

周恩来  
的世界  
艺术

丛书

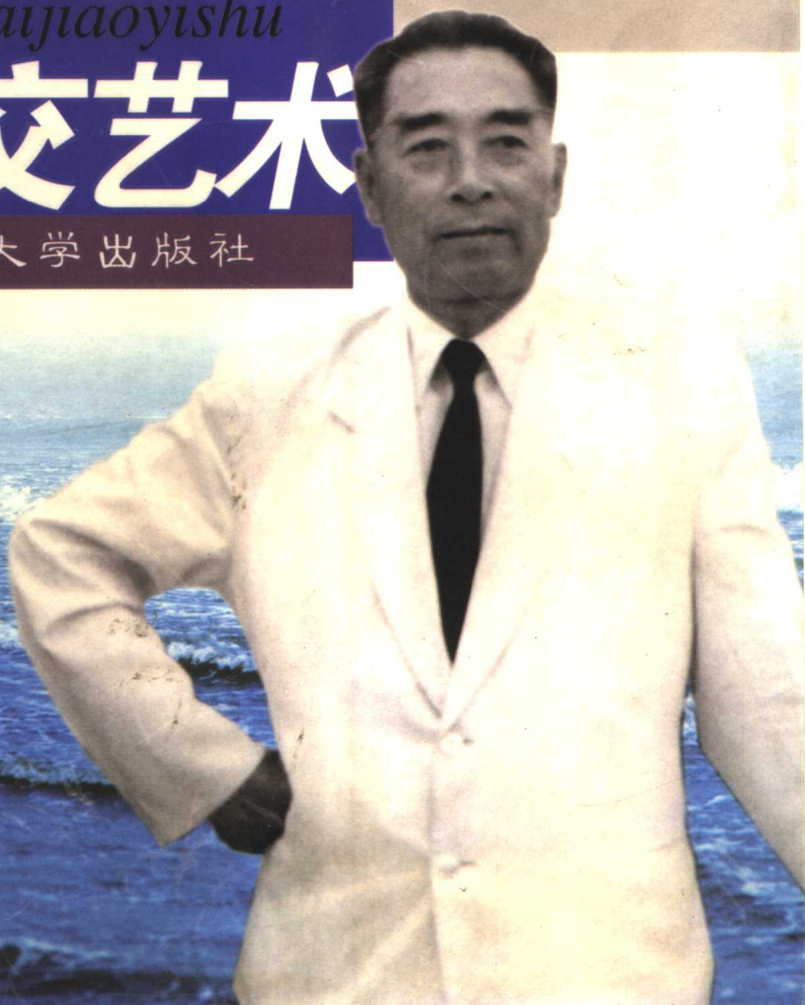
刘涇山  
时学军  
田佑中  
姜延军  
编著

# 周恩来

的 *zhouenlai*  
*waijiaoyishu*

# 外交艺术

山东大学出版社



《周恩来的艺术世界》丛书

# 周恩来的外交艺术

刘涇山 时学军 编著  
田佑中 姜延军

山东大学出版社

责任编辑 周广璜  
责任校对 林开甲  
版式设计 周广璜

《周恩来的艺术世界》丛书

## 周恩来的外交艺术

刘涇山 时学军 编著  
田佑中 姜延军

\*

山东大学出版社出版发行  
新华书店经销  
山东莒县印刷厂印刷

\*

850×1168毫米 1/32 8.25印张 185千字

1998年9月第1版 1998年9月第1次印刷

印数:1—10000册

ISBN 7-5607-1922-8/D·222

定价:12.00元

# 《周恩来的艺术世界》丛书

主 编 张 伟 刘涇山 王永盛

编 委 (以姓氏笔画为序)

王永盛 刘涇山 纪 宏

时学军 张 伟 张 明

路则逢

# 总 序

在中国现代史上，周恩来的一生是最有光彩的篇章之一。

周恩来是声震中外的杰出的政治家、外交家。八十二年前，他还是一个十二岁的小学生的时侯，就已经响亮地发出了“为了中华之崛起”的时代强音。他踌躇满志，风流倜傥。二十三岁即与刚刚诞生的中国共产党融为一体，二十五岁就已是中国社会主义青年团旅欧总支部书记，二十六岁荣任黄埔军校政治部主任。他在创办黄埔军校、推动北伐战争、领导南昌起义、万里长征、解决西安事变、举行重庆谈判、促成遵义会议的胜利以及创建中华人民共和国等一系列重大历史事件中，都发挥了关键性的作用，取得了开

