

一部处于弱势地位的谋转智慧

跟帝王学

谋势

解读帝王审时度势的超人智谋
借鉴他人弱势起家的成功策略
近百个反败为胜的典型事例
一部一学就会的谋势法则


杨东雄 / 编著

西苑出版社



跟帝王学谋势

杨东雄 编著

 西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

跟帝王学谋势/杨东雄编著. —北京:西苑出版社,
2004.9

ISBN 7-80108-994-4

I. 跟… II. 杨… III. 帝王-谋略-中国-古代

IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004)第 090173 号

跟帝王学谋势

编 著 者: 杨东雄

出版发行: 西苑出版社

通讯地址: 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码: 100039

电话 010-68214971 传真: 010-68247120

网 址: www.xycks.com E-mail: aaa@xycks.com

印 刷: 北京柯蓝博泰印务有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 毫米×1092 毫米 1/16 23.5 印张

2004 年 10 月第一版 2004 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80108-994-4/D·122

定 价: 32.00 元

凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换

序言

我们应该承认，中国古代帝王智取皇位、雄霸天下、攻心治人、为人处世等智谋，都是一笔给后人留下的可供学习、借鉴的宝贵财富。

纵观中国历史，大凡是有一定建树的君主，总会在某些方面有过人之处。巧用时机也好，善用人才也罢，这其中的操作手段都流露出他们非凡的智慧和善做大事的思想。

成大事有学问吗？准确地说，当然有。

古人常说：谋事在人，成事在天。这个理念并不可取，多多少少有点听天由命的意味。试问，在中国历史上，哪一个帝王在政权变更的过程中会听天由命呢？又有哪一个处于弱势的人会小动心思呢？

成大事者，没有别的奥秘，更没有什么捷径可走，凭借的只是个人的信仰和雄霸天下的决心和行动。

人没有自信，就会一事无成。

人没有追求，就难成大事。

做人如果骨子里没有一种欲望之气，或者说没有那种嚣张之气，就永远只能做一个无所作为的人。如何做人？如何做事？如何大勢？都是有一定的法则可遵守的，成功是有学问的。会借鉴历史教训，能善于利用人生游戏规则，你就会成为一个大赢家。

只要你用心研读一下伟人的成功之路，你的心中就会生出许许多多感慨。

在现实生活中，不是人人都可以成为政治家，也不是任何人都可以成为一国之主，但政治家的素质是可以栽培的，政治家的人格特质是可以学习的，只要你是一个有雄心的人，愿意做大事，愿意承担一切责任，你即使成不了叱咤风云的人物，也会成一个有所作为的人。

当今社会飞速发展，每一个人都面临着生存挑战，物竞天择，适者生存。这是自然法则，也是人类生存的法则。

本套中国古代帝王智慧谋略丛书，旨在古为今用，帮助你推开智慧之门，激发你有成功欲望，帮助你达成走向成功之道的梦想。

丛书共四卷，分别是：

1、《跟帝王学谋势》——中国帝王的谋略之道。本书收录了10位在

中国历史有作为的帝王，以弱势起家或处于生存困境或处于权位之争的关键时刻的谋略智慧，该忍时就忍，该出手时就出手，其成事的策略，无不体现出他们多谋善变的超人智谋，故事生动有趣，有很强的启迪性。

2、《跟帝王学管人》——中国帝王的御臣之道。本书收录了10位中国古代知名帝王驾驭群臣的近百个很有代表性的典型事例，故事生动有趣，文笔清新流畅，情节引人入胜，有很强的可读性。书中的故事内容积极健康，具有启迪意义，可以说是中国古代最高领导人管人智慧的精华，也体现了古人以礼、以法、以情管人的思想。

3、《跟帝王学用人》——中国帝王的用人之道。本书收录了11位中国古代帝王如何求贤，如何用人的故事，文笔清新，故事生动，具有很强的可读性，读来令人沉思。想成大事，得学会用人，人才就是财富，让能人发挥作用，让能人为国家效力，虽说每个帝王所处的时代不同，其用人策略也不尽相同，但本书所选取的故事都体现了古人重视人才，任人为贤，以能力授官的思想，现实意义很强。

