

21
575
23



\$H

知須長區

印編所練訓長區省蘇江

恒
長
須
知

繆
忒
之印

區長須知

★究必印翻權作著有書此★

中華民國十九年一月初版

■平裝每冊實價大洋八元五角

▲外埠酌加運費匯費▼

印行者 江蘇省區長訓練所指導部

發行處 江蘇省區長訓練所

印刷者 無錫錫成印刷公司



總理遺囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥
現在革命尙未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫澈最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑

本 所 標 語

實行地方自治發揚民族精神
打倒帝國主義完成世界革命
實現訓政計劃
弼成憲政基礎



江蘇省蘇區長訓練所
所長 繆 紛



南 俊 顧 輯 編 總



章 漢 吳 輯 編



伯 元 顧 輯 編

C 江蘇省區長訓練所所歌 編

3 | 4 5 6 i | 7 - 6 5 | 6 7 i 3 | 2 - i 7 | 1 - ○ |
地 方 自 治 訓 政 革 命 以 教 人 民 以 強 國 本
5 0 | 6 0 5 0 3 0 5 0 | 6 - · i | 3 - 5 - | 2 - · 1 | 1 - ○ |
咨 簿 區 長 民 之 所 稹
5 | 6 5 3 2 | 1 - i - | 6 6 5 3 | 1 3 3 2 2 | 1 1 ○ |
自 强 不 息 困 學 行 物 物 革 命 日 新 又 新
7 | i 2 5 6 | 5 - i - 5 - 3 | 2 2 2 4 | 3 2 i ||
互 助 親 愛 團 結 精 神 中 華 民 族 燦 煜 光 明

本所所歌

地方自治訓政革命以教人民以強國本

咨爾區長氏之所矜

自強不息困學力行物物革命日新又新

互助親愛團結精神中華民族燦爛光明

江蘇區長訓練所訓

地 方 自 治
以 教 人 民
咨 爾 區 長
自 强 不 息
物 華 命 革
互 助 親 愛
中 华 民 族

訓 政 華 命 本
國 本 精 神 行
力 行 新 神 明
所 行 新 精 光
之 所 行 新 神 明
強 國 本 精 神 行
民 本 精 神 行 新
以 強 國 本 精 神 行
團 日 困 民 以 訓

序

二

序（一）

派選訓練考試合格人員，協助人民籌備自治。此訓政時期政府所應有事也。今吾蘇各縣區長，皆由區長訓練所卒業，是即訓練考試之人員，本其所學施之實際，似可游刃有餘。惟因在校之日無多，所學恐難深造，投入社會，以應付繁複之事情，閉門所造之車，未必盡能合轍也。本所職教員因編定區長須知一書，凡關於區長應注意事項，列舉而詳論之，且將繼續研究，各以所得，增入其中，使本所畢業學員得人手一編，以供區政實施之參考，即欲補其平日所學之不足也。社會愈演而愈進，區長之經驗學識，亦當與日俱新，豈可以一得自封而不求進乎？書既成，囑斌爲之序，斌取其書閱之，見其所論列者，不僅區長之籌備自治，得以爲標準，即將來自治實施舉行民選，各縣選民，亦得依以擇別鄉賢，共圖治理焉。自治爲建設基礎，惟望編纂諸君，繼續努力，積成鉅製，俾吾三吳之父老兄弟，得吸收日進之新知，弼成未來之郵治，不惟吾蘇之幸，國家前途，實利賴焉。

江蘇省民政廳廳長繆 斌

序(二)

地方自治爲建國之基礎，其理論及實施方案，先總理已於建國大綱及地方自治開始實行法中條舉其概略矣。觸類引伸，彰其宏義而躬行之者，吾等實負其責。是以蘇省政府當訓政開始之時，即籌設養成幹部人材之區長訓練所，聚合有志之士，分科教授，共同研討，以期有補於實際焉。第一期訓練既畢，諸同學分發各縣，各以所學，從事工作；假南曾濫竽講席，^深恐諸同學在校日淺，所學庸有不足以任事而有餘裕也；因隨諸同事之後，相與編定區長須知一書，舉凡地方自治中應辦之事項，莫不條分而縷列之，聊以供畢業同學之參攷，非敢云闡揚總理遺教也。編既畢，且付剞劂，適值國家內憂外患，侵仍而來，益慨乎地方自治之不可緩，而有不能已於言者數事。一日訓政時期，國家根基未固，地方自治之實施，應一秉乎黨，而使自治機關全爲黨之活動之基本組織。黨之主義，必由地方自治機關以深入民衆；黨之政策，必由地方自治機關，以謀實現；黨之組織，必由地方自治機關以求擴大；然後黨不離乎民衆，民衆不離乎黨；然後能符由黨以訓民之意義；是以訓政幹部人員，即爲黨之幹部人員，即不可須臾離黨而活動；此爲區長不可不知者也。二曰地方自治機關，既受黨之使命以