创性的伟大功绩。解放后，“为了中华之崛起”，他日理万机，鞠躬尽瘁。重病住院，还出席了四届人大，并作了重要报告。直到他生命垂危的弥留之际，还牵挂着党和国家的前途命运。难怪他的逝世，令人们的恸哭之声，撼山岳，震寰宇，连在台湾的国民党内他过去的敌人，对他的病逝都深感惋惜。

周恩来是新中国的首任总理，也是终身总理。建国后直到他去世，他已成为总理的化身，而总理却成了他的代名词。人民爱总理，总理爱人民。他与人民已是血肉相连，心心相印。

他一生先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，为国为民，事必躬亲，鞠躬尽瘁。“为了中华之崛起”，他东渡日本，西赴欧洲，风萧萧，路漫漫，上下求索救国的真理。为了革命的胜利，他周密计划，精心组织，打响了南昌起义的第一枪。在那些血雨腥风的岁月里，在敌人剑拔弩张咄咄逼人的情势下，他总是站在斗争的第一线，置个人安危于度外。他身入虎穴，临危不惧，或唇枪舌剑据理力争，当面揭露敌人的阴谋；或巧妙周旋，智斗顽敌，虎口拔牙；……新中国成立后，为了国家的富强，人民的幸福，他殚精竭虑，废寝忘食，使自己心脏的最后一跳跳动停止在“为了中华之崛起”的思虑操劳之中。

他一生谦虚谨慎，不骄不躁，心怀坦荡，光明磊落。他对国家和人民的贡献犹如滔滔江河，可他从不

居功自傲；他身居要职、地位显赫，但他从不锋芒毕露，盛气凌人。他总是尊重别人，总是对人温和挚诚。他居高位、握大权，但他从无非分之想、越位之举，他总是把自己放在毛泽东的辅佐地位，忠心不二地贯彻执行毛泽东思想，直到他要与之创造的一切永别时，他的床头还放着毛泽东的指示，他的耳边还聆听着毛泽东的声音。他的胸怀清澈如山泉，他的品格光明如日月。

他是人民的好总理，他能从中国的实际出发，有自己的稳妥创新、统筹兼顾、协调务实的管理艺术。用这一套管理艺术，他使一个贫穷落后、饱受战争创伤、国内外环境险恶的新生的人民共和国，在很短的时间里，财政收支平衡，物价稳定，百业兴隆，人民安居乐业，科学技术迅速提高，国防日益现代化，工农业生产蒸蒸日上。身为总理，他用自己的管理艺术，把国家的各行各业、各个方面的事情都从总体上理顺了，理好了。

他是杰出的外交家。他不仅有外交家的头脑、胸怀、气质和风度，更富有外交艺术的魅力。他的音容笑貌，举手投足，一言一行，都是他外交艺术的有机组成部分，连同他外交活动的时间安排、地点选择、接见方式、轻重缓急，都充满着外交艺术的奥秘，就连敌人也不能不为之折服。他在外交场合的每一次出现，都会给人们带来新的希望，都是成功的象征，胜

利的标志。

周恩来的成功和魅力，除了其他条件和因素外，富有艺术特色的语言是其重要的、必不可少的因素。早在南开中学求学时，他就多次荣获全校和天津市校际国文和讲演比赛第一名。他的语言以其精辟、准确、富有思辨性和战斗力而著称。他可以三言两语使复杂的问题得以解决，又可以在谈笑间使对方的诘难尴尬难堪，还能以精当而饱含情理的话语使本来矛盾着的各方最后接受他的见解。说他是能言善辩极富诱惑力和鼓动性的演说家和语言学家，是一点儿也不过分的。

周恩来还是一位伟大的思想家，除了他丰厚的著述可以反映他的思想体系外，他那敏捷灵活而富有创造性的思维艺术，也是世界上几代政治家、外交家中屈指可数的。美国著名记者白修德说周恩来是他所见过的三位伟人中的一个；著名外交家、美国前国务卿亨利·基辛格博士说周恩来是他平生所见到的两三个给他印象最深刻的人物中的一个，“具有无限的耐心，非凡的智慧，敏感”；曾担任过联合国秘书长的哈马舍尔德则声称周恩来具有“迄今我在外交政治中所见到的最超凡的头脑”。

总之，周恩来是中国人民的骄傲，他把自己的一生都融进了“为了中华之崛起”的理想和实践之中。他没有自己的荣辱得失，连同他的骨灰都撒进了祖国的



江河大地。他一生抚养了无数孩子，但没有一个是他自己的亲生儿女。他对国家、对人民，连同他的爱情，都是一心一意，坚贞不移。他的品格是至高无上的，他是几千年来中国人民美德的集合、智慧的结晶。

