



易经的智慧



郭生旭／主编 潘文捷／编著
中国言实出版社

圣人寂然不动，感而遂通。
智者淡泊为人，宁静处世。

易经

的处世智慧

天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。
为人当健当强，当仁不让。处世宜卑宜厚，谦被天下。
时止则止，时行则行。动静不失其时，其惟圣人乎！
为人能刚能柔，可屈可伸。处世静如潜龙，动如猛虎。
乾道成男，坤道成女。一阴一阳之谓道，百姓日用而不知。
人处于世间，无非男女。若悟得阴阳之妙，处世之道尽矣。



易

經

的
处
世
智
慧



图书在版编目(CIP)数据

易经的处世智慧/郭生旭主编,潘文捷编著.

—北京:中国言实出版社,2004.8

(易经的智慧)

ISBN 7-80128-576-X

I. 易…

II. ①郭… ②潘…

III. 周易—通俗读物

IV. B221-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 078308 号

出版发行 中国言实出版社

地 址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼

邮 编:100101

电 话:64924761 64924716

网 址:www.zgyschs.cn

E-mail:zgyschs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 2004 年 9 月第 1 版 2005 年 1 月第 2 次印刷

规 格 880×1230 毫米 1/32 25.25 印张

字 数 386 千字

印 数 5001-10000 套

定 价 46.00 元(全二册)

序 言

受郭生旭先生的委托,约我为这本《易经的处世智慧》作序,提笔谈易虽不是难事,但也有为难之处。要说到这种“为难”,且从一次学术研讨会说起。

近日在北京参加一次学术研讨会,负责人让与会者拟出三个热门话题,我则走上主席台,提出了一个令全场寂然而思考的问题:“国以人为本,人以什么为本?‘我’以什么为本?”由此引起的讨论异常的激烈,有说以老子讲的“天地根”为本,有说以《易经》讲的“自强不息,厚德载物”为本,有讲以“朴”为本,有讲以“地球共同的家园”为本,有说以“道德”为本……会后一位学者对我说,你既然提出了问题,就应该有个明确的答案。实际上,即使我给出答案,也并不一定让人心悦诚服,我当时不说,是因为并非三言二语即可说得一清二楚。读完《易经的处世智慧》,正好弥补了这种缺憾。诚然,真正的处世智慧,需要人们放飞思维去体悟、去领会。

处世的“世”,即时、时间、时代。“机不可失,时不再来”,“时不我待”,“时间就是金钱”等等,都说明处世者,处时也。同样的条件,同样的环境,同样的机会,同样的事,往往每人所获取的结果却千差万别,而这种千差万别,实乃时也,而非事也。军事上的战机,商场上的商机,求学的良机,创业的先机,营销的契机……机者,时也。处世,即处在何种时段,应以何种思维和方法处理事务,果断决策。

处世的“世”,同时又有空间的含义,即态、时态、心态、态势。《易经》中则名为“位”。八卦只有三爻即三个爻位,六十四卦是六个爻,即六个爻位;六十四卦的卦序也显示出不同的序位。如“乾卦”的上九爻,表示“第六爻位”(最末一位),爻辞





易经的处世智慧



〇〇二

曰：“亢龙有悔。”有什么悔？《文言》中说：“贵而无位，高而无民，贤人在下位而无辅，是以动而有悔也。”意思是说，当“飞龙在天”时，就会像退居二线的为官者，身为显贵但无官位；高高在上，但无管属的百姓；培养的贤能之士在各自的岗位上，无法得到辅助。这里既有位置的变化（环境、地位），又有时间的变化，此一时，彼一时也。所以《易》曰：“大明终始，六位时成。”要想预测事物的开始和结局，首先要明辨善处六爻的地位、环境和时间征候。

再以《坤卦》视六爻为例，爻辞曰：“履霜 坚冰至。”履，即“处”的意思；“霜”和“坚冰”则既有“位”，又有“时”。先谈其“时”，冬日来临，霜降已至；霜降至以至冰冻旷野，其中就有时间的始和终，有时间的流逝和变化。再说“位”，“霜”与“坚冰”分别描述了两不同的环境、条件，以及人所处的处境（包括人的心境）。

