

古代荐賢故事



古代荐贤故事

Gudai Jianxian gushi

徐明德 编著

黑龙江人民出版社

1984年·哈尔滨

古代荐贤故事

Gudai jianxian gushi

徐明德 编著

黑龙江人民出版社出版

(哈尔滨市道里森林街42号)

佳木斯印刷总厂印刷 黑龙江省新华书店发行

开本 787×1092毫米 1/32·印张 6 12/16·字数 105,000

1984年3月第1版

1984年3月第1次印刷

印数 1-35,000

统一书号: 11093·121

定价: 0.65元

前

言

这本小册子，讲的是中国古代选拔人才的故事，是在参考《册府元龟》、《渊鉴类函》、《古事比》等几部类书的基础上，广泛查阅了二十六史、《资治通鉴》、《续资治通鉴》及有关文集、专著和野史等，遵照历史事实，编写的上自周代下至清朝的历史上荐贤故事二十九篇。其中包括求贤、举贤、用贤和自荐等内容，注意了从不同历史时期、不同侧面介绍中国古代荐举贤人的概况。因此，这本荐贤故事，也具有中国古代荐贤史话的性质。

所谓“贤者”，在我国古代是泛指有才能有德行的人。如《谷梁传·文公六年》载有“贤者佐仁者”之词，范宁在“集解”中说：“贤者，多才也”。《荀子·王制篇》也载有“欲立功名，则莫若尚贤使能矣。”因此，凡是推荐人才，便称为举荐贤能。历史上，统治阶级之中的开明代表人物为了夺取或巩固统治权，历来主张选拔人才，任用贤能并采取各种各样措施罗致人才、以求立国安邦。他们深刻地了解“治国之道，务在举贤”（《诸葛亮集·便宜十六策·举措》），“尝不择怨仇”、“任人唯贤”（《三国志·吴主传》）等。一部中国古代史为我们

留下了不少人才佳话和精辟的人才思想。了解这些，对于我们今天四化建设不无借鉴意义。

从历史唯物主义着眼，我国古代所指的“贤者”，其含义是比较狭隘而不完整的。这些贤者在主观上都是为了维护某个封建政权或某个政治集团的利益的，因而其阶级局限性是很明显的。而人民群众中，还有大量的发明家、创造者、艺术家等等，都被排斥在“贤者”范围之外。农民和手工业者的起义英雄们，反而成了“贤者”的对立人物——叛逆者，被诬为“盗贼”、“匪类”等等。这样，在中国古代人才喜剧的背后，又常常演出嫉贤妒能、庸人得志，千里马骈死槽头、有志者饮恨终生的历史性的悲剧。这些，是我们今天必须分别清楚的。

本书撰写初稿时，由于时间紧迫和本人当时健康状况欠佳，只能选择每个历史时期荐贤的典型事例加以描述，因而涉及到的人才问题，仅限于一些治国平天下的政治家、军事家、外交家及个别的教育家和科学家等。至于和荐贤有重要关系的“养贤”、“让贤”等方面，一时未能涉及，而这些方面的事例，在我国历史上也比比皆是。象三国后期的东吴名将吕蒙，主动向孙权提出把自己军事统帅的重任让给年仅三十八岁的普通校尉陆逊。陆逊在吕蒙的热心辅佐下取得了军事上的节节胜利，后来又被拜为执掌东吴兵权的大都督。北宋

名臣包拯，到了花甲之年（60岁）就一再坚请辞官，“愿避贤路”，朝廷不准，一直上了七次辞呈，宋仁宗仍然命他“依旧供职”。后来，朝廷又拜他为礼部侍郎，他仍坚辞不受。到包拯六十四岁死后，仁宗才得追赠他为礼部尚书，赐谥“孝肃”。还要提及的，我国古代关于人才的“教之之道”、“取之之道”、“任之之道”、“养之之道”的思想和有关史料也是很丰富的，这里也没有涉及。这样，在内容的编选上，免不了会有偏漏之处。此外，对于人物和故事的叙述描写，很可能失之精当；运用的语言文字也难说恰到好处。诚望广大读者批评指正。

