

世纪之交的

分析与思考

乔恩言 朱孔来 主编

3

山东省地图出版社



前 言

近几年,全省广大统计、经济、调研工作者为适应新形势下更好地服务于领导决策的需要,以“争创全国一流”为动力,突出科研创新,围绕世纪之交经济和社会发展中的一些热点、难点、焦点问题加大了分析研究工作的力度,完成并撰写了一大批高质量的分析调研报告和研究论文,不但对当地党委政府或所在企业领导的科学决策起到了重要参谋作用,也大大促进和提高了统计、经济和调研工作的总体质量和水平,许多研究成果和分析调研报告先后获得不同层次的成果或论文奖励,在社会上产生了良好反响。

为了集中展示我省分析研究成果的整体水平,同时也为了更好地推广应用这些优秀科研成果和分析调研报告,为各地在今后的分析研究工作中提供可资借鉴的好经验、好做法,特决定在全省范围内筛选一部分有一定影响的研究论文和分析调研报告汇编成册,编辑出版《世纪之交的分析与思考》一书。本书通过多种渠道和不同形式从全省广大统计、经济、调研工作者近两年完成的研究论文和优秀分析调研报告中挑选出来的优秀作品汇集而成,在结构上分经济管理类、统计论文类和统计分析类三大部分,共有 53 篇经济管理研究论文、22 篇统计研究论文和 33 篇统计分析报告。这些研究论文和分析调研报告的选题多数都比较好,都是对现实经济生活中的热点、难点问题以及统计、经济工作中亟待解决的重大问题的研究项目,针对性和应用性强,观点鲜明,论证有力,并采

用了一些现代数量经济和统计分析的新方法进行研究,水平较高,可操作性强,大多数已被领导决策采纳或在实际工作中得到应用,在社会上产生了良好反响。当然,也有个别已入选的论文和分析报告还存有一些不尽人意之处。我们对入选本书的作品掌握的原则是“确保精品,兼顾全面”,目的是进一步增强其代表性和实用性,使其在更大范围内具有更广泛的参考借鉴价值。

需要说明的是,书中的研究论文和分析调研报告虽作了一定修改,但总体上仍力求保持原写作时的风貌,注重保留并突出作者本人的观点。为节省篇幅,多数研究论文和分析调研报告在原来基础上先由作者本人作了文字压缩,编者在作者压缩的基础上,又作了一定的删改,有的删改幅度较大,也可能会有个别好的观点被删掉,在此向作者表示歉意。另外,书中个别材料由于作者写作时的形势与目前形势发生了较大变化,其中的观点和提法可能与目前的形势不尽一致,在此请读者在阅读时注意。

由于编辑加工和统稿的时间较紧,再加之水平所限,我们的编选和删改未必精当,书中可能还会存有一定疏漏和差错,敬请读者谅解并不吝指正。

编 者

2001年8月

目 录

前言·····	(1)
---------	-----

经济管理类

对胜利石油管理局重组改制后生存发展问题的思考·····	(1)
论我国实施可持续发展战略应把握的重点·····	(10)
抓住机遇 乘势而上 推动我局信息工作新世纪再上新台阶·····	(17)
加入 WTO 对我省农机化的影响及对策·····	(23)
浅谈资本运营·····	(30)
试论企业转换内部经营机制·····	(35)
试论城市社区建设·····	(40)
论原油价格与国际市场接轨的必要性及其重要意义·····	(44)
谈公路工程施工项目的成本控制·····	(52)
浅谈加强单位内部审计·····	(54)
搞好县市公路财务工作之我见·····	(58)
公路系统职工下岗再就业的难点与对策建议·····	(61)
实施多元化战略 全方位拓展国际市场·····	(64)
论我国保险市场的培育与管理·····	(71)
浅谈城市房屋拆迁中的政治思想工作·····	(77)
浅论农业机械化与农村经济结构调整·····	(80)
农民收入增长趋缓的原因分析及对策思考·····	(83)

