

欧洲许多学者相信，千百年来，人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：一是《君王论》，二是《孙子兵法》，三是《智慧书》。

最伟大的三大智慧奇书

(西) 巴尔塔沙·葛拉西安 等著 陈书凯 编译

马基雅维利
《君王论》

孙武
《孙子兵法》

葛拉西安
《智慧书》

哈尔滨出版社



最伟大的三大智慧奇书

The Three Greatest Wisdom Books

(西) 巴尔塔沙·葛拉西安 等著

陈书凯 编译

欧洲许多学者相信，千百年来，人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：一是《君王论》，二是《孙子兵法》，三是《智慧书》。

图书在版编目(CIP)数据

最伟大的三大智慧奇书/(意)尼科洛·马基雅维利等著;陈书凯
编译.-哈尔滨:哈尔滨出版社,2003.11

ISBN 7-80699-010-0

I .世... II .陈... III .①马基雅维里,N(1469~1527)-政治
思想②君主制 - 研究③兵法 - 中国 - 春秋时代④人生哲学

IV .CS3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 087121 号

责任编辑:戴淮明 马永波

最伟大的三大智慧奇书

(意)尼科洛·马基雅维利等著 陈书凯编译

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市南岗区贲新街170号

邮政编码:150006 电话:0451-86225161

E-mail:hrbcbs @ yeah.net

全国新华书店经销

北京师范大学印刷厂印刷

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 9.875 字数 250 千字

2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-010-0/C·1

定价:19.80 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-86225162

本社常年法律顾问:北京岳成律师事务所黑龙江分所

前　　言

有史以来，是知识改变了我们的命运，让我们的人生变得幸福而有意义。而书籍是知识的一种载体，许多智者将自己的智慧融入书中，让无数人解读，得以启迪和醒悟，从而从无知与匮乏中走出来。

当然，在这个世界上，琳琅满目、不同类别的书籍不计其数，但欧洲有许多学者相信，千百年来，人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：一是《君王论》，二是《孙子兵法》，三是《智慧书》。

三大智慧奇书的第一部《君王论》的问世，对整个世界的政治思想和学术领域都产生了极为重要的影响，它作为第一部政治禁书而为世人瞩目。在 20 世纪 80 年代，《君王论》又被列为最有影响和最畅销的世界十大名著之一，它是有史以来，对政治斗争技巧和为君之道的最独到、最精辟的“验尸”报告。在人类思想史上，还从来没有哪部著作像《君王论》这样，一面受着无情的诋毁和禁忌，另一面却获得了空前的声誉。

传说拿破仑随身携带这本书，许多君王也都将它视为宝典。

《孙子兵法》是三大智慧奇书之二，它文辞精辟新颖，内容精博深邃。问世以来，对中国古代军事学的发展影响深远，被奉为“兵学圣典”。是人类史上最具影响力的谋略盛典，即是韬略战术的指导良方，亦含有为人处世的深远

哲理。《孙子兵法》已被翻译成 29 种文字，各种版本超过 700 种。

《孙子兵法》不仅可以帮助我们开拓处世思考的多元触角，灵活运用，更能为我们认识生活提供更深层的帮助。是所有现役官兵、一切从事政治活动的人和政府官员以及所有大中学生的必读之作，更是从商者不可不读的谋略“圣经”。

三大智慧奇书的第三部《智慧书》由 300 则箴言警句构成，谈的是知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。

它以一种令人感到惊异的冷峻定观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种机妙策。通过这些多姿多彩的人生格言，人们不仅获得克服生活中可能出现的逆境的良方，更重要的是增强了对生活的理解和洞察力。

叔本华曾刻意将《慧智书》译成德文，并盛赞此书“绝对的独一无二”。尼采也赞扬此书在论述道德的奥妙方面，整个欧洲没有一本书更精微、更曲折多姿。

这三部伟大的智慧奇书被后人奉为人生行为的圭臬，为官者读之更能看清政治的风向，从商者读之可以修正自己的品格，常人读之则可在社会中游刃有余。熟读此书，人生则圆满无憾。