作 者

一九八三年四月于杭州

目 录

文王访贤遇吕尚	(1)
鲍叔囚车荐管仲	(6)
施伯临难荐曹刿	(12)
秦穆公啖百里奚	(17)
管仲论贤荐隰朋	(23)
佚之狐荐烛之武	(30)
孝公变法用商鞅	(35)
燕昭王复国求贤	(43)
毛遂自荐赴楚营	(49)
萧何月下追韩信	(57)
宣帝招贤用龚遂	(64)
曹操用贤称英雄	(70)
徐庶荐请诸葛亮	(78)
孔明治蜀选贤能	(86)
苻坚用贤重王猛	(93)
苻坚招聘宣文君	(100)
宇文泰重用苏绰	(105)
世民择贤重魏征	(112)
太宗阅章拔马周	(120)
唐朝三代重李泌	(128)

南诏归唐师郑回	(139)
郭荣拜相魏仁浦	(145)
曾公亮荐王安石	(152)
元世祖任用马可	(158)
元璋求贤访朱升	(165)
居正改革靠用人	(174)
徐光启荐用客卿	(182)
皇太极用范文程	(191)
康熙宠信南怀仁	(199)

文王访贤遇吕尚

商朝末年，在渭水流域兴起了一个强大的方伯之国，国号“周”。它是商朝的一个古老的“旧邦”，是帝喾(kù)的后裔。当传位到古公亶父时，他率领族人迁到岐山以南的周原（今陕西岐山县）居住，并且兴建城郭宫室，设置官吏，逐渐成为一个强盛的方国。古公亶父死后，传位给幼子季历，因为他治国很有成绩，商王朝命他为“牧师”。然而，商王武乙怕周族强大起来成为后患，便亲自率兵征讨，结果武乙在途中遭暴雷震死。其子太丁（又称文丁）即位后，便杀了季历。周和商之间的矛盾从此越来越尖锐。

季历死后，他的儿子姬昌继位，是为西伯，后世称他为周文王。他待人宽厚，尊老爱幼，礼贤下士，特别敬重贤能人士，请他们帮助治理国家，因而文王深受境内人民的爱戴，前去投奔的人也不少。加上他十分重视农业生产，所以周的力量越来越强。商纣王帝辛，为了消除东征夷族的后顾之忧，设计把周文王姬昌召到京城，囚禁在羑里(yǒu lǐ 今河南汤阴北)，

周文王的臣子闳夭等人设法搭救。他们搜罗美女、良马和珍宝献给纣王，买通商朝大臣费仲向纣王说情。商纣王是一个爱财贪色之徒，一见所献的有莘氏美女，高兴非凡，便释放了周文王，并赐给弓箭斧钺。

周文王离开牢笼，返回周地，决心访贤求能，治理好自己的封国，以便寻找机会推翻商朝，报仇雪耻。当时，他手下虽有不少文臣武将，但缺乏统筹全局的人才，所以特别留心寻访大贤人。

有一次，周文王带领兵马出猎，在渭水的支流磻（pán）溪边上遇见一位垂钓的渔翁。他一边钓鱼，一边不断地唠叨：“快上钩呀，快上钩！愿意上钩的快来上钩！”文王仔细打量，只见渔翁的鱼钩离水面有三尺高，并且是直的，上面也没有鱼饵。文王感到奇怪，便走过去与渔翁攀谈起来。原来这渔翁姓吕，名尚，字子牙，是远古时代神农氏（即炎帝）的后裔，所以也姓姜。他曾是东夷的军事首领，一度避居东海之滨（今山东淄博一带）。为了推翻商王朝，他到商朝京城朝歌（今河南汤阴）当过屠夫，宰过牛；在黄河边上的交通要道孟津开过店，卖过酒。从而详细地掌握了商朝内部的政治动向。他仰慕西伯周文王的贤能，主动地前来投奔。他到渭水边直钩垂钓，其实是在等待周文王的寻访。

经过促膝谈心，周文王发现吕尚是一位眼光远

大、学问渊博的出色人才。他上通天文，下知地理，对政治，军事都有研究，特别对当时的政治形势分析得相当透彻。指出纣王暴虐无道，商朝的日子不会长久，应当由贤明的君主出来推翻它，建立一个新的朝廷。文王深受感动，就恳切地对吕尚说：“我们盼望你很久了，请你帮我们治理国家吧！”随后便邀请吕尚和自己同车回到都城。

吕尚先被文王立为国师，后来升为相国，总管全国的政治和军事。因为文王父亲太公季历在世时，就希望有吕尚这样的人来辅政，于是人们便尊称吕尚为“太公望”，后来人们又把望字省略，用他的族姓，尊他为“姜太公”。

