

农村社队会计辅导 工作经验选编

财政部农村金融局编

农业出版社

农村社队会计辅导工作经验选编

财政部农村金融局编

(内部发行)

农业出版社

农村社队会计辅导工作经验选编

财政部农村金融局编

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行

农业出版社印刷厂印刷

787×1032 毫米 32 开本 3.875 印张 78 千字
1975 年 10 月第 1 版 1975 年 10 月北京第 1 次印刷
印数 1—273,000 册

统一书号 4144·270 定价 0.24 元

(内 部 发 行)

毛 主 席 語 录

列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。

我国现在实行的是商品制度，工资制度也不平等，有八级工资制，等等。这只能在无产阶级专政下加以限制。所以，林彪一类如上台，搞资本主义制度很容易。因此，要多看点马列主义的书。

路线是个纲，纲举目张。

备战、备荒、为人民。

农业学大寨

毛主席语录

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不，应当是一切经济事业的方针。

节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设，是我们的会计制度的原则。

由生产合作社、供销合作社和信用合作社的会计员组成会计互助网，就是这种提高会计员的文化、技术水平的好办法。

编 者 的 话

在毛主席无产阶级革命路线的指引下，各地金融部门，在狠抓农村经济领域里的阶级斗争，积极帮助社队训练会计，改革帐务，贯彻“勤俭办社”方针，实行民主理财的工作中，取得了显著的成绩。这对巩固农村社会主义阵地，发展壮大集体经济，加强无产阶级专政起了一定的作用。一九七四年全国农村金融工作座谈会前后，各省、市、自治区分行推荐了许多社队会计辅导工作方面的好经验、好典型。为了广泛交流这方面的工作经验，我们选了一部分文章汇编成册，供各地银行、信用社的同志们参考。各地在选用有关经验时，请注意因地制宜。

由于我们对毛主席著作，特别是毛主席关于理论问题的重要指示，学得不好，领会不深，因此，本书错误和缺点可能不少，希望读者批评指正。另外，因篇幅关系，还有很多好经验没有选编进来，谨此致意。

一九七五年四月

目 录

勤俭是大寨的传家宝

..... 山西省昔阳县大寨大队党支部 (1)

切实加强对社队财务工作的领导

..... 中共广东省佛山地委副书记 张勋甫 (9)

书记动手 全党办社

——加强农村人民公社财会辅导工作的体会

..... 江西省都昌县革命委员会 (13)

以大寨精神帮助社队搞好财会工作

..... 中国人民银行山西省昔阳县支行 (20)

贯彻党的基本路线 做好社队会计辅导工作

..... 中国人民银行广东省封开县支行 (31)

坚持党的基本路线 搞好社队会计辅导工作

..... 中国人民银行吉林省怀德县支行 (37)

促进农业生产发展的重要一环

——关于社队会计辅导工作的几点体会

..... 江苏省高邮县张轩人民公社革命委员会 (48)
..... 江苏省高邮县革命委员会财金局

以路线斗争为纲 做好社队会计辅导工作

..... 天津市南郊区上古林信用社 (56)

帮助社队实行民主理财 促进农业增产增收

..... 山东省招远县财政金融局 (63)

在实践中发展 在斗争中前进

——江苏省建湖县永丰大队坚持民主理财的调查

中国人民银行江苏省分行
.....中国人民银行江苏省盐城地区中心支行 联合调查组 (72)
中国人民银行江苏省建湖县支行

民主理财结硕果 棉过百斤粮超《纲要》

.....中共安徽省砀山县权集公社委员会 (85)

雷庄大队实行民主理财情况的调查

.....中国人民银行河南省南阳地区中心支行 联合调查组 (94)
中国人民银行河南省桐柏县支行

清理超支欠款 巩固集体经济

.....中国人民银行甘肃省广河县支行 (102)

以批林批孔为纲 帮助农村社队整建财会档案

加强资料管理

.....中国人民银行陕西省户县支行 (108)

我们是怎样帮助社队开展经济活动分析的

.....中国人民银行旅大市分行甘井子区办事处 (114)

勤俭是大寨的传家宝

山西省昔阳县大寨大队党支部

我们大寨大队，从一九五三年办社到现在已经二十一年了。在这二十多年里，我们遵照毛主席关于“什么事情都应当执行勤俭的原则”的教导，狠抓经济领域里两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，发扬“自力更生，艰苦奋斗”的革命精神，不断改造农业生产的条件，使社会主义的集体经济得到很大发展。表现有五个方面：

