

經 濟 叢 書

上 海 之 錢 莊

李 趙 權 渭 著
合 時 人

1929

上 海

東 南 書 店 印 行

李權時
趙渭人
合著

經濟叢

書濟

上海之錢莊

上海東南書店印行

民國十八年七月付印
民國十八年八月出版

——一〇〇〇本



上海之錢莊

每冊實價六角

著者

李趙

權渭

時人

發行者

東南書店

店

印刷者

東南書店

店

批發處

東南書店批發所

上海蘇州路口九十號

代售處

全國各大書坊

凡例

一．本書注重上海特別市區域內（包含特別區即公共租界）的入錢業公會（或即入園）的錢莊的內容，故頗曰「上海之錢莊」。如果我們稱本書爲「上海錢莊之內容」，也是名稱其實的。

二．本書分爲十章，除第一章爲「總論」，第九章爲「公共組織」，和第十章爲「在金融界之勢力」外，其餘七章差不多完全是研究上海錢莊之內容的，而尤注重於上海錢莊之營業方式。其組織與簿記，亦略爲述及。

三．西文有所謂「銀行之運用 Bank Operation」一書，本書或也可稱爲「錢莊之運用 Chinese Native Bank Operation」，未知邦人君子亦以爲然否？

四・本書之完成，十之八九靠實地調查，十之二三靠參攷他書。參攷書之重要者爲

(一)徐寄顏編：增改最近上海金融史

(二)上海銀行週報社編：上海金融市場論

中華民國十八年六月五日

李權時識

自序

吾國金融機關之內容，其最不爲民衆所明瞭者，莫錢莊若。其故大概是在乎錢業中人不願以其內容披露於衆與歷來學者之忽略金融業的調查工作。權時不敏，竊嘗有志於吾國舊式金融機關之內容的調查，苦缺相當助手，時引爲憾事。今夏同學趙君渭人有畢業論文之作，吾勸其從事上海錢業內容之調查，君家固與錢業有淵源者，乃欣然從予言。數月來君任調查抄寫之勞，吾任編輯校正之責，乃得編成此從來尙未有人詳細著述過的「上海之錢莊」一小冊，約三萬字，以與世相見，或亦邦人君子所認爲萬不可少的經濟著述之一乎？書中如有不盡不詳之處，尙望海內賢達之有以教正之。是爲序。

中華民國十八年六月五日 李權時識於江灣復旦大學

目次

第一章 總論

一 略史

二 分類

第二章 組織及資本

一 概說

二 八把頭組織

三 棧司

四 學徒

五 資本

第三章 營業

目錄

一 四 七 八 二 二 三

上海之錢莊

二

一 概說

十七

二 各種存款

十八

三 信用放款及抵押貸款

十九

四 抵押往來透支

二三

五 各種期票之貼現

二四

六 買賣生金生銀

二五

七 國內匯兌事業

二五

第四章 錢莊與商家往來實況

一 概說

二七

二 送摺

二八

三 聯票簿

二八

四 咨根

三三

第五章 錢莊全業往來

五	介款	三五
六	打票	三六
七	掉票	三七
八	照票	三八
九	蓋回單	三九
十	送清單	四〇
一	概說	四三
二	公單	四三
三	拆票	四六
四	更拆	四八
五	匯頭	四八
目錄		

上海之錢莊

四

六 堆在銀子

五〇

七 挑繖擔

五一

第六章 銀錢同業往來

一 概說

五三

二 錢莊與劃頭銀銀行之往來

五四

三 錢莊與匯劃銀銀行之往來

五六

第七章 收入之來源及盈餘之分配

一 概說

五九

二 放款收入

五九

三 活期往來收入

六〇

四 票貼

六四

五 九五扣

六五

六	一二五
七	其他收入
八	盈餘之分配
第八章	簿記
一	概說
二	簿據之種類及各種簿據之功用
三	克存信義簿
四	利有攸往簿
五	日增月盛簿
第九章	公共組織
一	概說
二	錢業會館
目錄	
五	
六六	
六七	
六八	
七一	
七一	
七八	
七九	
八〇	
八一	
八一	

上海之錢莊

六

三 錢業公館

八一

四 錢業市場

八三

五 匯劃總會

八三

六 錢業月報社

八四

七 錢業夜校

八四

第十章 在金融界之勢力

一 概說

八五

二 放款注重信用

八五

三 匯劃組織完密

八六

四 營業手續變通

八七

附錄一·上海錢業公會章程(民國十二年一月修正)

八九

二·上海錢業營業規則(民國十二年一月修正)

