

潘興著  
周濟民譯

我之世界大戰經驗  
(上)

商務印書館發行

J. J. Pershing 著  
周濟民譯

我之世界大戰經驗 上

商務印書館發行

## 譯者序言

夫國際間之外交、軍事、政治及經濟等，與國家之存亡興廢，息息相關，固盡人而知之矣。傳所謂兼弱、攻昧、取亂、侮亡，自昔已然於今為烈。我國處此列強環伺，虎視眈眈之今日，欲圖自強，其於外交、軍事諸大端，可不加之意哉？余肄業美國陸軍參謀大學時，見潘興將軍所著我之世界大戰經驗一書，其中有不少教訓，足資吾人借鑑，擬亟譯之，以饗國人，乃為校課所羈，未克如願。次夏卒業返國，服務於參謀本部，充任處長，終日勞勞，刻無暇晷。嗣復出任駐美陸軍武官，得與彼邦朝野人士及軍隊機關，時相接觸，觀感所及，因於是書內容，更深一度認識。每思擇譯，以供吾國參攷，奈以公務蜩集，酬酢頻繁，不能集中精力，從事握管，心戚戚焉，去臘幸得奉調回國，稍息仔肩，乃決意趁此機會，除軍事外，凡所謂政治、經濟、外交、交通諸大端，亦無不盡治於一爐。讀者苟能於此沈潛覩索，則於折衝樽俎，與夫運籌帷幄，決勝疆場之道，均可思過半矣。是為序。

中華民國二十五年十二月二十五日暨陽周濟民識於京都。

譯者序言

## 凡例

一、本書原著，始於一九三一年春季出版，彼時譯者適留學美國新大陸，見是書內容完善，擬即譯饗國人，輾轉稽延，直至去臘始克如願以償，良用歎悵。

二、本書章目，並不如他書之分門別類，自潘興將軍受命出征時起，至休戰日止，所有經過，逐次敘述，事求覈實，語無虛構，首尾銜接，一氣呵成。全書共分五十一章，附圖表七十餘幅，約計四十餘萬言。讀者倘能身處其境，披覽一過，當必有「與君一席話，勝讀十年書」之感喟者矣！

三是書之譯，匪特可增進統兵者之經驗與學識，並可由此窺見國際間形勢之複雜錯綜，且得深悉政治、經濟、交通、外交諸大端，對於國防，莫不一一連鎖而相互的具有密切之關係。在在足資借鏡，事事發人深省。是不惟高級將領之所必讀，而爲行政長官者，亦應人手一卷焉。

四、譯者學識谫陋，對於彼邦語文，未能精通，且因急就成篇，未遑一再修辭，挂漏舛訛，在所難免。倘蒙指教，無任感佩！

譯者識

## 著者導言

余著是書目的，即因吾軍在法參戰，賜予吾人不少教訓，萬一將來戰事復發，國人亦可引爲殷鑒。余覺職責所在，故凡遠征軍經過，本人見聞所及，輒詳爲紀述焉。

歐戰爆發之始，吾人方努力和平工作，國家安全，絕眇顧及，時局警告，充耳不聞，國防猶自不敷，更無論出師遠征矣。一旦捲入戰渦，所有生活思想暨各種習慣，均爲澈底變更，力求應付現實。然臨渴掘井，噬臍無及，雖竭吾人之聰明才智，兵力財富，仍須歷時許久，方得準備舒齊，而無謂犧牲已不貲矣。此中教訓至多，本書所載，僅言其大概而已。

戰時國中父老，愛國情殷，不惜遣送子弟，慷慨從戎，效命疆場。大軍得獲奏凱，胥賴祖國激勵之力也。

本人受命率師遠征，威爾遜總統及軍政部長倍克爾先生，始終全力援助，撫今思昔，感何可言。

今有一言，當告協約同志者，即本書並非歐戰歷史，亦非當時英雄事略。凡茲所述，皆係本國軍民人等參戰情況，異國經歷，余初無意故作褒貶。大戰勝利，參戰國家俱有勞績，協約奮鬪，較吾人歷時爲久，犧牲亦較吾人爲大。

