



实用工具书系列

HUOYONG SUNZI BINGFA



活用

孙子

兵法

破解传世奇书

竞争无往不胜

破解传世奇书

竞争无往不胜

上海大学出版社



实用工具书系列

HUOYONG SUNZI BINGFA



江苏工业学院图书馆
藏书章

破解传世奇书

竞争无往不胜

破解传世奇书

竞争无往不胜

清华大学出版社

舌用

孙子

兵法

主 编: 千 艺
编 写: 杨万里 曹志彪

丛书编委会: 张天志 高汉成 奇 峰
海 霞 季 洁 德 笑

责任编辑: 丁如明

美术编辑: 张天志

图书在版编目(CIP)数据

活用孙子兵法 / 千艺主编; 杨万里, 曹志彪编写. 上
海: 上海大学出版社, 2005. 1

(学生实用工具书系列/张天志主编)

ISBN 7-81058-795-1

I. 活... II. ①千... ②杨... ③曹... III. ①兵法-
中国-春秋时代②孙子兵法-注释③孙子兵法-译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 109895 号

活用孙子兵法

主编: 千艺

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200436)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线 66135211 66135110)

出版人: 姚铁军

上海市印刷七厂一分厂印刷 各地新华书店经销

开本: 890×1240 1/64 印张: 4.5 字数 195 000

2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1~8 000

ISBN 7-81058-795-1/G·334

定价: 10.00 元

孙武简介：

孙武，字长卿，春秋末期人，约与孔子同时。我国古代伟大的军事学家，所著《孙子兵法》是世界上最早的军事著作。其先本姓陈，后改姓田，其中田完因有功于齐国，齐景公赐姓孙，食采（齐王赐地）于乐安，即今山东惠民。孙武即田完后代。后来，孙武离开齐国到了吴国，得到吴王阖闾重用，公元前 512 年起，孙武协助伍子胥治兵。公元前 506 年，孙武和伍子胥迂回千余里，袭击楚国，五战五胜，大败楚国，威震诸侯。

前言

孙子生活在齐国的时候，齐国内部矛盾重重，危机四伏。公元前 532 年，齐国的田、鲍、栾、高四大家族争权夺利，发生内乱，作为田氏宗族支脉的孙氏，担心田氏宗族一旦失势，会殃及自己，于是便弃家奔吴。孙武就这样在吴国都城姑苏（今苏州）不远的边邑定居了下来。

与孙武奔吴前后，楚国的伍子胥、伯嚭也因先父祖被楚王无辜杀害，也都逃到了吴国，想借助吴国的力量，替父祖报仇。这时候，孙武正在边邑过着种田与研究兵法的隐居生活，伍子胥恰好是他的近邻。孙武身处战争频繁、诸侯间兼并异常激烈的年代，加之他的父祖都是有名的将领，特殊的年代和特殊的身世，都为他写作兵书提供了充足的条件。伍子胥很器重孙武，对他的军事才能和造诣非常钦佩。

公元前 515 年，吴国发生宫廷政变。吴国公子光与伍子胥密谋，派专诸刺杀了吴王僚，光自立为王，这就是历史上有名的阖闾。阖闾即位后重用伍子胥，伍子胥向阖闾推荐了孙武。孙武向吴王上兵书十三篇，吴王读后击节赞叹，决定任用孙武整治军队。从此，孙武与伍子胥一起，为吴国的争霸事业作出了重大贡献。公元前 506 年，吴国举全国之兵伐楚，以伍子胥、孙武为将军，千里迂回，深入楚境，大破楚军，攻占了楚国都城郢都（今湖北江陵纪南城）。吴国发动的这次战争，从规模和实际效果来说，都是春秋时最大的，所以有的历史学家称此战是“东周第一大战”。

1

← →

孙武献给吴王的十三篇兵书,就是后来的《孙子兵法》。书中提出的一些观点,如“知彼知己,百战不殆”、“我专敌分”(即集中优势兵力消灭敌人)、“兵贵神速”、“出奇制胜”、“避实击虚”、“出其不意,攻其不备”等等,是中华民族智慧的结晶,至今仍有无比巨大的方法论意义,足以指导今人的生活实践。

如今,《孙子兵法》被译成多国文字,是很多著名的军事院校的必读教材。很多国家都成立了孙子兵法研究会,研究他的军事思想。随着世界统一市场时代的来临,《孙子兵法》中的作战思想也渐渐运用到管理领域,成为管理学思想宝库中的重要理论依据。