浅议城市住宅小区的物业管理	(90)
论国有企业两权分离的组织保证	(93)
彩电行业怎样走出困境?	(99)
论环境侵害及其民事救济	(105)
高速公路的高效益给我们带来了巨大发展空间	(110)
浅析解决水资源危机的必要途径	(114)
加强公路建设项目前期工作 促进公路事业健康发展	(120)
建立现代企业制度必须强化内部审计	(125)
我省交通调查目前存在的问题及改进建议	(130)
经济手段在环境管理中的应用浅析	(135)
浅谈水资源费的征收	(138)
实施精品名牌战略 发展传统丝绸工业	(141)
试论农村税费改革的客观必然性	(146)
推行清洁生产是华金苑可持续发展的必由之路	(151)
信息化带动工业化在海尔的实践与探索	(155)
浅谈如何确保公路工程建设质量	(159)
浅谈现代企业成本管理	(163)
浅谈资产处置中的道德风险及其防范	(168)
谈如何提高财务人员的素质	(173)
用电信息管理系统在胜利油田的开发和应用	(175)
埕岛油田勘探开发面临的形势及对策	(182)
对建设项目造价控制和管理问题的思考与建议	(189)
对我公司改革用人管理考核机制的调查	(196)
对钻井行业如何开拓两个市场的思考	(202)
对胜利油田信息化建设的几点认识和体会	(207)
对管理信息系统建设的几点看法	(212)
对企业内部计划管理职能发挥的探讨	(218)
浅谈新时期油田施工企业的计划工作	(224)

论“21281”质量成本全控模式	(231)
如何做到更快、更高、更强	(235)
未雨绸缪 加快发展社区经济	(240)
规范铸就投资管理的基石	(251)
加强产能建设 弥补油田递减	(255)
对企业信息化建设若干问题的思考	(260)
提高最终采收率、延长油田生命周期途径的探讨	(265)
小轻烃装置的技术改造势在必行	(269)

统计论文类

对我国未来统计体制改革模式的思考	(274)
对我国未来统计制度方法改革方向的探讨	(282)
对我国未来统计服务体系的发展设想	(289)
我国未来统计信息咨询业发展初探	(295)
浅议市场经济条件下企业集团统计系统的重构	(301)
对我市农村抽样调查工作的回顾与思考	(307)
紧跟时代步伐 做好统计工作	(314)
在社会主义市场经济下如何当好统计局局长之我见	(319)
用主成分分析法制作企业集团综合监测预警指数初探	(324)
浅谈企业统计、会计、业务三种核算之间的关系	(331)
浅谈保证统计资料准确性的途径	(336)
论抽样调查中几个重要概念之间的关系	(339)
适应市场经济需要 加强公路统计改革	(344)
做好公路统计工作之我见	(348)
浅议依法统计	(351)
浅谈统计在企业质量管理中的作用	(355)
对新时期统计职能的认识及做好统计工作的基本思路	(360)
新世纪如何做好统计工作之我见	(363)

ASP 技术及其在管理信息系统中的应用	(367)
论环境统计基层数据的收集与整理	(372)
企业统计的发展路在何方?	(376)
走出统计工作误区 依法规范统计工作	(381)
浅议企业统计系统的人力资源管理	(384)

统计分析类

评价与预测	(390)
搞好小城镇建设 拓宽农民增收空间	(403)
淄博市公路网现状及发展趋势分析	(408)
2000 年山东省农机化发展情况分析 & 趋势展望	(414)
临沂市消费品市场运行情况分析 & 前瞻	(422)
济南市 2000 年交通经济运行综合分析报告	(426)
加快烟台城市化进程的战略 & 对策	(432)
从统计报表看我市 2000 年农机化发展的特点、问题 & 建议	(437)
莒南县花生产业目前存在问题 & 对策	(443)
对我市国有企业改革效果的评价	(449)
强化监督管理, 改善城市环境	(454)
优化投资结构 提高投资效益	(461)
立足“短平快” 提高收益率	(467)
加大科技投入 创一流科研队伍	(474)
对山东省电力客户服务中心的调查 & 启示	(479)
增强油田稳产基础的有效手段	(483)
关于年薪制在油田实行的调查	(489)
重科技强管理 内部挖潜见成效	(493)
高新技术带来高效益	(499)
长停井中挖潜力 实现油田开发增产增效	(503)

纯梁采油厂管电治电的调查与分析	(509)
更新补充物探地震仪迫在眉睫	(515)
孤岛油田稠油热采成本分析及优化控制	(520)
广联站供热系统技术改造及效益分析	(526)
燃油、燃气孰经济	(530)
滚动开发 科学决策 实现桩 106 块产能建设的持续高效	(535)
技术经济分析在聚合物驱油扩大试验中的应用	(541)
加强气田开发管理 提高气藏综合效益	(548)
有杆泵失效原因分析及解决对策	(552)
实施电泵转改综合治理 努力实现降本增效	(557)
双螺杆油气混输泵应用效果分析	(562)
依靠科技进步 开展长停井治理	(566)
重油催化裂化装置增加油浆过滤器的效益浅析	(570)

