

大智慧 小计谋

妙用 36 计故事精选

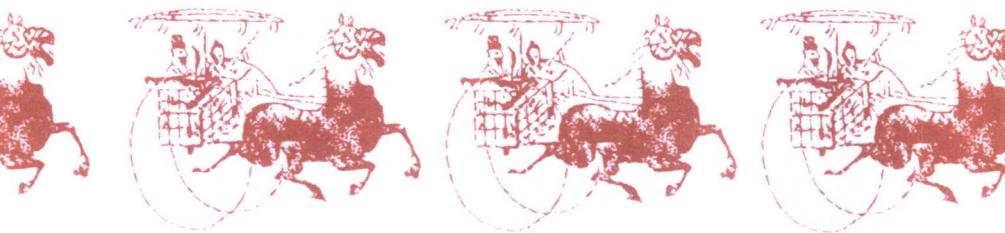
鲁中杰◎编著



黄河出版社

大智慧 小计谋

妙用 36 计故事精选



黄河出版社

责任编辑:程鹏 封面设计:张宪峰

图书在版编目(CIP)数据

大智慧·小计谋:妙用三十六计故事精选/鲁中杰编
著.—济南:黄河出版社,2004.9

ISBN 7-80152-432-2

I.大... II.鲁... III.兵法—中国—古代—通俗
读物 IV.E892.2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 072576 号

书名	大智慧·小计谋
著者	鲁中杰
出版	黄河出版社
发行	黄河出版社发行部 (济南市英雄山路 19 号 250002)
印刷	日照阳光广告彩印包装有限公司
规格	850×1168 毫米 32 开本 14.5 印张 310 千字
版次	2004 年 9 月第 1 版
印次	2004 年 9 月第 1 次印刷
印数	1-5000 册
书号	ISBN7-80152-432-2/I.103
定价	23.00 元

序

前不久,美国大片《特洛伊》登陆中国,立刻吸引了国人的众多眼球。

美国好莱坞根据荷马的史诗《奥得赛》改编拍摄的这部影片,虽然“英雄和爱情”依然是永恒的主题,但不可否认,影片中的计谋和智慧,同样大放光彩。

奥得赛军队征用上千条战船,调集数十万大军,苦战十余年也未能攻克特洛伊城。后来,他们想出一个计谋:佯装败退,丢下一个巨大雄壮的木马,特洛伊士兵将其拖回了城内,载歌载舞,欢庆“胜利”。谁知静夜中的木马变成了一个死亡的幽灵:早已潜藏在马腹内的奥得赛的武士们悄悄爬出来,手持长矛和利刃,突然向狂欢过度正在昏睡的特洛伊的将士杀去。一夜之间,坚城陷落,这场耗时十余年的战争,骤然奇怪般地落下了帷幕。

这是计谋的成功,这是智慧的胜利。

于是“特洛伊木马”之计便名垂史册,流传至今。

其实,他们的这一计如同中国人的“瞒天过海”、“李代桃僵”,并没有多少新鲜高明之处。在国人看来,能应用此计且大获成功的案例数不胜数,只不过东方的计谋和智慧所取得的成就,还不为当时的西方人所知罢了。

由此可见,文明愈久长,愈古老,计谋便愈深厚,愈丰盈。

在人类的发展史上,文明与计谋是结伴而生、抚肩前行的。

五年前,笔者曾在黄河出版社出过一部书,书名《孙子兵法与三十六计》,已经十余次印刷,畅销十多万册。五年间,书市上关于“兵法”、“计谋”的书籍可谓汗牛充栋,有“兵家计谋”、“商家计谋”、“办公室计谋”、“升官计谋”、“交际计谋”、“老板计谋”、甚至于“恋爱计谋”、“厚黑计谋”……多得不可胜数。

读者会问:“既然如此,为何尔等再造一部?”

答曰:“同为三十六计,内容大不同也。”

为何?

