

拓荒牛·智多星·千里马

军旅劲鹰

军需企业排头兵

军工战士之歌

大海与草原

军魂伴他展宏图

总后勤部 编

解放军出版社/出版

中国军旅企业家

ZHONG GUO JUN LU QI YE JIA



ISBN7-5065-1737-X/G·32 定价: 11.00元

ZHONG GUO JUN LU QI YE JIA

中国军旅企业家



解放军出版社/出版

中国军旅企业家

总后勤部编

解放军出版社出版发行

(北京平安里三号)

(邮政编码 100035)

新华书店经销

二二〇七工厂排版

一二〇二工厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 18.375 印张 477 千字
1991 年 5 月第 1 版 1991 年 5 月(北京)第 1 次印刷
印数 1—15000

ISBN 7-5065-1737-X/G·32

平装 定价:11.00 元 精装定价:17.50 元

社编号 5-001

序 言

赵南起

《中国军旅企业家》是一本为军队企业家树碑立传的报告文学集。它汇集了战斗在军队生产经营战线上的全国、全军劳动模范、优秀企业家和优秀思想政治工作者,以及各行各业有突出贡献的先进人物的事迹,从不同的侧面真实地生动地反映了军队工厂、农场、马场、矿山企业和服务业的厂(场)长、经理、党委书记们在治理整顿、深化改革和“保军转民”工作中执著的追求、顽强的拼搏、创业的艰辛、道路的曲折、深沉的反思和成功的喜悦,展现了中国当代军旅企业家的精神面貌和独特的风采。它是军队生产经营发展道路的一个缩影。读读这本书,也许能使您得到思想的启迪和艺术的享受,帮助您寻找一条企业成功之路。

企业发展靠什么?靠科技进步,靠科学管理,更靠企业精神。企业精神是企业文化的重要组成部分,是企业文化的基石和核心,是企业的灵魂和支柱。“人是要有一点精神的”,尤其是在社会主义有计划的商品经济的条件下,人们的理想、信念和追求,往往显示出比物质鼓励更大的力量。企业也是要有一点精神的。靠这种精神,使企业具有强烈的号召力、巨大的凝聚力和旺盛的生命力,能够经受住任何艰难困苦和失败挫折的考验,在激烈的竞争中立于不败之地。军队企业精神是在继承发扬我军光荣传统的基础上、在“两个文明”的建设中逐步形成的,它集中地体现在军队先进企业和优秀企业家身上,概括起来就是:

一、自力更生、艰苦创业的“南泥湾”精神。华山基地主任秦庆林和他的战友们,经过 22 年的艰苦奋斗,把黄河三门峡库区的一

片沼泽荒滩，变成了一个以农为主、多种经营、种养加一条龙、农工贸一体化的大型的现代化的生产基地，人均创利超万元，综合经济效益居全军之首，“南泥湾”精神创造了新时代的“南泥湾”，精神的力量转化成为巨大的物质力量。最近，中央军委发布命令，给华山基地记集体一等功，号召全军同志向他们学习。

二、全心全意为部队服务的“老军工”精神。军工战士、空军5714工厂厂长蔡耀清，面临军品锐减为零、民品开发失误、企业严重亏损的严峻局面走马上任。他扬长避短，发挥优势，不畏强手，敢于竞争，积极开发民品，承揽了亚洲第一塔——北京中央电视塔钢铅幕墙的设计、制作、装修任务，荣获国家“军转民高技术产品展览会银牌奖”；承担了目前世界上容量最大的北京人民大会堂电子表决器的安装任务，受到了江泽民总书记的表扬和总参谋部的通令嘉奖，取得了显著的经济效益和社会效益。魂系国防是军队企业的精神支柱。蔡耀清脱下了军装仍然象一个军人，来到了工厂时刻想着战场，他深知军队企业的根本宗旨，工厂坚定不移地走军民结合、保军转民、军品第一、军品优先、以民养军的道路，他念念不忘一个“军”字，主动承揽军品，赔本的装备修理任务也抢着干。即使在没有军品的日子里，他也把军品生产的厂房设备、技术骨干、材料资金预留在那里，目前军品生产已形成批量生产能力，出色地完成了飞机大修理任务，为我国飞机大修填补了一项空白。