对胜利石油管理局 重组改制后生存发展问题的思考

张卫东 乔恩言 张立华

遵照党中央、国务院搞好国有企业、实施战略性改组的有关精神,中国石油化工集团公司确定了整体重组改制的工作方案。根据该方案的要求,胜利石油管理局将主业和非主业进行分离,把所分离出来的油气开发主业组建为中国石化股份公司的全资子公司,名称为“中国石化股份公司胜利油田有限公司”(以下简称有限公司),其余部分组建成为存续公司,继续保留“胜利石油管理局”名称(以下简称管理局),胜利油田有限公司和胜利石油管理局都为法人企业,统一在胜利石油管理局党委领导下开展工作。

一、管理局当前面临的形势

重组改制后,随着中石化在海外上市的成功,管理局和有限公司将逐步彻底分开运作。随着利益主体的变更,国外投资者对上市部分的期望较高,要求也更严格,有限公司的经营压力很大,投资日趋紧张,对管理局钻井施工单位的工作量影响较大,相应地波及机修运输单位的生产经营,使非上市部分的总体效益下滑。

在重组改制中,管理局承担了大量的不良资产、非经营性资产和债务负担,占全局60%的职工留在非上市单位。职工人数多、不良资产多、社会包袱重、设备状况差、资金运转困难、亏损难以弥补、矿区建设历史欠帐多等问题将是困扰管理局生存发展的主要

难题。由于投资不足而使企业总体水平仍处于低质量和缺乏综合竞争能力的位置上。特别是为解决分流职工再就业的多元开发项目,需要大量的资金,并需出台相应的配套改革政策。

此外,加入世贸组织后,我们将直接面对国内外日趋激烈的市场竞争,由于我局存有对油田主业依赖性强、产品结构比较单一、科技含量低、外向度不高、企业竞争能力不强等问题,今后的生产经营将受到一定程度的冲击。

二、今后的发展思路和主要任务

今后五到十年是我局生存发展发展的重要时期,也是进行经济结构战略性调整和产业升级的重要时期。促进科技进步和创新,使科学技术成为我局经济发展的强大推动力量,是实现管理局生存发展战略目标的关键所在。我们必须紧紧围绕经济结构调整这一主线,运用高新技术改造传统产业,推动经济结构的优化升级,提高企业经济效益和竞争力。要按照有所为、有所不为的方针,积极引进科学、实用的高新技术项目,力争在一些行业取得突破,提高企业市场竞争能力和生存发展能力。要勇于解放思想,善于抢抓机遇,加快深化改革,着力调整优化产业结构,努力扩大对外开放,大力推进科技进步,加快实施经济国际化战略,全方位、多形式、宽领域扩大对外开放,引进国内外的资金和项目移植到胜利油田来,增强企业的市场竞争力和发展后劲。要把发展作为主题,把结构调整作为主线,把改革开放和科技进步作为动力,把提高企业总体经济效益作为根本出发点。坚持持续重组,进一步解放思想,正确处理好改革、发展、稳定的关系,推动经济发展实现良性循环。

1. **发展思路。**以经济效益为中心,以市场为导向,坚持科技创新、技术改造和产业优化升级,推动结构调整、产权重组和体制、机制改革,建立现代企业制度。施工单位要站稳胜利、发展外部,积极参与国际合作与竞争,实现跨国经营;水电讯系统要加大技改和

节能降耗力度,实现降本增效,提高市场竞争力和保障能力;机修运输单位通过专业化结构调整和技术创新,逐步实现产业优化升级;多种经营以产权改革为动力,加快优化重组,实现产权多元化;社会服务单位扩大服务范围,提高服务质量,以收抵支,逐步减少费用补贴,并积极创造条件,逐步分离社会职能。逐步把管理局成为一个以石油工程技术服务为主营业务的、结构比较合理的、综合竞争力较强的母子(分)公司体制的现代化企业集团。

2. **主要任务。**一是稳定东部,发展西部,站稳国内,挺进国外。要站稳胜利油区市场,开拓外部市场,全面拓展生存空间,实现跨国经营,促进经济总量的持续增长;二是实现体制创新、科技创新、管理创新,建立现代企业制度,突出结构调整,用高科技改造传统产业,实现产品升级换代,促进经济运行质量的提高。