编者



目 录

■	一、计篇	1
■	二、作战篇	21
■	三、谋攻篇	39
■	四、形篇	67
■	五、势篇	85
■	六、虚实篇	105
■	七、军争篇	131
■	八、九变篇	151
■	九、行军篇	171
■	十、地形篇	199

■ 十一、九地篇 ————— 227

■ 十二、火攻篇 ————— 253

■ 十三、用间篇 ————— 267



公市大ハバツ行那ヤP/P/A

13



第一篇

计篇

【原文】

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道^②，不可不察也。

故经之以五事^③，校之以计而索其情^④：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者^⑤，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑥。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑦、官道^⑧、主用也^⑨。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之^⑩；将不听吾计，用之必败，去之^⑪。

计利以听，乃为之势，以佐其外^⑫。势者，因利而制权也。

3

【注释】

① 兵：战争。 ② 道：原因、规律。 ③ 经：动词，以……为纲领进行考察。五事：即下文所指“道、天、地、将、法”等五件事。 ④ 校：比较。计：筹码。索：考究。 ⑤ 道：政治之道，即政治上深得民心。 ⑥ 时制：四季自然更替。 ⑦ 曲制：军队的编制。 ⑧ 官道：各级军官应守的职责范围。 ⑨ 主用：后勤供应。 ⑩ 留之：留下来帮助您（指吴王）。 ⑪ 去之：离开您。 ⑫ 佐其外：即“于其外佐之”的意思。国内定计，战场上实施，故曰“外”。

【译文】

孙子说：战争，是国家的头等大事，关系到军民生死，国家的存在与灭亡，不可以不认真加以研究。

所以，要用五项决定战争胜败的因素为纲，来考察和比较双方战争的优劣条件，探讨战争的情形和本质。第一个因素是“道”，第二个因素是“天”，第三个因素是“地”，第四个因素是“将”，第五个因素是“法”。道就是使广大老百姓与国君的意愿上下保持一致，只有这样，老百姓才肯为国君卖命，与国同生死，不畏任何艰难险阻。天就是指昼夜、晴雨、寒热、四时季节的变化等情况。地就是讲求地势的高下、路途的远近、地形的险要平坦、位置的广阔狭窄、死地生地等地理情况。将就是指带兵打仗的将领要具备才智、诚信、仁慈、勇敢、威严等素质。法是指部队的编制、将士的管理制度、将帅的职责、军费的管理等法制。这五种情况，任何将领都听说过，但只有那些能透彻理解其中要义的将领才能夺取胜利，那些不甚了解其义的将领就不能取得胜利。因此，要把敌我双方各自的优劣条件进行分析比较，探究战争胜负的情形。应该考虑：双方国君哪一个政治清明、深得老百姓爱戴？双方将领哪一个更有才能？双方谁更占有天时地利？哪一方军令能贯彻执行？哪一方军力强大、后勤保障有力？哪一方士兵训练有素？哪一方赏罚严明？根据这些条件，我们就可以判断胜利是属于哪一方的了。

请听从我的计谋吧，运用它就一定能取得胜利，我愿留下来帮助您（吴王）；如果不听我的计谋，招致了失败，那我就不得不离开这里了。

分析各种有利条件，听从我的意见，就可造成一种良好的

形势,我就可在战场上为您(吴王)效劳。所谓“势”,就是充分利用各种条件,根据情况变化采取应对行动。

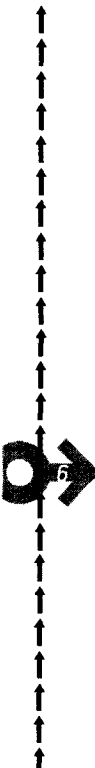
【讲解】

本篇是孙武兵学思想的集中表达,精髓所在。在本节中,这些闪耀着智慧之光的思想有:一、战争是关系到国家存亡的大事,不可不认真对待。将战争提高到国家存亡高度,目的是警告当权者不要轻易发动战争,尤其是不能黩武好战。历史上隋炀帝、宋徽宗轻率地发起战争,导致身亡国灭,贻笑千古。现代战争基本上是以美国为主导的高技术局部战争,战争一般不容易爆发,但一旦爆发,大部分是以美国的介入而告终,这也是值得当代军事研究者们注意的。二、五种情况影响到战争的胜负,它们是:人心向背(战争的正义性、合法性)、天时、地理、将领和法制(部队的编制、将士的管理制度、将帅的职责、军费的管理等),非常全面而深刻。