首先,这本书与其他“计谋”、“智慧”等书籍相比,更注重故事的连贯性和趣味性。也就是说,虽然计谋相同,但却是用古往今来的精选故事娓娓道来,情节起伏跌宕,故事鲜活生动,让人读来饶有趣味。

其次,前者著书,多是一计一事例或数例,案例述完即完,少有鞭辟入里的辨析和细腻委婉的描述。本书则不,在保证案例事件的完整性的同时,更注重人物心理的刻画和形象的塑造。使读者在获取计谋智慧的同时,思维观念和思维模式也会有顿悟式的启迪和飞跃式的提升。

再次,前者用例,多为古例,现实生活中的例子选用的极少极缺。即便选用几例,也多是某某名家的轶事,某某富豪的发家史,与百姓的生活风马牛不相及。而本书选用的范例,大多来自民间和平凡的日常生活,除去那些奸雄小人之计,大多计谋实践读之有益,取之能用,摹之能仿,仿之有效,实为工作生活中的实用典籍。

此书许多章节运用散文笔法写来,叙事状物精细,语言洗练优美,且有许多富含哲理的警言名句,不但耐看,还耐咀嚼,耐思索,保证一书在手,受用不尽。

兵家圣典,创业天条,宦海权术,处世必读。

目 录

第 一 计	瞒天过海	(1)
第 二 计	围魏救赵	(11)
第 三 计	借刀杀人	(22)
第 四 计	以劳待逸	(27)
第 五 计	趁火打劫	(43)
第 六 计	声东击西	(63)
第 七 计	无中生有	(77)
第 八 计	暗度陈仓	(87)
第 九 计	隔岸观火	(103)
第 十 计	笑里藏刀	(124)
第 十 一 计	李代桃僵	(142)
第 十 二 计	顺手牵羊	(154)
第 十 三 计	打草惊蛇	(174)
第 十 四 计	借尸还魂	(192)
第 十 五 计	调虎离山	(202)
第 十 六 计	欲擒故纵	(214)

第十七计	抛砖引玉	(229)
第十八计	擒贼擒王	(238)
第十九计	釜底抽薪	(246)
第二十计	浑水摸鱼	(258)
第二十一计	金蝉脱壳	(265)
第二十二计	关门捉贼	(280)
第二十三计	远交近攻	(292)
第二十四计	假道伐虢	(304)
第二十五计	偷梁换柱	(312)
第二十六计	指桑骂槐	(326)
第二十七计	假痴不癫	(333)
第二十八计	上屋抽梯	(345)
第二十九计	树上开花	(355)
第三十计	反客为主	(366)
第三十一计	美人计	(376)
第三十二计	空城计	(391)
第三十三计	反间计	(405)
第三十四计	苦肉计	(415)
第三十五计	连环计	(437)
第三十六计	走为上	(444)

第一计 瞒天过海

大智慧·小计谋



【原文】备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【计名出处】此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，讲薛仁贵瞒着不愿渡海远征的唐太宗，使之在不知不觉中渡海的事。

【注释】怠：松懈。太阳、太阴：此种提法最早见于《易经》，阴阳是中国古代哲学的基本范畴，代表矛盾对立的双方。一般来说，刚、明、正、利、动、福、暑、实为阳，柔、暗、奇、害、静、祸、寒、虚为阴。此计中的阳指公开、暴露，阴指机密、秘密。太阳为阳的极端形式，非常公开之意。太阴为阴的极端形式，非常机密之意。

【译文】自认为防备周到的，容易产生麻痹松懈的情绪；平常看惯了，往往就不再怀疑。秘密蕴藏在暴露的事物中，而不是与暴露的事物相排斥。非常的公开经常蕴藏着非常的机密。

美国中央情报局的“杰作”

2003年3月20日凌晨，在红海和海湾地区停泊的美国军舰，突然发出了紧急战斗警报，在夜色朦胧中，一批美国F117轰

瞒天过海



炸机紧急起飞。

在海湾的美军陆上基地,巨大的火光照亮夜空,40枚巡航导弹腾空而起,向着伊拉克首都巴格达飞去。

几个小时之前,美国总统布什在他的白宫办公室最后一次详细地查看了作战计划,他要告诉美国国会,他为什么要先发制人对伊拉克发动战争,因为萨达姆的手里有大规模生化武器,为了美国的安全我们必须这样做。

美国有关伊拉克的情报有多准确?战争结束一年之后,没有任何确凿证据能证明伊拉克对美国的国家安全构成巨大威胁:战场上没有使用化学武器,西部沙漠里没有“飞毛腿”导弹,也找不到生物制剂。