三、主要战略措施

(一) 加快结构优化升级,突出发展主导产业

1. 加快石油钻井工程技术系统的改组改造,提高行业综合竞争力。按照“三个分离”的原则,对钻井、钻井技术、测录井等单位的业务、资产、机构、人员进行全面重组,建立经营相对独立的专业化公司,为跨国经营创造条件。钻井、测录井等单位在站稳胜利油田内部市场的同时,大力开拓国内、国际市场,使外部市场收入有大幅度增长,为管理局的发展提供经济保障。“十五”期间,投资重点是引进先进装备,对钻测录井装备进行更新改造,提高装备技术水平。力争到“十五”期末,全局30%的队伍配备具有国际先进水平的装备,要有20个以上的钻井队达到长城队的标准,使其具备在国际市场中竞争的實力,造就一支既能适应胜利油区地下情况,又能到国内其他油区打井,同时又在国际石油钻井和测录井市场具有较高知名度的胜利名牌队伍,达到国际一流的钻井和测录井队伍水平,实现跨国经营。

2. 积极发展油田建设施工及建筑建材业。依靠科技进步,进

一步优化队伍、产品和产业结构,在站稳胜利油田内部市场的同时,大力开拓国内、国际市场,使外部市场收入大幅度增长。按照“专业化、市场化”的路子,对工程建设单位进行内部重组,打破所有制关系,将主业资产与主业有产业关系的集体资产重组,分别成立有限责任公司并取得法人资格。其中一个公司以油田地面建设、滩海浅海石油工程、管道储运工程施工为主,逐步建成技术先进、具有较强综合施工能力的油建施工企业。另一个公司以公路桥梁施工为主,大力发展工业与民用建筑、水利、爆破、装饰装修等工程施工技术,逐步发展成为国家综合型建设一级企业;同时,改造现有的建材企业,大力发展新型节能环保型建材产品。

3. 供水、发电、供电和通讯单位实行企业化管理,市场化经营,努力提高保障能力和服务水平。供水和供电业在面向有限公司和管理局两个主体的同时,要积极开拓社会市场,按照有限公司、管理局的发展需要和区域长远需求,依靠科技进步,加快技术改造,积极开展节能降耗,减少水电网损,实现降本增效,努力提高保障能力和服务水平。发电业要加快胜利电厂二期工程建设步伐,使其成为管理局的支柱产业。积极创造条件,力争电厂二期工程于2004年建成发电。到2005年,全局发电装机容量超过120亿千瓦,年发电60亿千瓦时以上。通讯业要把握机遇,紧跟现代技术的发展,提高竞争能力,打破现有的封闭体系,积极创造条件,并入社会公众网,提高可持续发展的能力。

4. 实现专业化重组,加快机械修造和运输行业的优化升级。对机修、运输等单位通过专业化、市场化的改组改造,实现专业化管理,增强市场竞争能力,成立股份有限公司或有限责任公司,使其成为具有较强市场竞争力的经济实体。机修单位要将同类产品进行专业化重组,并逐步推行股份制改造,明确各自产品发展方向。同时积极与科研机构联合,加大新产品开发力度,逐步形成自己的专有技术和专业化的产品发展方向,提高产品市场竞争力,争

取在定向井钻具、先进的钻测录井设备(仪器、仪表)制造方面有较大突破,提高产品的科技含量,逐步建成主导产业明确、专有技术先进和产品系列化的现代化机修企业。交通运输业要按照“抓大放小”的原则,根据市场容量,精干大型石油专用运输业;常规运输资产通过租赁和出售的办法,转为民营。通过联营、合资、股份制等方式,实现结构多元化,逐步实现自负盈亏、自立生存。

(二)以产权改革为动力,积极促进多种经营的健康发展

要以经济效益为中心,以市场为导向,以产权改革为动力,加快优化重组,实现产权多元化,建立现代企业制度,激发经营活力,实现由福利、安置型向经营效益型转变。要按照“抓大放小”的原则通过兼并、联合、重组等形式,形成一批主业突出、核心能力强的大公司和企业集团,提高产业集中度和产品开发能力。积极扶持中小企业特别是科技型企业,促进中小企业向“专、精、特、新”的方向发展。同时,顺应世界信息技术发展的潮流大力发展信息产业。要在改造现有中小电子企业的基础上,加快发展软件产业和集成电路产业,发展新型元器件、计算机网络产品,提高信息产品的科技水平,逐步使信息产业成为多种经营的支柱产业。