时间在漫漫地流逝，许多事物都可以泯灭，但人类思想的智慧将会永存，有史以来最伟大的三部智慧奇书正是对人类智慧思想的永恒记载。



目 录

《君王论》 1

在人类思想史上，还从来没有哪部著作像《君王论》这样，一面受着无情的诋毁和禁忌，另一面却获得了空前的声誉。《君王论》作为第一部政治禁书而被世人瞩目。在 20 世纪 80 年代又被列为最有影响和最畅销的世界十大名著之一，它是有史以来，对政治斗争技巧和为君之道的最独到、最精辟的“验尸”报告。

据说拿破仑随身携带这本书，许多君王也都将它视为宝典。

《孙子兵法》 109

《孙子兵法》大约草创于公元前 515 年。全书共十三篇，文辞恢宏豁达，精辟新颖，内容精博深邃。

该书问世以来，对中国古代军事学的发展影响深远，被誉为“兵学圣典”。是人类史上最具影响力的谋略盛典，即是韬略战术的指导良方，亦含有为人处世的深远哲理。现今已被翻译成 29 种文字，各种版本超过 700 种。

《智慧书》 159

《智慧书》是巴尔塔沙·葛拉西安的代表作，全书由 300 则箴言警句构成，谈的是知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。

它以一种令人感到惊异的冷峻客观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种神机妙策。通过这些人生格言，人们不仅可以获得克服生活中可能出现的逆境的良方，更重要的是增强了对生活的理解和洞察力。



君王论

(意)尼科洛·马基雅维利

NICOLO MACHIAVELLI

1469 - 1527

这是一次人类从来没有经历过的最伟大的、进步的变革，是一个需要巨人而且产生了巨人——在思维能力、热情和性格方面，多才多艺和学识渊博的巨人的时代。

——恩格斯

马基雅维利自称是在给君主讲课，其实他是在给人民讲大课。

——卢梭

君
王
论

NICCOLÒ MACHIAVELLI
1469 - 1527

古往今来，君王的权谋与事迹一直为人们所津津乐道，人们崇拜君王的荣耀和华丽的光辉，并匍匐在他们脚下，就像虔诚的基督徒看着上帝，又或者如伊斯兰教徒无论走到哪里都将目光投向伯利恒方向一样。但是，谁又能想到，君王的华丽光辉只是一种装饰，他们的荣耀也是王道之诡谲的外表，内里藏着狐狸的狡猾和狮子的凶猛。

马基雅维利在《君王论》一书中写道：

“君王如果掌握了运用野兽的方法，那么狐狸与狮子将是他乐意效法的对象。因为狮子无法躲避陷阱，而狐狸无力抵抗豺狼。所以，君王首先要做一只狐狸，辨识陷阱，同时又须是一头狮子，震慑豺狼。”

马基雅维利，这个出现于文艺复兴时期的艺术家和思想上的巨人，面对长期处于分崩离析、水深火热之中的意大利，历时 15 载，完成了这部伟大的著作《君王论》。文中对君王如何统治国家和运用权谋术数作了很详细的探讨。马基雅维利用他那充满人文主义色彩的语言，揭露了贵族阶级崇拜因权力而生的巨大利益，他们横征暴敛、荒淫无耻。马基雅维利认为人心本恶，任何人做一件事都是有目的的，因此寄期望于一个君王不顾私利去拯救意大利于危难之中，简直是痴心妄想。君王们可以为一块肥沃的土地想尽权谋，使用各种卑鄙的手段，甚至杀人盈野、屠城废日，但绝不会为了所谓的正义而去做一件对自己来说根本毫无实际利益的事情。这也同时证明了他的“为



达目的，不择手段”的理论的正确。可谓言前人之不敢言，笔锋犀利，深入骨髓。

马基雅维利对君王行为的理解，正如大诗人维吉尔通过狄多之口为其统治时期的残暴行为作出的辩解一样：

我的命运之基未固，踏足的王位有些飘忽。
脚下的领地，让我违反初衷——另选他途，
以我手中的权杖，为了捍卫我的疆土，
将用我的残暴，面对所有的征服。

《君王论》的价值是不可估量的，历时数个世纪，它的光辉依然没有减弱，反有光华冲天之势。《君王论》被称为“思想史上具有永恒价值的三大奇书之一”，与《孙子兵法》的诡诈和《智慧书》的睿智精微相比，它更加坦荡和直率。它就像一个站在历史天平上的智者，用深邃的目光，透过君王华丽的外表，握住了内里的权谋之心；它还剖开了战争与王权的肚腹，将血淋淋的内幕端上了案桌；它更像虚悬在众神头顶上的一支魔棒，在用上帝的语言揭示人间的王道和政治斗争的黑暗技巧。