应众议院情报委员会要求,中央情报局正在重新审阅战前情报。国防部长拉姆斯菲尔德承认,伊拉克也许在战争爆发数月前就销毁了化学武器。

在战争开始前,布什总统进行了周密的筹划。他坐在办公桌的前边,非常自信地说:“如果美国对伊拉克发动战争,我们必须有确凿的证据。我相信你们能够找到这个证据,让全世界都看到伊拉克是一个危险的国家,美国的行动是正确的。”

美国国务卿鲍威尔对布什总统说:“我们已经得到这些情报,有关专家正在进行分析,我们完全有理由说服联合国。”

布什总统说:“要把这些情报搞得更加准确,让事实来说话,证明我们出兵的理由是正确的。”专家们开始热烈地讨论起来,大家对此充满了信心,只要美国军队进入伊拉克,就一定会找到萨达姆私自生产杀伤性生化武器的证据,就会百分之百地让全世界相信,美国是正确的。



可是美国军队进入伊拉克一年来,并没有找到生化武器,这使布什总统感到非常头痛,无论怎么说,美国对伊拉克战争采用了瞒天过海的计谋,尽管在最后美国很难自圆其说。

问题在于布什政府在战争前夕掌握了多少情报?

国务卿鲍威尔前往联合国的六天前,官员们围绕美国搜集的有关巴格达大规模杀伤性武器及其与恐怖分子有联系的情报展开了激烈的闭门讨论。

一批官员不分昼夜地在中情局辛勤工作,审阅表明伊拉克“构成严重威胁”的大堆情报。

鲍威尔、中情局局长乔治·特尼特和国家安全顾问赖斯参加了一些讨论。与十余名官员的面谈表明,许多情报包括政府已经公开援引的情报,根本经不起推敲,必须从鲍威尔在联合国的讲话文稿中删除。

鲍威尔坚持自己的观点:“一定要把情报搞准确,不然将来就会非常麻烦。”

副总统切尼的办公室在秘密讨论中发挥了重要作用,并且要求对萨达姆政权予以最严厉的谴责。鲍威尔讲话的初稿就是切尼的手下和国家安全委员会共同起草的。整个班子首次在中情局碰头前数天,一批官员聚在白宫,听取切尼的办公室主任刘易斯列举伊拉克政权种种罪名的报告。

刘易斯在读报告的时候振振有词,看上去充满信心。

但是在下边听报告的官员,不少人连连摇头,表示难以相信。

一位高级官员说:“简直无所不包,从‘基地’组织到人权,再到大规模杀伤性武器。”

“据我看,这些说法毫无事实根据。”鲍威尔显然也持这种观点。

因此,在前往联合国安理会讲话之前一周,鲍威尔组建了一个班子在中情局开展工作,要求他们根据比较可靠的情报向他提供报告。这个班子起初想遵循这个报告为基础的45页摘要。然而,问题太多了,有些观点根本没有可靠的情报来源。

有些指责完全无法得到证实。手稿中说,有情报表明,一名伊拉克官员批准向一家澳大利亚公司购买内容敏感的软件。有人担心伊拉克政权会通过该软件了解美国的地形。借助这方面的知识和无人驾驶飞行器,伊拉克有朝一日也许会用生物或化学武器对美国发动袭击。

一位高级官员说,切尼对这一情报表示了认可。

白宫要求鲍威尔在讲话中包括这项内容,但鲍威尔在中情局的班子却发现该情报决非无懈可击。

分析人员无法确定这种软件是否已经送抵伊拉克,或者伊拉克人是否打算将之用作邪恶目的。

鲍威尔从讲稿中删掉了相关内容。

在2月初,相关官员开始对有争议的材料加以细致审查。他们召开了无休止的会议,其中包括把鲍威尔的讲话排练了五遍。鲍威尔阅读一项内容,然后要求在场的中情局官员提供情报来源。

有好几次,中情局的官员面面相觑,无言以对。

删除的内容相当可观,有时是因为情报不太可靠,有时是因为鲍威尔不希望讲话过于冗长,有时是中情局坚持要求对情报来源和搜集方法保密。白宫的摘要被彻底放弃。国家安全委员





会又提供了三份文件：一份有关伊拉克与恐怖主义的联系，一份有关大规模杀伤性武器，另一份则有关侵犯人权的问题。

到了2月3日晚，最终的讲稿终于完成了。

如今的谜团在于：伊拉克的恐怖武器哪儿去了？

一位高级官员说：“所有人都深信他们会找到这些武器。我从未看到本届政府和其他国家政府的情报机构在一个问题上如此团结一致。”