(三)大力发展以社区服务为核心的第三产业

社会服务单位要按照“产业化发展、企业化经营、市场化运作和社会化服务”的发展思路,扩大服务范围,实行以收抵支,逐步减少补贴费用。建立健全社区服务网络,加快从福利型向经营型、行政行为向市场行为的转变。建立多元化投入机制,鼓励多种所有制经济大力兴办社区服务业;文教卫生事业的发展要同国家文教卫生系统改革和发展政策一体化,并结合矿区建设的特点逐步推进,以提高人民生活质量为核心,加快发展各项社会事业,努力实现全体职工家属享有基本公共服务。

四、保障措施

(一)依靠科技进步支撑企业生存发展

坚持科技第一生产力原则,建立科技与经济密切结合的创新机制,加大政策实施和资金投入力度,切实提高科技发展水平,推动科技进步。管理局要提高生存和竞争能力,必须依靠科技创新,推动企业经济发展和结构调整。继续实施科技兴业战略,加快科技进步,充分发挥科学技术的推动作用。

油气勘探开发工程服务系统要以满足油田勘探开发和开拓国内外市场需要为核心,重点进行油气钻井技术及有关项目的研究、攻关和推广应用。进一步加强复杂构造带、深层钻井技术研究,大位移水平井、分枝井、多底井钻井技术研究,欠平衡压力钻井技术研究,三次采油测井监测和评价技术研究,注入和产出剖面测井技术及解释方法研究,高温测井仪的研制与配套,井间电磁波成像测井系统的硬、软件完善配套研究,新型综合录井仪研制,油气层保护技术推广应用等,通过以上项目的科技攻关,各类勘探开发工程技术逐步达到或接近国际同期的技术水平。

建设系统要重点加强滩海石油工程工艺技术、油田防腐蚀配套技术研究、海底管线和电缆腐蚀情况及位置检测、水下焊接技术、站库模块化组装等技术项目的研究和推广应用;建筑建材行业要加强高等级公路改性沥青施工、高层建筑施工、跨山谷大型桥梁、隧道施工技术、地质爆破技术以及新型建材等项目的科技开发,提高行业技术水平和产品的科技含量。

机械制修要重点加强燃气发动机、双燃料发动机、钻机改造、双螺杆油气混输泵、采出液多项分离器、钢板网复合管等项目的推广工作,同时加大新产品的开发力度,提高产品的科技含量。

(二) 加快产权改革和产业重组步伐,建立完善法人治理结构

突出抓好企业改革、改组和改造,加快建立现代企业制度,完善法人治理结构。对经过产业重组和产权改革后形成的各类企业和单位,按产业类型和产权构成,实施不同方式的公司制改造。对于优势产业的改制以全资子公司和控股公司为主要形式,专业化

工程技术公司以全资子公司为主要形式,专业化公用工程企业以全资子公司或控股公司为主要形式,大型多种经营企业集团以控股或参股为主要形式,进行规范的公司制改造,使之成为“自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束”的市场经济主体和法人实体,管理局对其进行控股经营,最终形成规范的母子公司结构的集团公司体制。对非优势产业,在试点的基础上,根据实际,一厂一策,因企制宜,进行股份制、股份合作制、出售、租赁等多种形式的产权改革。

(三)逐步健全与现代企业制度相适应的管理体系

1. 强化企业内部管理。要加强资金的监督和控制,建立健全统一的资金管理体制,杜绝资金账外循环。开展目标成本管理,严格考核成本指标,奖罚兑现。推行比质比价采购,对物资采购实施有效的管理和监督,做到决策透明、权利制衡、比质比价。加强企业内部审计工作,严格执行国家财务制度,坚持审计监督与服务并举的思想,积极开展内部承包审计、厂长任期经济责任审计、单位撤并交接审计、基建项目审计和内控制度审计,加大企业内部监督检查力度。建立资产经营责任制度,确保国有资产保值增值。