4、《跟帝王学处世》——中国帝王的处世修身之道。本书收录了10位开明帝王从政前后的为人处世、修身、齐家的生动故事，读来引人入胜，融思想性、故事性、可读性于一体，具有借鉴意义。做人、做事，是每个人一生都要遇到的问题，如何处世？如何为人？如何修身？如何治家？都可以在本书所写的每位帝王的故事中找到答案。

这四本书，所选的人物都有个性，所写的事例都以实用为原则，故事生动感人，富有借鉴意义，读来令人心潮澎湃，思想豁然开朗。你不得不为帝王那种高人一筹的智慧思想所折服，你不得不立即产生一种效法帝王做人、做事的强烈愿望。

如果你真有这种感受，那么智慧之门就会向你打开。

如果你真有这种冲动，那么成功之路就在你的脚下开始延伸了。

行起来吧！去做自己的主人，将你所感悟到的东西和所学到心法，运用到实际工作、生活之中，推开智慧之门，创造亮丽的人生。

编者



目 录

第一章 秦始皇篇 1

- 巧借局势 /2
- 连横破纵之术 /6
- 利用他人智慧 /13
- 近邻成了第一个攻占对象 /16
- 强攻赵国的代价 /20
- 离间之计 /26
- 引诱魏王进圈套 /32
- 讨伐楚国 /37
- 聪明人的手腕 /41
- 最上等的用兵之道 /45

第二章 刘邦篇 51

- 顺应历史潮流 /52
- 让坏事变成好事 /57
- 西征扩张势力 /61
- 赢得人心最重要 /70

2 跟帝王学谋势

- 该低头时就低头 /73
- 高明的韬晦之计 /76
- 暗渡陈仓 /81
- 东山再起 /85
- 善于抓住对手弱点 /88
- 撕毁和谈条约 /95
- 善于利用矛盾 /99
- 小不忍则乱大谋 /104
- 攻心为上治霸王 /110

第三章 杨坚篇 117

- 善于抓住时机 /118
- 做大事要敢于冒险 /121
- 深谋远虑图大业 /124
- 巧施妙计制突厥 /126
- 见好就收 /128

第四章 李世民篇 131

- 逼父造反的计谋 /132
- 善于抓住时机 /136
- 做事要有战略眼光 /139
- 争夺继承权的策略 /141
- 暗中积蓄力量 /144
- 谋定而后动 /146
- 实力才是本钱 /151
- 以后宫之争为耳目 /153
- 超前谋划意识 /155
- 该出手时就出手 /158
- 为达目的不择手段 /161

第五章 武则天篇 165

- 隐身之术 /166
- 纂权有术 /171
- 先发制人 /177
- 先声夺人 /182
- 谋大事有方法 /185
- 巧借“天意”造舆论 /188
- 登上女皇宝座 /192
- 善识时务者为俊杰 /197

第六章 赵匡胤篇 203

- 投奔郭威的策略 /204
- 赢得他人信任 /206
- 一计定胜负 /209
- 征伐南唐 /211
- 北伐契丹 /219
- 网罗人才 /222
- 交结上司的策略 /225
- 应对君主的艺术 /227
- 利用矛盾发展自己 /229
- 建立自己的势力 /231
- 善于造势 /234
- 黄袍加身之计 /238

第七章 朱元璋篇 243

- 善于扩大自己的势力 /244
- 大丈夫能屈能伸 /247
- 沉默也是一种策略 /250

- 只有渡江才是出路 /251
- 成霸业者从不自满 /254
- 以计谋战胜对手 /257
- 鄱阳湖之战 /260
- 战胜最后一个对手 /263
- 借用上天的名义 /268

第八章 康熙篇 273

- 孝庄皇太后的的心机 /274
- 行德政以拢民心 /278
- 广开言路 /283
- 敢于承担过失 /285
- 惩恶扬善 /288
- 因俗而治的策略 /293
- 以德服天下 /297
- 以宽服民之计 /301
- 巧抓战机 /306
- 相机制宜 /309