三、精益求精、质量第一的精神。军品是“金”字招牌，货真价实，童叟无欺，信誉较高。2601厂厂长张兴雁、3506厂厂长王世平，把质量当作企业的生命，以质量为中心，大搞技术改造，强化企业管理，无论生产军需民用的电影放映机和彩色扩印机，还是纺纱织布做军装，都实现了质量创国优，品种上档次，效益创历史最好水平，工厂双双被评为国家二级企业，并达到了国家一级企业的标准。

四、改革创新、争创一流的精神。在1990年评选的全国十大优秀科技实业家中，军队企业家占了3名。南方制药厂厂长赵新

先靠 400 万元贷款起家,以深圳速度和效益,在不到五年的时间里,创办了全国一流的军办药厂,去年产值达 3.8 亿元,利税达 6840 万元,跻身全国第五,位居全军第一。广州翠竹添加剂企业集团是全国最大的饲料添加剂王国。转业军人张道槐和他的战友们坚持科技兴农,为民造福,六年间创造社会效益 50 亿元,为发展我国养猪事业,帮助亿万农民致富,做出了突出的贡献。总后军需研究所开发部主任周国泰,把军需科研成果转化为生产力,年创产值上亿元,他和他的战友们研制生产的防风、防油、防水、防弹等特种服装,用途广泛,性能良好,已赶上或超过国内外先进水平。

五、特别能吃苦、特别能战斗的顽强拼搏精神。陆岩企业集团总经理张积民和“八一”阜新煤矿老矿长方建华,长年在荒山野岭、黑暗潮湿的煤矿工作,以顽强的拼搏精神,创办了一流的军矿。他们象闪闪发光的乌金,默默地埋藏在地下,鲜为人知,一旦重见天日,又默默地燃烧着自己,给人间带来无限光明和温暖。

六、“严”字当头、从严治厂的精神。严密的组织、严格的纪律、严明的赏罚是军队企业成功的法宝之一。3508 厂宋其祥厂长深谙此道,治理整顿,从严要求,秉公办事,不徇私情,把一个多年“三足鼎立”、徘徊不前的工厂治理得井井有条,跨入了国家二级企业的先进行列。

七、不为名利、无私奉献的精神。位卑未敢忘忧国。在军队企业里有一批张龙兴、张道德式的大兵厂长,他们拿着士兵的津贴,挑着厂长(主任)的重担,“高官厚禄”他不要,志在军营作奉献,被誉为“战士企业家”。

八、以人为本、政治建厂的精神。2672 钢厂党委书记田德新被誉为“点燃炉火的人”,6904 厂党委书记李潭生被誉为焦裕禄式的“公仆”,3509 厂原党委书记周光荣被誉为军需工人的“知心人”。他们继承发扬我军光荣传统,发挥我军政治优势,关心职工,爱护职工,教育职工,精心培育“四有”职工队伍。他们都是全国优秀思想工作者,都有一颗赤诚的心,工厂的兴旺发达也凝聚着他们的一

份心血。他们和厂(场)长、经理一样,也是当之无愧的企业家。

党的十三届七中全会和全国人大七届四次会发出了一定要把国民经济搞上去的伟大号召,这是全党、全国、全军的共同任务。实现我国社会主义现代化建设的第二期目标,我军肩负着义不容辞的责任。军队生产经营,特别是军需生产、装备修理和农副业生产是我军的一项长期的任务,是我国国民经济的一个组成部分。建设有中国特色的社会主义需要全党、全国、全军的共同努力,特别需要造就一支宏大的企业家队伍。热切地希望军队企业涌现出更多的优秀企业家,和全国各行各业的企业家们携手并肩,共同前进,为国民经济建设,为提高部队的战斗力作出更大的贡献。

