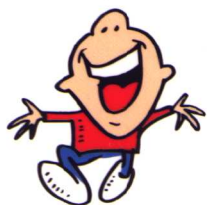


路径窄处，留一步与人行；滋味浓的，减三分让人食。
此是涉世一极乐法。

王大军 编著

做个糊涂的 精明人



糊涂的精明人信奉的做人哲学

To be a confused & shrewd person

一个刚踏入社会的人阅历很浅，所以沾染各种社会不良习惯的机会也较少；一个饱经世事的人，经历的事情多了，城府也随着加深。所以君子与其处事圆滑，不如保持朴实的个性；与其事事小心谨慎委曲求全，倒不如豁达一些才不会丧失纯真的本性。



地震出版社

To be a confused
& shrewd
person

做个
糊涂的精明人

王大军 编著

地震出版社

To be a confused & shrewd person

图书在版编目(CIP)数据

做个糊涂的精明人/王大军编著. —北京:地震出版社,
2004.5

ISBN 7-5028-2469-3

I. 做… II. 王… III. 人生哲学 - 通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 031361 号

地震版 XT200400149

做个糊涂的精明人

王大军 编著

责任编辑:陈宏德

责任校对:李昭

出版发行:地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编:100081

发行部:68423031 68467993

传真:88421706

门市部:68467991

传真:68467991

总编室:68462709 68423029

传真:68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销:全国各地新华书店

印刷:九洲财鑫印刷有限公司

版(印)次:2004年5月第一版 2004年5月第一次印刷

开本:640×960 1/16

字数:244千字

印张:16

印数:00001~15000

书号:ISBN 7-5028-2469-3/Z·298 (3077)

定价:30.00元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题,本社负责调换)

前言

宋朝的吕蒙正刚任宰相不久,有一位官员在帘子后面指着他对别人说:“这个无名小子也配当宰相吗?”吕蒙正假装没有听见,大步走了过去。他的随从为他忿忿不平,准备去查问是什么人敢如此胆大包天?

吕蒙正知道后,急忙阻止了他们。吕蒙正对他们说:“如果一旦知道了他的姓名,那么就一辈子也忘不掉。这样的话,耿耿于怀,多么不好啊!因此,不要去查问此人姓甚名谁。其实,不知道他是谁,对我并没有什么损失呀?”

当时的人都佩服他气量恢宏。曾经有人向宋太宗打小报告说:“吕蒙正为人糊涂。”宋太宗说:“吕蒙正小事糊涂,大事不糊涂。正因为如此,才适合干宰相。”

人生在世,精明一些,固然容易取得成就。精明的人具有才能,能够做那些别人做不来的事情,而且十分干练,自然会得到人们的羡慕。但功过得失,难免他人说三道四,道短论长,何必为此斤斤计较而浪费精力?“糊涂一点”,会减少很多烦恼!一个人一生当中,不知要和多少人文往,如果遇到不伤大雅、无关原则的事,不妨装聋作哑,豁达大度一些。

为了既能快速实现自己的目标和理想,又不给自己带来不必要的麻烦,精明的人应该让自己显得糊涂些,把自己的精明掩藏在浑朴与厚实里。

糊涂的精明人信奉自己的哲学,踏踏实实地工作,豁达淡泊地生活。他的路子会越走越宽,人生会越来越愉悦。

《做个糊涂的精明人》一书,通过大量贴近生活的事例和精炼的要点,从为人不能太精明;用“糊涂”的行为处世;正直诚实,把品德放在首位;肯于“傻干”,对挫折“麻木”些;善听反面意见,不计较别人的毁誉;不怕丢丑,善于自我解嘲;不顾“眼前利益”,干“做不了的事情”;淡泊名利,不必追求完美和对幸福和快乐持超然的态度等方面,生动地展示了精明做人、豁达处世的实用方法,一定会在竞争日益激烈的现代社会中帮你立足和在发展中助你一臂之力。