它无疑是一部惊世骇俗的巨著。它的出现就像一轮摇曳的太阳升上了昏暗的天空。

在西方世界，《君王论》被誉为“影响世界的十大名著”之一，是有史以来，对政治斗争技巧和为君之道的最独到、最精辟、最诚实的“验尸”报告。

我们可以想像它的伟大，它包含的智慧就像当年亚历山大大帝辽阔的国土一样深广。它是不朽的，也将是空前绝后的。

君

王

论

NICCOLÒ MACHIAVELLI
1469-1527

第一章 论王国的类型及产生方式

古往今来，统治过人类的那些国家和政权，若非王国就是共和国。相对来说，王国如果国王不是世袭相传，就多半是新生的。长期以来，所谓世袭王国，是指国家的统治者由某一实权家族世代沿袭相传的政治实体。不过，新生的王国或者一切都是全新的，如弗朗西斯科·西福尔扎的米兰王国那样，或者像西班牙统治下的那不勒斯王国，掠夺来的部分领土被归并到某个世袭君王的国家里。那些被世袭王国征服的土地上的人们不外乎存在两种情况：一是早已熟悉君王的统治，一是曾经生活在自由邦。世袭王国之所以能对外扩张，可能是凭借另一君王的武力，或者依靠自己的军队；也可能是君王的才智超群，从而不费一兵一卒，获取这些土地一如探囊取物。

第二章 世袭王国

我在《论说集》中已就共和国的问题和诸位进行过详细地讨论，这里就不再多费笔墨了。按照上面所说的顺序，我将和大家着重探讨一下王国，并就如何治理国家并



使其保持长久兴盛作一番分析。

我认为，维持一个世袭王国的统治，要比维持任何以其他形式奠基缔造的新国家容易得多。世袭王国本身具备一整套完善的体制，这种体制是世代相传的，各代君王只要不逾祖制，不大动刀斧，一切顺应民意，就能使统治延续下去。在这种情况下，君王若非荒淫无道，而稍加勤勉，那么，除非有非常强大的外力篡夺了他的权力，他就仍能维持他的统治。即使他被某种外力篡权成功，他依然能够在篡权者遭遇意外变故时，重新掌权。

意大利的费拉那公爵就是一个突出的例子。在 1484 年至 1510 年间，他领导人民击退了威尼斯人和教皇尤利乌斯二世的大举入侵，凭借的就是世袭王国在本地根深蒂固的统治基础。

世袭王国的君王，与新君王相比，更容易获得臣民的拥戴，只要他的所作所为不过于恶劣，也没有犯什么滔天大罪，那他自然会民心所向，这是顺理成章的事情。世袭王国的优势还在于国家久的历史、制度以及绵延的统治，促使一切变革的因素都湮没在往昔的烟尘里。

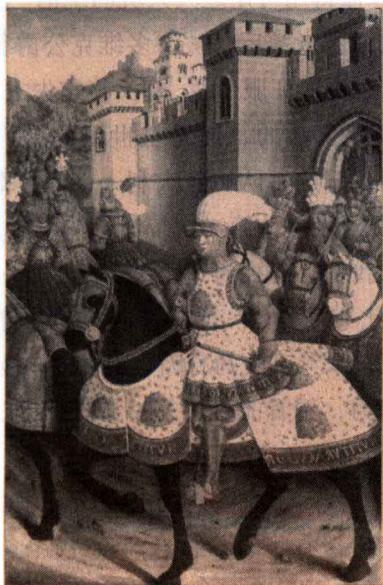
第三章 混合式王国

前面，我们简要介绍了世袭王国的各种情况，但是，这当中的有些情况在新建王国里并不能找到。这种世袭王国并不是全新的国家，如果它隶属于一个混合式王国，很多机制很可能不由自主，因此导致混乱丛生。这是个固