吕尚是栋梁之材，做相国后，着手帮助文王整顿政治和军事。对内发展生产，让人民安居乐业；对外征服各部族，开拓疆域，削弱商朝力量。先后打败了犬戎、密须等部族，征服了耆、邶（yú）等从国。还吞并了从属于商朝的崇国，在崇国的土地上营建了一座丰城，作为周的都城。到周文王晚年，周的疆域大大扩充，西边扩展到现在的陕西、甘肃一带；东北延伸到现在的山西黎城附近；东边进展到现在的河南沁阳一带，逼近商纣王的都城朝歌；南边把势力扩充到了长江下游和汉水、汝水流域。可以说，周文王已经控制了当时三分之二的疆域，为最后灭掉商朝奠定了

坚实的基础。

但是，周文王的执政仅仅只有七年，没有来得及灭亡商朝就去世了。他的儿子姬发继位，历史上称他为周武王。武王继承父亲的遗志，尊称吕尚为师尚父。他根据吕尚的意见，两年以后，于武王九年（约公元前1064年），通知周围各部落和小国首领八百多人，会盟于孟津，立下了共同讨伐商朝的盟约。武王十一年，商纣王昏乱暴虐，杀死王子比干，幽囚箕子，太师疵和少师彊因而投奔了周。吕尚认为伐商的时机成熟，又与八百多大小部落和小国，再盟于孟津，宣布商纣王的罪状，出动兵车三百辆，甲士四万五千名，共讨纣王。但是，在出征之前，武王卜龟兆，不吉，又遇狂风暴雨，将士们都非常恐惧，武王也犹豫不决，军心发生了动摇。在这关键时刻，只有吕尚态度坚决，他当机立断，强劝武王出征。于是，由吕尚亲率三千名英勇善战的猛士为开路先锋，浩浩荡荡地从孟津往朝歌进发。一路势如破竹，很快抵达朝歌城郊牧野（今河南汲县北），摆开阵势，以逸待劳。

这时，商纣王带着爱妃妲己（dā jǐ）和宠臣们在鹿台寻欢作乐，一听到周军到达，便惊慌失措。急忙把大批奴隶和俘虏编入军队，开赴牧野前线，抵抗周军。当时，周军只有六、七万人，商纣王有七十万军队，由于周军士气旺盛，商军大多是奴隶和俘虏，不

愿为纣王卖命，加上吕尚指挥得当，两军相遇，商军在阵前倒戈起义，反而引周军直取朝歌。商纣王知道末日来临，自焚而死。周武王旗开得胜，回到镐京，建立周朝。接着，他大封功臣谋士，师尚父列为首封，封于齐，国都营丘（今山东临淄北）。这样，吕尚便是周天子最大的诸侯国——齐国的第一任国君。

鲍叔囚车荐管仲

公元前 694 年的初夏季节，鲁国国君鲁桓公带着漂亮的夫人到临近的齐国去作客，可是迎接他的，却是一场暗算。凶恨贪色的齐襄公为了夺取鲁桓公的夫人，竟不择手段地杀死了鲁桓公。这个暴君，在国内任意杀戮无辜，搞得国内人心惶惶，鸡犬不宁。最后，连他的亲兄弟也担心大祸临头，都逃到邻国去避难了。

齐襄公的两个弟弟都是异母所生，大的是公子纠，因母亲是鲁国人，就躲到鲁国的外婆家；小的叫公子小白，母亲是莒国（今山东莒县）人，便逃到莒国。他们各自都有一个得力的师傅，公子纠的师傅是管仲，公子小白的师傅是鲍叔牙。

管仲和鲍叔牙，是一对非常要好的朋友。他们曾一起合伙经商，还一道从军打过仗。合伙做买卖时候，因为鲍叔牙家里有钱，本钱出得多；管仲家里穷，出的本钱少。但是赚了钱以后，本钱少的却多拿了一份。这样，鲍叔牙手下的人就看不惯，他们说管