作 者

1998年6月

# 目 录

|           |     |
|-----------|-----|
| 总 序 ..... | (1) |
|-----------|-----|

## 总揽全局的外交战略

|           |     |
|-----------|-----|
| 目 标 ..... | (3) |
|-----------|-----|

今天国际上的主要矛盾是战争与和平

|          |     |
|----------|-----|
| 问题 ..... | (3) |
|----------|-----|

维护世界和平是新中国外交的总目标

|            |     |
|------------|-----|
| 和总政策 ..... | (5) |
|------------|-----|

我们争取恢复在联合国的合法席位,其

目的是要完成具有世界意义的任务,

|               |     |
|---------------|-----|
| 这就是防止战争 ..... | (8) |
|---------------|-----|

以和平竞赛的方法来胜过帝国主义是完

|            |      |
|------------|------|
| 全可能的 ..... | (13) |
|------------|------|

|           |      |
|-----------|------|
| 阵 线 ..... | (16) |
|-----------|------|

|                                                   |      |
|---------------------------------------------------|------|
| 今天开辟外交战线,首先要分清敌友                                  | (16) |
| “一边倒”                                             | (20) |
| 斯大林大惑不解地反问毛泽东:“如果<br>我们不能确定要完成什么事情,为<br>什么还要叫他来?” | (23) |
| “只有朝鲜胜利了,和平阵营才不会被打<br>开一个缺口”                      | (28) |
| 安定四邻                                              | (31) |
| <b>方 针</b>                                        | (37) |
| 外交与革命——一个二难推论的消解                                  | (37) |
| “另起炉灶”                                            | (40) |
| 和平共处五项原则                                          | (44) |
| 平等互利                                              | (51) |
| 求同存异                                              | (54) |
| 独立自主                                              | (60) |
| “两条腿走路”                                           | (64) |
| 多领域推进                                             | (71) |
| <b>领 导</b>                                        | (75) |
| 调研                                                | (75) |
| 用人                                                | (80) |
| 纪律                                                | (84) |

## 机动灵活的外交策略

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 见机而作 当行则行 .....                | (87)  |
| 见微知著,观“象”得“意” .....            | (87)  |
| 待机而动,动若脱兔 .....                | (93)  |
| “行于所当行,止于所不可不止” .....          | (95)  |
| 棋先一着,抛砖引玉 .....                | (99)  |
| 礼尚往来 后发制人 .....                | (104) |
| 中国决不开第一枪 .....                 | (104) |
| “中日谈判不以佐藤为对象” .....            | (105) |
| 让步必须能扭转局势 .....                | (107) |
| 小处着手 为大于细 .....                | (111) |
| “外交无小事” .....                  | (111) |
| 无声的外交对话 .....                  | (112) |
| 解剖“麻雀” .....                   | (113) |
| “活字典” .....                    | (114) |
| 步步为营 稳步推进 .....                | (117) |
| 要做到只剩下两国总理、外长签字喝<br>香槟酒了 ..... | (117) |
| 从“半建交”到全建交 .....               | (120) |
| 享有外交特权的“联络处” .....             | (121) |

## 炉火纯青的谈判艺术

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 知己知彼 百战不殆 ..... | (122) |
|-----------------|-------|

|                                                               |       |
|---------------------------------------------------------------|-------|
| 知人善任 .....                                                    | (122) |
| 中日谈判,离不开这批对日工作专家 .....                                        | (123) |
| 为迎接尼克松来访,周恩来特地阅读了<br>尼克松所写的《六次危机》,看了尼克<br>松所喜欢的电影《巴顿将军》 ..... | (126) |
| “这好比是梅兰芳的大戏,各个角色都<br>得齐全,要成龙配套” .....                         | (129) |
| 应当承认过去有越南志愿军在高、寮<br>作战 .....                                  | (132) |
| 刚柔相济 .....                                                    | (134) |
| 以退为进 .....                                                    | (140) |
| 原则和灵活的合璧 .....                                                | (142) |
| <b>机变如神 巧不逾矩</b> .....                                        | (145) |
| 先发制人 .....                                                    | (145) |
| 后发制人 .....                                                    | (149) |
| <b>能言善辩 幽默诙谐</b> .....                                        | (153) |
| “他们和中国的关系是亲戚关系” .....                                         | (153) |
| “朋友之间的道义问题不能代替主权<br>国家的领土完整问题” .....                          | (155) |
| “这使我们感到惊讶和愤慨” .....                                           | (159) |
| “陛下可以担任这个委员会的会长嘛!”<br>.....                                   | (160) |