隨征將士，嚴守紀律，克盡厥職，自足爲吾國歷史燦爛之一頁。諸將士之奇功偉績，亦非本書所能一一形容。

我之世界大戰經驗

忝任司令，誠不勝欣慰榮幸之至。

潘興

二

# 目錄

## 第一章

電訊預示本人齊選赴法——參謀長來電證實  
歐戰遠因——德人準備——吾政府之乏先見——墨西哥之役——西南

人民之擁護政府——徵兵律

## 第二章

抵華京——謁參謀長及軍政部長——被選為出征軍總司令——政府絕無準備——僚屬之選任——軍部否認羅斯福上校  
組志願軍——各方之請纓

## 第三章

會商軍火問題——槍砲彈藥飛機之缺乏——軍官訓練營之設置——急造營房——英法代表來補充隊——出席紅十字會

會議——觀見總統——政府訓令

## 第四章

出發赴歐——抵利物浦及倫敦——觀見英皇——威士明教堂禮拜——往克萊夫登——英宮賜宴——謁勞勃生將軍——  
參觀議院——白姬大使酒宴——參觀新兵訓練區——應軍部大臣德貝公爵宴——「蘭開士脫」大廈之公宴——民衆志  
趣堅決——轉赴巴黎

我之世界大戰經驗

二

第五章.....四八

波樂登陸——巴黎熱烈歡迎——遊拿翁墓——觀見法總統——法宮賜宴——謁白丹將軍於其司令部——追述戰況——力菲里反攻失敗——各方沮喪情形

第六章.....六一

霞飛任協濟籌料會主席——紅十字會賄濟法人——協約士氣之衰弱——白丹護戰宣言——本人評論——國內缺乏計劃——港口鐵道材料之研究——美軍戰線之商討——與白丹成立諒解

第七章.....七六

一師到達——新聞檢查——視察港口——美部在巴黎——熱烈歡迎——七月四日獨立紀念節——局勢緊急——電索百萬人——供應問題——上軍部書

第八章.....八八

一百萬人之組織——擴充兵站——總司令部參謀處之闊大——參謀人員不敷——實業家及運輸專家之需要——木料之採辦——設立森林股——白姬代意乞援——大砲之購置——公益機關之提倡——後方交通網之擴充

第九章.....九七

訪晤海格——研究英軍組織——協約代表會議——各軍司令官會商——軍部運兵計劃——輪隻不敷——補充隊之需要——協約採取守勢——潛艇較為斂跡——國內軍機之不密——建議輸農民來法——敦促法方派定森林採伐區域

第十章.....一〇八

上級將官之領袖精神——視察第一師駐區——士兵農民往來狀況——擇定秀門為吾軍總司令部——通令部伍仁民愛物

——國民軍缺乏裝械稽遲召集——法助機槍及自動步槍——憲兵隊之組織——鐵路問題

## 第十一章

僧白丹視察美法隊伍——參觀法軍前方兵站——目視法軍進攻得利——建議國內製造火藥炸藥——與協約及法軍部各科合作困難——購料委員會成立

## 第十二章

訓練制度之規定——野戰方法——步槍之重要性——艾脫保寧運輸股——克拉門秀力促助戰——空軍狀況——訂購法飛機五千——辣斐德飛行隊

## 第十三章

總司令部移駐秀門——法總統來訪——各軍總司令部互派聯絡員——軍事化學處成立——建議國內製造坦克車——後方組織——運輸計劃表——余之誕辰——勞勃生德貝論航運——教皇呼籲和平——至佛爾德杭視察——通信材料缺乏——醫院之需要——煤炭發生恐慌

## 第十四章

法辦事處助理採辦——再言步槍射擊之重要——軍械之無把握——裝御貨物之不力——勞工之需要——上軍部會議將官訓練擢升等事——檢閱第一師——法索機匠——秀門婦女獻旗

## 第十五章

讚飛來訪——法人驅動——報稱本軍官兵悲觀——第一師加入戰線——艾森法軍奏捷——克破熱塗意軍慘敗——觀察  
港口

第十六章.....一八五

與喬治會商——熱柏洛協約首相會議——最高軍委會成立——敵襲第一師戰壕——政治內幕——協約國目標之不同

——彈藥問題之嚴重——軍政部長函論培養士志及選任將官——復軍政部長書

第十七章.....一一〇

坦克車之製造——視察二十六師——軍事狀況——上軍部書——潘力夫內閣推倒——克拉門秀任首相——汽車運輸隊  
之需要——英人控制航運——我軍需要船隻——坎白熱進攻

第十八章.....一一一

協約會議——當時局勢——與霍士談話——促請擴充計劃——預計六月運二十四個師——勞勃生福煦均贊成本人意見

——協約志趣堅決——最高軍委會會議——喬治函霍士論美軍使用——索正規軍——訓練問題——協約批評意軍

第十九章.....一一六

巴黎軍區——訓練要點——軍需問題——海格建議——參觀比軍——協約強求併軍——白丹提出訓練美軍新法——克

拉門秀居間干涉——歲終概況

第二十章.....一一九

四點軍校精神——聽酒問題——牧師增加——空軍情狀——建議改良港口——勞勃生有條件助艦——與白丹成立瞭解

——芻粟缺乏——上軍部書陳報軍情

## 第二十一章……一五四

鐵運困難——法人管理鐵運欠佳——各軍司令官及參謀長等舉行會議——守勢防禦之決定——霞飛反對併軍——英方

接受本人辦法——最高軍委會會議——戰事前途——大會通過總預備軍議案——上軍政部長書——法境冬寒

## 第二十二章……二七〇

美軍日報——「脫士克利亞」炸沈——役工之招慕——航運進步——第二師組成——後方交通處改組——總司令部參謀處權限——福煦來訪——飛機需要——港口情形——上軍政部長書