訓練民衆矣，則應嚴密民衆組織：以團結民衆力量，排斥反動勢力，養成建設情緒。使民衆從地方自治組織之中，深植團結之基礎，成爲紀律化軍隊化，不僅不爲反動勢力所誘惑所威脅所離間所破壞所奪取以去，且進而能團結一致以肅清之；不僅能認識建設即爲革命，反建設即爲反革命之意義，且進而具有建設情緒，團結一致以羣趨之。蓋非如此，不足見訓練之效而彰團結之力也。蓋非如此則匪風將日熾，反動政客及新軍閥將狼藉突於國內，建設事業終因人民如一盤散沙而莫由舉辦矣。是以於人民之團結，須朝夕孜孜以求之，此又爲區長不可不知者也。三曰民衆旣經組織以團結矣；則須進而用其力，以提高全國政治經濟文化而達救國之目的。在政治則須使人民能行使四權，有主權在民之覺悟；而自起要求憲法之制定，以免虛有憲法而不能享有之弊，以樹立民主政治之基礎；在經濟則須使人民有羣策羣力以發展農工商業之要求，以開闢富源而裕民生，以樹國家經濟之基礎。在文化則須使人民有發展教育提高民智民德之要求，以開揚舊典創造新聲而樹立我新中華文化之基礎；準此數者發揚而光大之庶不爲外來之侵略所壓迫也。處今日之國際地位，事事落後，而欲與外人競爭，難矣！是以國家之危殆必由地方自治之施行而集人民團結一致之力，以後來居上之法，自求

近步以救之，此更爲區長不可不知者也。中流擊楫，雞鳴起舞，古昔聖賢，每當危難之秋，多能慷慨自勵；當今之時，正擊楫起舞之時也。苟目時艱，正滋悚懼；想各縣從事地自治之諸同志，均能奮發有爲也。因就已意所能慮及者書於卷首以相勉，亦即持以自勉也。至於書中所述，因付梓倉卒，容有未盡之處，補編增訂，請俟諸異曰；要在施行區政諸君，能旁徵博引，融會貫通，無待急於一一詳述也。十九年一月一日顧叔南序於江蘇省區長訓練所。

序

五

序



六

例言

一 本書爲江蘇省區長訓練所區長指導部作品，其關於區自治之重要事項：戶籍係請馮國楨，土地甘德恆，交通陸世益，教育顧元伯，公安承遠軒，衛生金子直，水利武同舉，農業黃紹緒，合作社唐啟宇，救濟俞友仁，財政曹希正諸專案編輯。

一 本書共分八章，首章爲總論，約二章爲現行法規，其第三第四章均係關於區長個人所應知者，以及所應修養者，第五章則專述地方自治事業，後三章乃分述區長等各方之關係。

一 本書取材以適用於區長實施工作，並顧及本省社會之狀況爲標準，不尚空論。

一 本書爲謀讀者時間經濟起見，故用淺明之文言文。

一 同人等見聞狹隘，且因倉卒付梓，魯魚亥豕，容有差誤，掛一漏萬，尤所難免，務望讀者諸君鑒原。

江蘇省指導區政的 區政導報出版了！

本報係江蘇省民政廳第二科暨江蘇省區長訓練所合辦的指導區政的刊物；內分挿圖，專載，論著，譯述，轉載，調查，統計，各區工作報告選錄，政令撮要等欄。每十日出版一期，每期一厚本，定價一角五分，外埠函購，另加郵費，每期二分半。發行處江蘇區長訓練所，區政導報社。

外埠定閱，毋任歡迎，第一期第二期第三期要目見後