第九章 雍正篇 311

- 成大事得讲策略 /312
- 看破人心最重要 /315
- 治对手不心软 /317
- 做大事不能太张扬 /320
- 每临大事心不惊 /323
- 对待贪官不能放任自流 /324
- 做事不能有埋怨之心 /326
- 要有宽仁之心 /328

第十章 乾隆篇 331

- 善于抓住机会 /332
- 聪明要靠勤奋 /335
- 以德治国 /337
- 治人当以宽仁为上 /340
- 巧借祖先的名义 /343
- 开言路掌握舆论 /347
- 善于收买人心 /350
- 笼络汉族人的策略 /353
- 天下不能乱 /355
- 对起义者采取三招 /358

第一章

秦始皇篇

秦始皇在统一中国的历程中，充分展示了他的雄才伟略，其战略、军事、外交以及内部的整合无不堪称权谋的经典案例，并对后世产生了深远的影响。他用了九年的时间，在秦国政坛上巩固了自己至尊无上的地位，制定了灭亡其余六国的战略方针，同赵国在军事上进行了全面的较量，最终发起了历时十年的灭亡六国的统一战争。统一中国这样艰巨的任务仅仅花费了十年左右的时间的确是一个奇迹。

巧借局势

在古代战史上，一般来说，凡能“深根固本”的都能立于不败之地；否则往往被敌一击，便一败涂地。打江山，创事业，应该有坚实的基础；否则如无源之水，无本之木，虽能得势于一时，却不能得势于一世。所谓“深根固本”，是用以比喻要建立牢固的根据地，才能与敌人争天下。

秦始皇的统一大业，是中国历史上的第一次。在此之前的夏、商、周三个朝代都没有出现真正的大一统。周朝实行分封制，各个诸侯国独立发展经济、政治和扩充军备；各诸侯国的臣子，也是只为其主不为其国，因此屡屡出现家臣弑君的事件。分封制虽然是当时历史发展的必然阶段，但随着时间的推移，它的落后性就不断显现出来，最终必然引起战乱。自周平王东迁洛邑（前 770），至秦始皇并灭六国，史称为“春秋战国”时代。

春秋战国时代，就是诸侯混战和争霸的时代，是分封制的直接后果。这种战争的目的是掠夺和兼并。“争地以战，杀人盈野；争城以战，杀人盈城”，人民深受其害。秦始皇深知这个道理，所以他建立秦帝国之后，立即取消分封制，建立郡县制，加强了中央集权。

秦始皇的统一与商周的统一有着本质的区别。这是一项前无古人的事业，他的统一大业完全没有规律可循，只能依靠自己和群臣的共同努力，来实现自己的雄才大略。在秦朝之前，君主都用“王道”来治理国家，相信“小国寡民”、“无为而治”，这对大一统来说是一个巨大的意识障碍。因此秦始皇要统一中国必须采用“霸道”，只有这样才能形成统一的思想，确定统一的方向，最终完成统一大业。

秦国经过先祖的称霸、变法、扩张领土、占领军事要塞，已成为当时首屈一指的强国，犹如弦上之箭蓄势待发，正所谓“万事俱备，只欠东风”。而秦始皇便是这“东风”，他能够善用先祖留下的基业，高瞻远瞩，顺应民心，紧跟历史发展的必然趋势，实现统一的霸业。

在灭亡六国、统一天下的过程中，秦王嬴政充分显示了他的雄才大略和许多优良品格，如处事明断、善于用才、善于改过、用人不疑，等等。秦王嬴政还不耻于向臣下认错求助，敢于把军权交给老将王翦，体现了对臣下的高度信任。没有这些优良的品格，也就不能实现他的雄才大略，也就不能完成统一的大业。