2. 建立以经济效益为中心的投资管理体制。投资体制要根据重组改制新形势的要求,结合管理局新的定位和发展目标,建立与集团公司相适应的符合现代企业制度的投资管理办法。对管理局所属分公司仍然实行直接管理,投资决策权在管理局。对管理局所属子公司按照集中决策和权责一致的原则,管理局对其长远发展规划、年度投资计划、重大项目投资和外资项目有最终决策权。在项目选择上要坚持“四有”和“四个为主”的决策原则,以市场为导向,突出结构调整,提高投资效益,避免低效重复建设。严格执行基本建设程序,做好重大决策的可行性研究。投资项目必须进行科学、审慎的可行性研究、论证。重大投资项目的可行性研究应聘请有相应资质的科研机构、专家进行咨询或参与评估、论证,防

止盲目投资和重复建设。同时,要加强项目的招投标管理。基本建设项目、技术改造项目等必须严格按照国家有关法律、法规规定进行招标,签订闭口合同。

3. 建立“以人为本”的现代企业人才管理体制。要着眼于最大限度地激励和调动职工的积极性和创造性,不断创新和完善各种管理制度。合理规划用工总量,继续做好队伍、劳动力结构优化工作。根据管理局生产经营需要,按照“有增有减、适度平衡”的政策,合理规划用工总量;结合企业重组要求,通过产业结构调整,盘活企业劳动力存量资源,促进各专业队伍之间劳动力结构的调整,进一步优化队伍及劳动力结构。建立和完善适应现代企业制度需要的人力资源管理和运行机制。改革企业用工制度,实行优胜劣汰,建立职工能进能出、职务能升能降、收入能增能减的新型用人和分配机制。逐步实现由用工身份管理向用工岗位管理过渡,建立适应现代企业制度需要的新型用工制度;规范人力资源市场化配置的行为,为市场配置劳动力提供良好的环境。建立健全对企业经营管理者激励机制和约束机制。企业经营管理者薪酬必须与其职责、贡献挂钩。加强人才队伍建设。努力营造用好人才、吸引人才的良好环境,重视青年人才的培养和使用,优化人才的专业、年龄结构,促进人才在不同产业的合理分布。建立和完善机制健全、运行规范、服务周到、指导监督有力的人才市场体系,促进人才合理流动。采取多种措施吸引和聘用海内外高层次人才。

4. 积极寻求新的经济增长点,扩大国际、国内合作空间。胜利油区目前可提供的工作量约在 90 亿元左右,近年内也不会有太大的增长,管理局要实现生存发展的战略目标,就必须保证每年实现 20—45 亿元的外部市场收入。因此,各专业化公司在占领油区内部市场的同时,还应努力开拓外部市场,不断拓展生存空间。以市场引导生产、指导经营,加快适应国内外市场运作的步伐。国内市场应重点开发西部,并积极开拓海洋石油市场。同时通过采取合

资、合作、风险承包等方式,加快海外油气勘探开发的步伐,进而带动石油设备出口、劳务输出及工程承包、技术服务,培植新的经济增长点。要坚定不移地贯彻“东西部结合、海陆结合、国内国际市场相结合”的战略方针,逐步实现国际化经营。

(四)加强精神文明建设,构筑鲜明的企业文化

要以邓小平理论和党的十五大精神为指导,认真贯彻落实中央思想政治工作会议精神,把思想政治工作和精神文明建设作为油田改革和发展的重要目标和重要保证,教育引导干部职工牢固树立建设有中国特色社会主义的共同理想和坚持党的基本路线不动摇的坚定信念,发展企业文化,开展创建文明企业、文明班组和争当文明职工活动,树立爱岗敬业、诚实守信、奉献社会的良好职业道德和职业风尚。建设有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍。全面提高职工和家属的思想道德素质和科学文化素质,把油田建设成为生产发展、效益显著、精神高尚、文化繁荣、科教兴旺、治安优良、环境优美、职工群众安居乐业的社会主义文明矿区。

紧紧围绕改革、发展和稳定的大局,进一步加强党的建设、领导班子建设和职工队伍建设。加强和完善各级党组织的政治领导、组织领导和思想领导,继续贯彻党中央“三讲”的精神,加强党员的管理和教育。要以基层党支部建设为重点,全面加强基层党组织建设。严格按照“三个代表”的要求统一思想,提高各级党组织和领导班子的凝聚力、战斗力,建设一支高素质的党员队伍,在管理局的改革和发展中发挥党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员队伍的先锋模范作用。要坚持不懈地开展党风廉政建设和反腐败斗争,领导班子要带头搞好党风建设和民主建设,提高思想政治素质和领导水平。

(作者单位:胜利石油管理局)