产量高，收入增。粮食亩产由一九五三年的二百五十斤，提高到一九七一年的一千零九十六斤。一九七三年虽然遭受严重的干旱，亩产仍达到一千零二十六斤。粮食总产量，从一九五三年的二十万零三千二百八十斤，提高到一九七三年的七十七万斤，增长二点八倍。总收入由一九五三年的一万七千六百七十二元，提高到一九七三年的十八万二千四百二十七元，增长九点三倍。

费用小，成本低。在生产费方面，无产阶级文化大革命前的十四年，平均为总收入的百分之二十五点七，文化大革命以来的七年，平均为总收入的百分之二十三点六，降低了百分之二点一。管理费，文化大革命前平均每年为总收入的百分之零点三六，文化大革命以来平均每年百分之零点一一，

降低了百分之零点二五。粮食生产的成本费用，每斤平均二分左右。

积累多，贡献大。在办社初期公共积累占总收入的百分之四点一，一九七三年提高到百分之二十六。现在，全大队的固定财产平均每户一万元。全大队二十一年来总共卖给国家粮食四百四十七万八千一百斤，平均每户五万三千九百五十斤。每年卖给国家的粮食从一九五三年的四万五千斤，提高到一九七二年的四十万斤，增加了八倍。

分值高，全兑现。每个劳动日的分值，一九五三年为三角，近几年提高到一元五角。平均每人收入也由四十元零五分，增长到一百六十七元。从一九五三年办社以来，每年分配结算，向社员全部兑现，分文不欠。

集体无债务，社员存款多。我们大寨，从一九五四年以来，没有向国家贷过款。现在集体没有一分钱的债务，社员也不欠大队的款，社员银行存款余额达六万六千二百元，平均每人一百五十元。

首先要算路线帐

坚持勤俭办社，需要精打细算。我们认为，在新的条件下，坚持不坚持“勤俭办社”的方针，能不能保持艰苦奋斗的政治本色，是执行不执行毛主席革命路线的大问题。前几年有人曾说：“大寨家大业大，多花三元五元算不了啥”。对于这种思想，如果不抓紧对干部、社员进行党的基本路线教育，艰苦奋斗、勤俭办社的光荣传统就可能忘记，老一辈用汗水创造的业绩到青年一代也可能丢掉。因此，党支部把向青年

人以及全体社员进行艰苦奋斗，勤俭节约的思想教育，列为路线教育的一项重要内容。

大寨富了怎么办？继续增产靠什么？是靠“白面面”（指化肥）？还是靠农家肥？有人认为“白面面”既顶事，又省事，增产主要靠化肥。但是他们不了解化肥在养地改土上，不如农家肥，甚至用多了，会使土壤板结变硬。再说买化肥成本高，投资大，不合算。因此，我们坚决批判了单纯依赖化肥的错误思想，坚持以农养牧，以牧促农，把化肥当作补充肥料，主要是依靠农家肥。这样，投资少，得利大，只要有工就行。所以，我们采取秸秆还田、沤压绿肥、多养猪、发展大牲畜、铲茬、拾肥等措施。为了多积肥，我们还把畜圈、猪圈、羊圈搬到地里，就地喂养，就地积肥、沤肥，大大扩大了肥源。现在，每亩平均施用的农家肥，已由公社化初期的五十多担增加到一百四十多担。

压缩非生产开支，集中农业投资。这也是我们经常算的一笔路线帐。我们坚持“一面决不滥用浪费，一面努力发展生产”的原则，事事精打细算，处处勤俭节约。我们历来花钱有个老主意，就是非生产开支能不花就不花，有利于发展的开支该花的就花。比如，大队会议室、办公室因陋就简，至今连个顶棚都没有糊，办公室用的还是十多年前的四张旧桌，其中一张是土改时的胜利果实。一九七三年全大队的管理费开支仅占总收入的百分之零点零二，而公共积累增加到占总收入的百分之二十六。对于近几年大搞搬山填沟造平原，每年光推土机油费开支就达一万多元，开支虽大，我们也要干。因为对发展生产有利，从长远着想，还是合算的。

在算路线帐中，我们大寨大队还把改进劳动管理，充分挖掘劳力潜力，提高劳动效率，作为勤俭办社的一项重要内容来抓。劳动力的节约和浪费，关键在我们的领导干部。因此，除加强思想教育，充分调动每个社员为革命种田的劳动积极性外，干部在安排劳力时，首先要考虑好，计划周到。用一个劳力干了的，就不派两个人去；能半天做完的就不让做一天；应该派老年人和弱劳力做的，就不派青年和强劳力去干；不能去远地的就到近地；儿童和学生也有适当的农活干。各行各业都要发挥人的专长。这样，男女老少各尽所能，各有所用，使社员心情舒畅，为建设社会主义贡献更大的力量。