有的难题。

人们心存的最好的愿望是统治者能带领他们改善艰苦的处境，可当他们的愿望迟迟没能实现时，他们就将高举“反抗腐朽统治”的大旗，拿起武器，推翻现有政权，更换他们的统治者，此种事例在历史上不胜枚举。然而，一次又一次的恶性循环表明，他们的愿望并没有实现，其处境甚至比过去更糟。这种带有必然性的恶性循环是什么所导致的呢？追根究底有个内在的原因：当一个君王夺得一块新领土后，因其在这块新领土上的统治性质，其所带的军队往往会侵害他的新臣民，给他们带来精神及物质上的伤害。事实证明，这样只会使受到损害的臣民成为他的仇敌。而且，如果他不能按照起初热衷于帮你征服这块领土的臣民们的愿望行事，他们也很可能会成为他的仇





敌。

君王在夺得一个新的领地后，要想在此地坐稳自己的统治，就需要取得该地居民的好感。否则，情况就会像上面所说的那样。

当年，法兰西国王路易十二占领米兰几乎是轻而易举，但失掉米兰也很快，米兰被洛多维克·西福尔扎率领的军队夺回，米兰易主。先前曾为路易十二打开过城门的人们倒戈成为路易十二的敌人，他们再也忍受不了路易十二的胡作非为，在路易十二的身上他们看不到愿望实现的影子，所有曾经设想的好处也全都成了泡影。

叛乱令新的统治者警醒，如果他重新征服叛乱地区，那么，他就再也不会轻易将它失去。这是因为他将吸取先前的教训，找到自己统治薄弱的地方，使自己减少猜疑，宽恕罪犯，并懂得用可用之人来巩固统治。法兰西国王路易十二首次征服米兰后，被洛多维克公爵很快赶出了米兰。路易十二再次征服米兰，却又将它失去，这次则不是单个英雄令他失败的，而是全世界的人们都共同反对他。法兰西王国的军队被意大利人彻底打败，并驱除出境，路易十二对米兰的第二次统治依然没能长久。

先前，我们已经探讨过了路易十二第一次丢失米兰的原因，在此不再多言。现在，我们要共同探讨的是路易十二第二次将米兰丢失的原因。如果将你换成路易十二，通过你的努力，看看能否用另一种统治办法或者手段保住米兰，从而确保自己征服该地的利益。

首先，有一个问题大家必须注意：一些大小城市被某君王征服之后，有些地方的语言和民族与君王的旧邦臣民相同或相似，文化习俗也一脉同源，再加上如果这些地

君
王
论



方的人思想不开通，并不看重自由的权利，那么，统治他们就很容易了。不过，并不是所有的城邦都具备这些被轻易统治的条件。在第一种情况下，新君王只需将旧政权的王族血统彻底消灭，就能稳如泰山地统治下去，当然，也需要尊重这些地方的习俗和传统，这样，新臣民才能继续安定地生活。这就是为什么勃艮底、布尔戈尼、戈斯康和诺曼底如此长久地归属于法兰西的原因。这些地方基本上没有发生过冲突，因为他们的语言、习俗、法律相近，沟通不存在障碍，这就使和平相处成为了可能。我们总结一下，征服者想要在新领地上实现自己长久的统治，需要就下面两点作出相应的努力：第一，旧统治政权的余孽不可留，必须彻底铲除；第二，不要急于在新领地上施行自己制定的法律及税制，要想刚开始时的统治稳定，必须要维持原有的法律和税制基本不变，这样才能使民心安定，从而在最短的时间之内将它真正地融入自己的领土之中，使新旧领土统一。