1991年5月1日

目 录

序 言.....	赵南起(1)
拓荒牛·智多星·千里马	
——记深圳南方制药厂厂长赵新先.....	刘三省(1)
军旅劲鹰	
——记华山基地主任秦庆林	张 虹(30)
军需企业排头兵	
——记 3506 工厂厂长王世平.....	郭春生 李欣(48)
五彩缤纷的路	
——记八一电影机械厂厂长张兴雁	王存禄(57)
军魂伴他展宏图	
——记陆岩企业集团总经理张积民	陆 岩(68)
情洒北国	
——记牡丹江军马场场长孙永山	聂卫东 孙义远(79)
闹市里创业的招待所长	
——记广东省军区第二招待所所长郑继泰	尚 方(90)
“解放鞋”的价值	
——记 3517 工厂厂长兼党委书记廖花吟	李来梓(100)
暮年壮志不言愁	
——记 7407 工厂厂长陈汝政	郭延伟(110)
奉献者之歌	
——记南京玉河机器厂厂长张宝祥.....	陵 宣(115)
穿透雾障的目光	

- 记 2207 工厂厂长宋振元 王宗仁(123)
- 毕昇奖的获得者
- 记 7215 工厂厂长陈新祖 刘光华(133)
- 蔡伦的传人
- 记 9737 工厂厂长徐宜合 李鲁明(138)
- 生命之光
- 记金盾出版社第一任总编辑王朝宗
..... 谢本洪 晓帆(142)
- 骏马腾飞录
- 记 6905 工厂厂长文柏忠 曾宪国(155)
- 军工战士之歌
- 记 5714 工厂厂长蔡耀清 李共辉 吴廷柱(163)
- 改变企业面貌的好带头人
- 记 4809 工厂厂长王培洲 杨永胜 窦长辉(178)
- 杰出青年的杰作
- 记空军成都被装厂厂长蔡伟素
..... 刘裕国 周宗奎(186)
- “军中茅台”的创业者
- 记筑春酒厂厂长谌洪义 刘善兴(205)
- 米酒飘香
- 记赤坎基地酒厂厂长宋庆良 陈知柏(221)
- “罗大胆”的经营谋略
- 记 7429 工厂厂长罗大柱 谭万里(229)
- “雷神”新传
- 记 3303 工厂厂长句惠民 郭春生 李欣(237)
- 出奇制胜的“汽水王”
- 记广州花城汽水厂厂长梁开利
..... 李永超 陈小布(248)
- 从猪馆到厂长

- 记辽宁省军区宁官淀粉厂厂长张少民
..... 王兴功 姚广发(258)
- 大海的胸怀
——记 9733 工厂厂长李永春 刘希斌(272)
- 新厂长上任之后
——记 3508 工厂厂长宋其祥 肖怡然(285)
- 一颗赤诚的心
——记 3509 工厂厂长周光荣 欧阳勋章 李来梓(296)
- “鞋老板”轶事
——记 3544 工厂厂长王兴唐 刘书良(303)
- “风华”开路人
——记 3523 工厂厂长王克增 韩树源(312)
- 嘉陵江畔一颗“星”
——记 9783 工厂厂长肖建文 孙晶岩(321)
- 深圳有个“王中王”
——记长白山企业公司总经理马洪林..... 刘三省(328)
- 成功启示录
——记哈尔滨白天鹅制药厂厂长牟玉清..... 许长军(347)
- 冲刺者
——记南京金陵制药厂厂长江中银..... 马 黎(356)
- 不吃“皇粮”的军人企业家
——记 9511 工厂厂长魏金堂 吴廷柱(367)
- 龚厂长学雷锋
——记沈阳军区长春石油化工厂厂长龚令易
..... 赵忠范(379)
- 老兵们的心愿
——记广州海丰鞋业有限公司董事长张万忠
和他的战友们..... 尚 方(397)
- 冀中硬汉