秦国原是以游牧为主的部落，到穆公时已转以农业为主，开始接受了东方文化，国势已强，占领了进可以攻、退可以守的关中要塞基地，成为春秋五霸之一。

上自周秦，下至汉唐，谁占有这块基地，谁就可以控制中国的局面。以当时的政治、经济、地理条件而言，关中是统一中国的地利基础。秦的祖先，经过四百余年的斗争，经营了这个基地，是秦统一中国的地利基础。

秦成为强国，是在秦穆公在位（前659~前621）期间。秦自建国以来，一直处于戎狄势力的包围之中。从秦德公迁雍（今陕西凤翔县）以后，秦宣公、秦成公在位的十五六年期间，秦对四周戎狄势力的斗争并没有取得重大的进展。作为一个君主，重要的是识才用才，即善于发现人才，能够使用人才。而这些正是秦穆公长于其他君王的优势，也是他成为霸主的主要原因。

秦穆公由于晋国势力强大，就向晋国求婚。前656年，他从晋国迎娶晋献公的女儿、太子申生的姐姐穆姬为妻。秦晋的联姻，使秦穆公不单单得到了一位妻子，还得到了意想不到的收获。在晋国陪嫁的奴隶中，有一个叫百里奚的人。此人原为虞国的大夫，晋灭虞时被俘为奴，又作为陪嫁的增臣押往秦国雍都，结果他在半路上逃离秦国，被楚国的人抓获。秦穆公听说百里奚是个很有才能的人，就想用重金将他赎回，但一想又觉不妥，这样会使楚国发现他不是一般的奴隶，反而会不给。于是他就派人去楚国，对楚人说：“我家的陪嫁奴隶百里奚逃到这里，请允许我用五张羊皮将其赎回。”楚人一听合算，就答应了。百里奚又被押回了秦国。秦穆公亲解其缚，向其询问富国强兵之计。百里奚推辞说：“我是一个亡国之臣，哪里值得您来询问。”秦穆公说：“非也。虞国国君正是由于不听你的劝说，所以才亡了国，这不是你的错。”百里奚被秦穆公的明达和诚挚所感动，两人促膝交谈了三日。秦穆公非常欣赏百里奚的才智，断然决定

把秦国的政事交给他处理。百里奚又向秦穆公推荐了自己的好友蹇叔。秦穆公立即派人重礼迎蹇叔，拜为上大夫，二人共掌国政。

在蹇叔、百里奚的佐助下，秦国政治清明，实力日渐增强，先后败茅津之戎，歼陆浑之戎，灭梁亡芮，从晋国手中取得河西之地，把国土扩展到黄河，实现了秦人要“饮马黄河”的理想。但秦穆公并不以此为满足，他做梦都想像齐桓公、晋文公一样称霸中原，为此他把秦宫命名为“霸城宫”，将雍水改为灞水。秦穆公要冲出关中，但东出的路口却被晋国扼守着。

前628年，霸主晋文公去世。秦穆公想乘晋国国丧之机，向东扩张。恰好此时，郑国一个守北城门的人向秦出卖郑国，劝秦出兵袭郑，自己做内应。秦穆公决定出兵偷袭郑国，征求蹇叔和百里奚的意见，二人反对说：“路经数国之地界，千里之外偷袭郑国，是不会成功的。”秦穆公为利所惑，不听。

于是，秦穆公任命百里奚的儿子孟明视、蹇叔的儿子西乞术和白乙丙三人为将，率兵袭郑。军队出发那天，百里奚、蹇叔二人哭着送秦军出东城门。

秦军在前往郑国的途中，在滑地遇到了郑国商人弦高，他正赶着牛去洛邑出售。弦高见秦军来伐郑，郑却不知，很为自己的国家着急。急中生智，他一面偷偷让人回国报信，一面诈称自己是奉郑君之命，用牛来犒劳长途而来的秦军。孟明视三人大吃一惊。三人一合计，既然郑国已有准备，去了也不会占什么便宜，于是就地灭掉滑国，然后班师西归。途中果然如蹇叔预料的那样，遭到了晋军的伏击，秦全军覆没，三将被俘。晋襄公的母亲是秦穆公的女儿，她有心要救秦国三将，就骗儿子说：“秦公对此三人恨之人骨，请你放他们回秦国，让我父亲亲手杀他们。”晋襄公答应了。