遗憾的是具备被轻易征服条件的地方并不多，这就要谈到第二种情况。如果征服了一个语言、习俗、法律均与旧领土存在很大差异的地方，要在那里保有稳固的统治就不是一件简单的事情了。仅靠运气显然是行不通的，必须加入非常高超的统治手段才行。这里有一个行之有效的方法：君王亲临新领土，所到之处，要使臣民安居乐业。这种方法非常有效，出乱子的机会也很小。即使发生某些突发情况，因为君王亲临，也能及时将之平息。但是，如果新领土发生叛乱时，君王尚在自己豪华的宫殿里醉生梦死，那只有听天由命了。所以说，采用刚才所说的方法对稳固统治有莫大的好处。当年，土耳其人占领希腊时

尼科洛·马基雅维利·



就采用了这种方法。回头想一想，如果土耳其国王没有亲临希腊，而在宫殿里进行远距离人工遥控，那么，不论施行何种统治方法，都很难安稳地统治像希腊这样的国家，更别说明察秋毫、防微杜渐了。

身不在当地，任何风吹草动传到君王的耳朵里时，实际上早已经演变成大灾乱了。另外，君王亲临还有一个益处——威吓心怀不轨的官吏们，使他们不敢肆意劫掠本地的财富，该地臣民会因为感到受君王保护而心生满足，从而真诚拥戴你。那些本就愿意效忠你的臣民则会更加爱戴你，心怀不轨的人战战兢兢，而对这里暗怀野心的人也会因君王在此驻扎而不敢稍动。总之，只要君王驻扎于某地，该地的统治必将会安稳如山，很难颠覆。

巩固统治还有一个经济而有效的办法：向被征服的领地殖民。如果殖民的话，就需要选择一些战略位置重要的关键地点，建立殖民据点。如此就省掉了派遣一支庞大的武装部队的巨额花费，其代价几乎是无限降低。因为建立殖民地对君王而言，几乎无需耗费国家资源，甚至用不着支付任何费用，旧领地的居民便可去新领地屯驻，殖民的同时还可安定新领地。

建立殖民据点必然占用一定的地盘，这就会损害到新领地原住民的利益。为了将征用地盘时对原住民的伤害减小到最低，君王在实施殖民时应把握尺度。至于那些因被征用了土地而失去田舍的原住民，因为数不多，虽有心怀仇恨者，但不足以危害到这里的统治。因为他们已经失去了一切，因此当务之急是寻找生路，根本无法危害到君王。剩下的居民，一方面因未受损害而很易安抚；另一方面则会因害怕自己的私有财产同样被剥夺，根本就

君

王

论



不敢轻举妄动。总而言之，建立这样的殖民地几乎无需耗费什么东西，比起派驻军队要更加忠诚，少生事端，而且对当地居民的损害也会降至最低程度。

话至此处，我们应该注意：人如果不接受安抚，小小的损伤也会誓言复仇，但若受到毁灭性的打击则很可能不再复仇，因为毁灭性的打击已经吞噬了他所有的力量。所以，若欲加害于人，必须连消带打，使之再无复仇之日。

在被征服的地区建立武装部队也是一个确保统治的方法，不过弊端很多。我想就此阐述一下我的看法。舍殖民而驻屯军队，那会出现这样的情况：为了维持驻军，可能将这个地区的收入全都投入进去，还不一定足够。如此花费，相对于殖民来说简直得不偿失。其次，驻屯的军队往往很庞大，一些士兵很可能趁机掠夺钱财，这很容易激怒当地居民，更有甚者官吏也参与掠夺，人们对军队就会更加痛恨，进而痛恨起君王，因为军队是受君王雇佣和辖制的。综合利弊，这里可以下一个结论：派驻武装军队利少弊多，与殖民相比，实不足取，只有殖民才能利国利民。

从以上述理论推知，在语言、习俗和制度等方面和原领地不同的新领地，若想长久统治，君王应在以下几个方面多作努力：在警惕强大敌人侵犯的同时，尽量削弱较强的邻国，并根据实际情况，在各个领地驻扎防御性军队，帮助它们抵御可能进犯的强敌，从而在实质上成为弱小领地的领袖与保护人。另外，有一种普遍的情况不能不引起君王的重视：有时，一些弱小领地或者出于野心，或者出于恐惧而不满自己的君王，就会引入强大的外敌，借外敌之手推翻本地政权。如许多年以前，埃托利安人引强大的罗马人进入西班牙，就是一个深刻的历史教训。君王们