目 录

1 为人不能太精明 1

- 做人不要太精明 / 3
对朋友睁一只眼闭一只眼 / 4
不可耍小聪明钻法律的空子 / 5
要别人善待自己，首先要善待别人 / 7
不要怕透露自己的缺点 / 8
生活中处处精明就会很累 / 9
把自己看得笨拙些 / 11
做一些“很荒唐”的傻事 / 12
得过且过、消极避世不是真正的人生态度 / 14
有些危险是无法逃避的 / 15

2 用“糊涂”的行为处世 17

- 不可耍小聪明 / 19
采取宽容、“糊涂”的态度 / 21
以宽容的态度解决问题 / 22
把宽容当作与人交往的润滑剂 / 23
“刻板地”奉行诚实守信的原则 / 25
政治家也可诚实守信 / 26
待人讲求的就是一个“诚”字 / 28
用“糊涂”的行为达到真实的目的 / 29

- 运用韬晦之策掩饰自己 /30
要做到内精明而外浑厚 /32
自污以求免于杀身之祸 /34
别犯“比别人正确”的错误 /35
不要忙于解释 /36
与朋友相处不要怕吃亏 /38
愿意主动付出不怕吃亏 /39
不把同行当冤家 /41

3 正直诚实，把品德放在首位 43

- 正直诚实是一种难能可贵的精神品质 /45
保持真诚的本色 /47
不要把别人当傻子 /48
欺骗别人不如恪守诚实 /49
不兴“趋炎附势” /50
比别人更卖力地工作 /52
从大处着眼而不斤斤计较 /54
“委婉地”帮助别人 /57
把“让人给骗了”当好消息 /58
以德报怨，化敌为友 /59
帮助自己的仇人脱离危险 /61
对犯了错误的人立足于挽救 /62
把团体利益放在个人利益之上 /63
超越成败得失 /64

4 肯于“傻干”，对挫折“麻木”些 65

- 按自己的方式行事 /67
大智若愚的人更容易成功 /68

- 只有肯傻干的人才能真正显出他的精明 /71
- 放下架子，从基础干起 /72
- 成功需要埋头苦干、锲而不舍的精神 /73
- 严格按照要求去做不是迂腐 /74
- 还是老老实实在地干好 /76
- 痴心不改才能获得更多的好运 /76
- 对挫折和苦难持“麻木”态度 /78
- “当仁不让”也不失高明 /79
- 工作过于努力的人没时间去赚大钱 /81
- 沉默不会使人后悔 /82
- 用沉着冷静挫败不友善的对手 /85
- 用微笑来避免遭遇问题 /86
- 精明人总爱问为什么 /87
- 不以成败论英雄 /88
- 愿意接受风险，就增加了成功的机会 /92
- 将“尽力做好”改成“努力去做” /95
- 避免干蠢事 /96
- 克服阻碍事业成功的行为模式 /99

5 善听反面意见，不计较别人的毁誉 103

- 要懂得忠言逆耳利于行 /105
- 对指责你的人表示感谢 /106
- 别让别人的的一句话将你击倒 /107
- 别让别人保证你的生命 /109
- 得不到别人的赞同和鼓励也不要紧 /110
- 面对嘲笑依然奋进 /111
- 按自己的意愿生活 /113
- 不兴计较别人的毁誉 /115
- 把别人不公正的批评当作对自己成绩的肯定 /116

- 克服好辩的坏习惯 /118
- 听到对自己不利的话无须憎恨与愤怒 /119
- 在试图证明自己正确时须三思 /120
- 拒绝迎战那些明显的谎言 /122
- 幽默地反驳和反击别人 /123
- 别伤害自己 /126

6 不怕丢丑，善于自我解嘲 127

- 最聪明的人不怕出丑 /129
- 坦率地承认自己的错误 /130
- 主动道歉，更快地承担自己的责任 /131
- 以平和的态度对待意外 /133
- 自古伟人善解嘲 /134
- 故意拿自己开玩笑 /135
- 适当地嘲笑我们的失败 /137
- 为自己的失败辩解 /138
- 甘为他人背黑锅 /141
- 暂时扮演一个不光彩的角色 /141
- 不必过分在意别人把你当成“孤家寡人” /142