管财先管人的思想

“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”我们体会，要搞好勤俭办社，必须抓大事，抓路线，抓政治思想工作。现在，大寨的集体家业大了，要管好集体财产，不能靠制度卡，而要靠人的思想，靠自觉。我们经常用老一辈艰苦创业，勤俭节约的好思想、好作风，向干部和社员进行党的基本路线教育。

有一个时期，由于管理工作没有赶上去，集体财产丢失损坏较多。解决这个问题有人主张靠制度卡。党支部认为，要管好集体财产，必要的制度是需要的，但最重要的是管财先管人的思想，如果思想路线不正确，条条框框订的再多，社会主义的家业也管不好。因此，我们管财先抓用党的基本路线教育人这一条。一九七三年学习党的“十大”文件，落

实“十大”精神的时候，党支部组织社员和干部联系本大队的实际情况，讨论大寨现在还有没有社会主义和资本主义两条道路的斗争，有没有蚕食集体经济，损公肥己的不良倾向。通过讨论，党支部认识到，有的人私心杂念多，对集体财物爱护不够，重要的问题是我们对农民的政治思想教育抓得松了。于是，我们在全大队开展了一个纠正化公为私，损公肥己不良倾向的群众运动。广大贫下中农在“十大”精神鼓舞下，都积极地关心集体经济，在社员群众路线觉悟提高的基础上，不仅检查认识了个人的思想差距，而且揭发了大队的一个木工，利用作活之便，多次私拿队里木板做箱子、柜子，发展到倒卖集体木材。这个木工向群众作了深刻检查，并且有物退物，无物折价退赔。通过事实教育，进一步提高了干部、社员的阶级斗争和路线斗争觉悟。使大家认识到：在胜利面前看不到阶级斗争、路线斗争，在新形势下看不到新的资产阶级思想向集体进攻，是路线觉悟不高的表现。我们认为，要管好集体财产，必须抓紧政治思想工作，使人人关心集体，热爱集体，集体经济才能巩固和发展。

管思想，要坚持及时管，天天管，人人管。我们经常在地头，饭场，随时随地教育社员热爱集体。党支部书记梁便良走到那里，把社员的思想管到那里。共产党员高有才，发现种谷楼在大雨里淋着，就冒雨把楼从地里扛了回来。集体的财产保护好了，可他的脚板上划了两个血口子，也没吭声。

为了把集体财产管理得更好，在抓思想教育的同时，我们还建立了一些必要的管理制度。对农具，采取了大型农业

机具专人管理，中型农具大队集中保管，小型农具谁使唤谁保管的办法。这样做的好处，一是便于管理，避免财产混乱和丢失损坏；二是能够延长财产的使用年限，节约开支；三是能够做到财产损坏及时修理，丢失及时追查责任；四是能够加强管理人员的责任心。财会人员明确分工，加强责任制，认真实行帐、物、财、款分管，基本做到日清月结，帐款、帐实，帐财、帐单，帐帐相符。对固定资产，库存粮食，库存实物，大队每年要进行一次全面清点，发现问题，及时处理。

由于思想领先，广大社员热爱集体的动人事迹大量涌现。老保管贾承仁，认真执行仓库管理制度，办社以来，没烂过粮，没丢过财物。有个饲养员，赶着马群到西寨公社放牧，把马落下的毛零星积存起来，卖了十多元钱，给饲养室买了一个闹钟。每年春天剪下的果树枝，都不随便扔掉或烧火，而是一根根拣起来交给副业队编成车围、粪筐、朴篮，仅这一项每年就节约一百多元。为了节约一度电，到时间社员们都自觉地熄灯。掉在地里的粮食，一片菜叶，社员们随时随地收拾起来交给集体。运肥路上掉下来的粪土，也都有人扫起来，倒在地里。社员们说：“集体家业人人管，千斤担子众人担，大家思想都自觉，才能把好财务关”。

干部做出好样子

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”我们大寨党支部对干部的要求是很严的。要求干部做学习毛主席著作的模范，处处以无产阶级的先锋战士的标准要求自己。干部必须认真学习马列主义、毛泽东思想，树立全心全意为人民

