215
治理黄淮	
“中国须兴实业,其责任须士大夫先之”	
(三)振兴实业的起点和重心——“棉铁主义”	223
“不亡国,也要穷死”——棉铁主义的提出	
“操经济界之全权”——棉铁主义的功效	
(四)“义有先后而无轻重”——“振兴农务”	234

“天下之大本在农”——“农本思想”新解	
“集公司而兴农业”与“筹划制”——振兴农务的途经	
(五)其它论点	243
“必有法律而后有准绳”——加强经济立法	
“利用外资振兴实业”	
“改革税制”	
小结语	
三、艰难的奋斗历程	
——大生集团创业史	249
(一)大生纱厂	249
(二)盐垦公司	252
(三)同仁泰盐业公司	256
(四)以通州为枢纽的交通运输业	257
(五)资生铁厂	261
(六)金融贸易业	263
(七)其它企业	267
小结语	
四、企业经营管理之道	273
(一)讲求投资环境	273
(二)《厂约》、《厂章》,治厂三本	275
(三)生产方法的整顿与改良	276
(四)掌握原料、产品市场的主动权	278
(五)注重资本积累	279
(六)厉行节约,降低成本	280
(七)重视人才素质	281
(八)工资分等,赏罚分明	283
小结语	
五、理想社会——“新新世界”	285
(一)近代化之途——南通地方自治(“南通模式”)	285
地方自治的含义	

“南通模式”的成效	
(二)“父实业而母教育”	296
师范学校	
职业技术教育	
特种教育	
支持外地兴办教育事业	
六、“失败的英雄”	304

商诀:胡雪岩论典

一、“红顶”戴摘一巨商:胡雪岩生平	311
二、重人重义天下行:胡雪岩商行总诀	316
1.得意于官商两场的江湖人	316
2.游刃有余于网上的大蜘蛛	319
三、依人顺势求丰利:胡雪岩商业理念	321
1.感情投资,回报颇丰	322
* 背靠大树好乘凉	
* 让生意伙伴都赚得高高兴兴	
* 收服人心,为我所用	
2.金字招牌,永远不倒	332
* 自立门户当老板	
* 经商第一步,先要做名气	
* 信用第一,客户自来	
* 金字招牌,永远不倒	
3.审时度势,灵活应变	343
* 做生意要有眼光	
* 善于把握机会	
* 生意一定要做得活络	
* 做生意要斗胆押一宝	

* 官场小路与钱庄担保	
* 做新行当要先入门道	
4. 借鸡生蛋,借力生财	358
* 不让资金闲置	
* 十万银子做五十万生意	
* 借施善之“鸡”,生扬名之“蛋”	
四、恩威并施战商海:胡雪岩商战奇谋	366
1. 打“码头”要以德服人	367
* 狂妄无知的同业	
* 吃里扒外的内蛀	
2. 虚实结合,将对手诱入“庐山”	371
3. 给对方一个面子,等于给自己留了一条财路	374
4. 联合巨友,对付强敌	376
* 要联手,就要结交商界巨子	
* 宁给自己人,不给洋人	
5. 摸清对手底细	380
6. 谈判有很多文章可做	381
* 套白狼虽然空手,但却实心	
* 不张狂、不趋附,以情理打动	
五、瞻前顾后谋发展:胡雪岩商事宗旨	389
1. 为官府做事,总有好处	390
2. 烫手的钱不能要	392
六、花团锦簇终成空:胡雪岩商行之鉴	396
1. 外敌之围剿	397
* 官场敌对势力釜底抽薪	
* 孤军难敌洋商联合进攻	
2. 内部之腐化	400
* 内蛀送出,自乱阵脚	
* 骄奢淫逸,自毁长城	

商律：李鸿章论典

张 勇 孙海杰

内 容 提 要

研究中国近代仁人志士探索救国图存的实践,不能回避晚清的洋务运动;研究和评价洋务运动,不能不提及李鸿章。

靠镇压太平天国农民起义起家,借兴办洋务而成晚清重臣,李鸿章在其兴办洋务实业的过程中,逐渐形成了“开(中国)未兴之地利,收(外人)已占利权”的投资思想,“挟夷自固”、“用夷变夏”的竞争思想,“取彼之长,益我之短”的用人思想,“斟酌轻重、再三驳改”的谈判思想。

“以史为镜,可以知兴替;以人为镜,可以知得失。”在知识经济的浪潮涌动正酣之时,在信息社会的号角震聋发聩、中国实施科教兴国战略、即将加入WTO之际,企业家们吸收和借鉴一些李鸿章的商务思想,“取其精华,去其糟粕”,必将有助于企业的发展、事业的成长和民族经济的振兴。

一、洋务论

——“今日喜谈洋务乃圣之时”

1、李鸿章的发家史

● 立志经营天下

公元1823年2月5日(道光三年正月初五)，李鸿章生于安徽合肥大兴集一个半耕半读，“家风寒素”的家庭，时有兄瀚章。6岁随父李文安读书，1840年(道光二十年)，李鸿章考中了秀才。20岁之前，李鸿章是在家乡度过，空有壮志而生活无为，故有“丈夫事业正当时，一误流光悔后迟，壮志不消三尺剑，奇才欲试万言诗。闻鸡不觉先起舞，对镜方知颊有髭；昔日儿童今弱冠，浮生碌碌竟何为”的诗句。。1843年，应父命北上参加来年顺天乡试，壮志凌云，写下“丈夫只手把吴钩，意气高于百尺楼。一万年来谁著史，三千里外欲封侯”的诗句。进京不久，以年家子的身份拜其父同年进士曾国藩为师，研究科举考试所需要的“制艺”，第二年就中了举人。1845年参加会试，落第，但并不气馁，1847年，再次参加会试，高中二甲第十三名进士，经朝考后，改为庶吉士。三年后，李鸿章成了翰林院编修，又充国史馆协修，仍在曾国藩身边学习，曾经为曾国藩的《经史百家杂抄》作过校正。李鸿章伴随曾国藩左右，受益匪浅，练字、习史、明经世之术。

● 投笔从戎，两入曾师府

1851年1月，太平天国起义爆发，声势凶猛，清王朝先后任命43个团练大臣回各地组织地主武装。3月4日，经吕贤基保荐，李鸿章入安徽巡抚周天爵幕府，随周在颍州、定远一带防堵，参与军事谋划。6月，李鸿章率千余练勇在和州裕溪口与太平军接战，9月，李鸿章率兵在运漕打了一个胜仗，取得了他从军以来的第一个胜仗，8月25日，被赏与六品蓝翎，12月29日，太平军胡以晃和曾天养的大军占领舒城，吕贤基战死，李鸿章率领他的团练退保合肥。