## 第二十三章……二八二

空軍困難——國內報章誇大其辭——國外探辦——美軍種植——航運進步——克拉門秀慰勞吾軍第一師——視察隊伍

——法人稱頌——烹飪改良——傷亡表冊——國會通過獎榮案——軍政部長抵法——普通酬酢——參觀後方主要機關

## 第二十四章……二九七

德進攻開始——英退三十七哩——與白丹會商——英向軍政部長建議——意軍乞援——軍委會催運動步兵機關槍隊——

福煦受命聯絡協約行動——至克拉蒙見福煦輸援——在三月攻戰時敵我雙方詭略

## 第二十五章……三一二

波韋斯會議——福煦督選總司令——職權限制——總統核准——我軍缺乏訓練——觀察各師——我部隨英訓練問題

——軍政部長倍克爾君返國

## 第二十六章

協約覺悟——加緊工作——飛機製造情形——「自由」引擎之發展——水料供給——兵站之責任——第一師準備加入  
火線——集合第一師官長訓話——訪晤福煦——海格四月十一日命令  
函克拉門秀討論軍需統一——總統自由節宣言

三二二四

## 第二十七章

參觀英軍陣線——視察第七十七師——英美訓兵協定——英京會議——倫敦協定——與福煦討論美部輸運——航運情形  
——建議徵兵百五十萬——審其普附近德軍襲擊——英法建議限制國內飛機製造——意與指揮統一——福煦職權延  
及意軍

三二二五

## 第二十八章

愛華維會議——協約軍首腦焦慮時局——索補充隊——促運步兵機關槍隊——喬治增助英輪——協定成立——美軍援  
意

三二四九

## 第二十九章

航運問題——英索敵隊——花柳問題——英反對黑種部隊——我軍統計——視察第二師——英法請總統增運步兵及機  
關槍隊——空軍近狀——本司令部情形

三六三

## 第三十章

晤白丹於張忒萊——第一師準備進攻——兵站聯席會議——協約軍需協定——第一師攻康道奈——法軍被德逼退馬勒

三七六

——二三兩師祖德進展——觀察英線美師——晤福煦於索克思——羅昆盧論美民族性——白丹誠諭軍官

### 第三十一章

凡爾賽會議——協約請運美軍百師——時局焦慮——報告現狀——難民情狀——英接受統一各軍軍需之原則

### 三九〇

### 第三十二章

巴黎危急——攻奪白鹿森林——白丹謝援——計劃馬勒反攻——訪晤克拉門秀及福煦——法反攻勝利——來法週年紀念

念——本軍軍紀——意軍奏捷——福煦請助調美步兵團——電商將士升級問題——軍事消息之薦布——上軍政部長書

### 第三十三章

### 四一六

各師調動——協約七氣銷沈——六十六師組織之計劃——五百萬噸艦量之要求——大加擴組之必要——兵站進步

協約軍需委員會成立——陳報軍部以緊急情形——觀察伏土基山部隊——部隊隨從英法訓練之無益——高級將領體格

之重要性——黑人隊伍與諾傳

### 第三十四章

### 四二七

克拉門秀及福煦來秀門會商——請運八十至百師人——敵我兩軍兵力——福煦再率步兵團——福煦將軍並非始終公正

——海軍航空隊——本部空軍之進步——二十二師人在法——師團成立——沙托提埃利之投吾軍醫藥情形

### 第三十五章

### 四三六

派與協約「自由」引擎——馬匹之採辦——牧師之組織——最高軍委會會議——比軍與指揮統一——七月四日之獨立

紀念——第三十三師隊伍助英進攻——兵站之改組——巴爾幹乞援

## 第三十六章

四四六

與福煦會商——請將沙托提埃利翻爲美軍戰區——福煦贊成美軍組織——討論進攻計劃——克然士基與美軍援俄——法國國慶日慶祝——軍中郵務之改良——德軍進攻馬勒之預期——六月十五日德軍開始進攻，卒被截止——吾第三師及第四十二師作戰勇敢可嘉——協約形勢好轉