九四

三・錢業公會委員制暫行簡章（民國十七年一月訂）

一一六

四・上海錢業公會已入園同業表

一一八

五・上海錢業公會未入園北市元字號同業表

一二五

六・上海錢業公會未入園南市亨字號同業表

一二六

上海之錢莊

第一章 總論

一 略史

上海之錢莊，歷史淵遠，濫觴於二百餘年前。（按上海邑廟附近內園或錢業總公所重修記有云：蓋自乾隆至今垂二百年，斯園閱世滄桑，而隸屬錢業如故。……可知上海錢業之濫觴，起碼有二百餘年之歷史了。）惟當時錢業，僅營兌換一項，資本甚小。大概設攤於南市一隅。泊乎開埠以還，洋商來滬日增，貿易逐漸發展，而金融機關尙付闕如，於是洋商設立銀行，以資調盈擠虛之使命。吾國商人，即參照其大略，改組錢莊一業。然爾時營業範圍，仍屬窄狹，尙限於現款往來收解，而無放款之例也。迨洪楊之亂以後

，上海人口激增，商務日盛，錢莊因時勢之需要，始進而營存放款。富商巨賈蓄藏之現銀，寔假而流入於錢莊之手。錢莊即藉此以放欸於資本短絀之商號。如是年復一年，營業遂蒸蒸日上，大有一日千里之勢。擁資產者咸知錢莊利益穩厚，兼以北市租界已闢，復競相合股，紛紛組織。當時僅北市一隅，竟有七十餘家之數，亦云盛矣。

然泰極否來，其後險象環生，屢遭打擊。統計數十餘年歷史中，受絕大風險者四五次。其最烈者，厥推貼票風潮，與橡皮風潮。卒有倒閉者，擱淺者，或清理者，不一而足。貼票風潮，發生於光緒十五六年間。爾時有協和莊者專營貼票事業；其法以高利吸收存款，例如以九十餘元存入者，不屆一月，即以存票往收，可得百元之數。錢莊之所以願出重利吸收存款者，蓋當時有販運鴉片以博厚利之徒，悉向錢莊借款。錢莊現欸不敷應求，乃有此倒貼現之方法。厥後爲利所趨，小有資產者，羣向錢莊貼票，而貼票錢莊，亦

如雨後春筍，愈開愈多。於是互相競爭，所貼之利，竟有百分之二十者，（卽百元存款，每月二十元利息。）其貼息之大，甯不驚人。惟貼票方法，易生流弊。迨後有狡黠者，專設此類錢莊，以吸收現款，以供揮霍。卒因屆期現款無着，信用大失，全數倒閉。而專營貼票之正當錢莊，影響所及，亦相率傾覆。匯劃莊因之大受擠軋，存戶紛紛提存，事變倉猝，以致週轉不靈，倒閉擱淺者，踵相接也。

一波雖平，而一波又起。十餘年後，復有橡皮風潮之發生。其時有西人某，在滬創設橡皮股票公司，大登廣告，誇言橡皮事業之希望，大吹法螺，聳人聽聞。商人咸被矇蔽，競相購買。不料該西人佯言回國，一去不返，杳如黃鶴，發電詢問，毫無音息。於是始知受欺，股票價值，一落千丈，視同廢紙，商人紛紛破產，錢莊乃大受影響。有自購大宗股票者，不得不宣告清理。統計錢莊因此倒閉者有數十家之多，可見當時風潮擴大之一斑矣。

錢莊屢經風潮以後，力自謹慎，日謀團結。民國六年，組織錢業公會，遇風潮則協力維持，互相救濟。民國十二年，復修正錢業營業規則，基礎益見穩固。近且大有左右金融界之偉大勢力矣。

二 分類

上海素稱通商鉅埠，金融事業逐年澎漲，每年開設新錢莊者有增無已。甯波路一帶，鱗次櫛比，觸目皆是。統計南北二市，奚止百數十家。惟此百數十家中，有不同之組織，固非一律也。曰「匯劃」，曰「挑打」，或「入園」與「未入園」。分類繁多，各有其營業範圍，不相侵占。若以營業範圍爲標準而分錢莊之種類，約可分爲匯劃莊，與元、亨、利、貞四級。茲分述如次。

(一) 匯劃莊 匯劃莊亦名大同行，或入園者，卽加入錢業公會爲會員之錢莊也。入公會之錢莊，得互通匯劃，凡有收解，彼此可在公會互相抵消，毋庸運輸現銀，故曰匯劃莊。截至民國十七年底止，南北二市的匯劃莊共計