7 不顾“眼前利益”，干“做不了的事情” 145

- 干别人认为千万做不得的生意 /147
- 在别人不愿干的小商品上下功夫 /148
- 采取别人没有意料到的行动 /151
- 不要害怕去做那些“做不了的事情” /153
- 精明人可以把星星卖出去 /155
- 不必苦苦寻找赚钱的捷径 /156
- 不要别人“送到嘴边的肥肉” /157

不顾“眼前利益”，先让利给别人	/158
采用“先赔后赚”的方式赚钱	/160
吃亏赔钱也要讲求信誉	/161
精明人认为“发财是道德的”	/164
转换思路思考问题	/166
故作迟钝，在谈判中争取利益	/168
假装糊涂以为自己争取利益	/169
先给人以“糊涂”、肯出大价钱的印象	/171
警惕别人设下的陷阱	/172
有大笔的钱进账不一定能达到富有	/174
精明人的赚钱本领	/175

8 淡泊名利，不必追求完美 177

控制希望金钱越多越好的欲望	/179
避免挥霍金钱的习惯	/180
守财奴是最可悲的	/182
确立对财富的正确观点	/184
正确对待和支配金钱	/185
珍惜遇到的每一件东西	/187
没有必要非要等到自己变富以后才开始奉献	/188
追求简单的生活	/190
简单的生活是快乐的源头	/194
摒弃生活中多余的东西	/195
对自己的衣着不必过多注意	/196
很多事情要看得淡才好	/198
克服爱占小便宜的不良心态和行为	/199
避免对朋友产生嫉妒	/200
要适当谦让，不必斤斤计较	/202
不必苦苦追求完美的境界	/204

- 不强迫自己成为专家或全才 /206
清醒、冷静地对待出名 /208
决不生活在过去的荣耀之中 /208
以悠闲的心态生活 /209

9 对幸福和快乐持超然的态度 211

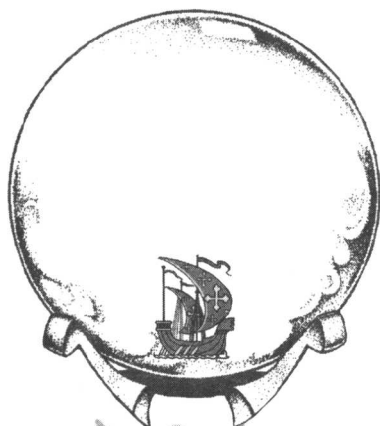
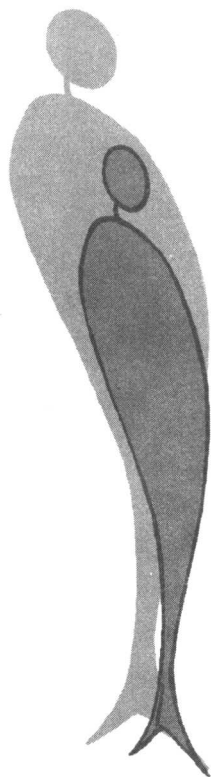
- 人生就像吃饭这么简单 /213
“糊涂”些，放下内心的包袱 /214
不妨使自己显得“迟钝”些 /217
幸福是一种非常主观的东西 /219
把精神的享受当作最高的享受 /222
生命的意义更值得追寻 /223
不必为快乐付出太多的代价 /225
快乐不需要“有条件” /226
做一些不会直接带给你快乐的事 /228
感恩之心是快乐的秘诀 /229
微笑着面对生活 /231
愤怒的时候也露出微笑 /232
尽量不要因琐事而烦恼 /233
在纷扰的世间采取超然态度 /235
学会对自己说“没关系” /239
用笑脸来迎接悲惨的命运 /242



做个糊涂的聪明人

1

为人不能太精明



做人不必太精明

在日常生活中，有一些非常精明的人。他们处处要显得比别人更加神机妙算，更加取巧投机。他们总在算计着别人，以为别人都不如他们聪明，而可以从中揩点油，讨点便宜。好像他们这样做就会过得比别人好。这种人功利心太重，把功利当作人际关系的首要，他们日子过得很累，很紧张，过得很缺乏乐趣。