## 第三十七章

四五六

美援能使協約兵力佔絕對優勢——反攻馬勒凸出部——第一二師擔任前鋒——俘虜六千——德軍開始撤退——局勢轉變——其他美部參戰——觀察前線部隊——與白丹福煦會商——美軍戰區奉令指定——款待海格

## 第三十八章

四六八

總司令官會議——協約轉守爲攻——計劃通過——初期戰略——美軍在聖米黑爾方面之業務——組織第一軍——美國奉令赴俄——總統宣言吾軍宗旨與目的——哈波德主持兵站——華京建議遙領兵站——與軍部來往通訊

## 第三十九章

四八四

率哈波德巡視兵站區——首至他耳斯兵站司令部——與各股長會議——慰勞傷兵——波杜格思工程浩繁——蘭勞吉爾拉登士及聖拿賽三區工作狀況——卜勒斯忒組織完善——觀察他項設備——兵站組織與美人創造力

## 第四十章

四九七

馬勒凸出部完全收復——法總統駕臨秀門——胡佛君論協約糧食供給——本人兼長第一軍——第三十三師助英製敵——英王視察我第三十三師——頒授勳章——調回英線部伍——組織美軍之波折——福煦建議設立軍需總監——軍部

情形紊亂

第四十一章

五一二

開始準備聖米黑而之進攻——第一軍之組織——五十萬人之集中——法軍特種部隊援助進攻——第一軍各級幕僚工作  
進步——黑人隊伍——與福煦白丹會商——留置英線兩師——重砲開到過遲——聖米黑而戰事延期——函促國內加倍  
努力——呈請國內辭退協約教練官——前敵司令部推進林恩巴——培爾福計謀成功——電陳總統本年有奏凱可能

第四十二章

五二五

第三十二師在菊味勒助戰——我軍接管聖米黑而——福煦提出不合理之建議——拒不採納——與白丹會商——再與福  
君商討——雙方成立諒解——美軍負責擔任妙思亞貢方面——律定主張我軍靠近英線——戴滋請助美軍二十五師

第四十三章

五三九

聖米黑而攻擊準備竣事——戰區形勢——作戰計劃——陣線佈置——進攻開始——第一日攻取目標——凸角廓清——  
借白丹入城——勝利影響——各方賀電——克拉門秀親臨我軍陣線——法總統夫婦憑弔故園

第四十四章

五六二

紅十字會合作——電請速運輔助部隊——國內射擊之無進步——借福煦觀察聖米黑而——美軍轉向妙思亞貢——協約  
計劃全線同時進攻——妙思亞貢之險要——戰區形勢之描摹——德軍之防線——部隊集中之匆促——遣調複雜——新  
兵使用——遊凡爾登

第四十五章

五六二

目錄

## 我之世界大戰經驗

一〇

第一軍接管妙思亞貢間陣地——陳地佈置——作戰計劃——進攻開始——防禦鞏固——佔領百伏康——敵軍反攻——新兵師調防——首四日之進展——困難問題——克拉門秀親來前線訪察——第二十七及第三十師助英進攻

### 第四十六章

福煦另一建議——第一軍幾被分裂——直言謝絕——汽車缺乏——鐵運不敷——國內運物漫無標準——倍克爾取得更多英輪——軍需人員短少——部長返國——雙方通訊

### 第四十七章

續行總攻擊——肉搏劇烈——第一師團獲有重要進展——第一師深入——其他師團努力前進——法第四軍被阻——第二師奮力援助——傷亡染病實繁有徒——被圍一營人出險——戰線延至妙思東面——英線第二師團奏捷

### 第四十八章

二軍成立——律格脫長一軍布拉長二軍——再度總進攻——佔領柯丹鴉——破碎摩登堡線——德人乞和——外交來往函件——福煦慮羅總統獨斷——英人對於休戰意見

### 第四十九章

十月中旬第一軍情形——第二次總攻擊開緒戰——第三師團與英軍——總攻擊預定十月二十八日——聖利恩各軍總司

令官會議討論休戰條件——電告華京本人主張——總統對於休戰要旨——余之無條件降服之建議

### 第五十章

總攻擊準備——作戰指導——十一月一日開始進攻——敵軍瓦解——第一軍強渡妙思河——奮力推進——七日抵普丹

六二九

五六八

六一三

——德代表與福煦討論休戰條件——福煦請各軍司令官力圖猛攻一決雌雄——妙思亞貢續有進展——第二軍進攻——

第三十七及第九十一兩師在福蘭得

## 第五十一章.....

休戰——回憶——褒榮福煦電飛白丹海格——訪晤克拉門秀

六四六