孟明视三人返回秦国后，秦穆公穿着白色的孝服到郊外迎接，哭着对三将说：“我没有听从你们父亲的劝告，才使你们受了屈辱，你们没有错啊！”

于是，又命三人“官秩如故”，对他们更加厚待礼遇。前624年，秦穆公还乘秦军打败晋军之机，渡过黄河，为阵亡将士筑坟、发丧、哀悼三日，并发表誓词，哀痛罪己，让后世铭记自己的教训。人们闻此，均为之

泪下。秦穆公这种知错、认错、改错、罪己、不责下的品德，不仅使他高出一般的君主，而且对秦国的发展也具有特殊的意义和作用。

此役后，秦晋两国又有几次交战，各有胜负，但在整体上是晋占上风，这促使秦穆公改变战略，向西方发展。此时，蹇叔、百里奚已相继去世，秦穆公如失双臂，他思贤若渴。在此之前，戎王曾派由余出使秦国。由余祖上是晋国人，后逃亡到戎地。当秦穆公向他炫耀豪华的宫室及积蓄的财富时，由余冷淡地说：“使鬼为之，则劳神矣；使人为之，亦苦民矣。”一句话使秦穆公惊讶而又惭愧，越交谈越感到由余是个十分难得的人才。退朝之后秦穆公忧心忡忡地对内史王廖说：“我听说邻国有圣人，敌国之忧也，现在由余是个贤才，这是我国的祸患。怎么办呢？”在王内史的建议下，秦穆公采取两个方法：一是离间戎王与由余的关系，故意让由余出使秦国延期不归，造成戎王对由余的怀疑；二是把秦国善于歌舞的美女送给戎王，使之腐化，整日沉湎于歌舞酒色之中，政事、战事全抛于脑后，由余多次劝谏也不听。秦穆公暗中派人邀请由余，由余不得已，弃戎王而归秦。秦穆公非常高兴，不以君臣而以宾客之礼敬待他。

当时，秦穆公选择在西方稳固的发展，就向由余请教灭戎之计策。前623年，秦穆公采用由余的计谋攻打戎王，结果十分顺利，“益国十二，开地千里，遂霸西戎”。秦终于成为西方的霸主。之后，秦穆公以农业为主，开始接受了东方文化。国势已强，占领了进可以攻、退可以守的关中要塞基地，成为春秋时五霸之一。汉张良在论关中形势时说：“夫关中左淆函，右蜀陇，沃野千里，南有巴蜀之饶，北有胡苑之利，阻三面而固宁，独一面而东制诸侯。诸侯安定，可挽天下，西给京师；诸侯有变，顺流而下，足以委输。此所谓金城千里天府之国也。”

秦穆公称霸西戎，是秦统一中国的地利基础。秦人以西戎为根据地，经过几代的苦心经营，到秦王嬴政君临天下的时候，秦兼并六国已是大势所趋。然而，大势所趋只能说明秦已具备了兼并六国的客观条件，是一种可能性。把这种可能性变为现实性，则是一场惊天动地的伟大事业，秦王嬴政出色地完成了这一伟大的历史使命。

连横破纵之术

治国之道千变万化，每个君主都有其独特的手段。秦始皇根据当时的形势，采用纵横术，达到了理想的效果。什么是纵横术？就是战国的合纵、连横之术，或者说是当时辩士的辩论游说之术。春秋战国之际，天下分裂，战火不断，人民希望和平，且天下“分久必合”又是历史发展的必然趋势。当时天下诸侯中的强国都想“并天下，凌万乘”。春秋五霸争雄，战国强秦称帝，就是这种客观形势的正确反映。

纵横家在战国至秦汉之际是一群名声显赫的政治人物，纵横学说也是一门令人瞩目的学说。战国时的苏秦、张仪这些纵横派人物，的确对当时的时事政局起了关键性的作用。苏秦以一介书生而说服各国君王，自佩六国相印，硬是抗住了强秦。如果他不能了然天下大势，不能洞晓君王心理，不能明悉各国厉害，即使具备了渊博的知识，也不能把各种利害关系很好地拼成一个协调的统一战线。苏秦熟练地把各种力量组合起来，说动了一个个的君王，完成了一桩了不起的事业。