- 记 9715 工厂厂长许达勇 山升 国楨(408)
- 姓“军”的厂长
- 记 9719 工厂厂长王丕业 邹本全(419)
- 开发“宝库”的企业家
- 记沈阳伏尔加维修中心总经理荀方珠..... 沈 阳(426)
- 倔人·倔事·向 200 个亿冲击
- 记广州翠竹企业集团总经理张道槐..... 严 震(434)
- 生物医学传感技术的闯将
- 记航天医学工程研究所开发部
副主任陈延航..... 高德华(445)
- 风景这边独好
- 记科技实业家周国泰..... 马继红(454)
- 这里炉火正红
- 记 2672 工厂党委书记田德新 刘三省(464)
- 焦裕禄式的公仆
- 记 6904 工厂党委书记李潭生 蒙国栋(474)
- “大兵厂长”的经营术
- 记江山食品厂厂长张龙兴..... 春贤灿(481)
- 渤海湾,那一片图腾
- 记天津警备区柏各庄农场的创业者..... 刘恒志(490)
- 黄河滩上垦荒人
- 记兰州军区雨林农场场长党学仕和
他的战友们..... 李西闯(496)
- 海产王
- 记济南军区某海上养殖场场长马玉福..... 王 武(502)
- 黄金海岸的开发者
- 记沈阳军区某养虾场场长孙云明和
他的战友们..... 徐宝琦(510)
- 金色的海

- 记总后嫩江基地的开拓者…………… 张洪舜(517)
- 两个西北汉子和一个农场
 - 记成都生产基地殷禄生、任希海 …………… 郑赤鹰(522)
- “军转民”的探路人
 - 记 3537 工厂厂长张军 …………… 肖怡然 刘国雄(529)
- 大海与草原
 - 记新疆军区昭苏军马场场长郭长生…… 欧阳祖照(543)
- 我是一个兵
 - 记张道德和他的生产生活服务中心
…………… 李中抒 张建军 王文杰(551)
- 海上南泥湾人
 - 记海军后勤部勤务船大队
…………… 陈明远 江汝标 司彦文(562)
- 默默燃烧的乌金
 - 记阜新八一矿老矿长方建华…………… 沈 梅(568)

拓荒牛·智多星·千里马

——记深圳南方制药厂厂长赵新先

刘三省

大千世界，芸芸众生，各色人等，秉性各异。唯脚踏实地、变革图强者，方具有过人的意志、胆略，超群的智慧、才能和多重的素养、性格。

——题记

在深圳，人们常把那些扎根特区、艰苦创业的人比做“拓荒牛”，把经营有方、多谋善断的人比做“智多星”，把讲求效率、创造出一流成绩的人比做“千里马”。

深圳南方制药厂厂长赵新先，既具有“拓荒牛”的品格，又具有“智多星”的气质，更具备“千里马”的风范。

何以为证？！

——1985年7月，赵新先带领7人的“拓荒队”，来到了金、银湖畔，笔架山下，白手起家，拓荒建厂，艰苦创业，默默耕耘，以当年“南泥湾”人的艰苦创业精神和惊人的建设速度，在不到一年的时间内，就在深圳特区办起了军队第一家军办药厂。

——他勇于探索，勤于实践，把毛泽东的军事思想和军队的管理机制创造性地运用到企业管理之中，积极探索新时期特区企业管理的新路子、新方法。他把握规律，洞察市场，多谋善断，机智应变，使企业在商品经济的海洋中搏风击雨，经受考验，取得了令人瞩目的成绩。

——他精设机构，因事设岗；精简冗员，减少扯皮；雷厉风行，讲求效率。在企业内部建立起了一套政令畅通的运行机制和雷厉风行的工作作风，并创造出了一流的速度、一流的产品和一流的效益。

事实胜于雄辩。

赵新先以他独特的药学专家的气质、军人企业家的胆略和模范共产党员的形象，赢得了全军企业界和全国医药企业的普遍赞誉。

第一章 拓荒篇

人们赞美牛，是因为它脚踏实地，默默耕耘。吃进去的是草，挤出来的是奶。

I

笔架山，开进了一支军人拓荒队

这里，是一块未被开垦的处女地。

举目四望，满山的乱石黄土，齐腰的茅草荆棘。荒芜的山谷中，山风习习，茅草摇曳，倍添几分荒僻、凄凉的景象。

1985年7月，一支由广州第一军医大学派出的7人“拓荒队”，在南方医院药局主任赵新先的带领下，随着各路建设大军，挥戈南下，进驻深圳特区，准备凭借本校的科技优势，在经济特区创办一座中型的军办药厂。