【举一反三】

◎故事一:预局势曹操胜官渡

官渡之战之前,曹操在兵力、土地、资源方面都远非袁绍的对手,此时郭嘉和另一名智多星荀彧,便向曹操分析曹、袁之间的强弱优劣。他们指出,曹操看似处于弱势,确非袁绍能比。当年楚、汉争霸,项羽实力虽强,终究不敌刘邦的谋略,更何况,袁绍有十败,而曹操有十胜。所谓“十胜”是:一、待人处世:袁绍重视繁文缛节,讲究形式;而曹操出于自然,毫无做作,这是第一胜——“道”胜。二、政治号召:袁绍割地称雄,形同叛国;



而曹操奉戴天子，名正言顺，这是第二胜——“义”胜。三、管理方法：袁绍政令松弛，权力不彰；而曹操的管理重纪律，讲制度。这是第三胜——“治”胜。四、用人举才：袁绍外表宽厚，实际上心多猜忌，对属下不信任，只任用自己的亲戚子弟；而曹操平易近人，精明睿智，用人只问有无才干，不考虑他的出身背景，用了之后，则信赖不疑。这是第四胜——“度”胜。五、谋略决断：袁绍深谋远虑，遇事却迟疑不决，错失先机；而曹操行动果敢，又能临机应变。这是第五胜——“谋”胜。六、领袖魅力：袁绍喜欢高谈阔论，谦恭揖让，一意追求美好的外在形象，但所吸引的只是一些好说大话、浮夸不实的人士；而曹操待人推心置腹，不重虚名，忠诚正直有远见的人才都愿意投效。这是第六胜——“德”胜。七、道德声望：袁绍看见他人挨饿受冻，不忍之情，溢于言表，对于眼前看不见的民间疾苦，反而忽略不予重视；而曹操对于眼前小事，似乎不甚注意，但能着眼于天下大事，考虑周详，恩泽远播，赢得民间声望，这是第七胜——“仁”胜。八、识人能力：袁绍左右的官员彼此明争暗斗，争权夺势，打小报告风气盛行；而曹操用人有一定法则，不为谗言所惑。这是第八胜——“明”胜。九、法治制度：袁绍是非不分，漫无标准；而曹操坚持是非，部属做对了，就以礼相待，做错了就用法令制裁。这是第九胜——“文”胜。十、军事才干：袁绍用兵喜好虚张声势，不合兵法；而曹操能以寡击众，用兵如神，这是第十胜——“武”胜。

曹操进一步分析道：“我很了解袁绍这个人。他的志向高，但智慧低；外表英勇，但胆识不足；兵多将广，但权责不明；善猜忌，不能建立威信；将领傲慢，不听指挥。因此，他的土地虽广，

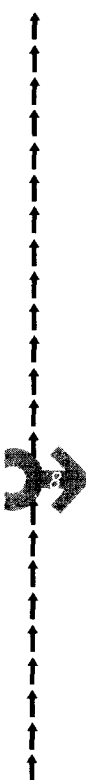
粮食虽多，到头来只不过是奉送给我们的礼物罢了。”荀彧也认为：“袁绍的兵员虽多，但是纪律不整。手下几名谋士，田丰刚直，容易犯上；许攸贪婪，操守不佳；沈配专权而没有谋略；逢纪果决而刚愎自用。这几个人一定无法团结、互相排斥，内斗难免。至于颜良、文丑，一介勇夫罢了，不难制服。”

袁绍这些缺点，在日后与曹操的官渡大战中，终于一一暴露，先是为了幼儿的病情，竟然放弃渔翁得利、可乘虚出击曹操的大好良机，后来又刚愎自用，不听田丰、沮授等独具慧眼之士的劝告，轻率出兵；在整个战役过程中，袁绍处处显出他应变力不够、包容性不足的毛病。

由于曹操及其参谋人员能够确切评估曹、袁阵营的实力，并且充分了解到，人口、领土等有形的资产只是账面上的数字，并非胜负的关键，故能步步为营，运用自身所拥有的人才资源，在官渡一役中全力一击，大败袁绍，扭转劣势。更惨的是，袁绍病死后，两个儿子为了争夺权位大打出手，而袁绍手下的高级将领也为了各拥其主而内讧。先期得势、风云一时的袁绍，果然后劲乏力，大好江山只好拱手让给曹操。