苏秦最初以合纵到燕国向燕文侯游说：“燕国东面有朝鲜、辽东，北面有林胡、楼烦，西有云中、九原，南有易水，方圆二千余里，军队数十万人，战车六百乘，战马六千匹，库藏粟米可用数年。南有碣石、雁门之富饶，北面有枣、栗之利，人民就是不种田，光是枣、栗也足够食用。这是所谓的天府之国。要论安乐无事、没有覆军杀将危险的国家，恐怕没有哪国能与燕国相比。大王您知道这其中的原因吗？燕之所以不被秦兴兵侵犯，是因为赵国在燕国之南，作为屏障的缘故。秦国和赵国互相损耗力量，而大王却能保全燕国并制约他们的后面，这是燕之所以不受秦寇的缘故。秦若攻打燕国，要越过云中、九原；路经代、上谷，地跨数千里，就算能够得到燕国的城池，秦也无计可守或加以巩固。秦不能加害于燕，是很明显的。赵国如果现在要攻打燕国，一声令下，不到十天的时间，数十

万大军就可以驻军于东垣了，渡呼沱、过易水；不到四五天的时间，就可以攻至国都了。所以说，秦国攻打燕国，是战于千里之外；而赵国攻打燕国，是战于百里之内。不忧百里之患，而偏重于千里之外的危险，没有比这更失策的了。因此，希望大王能与赵亲近，让天下为一，燕国就必然平安无事了。”燕文侯同意了苏秦“合纵”的方针。

六国都参加了合纵，苏秦任纵约长。他北返赵国向赵王报告游说的结果，赵肃侯封苏秦为武安君。

赵国将六国合纵的约书投寄秦王，秦国有十五年多的时间不敢发兵侵犯函谷关以东。然而“山外青山楼外楼”，“能人背后有能人”。就在这时与苏秦同出一师的张仪开始参政，张仪为秦国设计了“连横”之术。

秦国受六国合纵的制约，不敢出兵函谷关，深以为苦。针对这种情况，张仪一见秦惠王就以连横说游说道：“我听说，‘不知而说为不智，知而不说为不忠’。为人臣不忠当处死，说不当也应处死。虽然如此，我愿把我知道的都说出来，由大王定其罪。

“赵国联合燕、魏、楚、齐、韩组成合纵联盟与秦作对，我偷偷发笑。世上有‘三亡’国家，即以乱攻治的亡，以邪攻正的亡，以进攻顺的亡，这正是指赵国。

“现在秦国赏罚严明，一发出号令，个个都决心死战，赴汤蹈火在所不惜。秦国部队数百万，地方数千里，地形险阻。这些诸侯都不能与之相比。秦国本可战无不胜，攻无不克，所向无敌，但秦国霸业不成，是由于谋臣不尽忠的缘故。”

“让我谈过去的事。秦国曾与楚国战，大败楚军，袭楚国都郢，攻下洞庭、五都、江南之地。楚王东逃到陈。这时，如果穷追猛打，可一举成霸业，使诸侯归服。可是，谋臣计不出此，却与楚讲和，使楚得以重整旗鼓，与秦对抗。这就失去了建立霸业的机会。前者秦军攻魏都大梁，本可攻下，从而消灭魏，瓦解楚、赵合纵，使赵国危急，楚国孤立。可是，谋臣计不出此，反而引军退却使魏得以喘息。这就第二次失去了建立霸业的机会。秦国曾大败赵国于长平，如乘胜攻下赵都邯郸，灭亡赵国，韩国也必随之，楚、魏也就危急。可是，谋臣计不出此，却与赵国讲和。这就第三次失去了建立霸业的机会。”

“由于秦国失策，六国合纵才能得逞。现在以秦国的实力，完全可兼