太精明的人的确过得很累。他们算计着别人，占别人的便宜，肯定也会产生相应的心理，即别人也可能在算计他，也可能要侵占他的利益，因此，他必须处处提防，时时警惕，小心翼翼过日子。别人很随意说的一句话，干的一件事，也许什么目的也没有，但过于精明者就会在心里受到刺激，晚上回到家里，躺在床上也要细细琢磨，生怕别人有什么谋划会使他吃亏。这样，他在处理人际关系上就显得不诚实，不大方，甚至很造作。我们碰到的许多生活中的精明者，性情都不开朗，心理都相当虚假，神经都相当过敏，为人都相当委琐。这恐怕和他们过日子那种紧张感有直接的关系。

其实，真正聪明的人知道，做人不必太精明。这是指一般的生活以及平常的人际关系。生活毕竟不全如商场那样明争暗斗，杀机四伏，总需要些温情和睦，非功利的关系，因此也就没有必要过于斤斤计较、精打细算，反倒是随遇而安的好。

的确，过日子有时需要精打细算，才能把日子安排得既合理，又过得舒服。同样的收入，糊涂人过得就和精明人不一样。但是，过于精明，处处显得精明，甚至在人际关系中也玩这一套，就显得失当了。这样的人，很难和人搞好关系，很难讨人喜欢。所以，即使他在物质上比人多享受点，但精神上付出的代价则更大，要是真精明，就得算算这笔账。

一个人想要把日子过得舒服，单靠东捞一点、西占一点，靠算计别人是徒劳的。我们日子过得轻松愉快，很大程度上要靠真诚、信赖、友好，碰到难处互相帮助，有了好处大家分享。这就要求我

们每一个人都未必太精明，不必担心自己会失掉些什么。大家相互谦让，相互奉献，相互让利，关系融洽和睦比什么都好。不太精明的人容易和大家成为朋友，就因为大家可以正常相处，少有功利，多有温情，不必处处抱有戒心，有安全感。太精明的同事或朋友，总让人觉得不可靠。人们需要周围的人聪明、机智，但不要太精明。

我们可以不太精明，但应有智慧。在生活中，许多人并非真的糊里糊涂过日子，而是不想为过于精明所累。其间是因为有智慧。一个聪明人不会患得患失，也不会囿于世俗中的鸡毛蒜皮之事而无法自拔，这样的人心胸开阔，为人豁达，日子过得有意思，有价值。

对朋友睁一只眼闭一只眼

一个人要赢得友谊，就要多看到对方的优点和长处。其实，每一个人都有长处，问题是在于发现。比如某人事业上很有才气，但生活处世能力却很差，那么，如果择其长处学习，你就会和对方建立友谊，和睦相处。相反，你睁开两眼对方，要求对方什么都好，那么，最终是你失去友谊和失去朋友。闭一只眼看朋友，这是一种宽容的处世之道。比如你的朋友过去曾失足过，或者至今还有某些缺点，你与他相处，不妨回避对方的伤疤，忘记他的过去，尊重他的今天。寄希望于他的明天，那么，你交朋友的视野就更为宽广，决不会因斤斤计较着某个朋友的过去而与对方不能相处，又比如，某人从前曾冒犯过你，或做了对不起你的某件事，而他已认识了，你也不妨闭上一只眼，让昨日的误会与冲突随岁月而流逝，这自然不是无缘无故的宽恕，而是一种风度，同时让对方认识你有不凡的胸襟与风度。

世界上本来就没有完美无缺的人，如果你睁大双眼看对方，总可以发现对方有许多弱点，如以这种尺度去寻找朋友，你就会对生活充满了失望。只能求大同存小异，你的过分挑剔以及过分苛求，最终可能使你连一个朋友也找不到，或者说你的朋友，因为你过分睁大双眼，而对你敬而远之，远而避之，直至退避三舍。每个人在