## 独具特色的外交风格

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| <b>态度鲜明 开诚布公</b> .....          | (163) |
| 外交史上前所未有的《联合公报》 .....           | (163) |
| <b>言必信 行必果</b> .....            | (166) |
| 周恩来为田中角荣题词：“言必信，行<br>必果” .....  | (166) |
| 美国人对周恩来“说话算数”感受最深<br>.....      | (167) |
| <b>平等待人 不卑不亢</b> .....          | (170) |
| 待人以礼 .....                      | (170) |
| 越是小国越要尊重 .....                  | (171) |
| 跨越恩怨向前看 .....                   | (174) |
| 决不屈服于大国的压力 .....                | (176) |
| <b>以理服人 不强加于人</b> .....         | (186) |
| 主权国家之间只能说服，不能压服 .....           | (186) |
| 与周恩来打交道，人们会被说服，但不<br>是被压服 ..... | (187) |
| 不要强加于人 .....                    | (190) |
| <b>待人以诚 动之以情</b> .....          | (191) |
| 设身处地为三木着想 .....                 | (191) |
| 总理与红军中尉 .....                   | (192) |
| 茅台酒·绣花被 .....                   | (193) |

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| 为了日本人民,不要战争赔偿 .....                             | (195) |
| 爱人者,人恒爱之;敬人者,人恒敬之 .....                         | (196) |
| <b>求真务实 审慎严谨</b> .....                          | (197) |
| 是一说一,是二说二 .....                                 | (197) |
| “桃李不言,下自成蹊” .....                               | (197) |
| 周恩来给日本某些当权者“画像”:<br>“近之则不逊,远之则怨”,惟妙<br>惟肖 ..... | (199) |

## 令人倾倒的个人魅力

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| <b>无 私</b> .....      | (202) |
| 不为已甚 .....            | (202) |
| “不能吹我” .....          | (205) |
| 推功揽过 .....            | (206) |
| <b>仁 爱</b> .....      | (208) |
| 周恩来的爱国魂 .....         | (208) |
| 周恩来的爱民情 .....         | (210) |
| 周恩来心里装着天下人 .....      | (212) |
| 先天下之忧而忧,后天下之乐而乐 ..... | (214) |
| “直到死他都在为别人着想” .....   | (216) |
| <b>大 度</b> .....      | (217) |
| “我本来是会握手的” .....      | (217) |
| <b>平 易</b> .....      | (218) |

|            |                                  |       |
|------------|----------------------------------|-------|
|            | 过着普通人的俭朴生活 .....                 | (218) |
|            | 一杯凉茶也不舍得倒的总理 .....               | (220) |
|            | 买不起《龙门二十品》拓本的总理 .....            | (220) |
|            | “我没有影响你的工作吧?” .....              | (221) |
|            | “平易近民,民必归之” .....                | (221) |
| <b>博 学</b> | .....                            | (222) |
|            | 了解外部世界最多的中共领导人 .....             | (222) |
|            | “知识就是力量” .....                   | (223) |
|            | 纠正翻译的错误 .....                    | (225) |
|            | 虚己受人 .....                       | (225) |
|            | 学识·智慧·风度 .....                   | (227) |
| <b>幽 默</b> | .....                            | (228) |
|            | “四十公岁” .....                     | (228) |
|            | “西方的‘十三’就像中国的‘鬼’” .....          | (230) |
|            | 幽默的反驳 .....                      | (231) |
|            | 幽默是人生大智慧 .....                   | (233) |
| <b>风 度</b> | .....                            | (235) |
|            | 三十八个字的座右铭 .....                  | (235) |
|            | 旧衣添风采 .....                      | (235) |
|            | 身穿洁白礼服访问柬埔寨 .....                | (236) |
|            | 一些西方国家的大使赞叹道:“他跳得<br>妙极了!” ..... | (237) |
|            | “他所有的举止都是优雅的” .....              | (238) |
| <b>后 记</b> | .....                            | (240) |



## 总揽全局的外交战略

现任中国外长钱其琛曾经深情地说：“周恩来同志是我们党和国家的主要领袖之一，同时也是当代中国和世界较有影响的外交家。早在民主革命时期，他就卓有成效地领导了党的外事工作。建国以后，他以总理的身份兼任外长近九年之久，为开创和建立新中国的新型外交殚精竭虑、呕心沥血。周恩来同志在长达二十六年中，以决策人、指挥者、实践家三位一体的身份，以异乎寻常的精力、才能和智慧，为新中国的外交事业作出了最全面、最杰出的贡献。”（钱其琛：《认真研究周恩来的外交思想和实践》，见《周恩来和他的事业》第196～197页，中共党史出版社1990年版）

周恩来是一位杰出的外交家。他从中国传统哲学中汲取营养，提出了一整套富有中华民族特色的外交策略和外交艺术。例如，外交活动要“见机而作”，要“守如处子，动如脱兔”；解决纷争要“恪守后发制人的原则”，“决不开第一枪”，“人家对我们不好，可是我们决不先对人家不好”，才能保持