仲“揩油”。可是鲍叔牙自己却帮助管仲讲话。说管仲家里困难，等着用钱，是自己乐意多分给他的。同时还对大家说：“朋友嘛，应当互相帮助，这没有什么可以奇怪的！”提到打仗，更为有趣。管仲在出兵的时候，如果能够排在后头的话，他就排在后头；到了退兵的时候，能够抢在前面，他就拼命跑在前头。这样，便有人说管仲贪生怕死。这个时候，鲍叔牙又出来为他分辩，他说：“谁说管仲贪生怕死！这是因为他的母亲年老，而且又是多病，他不得不留着自己去奉养老人家，其实象他那样勇敢的人，天下还是少有的呢！你们真以为他害怕打仗吗？”管仲听到这些话，真是感动极了。他非常激动地对大家说：“生我的虽然是父亲和母亲，但是最了解我的倒是鲍叔牙呢！”

到了公元前686年，齐国发生内乱，大臣公孙无知杀死了齐襄公，自立为国君。但是，到了第二年，雍林地方的人民不满暴君公孙无知，他们也照样把他杀了。于是，齐国大臣们就商议拥立国君的大事。由于公子小白从小结好于大夫高傒，所以高傒便暗中派人到莒国，通知公子小白带领鲍叔牙赶快回齐国去继位。这时候鲁国也得到齐国新君已死的消息，鲁庄公便亲自带领大队兵马，护送公子纠，准备回齐国争夺君位。他们刚上路，管仲就对鲁庄公说：“公子小白住在莒国，离齐国近，他万一先到都城抢了君位，那就

麻烦了。赶快让我带领一支人马，先去挡住他们！”鲁庄公觉得很有道理，立即派他带领一部分人马日夜兼程赶路。

管仲快马加鞭到了即墨地方（今山东平度东南），一打听，果然不出他的意料，莒国的兵马刚刚过去不久。他心里十分着急：“公子小白真的抢在我们前面了，这怎么了得！”于是，他使尽了平生的力气，使劲地追赶了三十多里路程，终于追上了公子小白的队伍。管仲见公子小白坐在车里，便跑向前去，恭恭敬敬地问候道：“公子好！我们很久没见面了，您现在上哪儿去呀？”小白一见管仲，大吃一惊，但他马上镇静下来，沉着地回答：“我们是回国去办理丧事呀！”管仲接着便说：“有你哥哥公子纠在，你就不必再去了，也省得叫人家说您闲话呢！”鲍叔牙虽然是管仲的好朋友，但他为了自己的主人，顿时板起脸孔，睁大眼睛，赶到管仲的面前，气势汹汹地冲着他说：“管仲！各人有各人的事，你管得着吗！”两旁的士兵也都凶恶地叫喊起来，似乎要动手一样。管仲一看势头不对，也不敢多说，便赶快退了下来。随后他暗地里操弓搭箭，乘人不备，对准公子小白“嗖”地一箭，只听得公子小白“啊”大叫一声，口吐鲜血，倒在车里。鲍叔牙急忙前去抢救，但公子小白已经直挺挺地躺倒在车板上，鲍叔牙连叫几声竟没有一点反应。眼看小白活不成了，于

是大家哭成一团。管仲听到鲍叔牙一群人的哭丧声，就带着人马逃走了。他满以为公子小白已经被他亲手射死，公子纠的君位一定可以到手，很是得意。便派人驰报鲁庄公，随后不慌不忙地护卫着公子纠回齐国继位。

谁知，公子小白并没有死。管仲这一箭只射中了他的带钩，在惊恐之中，他怕再来一箭，便急中生智，大叫一声，咬破舌头，倒下装死。等到管仲跑远了，他才慢慢地睁开眼睛，让人们虚惊一场。鲍叔牙已经明白管仲的用意，便令车队抄小路加紧赶路。因而，当他们已经到了齐都临淄的时候，管仲他们却还在半路呢。通过鲍叔牙的努力争取和大夫高偃的暗中活动，大臣们便同意立公子小白为国君。他就是齐桓公。

齐国立了新的国君以后，马上派遣使者通知鲁国：齐国已有新君，劝他们不要再送公子纠来了。但是鲁国的兵马这时候已经到达齐国的地界，他们根本不理睬齐国的通知。于是，齐国只得发兵抵抗。鲁庄公的如意算盘一下子落空，气得恼羞成怒，恨不得一下把齐国踏平，没作任何部署就匆忙与齐国交战，结果吃了败仗，连归国的道路也被堵住了。幸亏他改乘了别人的车辆，才侥幸逃了回去。

紧接着，鲍叔牙又派出兵马和使者，要鲁国杀死