这里，又是一块难得的“风水宝地”。

它前临金湖，后傍银湖，左倚笔架山，背靠蛤蟆岭。夏日里，金银湖光辉映，高山低岭纵横，是各路建设大军拓荒创业、施展才能的好地方。

有人曾对这支由3名中年知识分子和4名青年大学生组成的

“拓荒队”产生过怀疑，并冷嘲热讽道：“就凭几个穷秀才也想在金银湖畔攫取财富？简直是癞蛤蟆想吃天鹅肉，痴心妄想！”

知识分子自有知识分子的风骨，让别人说去吧！他决心走自己的路。赵新先不顾来自各个方面的议论，带领拓荒队员凭借着满腔热血和对事业的执著追求，踏上了白手起家、拓荒建厂的艰苦历程。

困境中，他告诫大家：创业的路是艰辛的。既然走到了一起，就要同舟共济

笔架山的创业条件是异常艰苦的。

方圆几里，竟然找不出一条象样的山路，找不到一间可以利用的房屋。山脚下，只有一间被废弃了多年的警犬棚。

警犬棚内，粪便乱堆，臭气四溢。岁月的流逝，并未彻底冲刷掉棚内残存的令人窒息的污臭。

有人向赵新先提议：“这里条件实在太差，根本无法住人，不如去市里租用几间公区住房。”

这一请求，并非过份。因为，在进驻深圳的拓荒队伍中，长期租用写字楼，靠打“的士”上下班的现象，屡见不鲜。

可赵新先手里的资金有限。他无可奈何地摇摇头：“我们的创办经费太少，能省一分钱算一分钱，就在警犬棚凑合着住吧！”

他咬咬牙，带头清扫了警犬棚，并说服大家搬了进去。

盛夏，笔架山奇热无比。可到了晚上，警犬棚里又异常的潮湿。更令人难以忍受的是，这里的蚊子多得出奇。天色刚刚擦黑，成群结队的蚊子便钻出了茅草堆，肆无忌惮地袭击着劳累了一天的拓荒人。有的人被叮咬得浑身红肿，整夜整夜地难以入睡。

艰苦的自然环境可以让人理解，可生活方面的困难却令人难以忍受。

在笔架山，吃水，要从几里路以外的金湖里取水；买菜，通常要

往返几十里路去城里购买；运送粮食，更是靠手提肩扛。尤其在深圳特区，物价高得惊人，可上级拨给每人每天的生活费只有 10 元钱。

艰苦的生活环境，繁重的体力劳动，使一些同志产生了动摇。有的甚至提出：“选择这样一条步履维艰的创业之路，究竟值不值？对不对？”

作为拓荒队里的当家人，赵新先心里明白：困境中，最紧要的是稳住大家的情绪，增强战胜困难的信心。否则，一切都将无从谈起。

厂务会上，赵新先告诫大家：“创业的路是艰辛的。既然大家走到了一起，就要同舟共济，以坚韧不拔的毅力去战胜困难，争取胜利。”

私下里，他又找每个同志谈话，鼓励大家要坚定信心，并做好长期吃苦的思想准备。

困难，既可以使人消沉，也可以促人发奋。

赵新先和他的助手们没有屈服于困难。他们因陋就简，因地制宜，劈山开路，挖井取水，搭起了简易房，在力所能及的范围内逐步改善生活条件，终于在笔架山稳住了脚，扎下了根。

为了加快工程进度，他打破常规，提出了分段设计、分期施工的建议

经过一段时间的紧张的筹备，施工的序幕即将拉开。

第一期工程是要先把制药大楼盖起来。

按照惯例，制药大楼工程必须待设计院拿出全部图纸，经城建、规划部门批准后，才能组织施工。

“这要等到猴年马月？”在工作上，赵新先有股子难以抑制的急脾气。

厂务会上，他打破常规，大胆地提出了分段设计、分期施工的