然而，他们一无所获。战争规划者利用这些情报锁定可能存放了大规模杀伤性武器的地方。可是这个地方非常“神秘”，至今，入侵巴格达的美国军队也没有找到。

美国采用瞒天过海的计谋，可以解决一时但不能解决永远。

伊拉克的反美情绪越来越高涨，2003年10月27日，伊拉克首都巴格达在连续的爆炸声中度过了斋月的第一天。国际红十字会驻伊拉克总部和巴格达的多所警察局成为恐怖袭击的新目标。巴格达当天上午连续发生五起自杀性袭击事件，造成34名伊拉克人和一名美军人员死亡，220多人受伤。

瞒天过海的经典之作

2001年9月4日，美国联邦调查局57岁的新任局长罗伯特·米勒正式上任。布什7月份提名他继任FBI局长职务，并顺利通过了参院的确认。

米勒是土生土长的纽约人，他性格坚强，受过良好的教育。大学毕业时，越南战争正在进行之中。当时他应征入伍，参加美国海军陆战队，赴越南参加了战争。战斗中，他负了伤，获得了



紫心勋章和青铜勋章。从越南回到美国以后,米勒继续求学,先后获得硕士和法学博士学位。

在米勒走马上任之际,联邦调查局大约有 2.5 万名雇员,其中 1.1 万余人是特勤人员。联邦调查局的年度经费高达 34 亿美元。在这样大的人力和物力的支持之下,米勒有信心大展宏图,造就一番事业。

可是就在米勒局长上任七天之时,他和所有的美国人做梦都不会想到,美国发生了惊天动地的恐怖事件。

美国东部时间 2001 年 9 月 11 日。

米勒一大早便来到他的办公室,秘书为他准备的文件还没有打开,他坐在办公桌后面,颌首微笑,接受他的部下对他上任的祝贺。

桌子上的电话铃响了,他拿起了电话。

米勒顿时目瞪口呆。

8 点 14 分,美国航空公司的 11 航班与地面控制中心失去联系,这个航班从波士顿起飞,目的地洛杉矶。

这天早上,美国航空公司空中服务员华裔邓月薇小姐,带着愉快的心情,登上了美国航空公司 11 号班机。飞机起飞了,机舱内一阵骚乱,邓月薇小姐发现了三名劫持飞机的歹徒。她立刻通过无线电向地面报告。

美国航空公司指挥中心收到了邓月薇的报告。

这时候 11 号班机的发射机应答器在增强雷达信号后与地面失去了联系。空管人员认为可能发生了劫持。此时,美国航空公司 11 号班机下降高度,朝南飞去。空管人员尽一切努力跟踪着,并询问其他飞机的驾驶员是否看到了这架飞机。其中,还



问到了联航 175 号班机,对方当时回答了该飞机的高度。但 175 号班机很快也被劫持了。这架飞机低空向曼哈顿飞去。

8 点 45 分,11 号航班撞击纽约世贸中心北塔楼。当空管人员从电视上看到大楼所喷出的火焰和浓烟时,他们都明白了,这是一场恐怖袭击。

米勒局长马上打电话询问纽约办事处。纽约办事处特别特工告诉米勒,他们对这件事一无所知。也许这是一次意外事故。

8 点 16 分,联合航空公司的 175 航班离开预定航线,以每小时 900 公里的速度直奔纽约,两架装有导弹的 F—15 战斗机从奥蒂斯空军国民警卫队基地起飞,赶往拦截。