◎故事二：关云长水淹七军

三国时，刘备先是用手段从孙权那里赚得了荆州，随后又占领了益州。东吴孙权派人向他讨还荆州，刘备不同意。双方为了荆州几乎闹翻。就在这时，听说曹操要进攻汉中，益州也受到威胁。刘备和孙权双方都感到曹操是他们强大的敌手，就又讲和了。他们把荆州分为两部分，以湘水为界，湘水以西归刘备，湘水以东归东吴。



解决了荆州的问题，刘备就专心对付曹操，请诸葛亮坐镇成都，亲自率领大军向汉中进兵，叫法正当随军谋士。曹操听到刘备出兵，马上组织兵力对付刘备，并亲自到长安去指挥汉中战事。双方相持了一年。到了第二年，在阳平关一次战役中，蜀军大胜，魏军的主将夏侯渊被杀。曹操不得不退出汉中，把魏军撤退到长安。这一来，刘备在益州的地位更加巩固了，随后在他手下一批文武官员拥戴下，自立为汉中王。

趁这一次汉中的胜仗，刘备准备从东面的荆州直接攻打中原。镇守荆州的是大将关羽。关羽有勇也有谋，但也有骄傲自大的毛病。刘备做了汉中王，派人带了官印封他为前将军，关羽还不大满意。后来经人一解释，说汉中王怎样看重他，他才乐意地接受了。关羽接到刘备进攻的命令后，派两个部将留守江陵和公安，自己亲自率领大军进攻樊城。

镇守樊城的魏军守将曹仁赶快向曹操求救。曹操派了于禁、庞德两员大将率领七支人马前去增援。曹仁让他们屯兵在樊城北面平地上，和城中互相呼应，使关羽没法攻城。

正在双方相持不下的时候，樊城一带下了一场大雨。汉水猛涨，平地的水高出地面有一丈多。于禁的军营扎在平地上，四面八方大水冲来，把七军的军营全淹没了。于禁和他的将士不得不泅水找个高地避水。关羽早就看出了于禁在平地上扎营这个弱点。他趁着大水，安排好一批大小船只，率领水军向曹军进攻。他们先把主将于禁围住，叫他放下武器投降。于禁被围在汉水中的一个小土堆上，逼得无路可退，就垂头丧气地投降了。庞德带了另一批兵士避水到一个河堤上。关羽的水军向他们围攻，船上的弓箭手一起向堤上射箭。庞德手下有个

部将害怕了,对庞德说:“我们还是投降了吧!”庞德大骂那部将没志气,拔剑把他砍死在堤上。兵士们看到庞德这样坚决,也都跟着他抵抗。庞德不慌不忙拿起弓箭回射,他的箭法很好,蜀军被射死不少。双方从早打到中午,从中午打到午后。庞德的箭使完了,就叫兵士们一起拔出短刀来搏斗。他跟身边的将士说:“我听说良将不会为了怕死而逃命,烈士不会为了活命而失节。今天就是我死的日子了。”这时候,大水越涨越高,堤上露出的地面越来越小。关羽水军的大船进攻更加猛烈,曹军的兵士纷纷投降。庞德趁着这乱哄哄的时候,带了三个将士,从蜀军兵士中抢了一只小船,想逃到樊城去。不料一个浪头袭来,把小船掀翻了。庞德掉在水里,关羽水军赶上去,把他活捉了。就这样,关羽利用暴雨洪水,消灭了于禁、庞德的七军。

◎故事三：李愬雪夜袭蔡州

古人作战,非常重视“天时”。孙子认为:“天者,阴阳,寒暑,时制也。”这里的天就是指“天时”,包括天气、气候以及一些天文现象。李愬雪夜袭取蔡州,擒获吴元济之役,是一利用特殊天气成功奇袭的典型战例。

唐宪宗元和九年(814年)闰八月,彰义军(淮西)节度使吴少阳去世。他儿子吴元济隐瞒吴少阳死亡的消息,径自接掌军务,拥兵自立。淮西一镇仅有蔡、申、光三个州的地盘,周围都是唐朝州县,处于很孤立的境界。十月,一向有志于削平藩镇的唐宪宗派严绶为蔡、申、光招抚使,决定对淮西用兵,讨伐吴元济。唐军东、南、西、北几路同时围剿,其中西路打了一次大败仗,这引起了宪宗的不满,但他决意继续用兵,并以名将李晟