生活中，都会遇到挫折，能从挫折中经受失败的考验，就能从幼稚走向成熟，从认识弱点走向克服弱点，那么，我们完全不必要把对方的过去洞察得完全透明化，你只要认为对方是一个真诚的人，即使他有某些与你格格不入的嗜好，你也不必大加追究。

睁一只眼，就要多看到对方的长处；闭一只眼，就是少看到对方的弱点。只有这样，才是精明者应持的态度，你才能享受到交友的乐趣。

不可耍小聪明钻法律的空子

在塞万提斯的小说《堂·吉珂德》中，堂·吉珂德有一次让他的男仆桑丘·潘沙当了巴拉塔利亚岛的总督。桑丘·潘沙在就任总督的第一天遇到了一个案子涉及一条法律，这条法律规定从一个教区到另一个教区的过桥事项。桥边土地和桥的主人对于过桥制订了这样一条法律：

过桥者必须首先发誓声明他从哪里来，将要去干什么。如果他的誓言是真的，那么就让他过桥；但如果说谎，那么他就要在桥边的绞架上被绞死，不得宽恕。这条法律多少年来一直用得很好，直到有一天，来了一个人在桥头宣称：

“我发誓我要上桥边的绞架上被绞死，这就是我要干的事，此外，我没有别的目的。”

守桥人因此左右为难，因为如果他们让这个人过桥，那么这个人发的誓言为假，因此他在说谎，所以他就该被绞死。但是，如果他们把他绞死，那么他发的誓言为真，就应该让他过桥。守桥人只得求助新来的总督桑丘·潘沙。

桑丘·潘沙花了一些时间审查这个案子。因为这条过桥的法律在绝大多数场合下用得很好，它保证只有那些真实说明要去干什么的人才可以过桥。确实，桥边土地和桥的主人发现了这样一个聪明方法，以确保无赖和流浪者如果想要穿越他的领地必然要被捉住。但是，当这条法律面临一种特殊场合就不能处理好的问题，它把自己

缠绕进去了。如果某人来到桥上发誓要在绞架上被绞死，那么根据法律，无论对他做什么都要出错：让他自由过桥就意味着他说了谎，所以他该被绞死；但一旦把他绞死又意味着他发的誓是真的，所以就该让他自由过桥。桑丘·潘沙尝试了几种方法，但终究不能圆满解决问题。他只得出了这样的结论：那条法律是不可接受的，需要修正。

其实，不难发现，过桥人在耍小聪明钻法律的空子。仔细推敲，他发的誓言只有真假两种情况：如果他的誓言是真的，那么他真正的想法是在绞架上终结生命，他就不是一个想过桥的人；如果他的誓言是假的，那么他是想以此难为守桥人，蒙骗过桥。

如果管理者足够聪明，就会这样处理这种情况：假定这个人的誓言是真的，那么他只是个真正想在桥边绞架上终结生命的人，而不是一个过桥的人，因此，就应该把他绞死。因为，既然他不是个想过桥的人，根据同一法律，本法律不适用于他，本法律只对那些想过桥的人才适用，所以，只能根据他本人的意愿把他绞死，而不能让他过桥。

假定这个人的誓言是假的，他就是一个想过桥的人，说出其真正意图又怕过不了桥而被绞死，因而提出这么一个点子来难为守桥人，以此蒙骗过桥。那么根据这条法律的规定，他必须被绞死。因为他是一个想过桥的人，说了假话，本法律适用于他。把他绞死，并不意味着他说了真话而应让他自由过桥，前面已经论述，如果他的誓言是真的，那么法律对他不适用，但根据其意愿，也应把他绞死。

总而言之，不管这个发誓的人说的是真话，还是假话，他都应该被绞死。

在生活中，类似过桥人一样钻法律的空子以谋求私利的情况屡见不鲜，其实，这样的人不是真正的精明人，不要忘了：“邪不压正”。恪守正道才是惟一可获得持久利益的有效途径。

要别人善待自己，首先要善待别人

汉、魏之际，文学家祢衡才华出众，曹操听人多次称颂他，便很想会见他。祢衡瞧不起曹操，他不但假说有病不肯去见，还多次议论曹操。曹操得知后大怒，但因祢衡很有才气，不敢轻杀，便打算找个机会羞辱祢衡。