8 点 50 分,美国航空公司的 77 航班与地面失去联系,该客机从华盛顿杜勒斯机场起飞前往洛杉矶。

9 点 03 分,175 次航班撞入世贸南塔楼,引起大爆炸。此时前来拦截的 F—15 距此还有 8 分钟的飞行距离。

9 点 05 分,美军参谋长联席会议主席卡德向正在佛罗里达州小学教室里讲话的布什总统悄悄报告了纽约遭袭事件。

9 点 24 分,数架战斗机出发拦截 77 航班。地面控制人员发现 77 航班掉头飞往华盛顿。

9 点 30 到 37 分,从新泽西起飞前往旧金山的联航 93 次航班遭到劫持,在克里夫兰改变航线,电话记录显示机上乘客表示将与劫机者斗争到底。

9 点 38 分,77 航班降至低空并飞速撞向五角大楼。

9 点 50 分,美国联邦航空局宣布:所有飞机停飞,所有机场关闭。有 4546 架飞机,紧急安全着陆。

10 点 07 分,纽约世界贸易中心南塔楼倒塌。



10点10分,93次班机在宾夕法尼亚西部坠毁。

10点27分,纽约世界贸易中心北塔楼倒塌。

这次美国遭遇恐怖袭击共造成:3000多人死亡或失踪,有343名消防队员和25名警察在营救工作中牺牲。数千亿美元直接和间接的经济损失。

美国被震惊了,全世界被震惊了。

布什总统在国会发表了悲痛万分声泪俱下的讲话,发誓一定要将恐怖分子绳之以法。

美国联邦调查局面对海潮般的谴责,完全目瞪口呆。

本来瞒天过海是美国人的拿手好戏,在许多次重大的国际冲突和事件中,美国人都使用此计谋,化险为夷或者是逢凶化吉。这一次不知道是何方神圣,竟然把瞒天过海玩到了美国联邦调查局的头上,而且使这个庞大的特工帝国没有任何察觉。

米勒局长下达了一道又一道紧急行动的命令,联邦调查局这架庞大的特工机器,以前所未有的速度运转起来。

2002年9月10日晚,美国有线新闻网惊爆一条令人震惊的消息:被美拘禁的拉丹贴身保镖在“9·11”周年纪念日到来之际突然招供说,当纽约世贸大楼和华盛顿五角大楼遭恐怖袭击时,他们正与拉丹在一起。

两名贴身保镖招供说,2001年9月10日晚和11日白天,他们俩就在拉丹左右。他们俩发现,拉丹一反常态,一整天都在祈祷和沉思,只有当收音机里传来他的手下又制造一起新的恐怖袭击消息时,他才停下来称赞安拉伟大。

当劫机者在美国登上航班的时候,全世界只有三个人知道即将发生什么,他们是拉丹,拉丹最信赖的军事助手阿提夫和哈



立德·谢里克·穆罕默德,其中穆罕默德是“9·11”事件的主要幕后指使,早在1995年就因试图同时炸毁11架从东南亚飞往美国的航班而遭美国政府通缉。这两个人聚集在阿富汗的一处秘密住所,焦急地等待着恐怖事件的发生。

两人招供的这一情景与去年美国政府公开的一盘录像带相符。在那盘颇受世人怀疑的录像带中,拉丹告诉来访的一位沙特宗教朋友说:“我们早在上周四就接到通知,说这事将在今天发生,所以我们都放下手头的活计,打开收音机等着美国传来的消息。那是当地时间下午5时半,我正跟阿布阿尔博士坐在一起。我们立即听到飞机撞上世贸大楼的消息,于是将收音机调到华盛顿电台。新闻仍在继续,还没有听到袭击的消息,直到正常的新闻节目快播完的时候,他们才报道说,有一架飞机刚刚撞上了世贸中心大楼。”

听到这一消息,拉丹激动得泪如雨下,开始祈祷了起来,并且不时高呼“真主伟大”!

在美国公开的那盘录像带上,拉丹说:“当第一架飞机撞上世贸大楼时,大家激动万分,我于是对他们说,耐心等待下一个!”

拉丹接着就走到隔壁那个架有卫星电视的屋子,许多人也围过来和拉丹一起看电视,并且已开始用录像机录下所发生的一切。此时,拉丹显得非常安静。就在这时,摄像机拍到了联合航空公司第175号航班撞向南塔楼的情景。

当屋里的人欣喜异常时,拉丹又流泪祈祷,再次高呼“真主伟大”,然后竖起了第三根手指,这时,屋子的人都知道,拉丹是在说:第三起袭击事件就要发生了!没错:美国航空公司第77号航班撞上了五角大楼。拉丹又是流泪又是祈祷,并且竖起