服务的思想，只能比群众多流汗，不能比群众多要报酬；只能比群众多挑重担，不能比群众多要照顾；只能带头勤俭节约，不能铺张浪费。所以我们大寨的干部成年累月，风里来，雨里去，一身泥，一把汗，处处以身作则带头干，事事为群众做出好样子。

干部坚持参加集体生产劳动，这是社会主义制度下一件带根本性的大事，它有助于克服官僚主义，防止修正主义和教条主义。我们大寨没有不劳动的干部，劳动不过硬不能当干部。陈永贵同志地位变了，但是劳动人民的本色没有变，他工作很忙，经常外出开会，但回到大寨就到地里参加劳动。大队长贾承让，参加生产、领导生产，每年做劳动日达三百五十个以上。大队十六个财会人员，他们利用业余时间办理业务，坚持白天参加生产劳动，全年出勤平均在三百二十天以上。会计赵存棠全年出勤二百九十多天。老保管贾承仁，五十多岁，每年出勤三百二十多天，从来不要队里补贴工。

廉洁奉公，不搞特殊化，这是我们大寨干部多年坚持的一个老规程。过去大寨穷，家底薄的时候，干部廉洁奉公，从不搞特殊化；如今，大寨富了，家业大了，干部仍然保持着好传统好作风。大寨招待外来客人的时候，干部不仅自己不陪客，而且客人吃饭剩下的馍馍、面条等，都要作价出卖，收到集体帐内。有人说：“大寨干部太小气。”我们说：“这不是什么小气，而是革命的志气。”党支部规定，干部不能随便借支粮食和钱；每年评工时，首先审查干部不能比同等社员的劳动工分高；秋收分配时，保证社员和干部都一样分粮。党

支部要求干部做到两条，一是手足勤，二是手足清。就是既要勤勤恳恳参加集体生产劳动，又要克己奉公，为贫下中农理好财。大寨历任会计贾承让、赵素恒、赵存堂，都是手足勤，手足清，一心为公的人。因此，被群众称为“万笔清”、“红管家”和好会计。

不搞一言堂，要民主理财。这也是我们搞好勤俭办社的一点体会。二十多年来，我们依靠贫下中农管家理财，把财务管理置于群众的监督之下，使集体经济越办越好。大队的一切重大事项，例如制定生产计划，财务收支计划，分配方案，开支审批制度等，都要和社员群众商量，从来就不是干部说了算，而是靠群众当家做主。有一次，大队有个赶马车的，未经队委会批准，他就花了十几元钱，给牲口买了一个新套包子，向会计报了帐。这件事情党支部知道后，就及时向会计人员指出：为什么旧套包子修补一下还能用，又去买新的呢？为什么不经审批就报销呢？财会人员主动作了检查，表示今后一定要坚持原则，把好财务开支关。

为了使社员了解大队经济活动的全面情况，财会人员坚持定期或不定期的公布帐目，向群众系统地交待家底，做到经济民主，财务公开。公布帐目，主要是利用地头、田间、饭场，或召开会议，向群众口头公布，当面交待清楚。群众有什么意见，当面提出来，反复向社员做解答。社员们说：

“这办法比墙上贴清单好，不误时间，也容易懂”。由于干部相信群众，群众信任干部，干部和群众的心都往集体上操，劲都往集体上使，集体经济越办越兴旺。

一九七四年四月

切实加强社队财务工作的领导

中共广东省佛山地委副书记 张勋甫

在毛主席革命路线的指引下，在省委的领导下，我区社队的财务工作取得了一些成绩。特别是经过批林整风运动，我们对抓好社队财务工作的自觉性有了提高，进一步贯彻了“勤俭办社”的方针。这对于推动农业生产的发展，起了积极的作用。

我们主要做了以下几方面的工作：

一、加强领导，把社队财务工作摆上党委的议事日程。

我们在实践中体会到，财务工作不是单纯的技术工作，而是一项重要的经济工作和政治工作。一九七〇年，我们根据省革委会的指示，在全区范围内开展了整顿社队财务的群众运动。运动中揭露出不少贪污盗窃、投机倒把，以及铺张浪费和借支挪用公款等问题。这使我们进一步认识到：搞好社队财务工作，是巩固和发展集体经济的一个重要措施，是关系到执行什么路线，走什么道路的大问题。因此，地委加强了领导，经常把社队财务工作摆上议事日程，并且分工由一位副书记具体抓，地委书记有时还亲自抓。一九七二年十二月地委书记亲自主持全区秋收分配会议，对社队财务工作提出了十点要求，进一步推动了社队财务工作的开展。目前，