不久，曹操下令将祢衡贬为鼓吏。鼓吏之职在当时是为社会所瞧不起的。一次朝会，宾客云集，按规定鼓吏敲鼓时，应换上专为鼓吏制做的衣服，轮到祢衡击鼓，“鼓声甚愁，音节殊妙”，但他不肯换衣，管事的官吏斥责道：“鼓吏为什么不更衣？”祢衡停止击鼓，走到曹操面前，把衣服一件一件脱去，然后赤条条地站立着，继而才慢条斯理地换上鼓吏服，又接着击鼓。曹操叹道：“本来欲羞辱祢衡，不想反而被祢衡所羞辱。”

在古代官场中非常讲究官服的礼俗，在帝王面前，臣子的服饰穿戴、一招一势都必须合乎礼仪，而祢衡在肃穆庄严的朝会上脱得一丝不挂，这本属于失礼失仪之举，本想羞辱祢衡的曹操反而被当众羞辱。

这个故事从反面告诉我们：自己希望得到别人的尊敬，首先自己要尊敬别人；自己不想被别人羞辱，首先自己就不要去羞辱别人；“欲人之爱己也，必先爱人”，若要别人善待自己，首先自己要善待别人。

在人际交往中，要真正想到对方，尊重对方，而不要将自己的要求，及处理事情的方式方法强加给对方。孔子可谓是这方面的楷模，有史记载：一次，孔子要出门，刚好天下大雨，找不到车。孔子的弟子中有人说：“子夏有，跟他先借用吧！”但孔子却不同意，他说：“子夏这个人的短处就是在钱物上比较小气。我听说和人交往，推重他的长处而避开他的短处，这样才能长久相处。”弟子们听后，就没有去向子夏借车。

孔子说：“做人起码在三件事上要懂得推己及人。如果对居上位

的人不能尽心事奉，却要求属下凡事听命；如果对双亲不能尽孝，却要求儿子孝顺；如果对兄长不能尊敬，却要求弟弟听话，这就是不能推己及人的毛病。人如果在这三件事上面懂得推己及人，就能成为立身端正的君子了。”孔子这里所说“推己及人”，即是以朴素、通俗的语言阐明“己所不欲，勿施于人”的道理。

“过于精明的人”总是企图追求“无往不利、无利不往”的效果，希望自己占便宜，把吃亏的事让给别人。而真正精明的人应该知道，社会是一个大群体，个人是群体中的一分子。只有大家都能与人为善，互相合作，社会才会进步，个人才能得到自己真正想得到的东西和快乐。

不要怕透露自己的缺点

诚实，是人类的美德之一。每个人都希望在交往中遇到的人是诚实可信的。但是，由于世界上毕竟还存在着虚伪和狡诈，使大部分人都产生了“防人之心不可无”的戒备心理。这样，往往有的人满怀一腔真诚，却不能被他人理解和承认。

在现实生活中，要做到“诚实”二字，是需要勇气和代价的。在人与人之间的交往中，敢于承认自己的无知和缺点，往往能给对方留下很深的印象，增加对方对自己的信任感。

一般都有不想让别人看出自己弱点的心理，因此很难开口说出“不知道”三个字。殊不知，如果你勇敢地承认自己不知道，反而可以增加别人对你的信任。因为直截了当地说不知道，会给人留下非常诚实的印象，而且敢于说出不知道，其勇气也是令人佩服的。

如果敢于承认自己无知的人说出其他的话，别人就会认为一定是千真万确的才会说，因此对他也就会更加地信任。

如果在交往中将自己的缺点明白地表示出来，往往会得到别人的信任。因为人的潜意识是隐恶扬善的。一般人都是想方设法地掩饰自己的缺点，宣扬自己的优点，所以如果有人故意暴露自己的缺点，反而会让别人觉得他很诚实，从而产生对他的信任感。