以上“时”与“位”都好分析和理解，那么关键就在一个“处”字。为何“处”呢？踏上白霜了，便预知到坚冰即将来临。此时，是等待春风解冻，还是履过坚冰去迎接春天？也许有人会说前者是懦夫，会与天机无缘；又有人会说后者是莽夫，对风险估计不足。那么，孰是孰非，何“处”才对？其实，两者都是可行的选择，要因人因时因事而宜，不能一刀切。再说，履霜时的预知，仅仅预知到“坚冰至”并非真知，只有预知到“薄冰至”才是真知；只能履坚冰算不得大勇，只有敢履薄冰才算真勇；能履过坚冰者算不得大成功，只有履过薄冰者才是真成功。

以上所述即是一种《易经》的“处世”智慧。当你阅读本书，并能融汇贯通，有了自己的感悟时，便得到这种处世的大智大慧了。希望本序能为你提供点启发，体验本书作者的心路。是为序。

殷 昆

2004年8月

目 录

第一卦 乾卦——自立自强,刚健的处世智慧	1
不张扬的潜龙	1
亮出身手,显露优势	3
终日乾乾,勤勉成功	5
审时度势,待机而发	7
飞龙在天,时机成熟	8
急功近利,亢龙有悔	10
第二卦 坤卦——厚德载物,包容的处世智慧	12
防微杜渐,知错而返	12
德容万物,风水流转	13
怀才不彰显,中正处世	15
谨慎开口,免生烦恼心	17
吉祥黄衣,谦逊之德	18
第三卦 屯卦——艰难开端的处世智慧	20
“处世”多少事,都付笑谈中	20
有的放矢,善待失败者	22
友善接触,魅力再现	23
合作低姿态,致力成功	25
小事之中大禅机	26
第四卦 蒙卦——困境中启蒙的处世智慧	28
动之以情,晓之以理	28
循循善诱,慧眼识人	30
放下偏见,亲疏不二	32
先扬后抑的“击蒙”	33





易经的处世智慧



〇
〇
二

第五卦 需卦——厚积薄发的处世智慧	35
伺机而动,平稳过渡	35
期之以事,而观其信	36
彼此妥协,才会共享胜利	38
成人之美,亲近有加	39
第六卦 讼卦——谋虑,慎争戒讼的处世智慧	41
原子式的合作状态	41
坚守正道,以不变应万变	43
纷争使事理更明晰	45
坦言消解芥蒂	47
第七卦 师卦——息弭芥蒂,包容的处世智慧	49
名声越大,越要小心	49
是不是惟有自己最可靠	51
摧枯拉朽,扭转败势	53
零距离直面缺陷	54
独当一面,论功行赏	56
第八卦 比卦——坚守正道,诚信的处世智慧	58
合作诚信,团队出击	58
行为中和,凝聚合力	60
知人善用,赢得信任	61
强强联合,优势互补	63
第九卦 小畜卦——养精蓄锐,隐忍的处世智慧	65
突破制衡,缔造成功	65
合作法则是生存的法则	66
凭着上帝之爱心啊	68
恩威并用,宽猛相济	70
第十卦 履卦——脚踏实地的处世智慧	72
低调的“社会新鲜人”	72
君王虽如虎,仍然要效劳	74



抡起板斧, 斫掉赘肉	75
赞同就意味着软弱吗	77
刚毅果断, 至刚至柔	78
第十一卦 泰卦——柔和顺应、内蓄的处世智慧	80
情感投资, 增强亲和力	80
温暖互换好人缘	82
热情实现你已久的夙愿	83
用真诚给友情打补丁	85
第十二卦 否卦——大来小往, 勤俭的处世智慧	87
拒奉承, 不与小人为伍	87
轻信纵容, 反受其辱	89
张弛有度, 本色待人	91
是勉励不是贬损	92
第十三卦 同人卦——同人于野, 和合的处世智慧 ...	94
同人与门, 坦荡包容	94
目光跳出亲眷的圈圈	95
Sunny的蛰伏意识	96
自裁罚, 正人先正己	98
支付谎言的代价	100
第十四卦 大有卦——顺天依时, 大有的处世智慧	101
骄傲, 行动的资本	101
爱憎分明, 亲疏无别	103
把握分寸, 明辨事理	104
诚信相交, 用其所长	105
天变道亦变	107
第十五卦 谦卦——内隐不外露的处世智慧	109
谦谦君子, 授之大用	109
固守中正, 扬美名	111
谦和之美, 君子永持	112



易经的处世智慧



虚怀若谷,坚持中正	114
以德近人,功成身退	115
第十六卦 豫卦——身体力行的处世智慧	117
得意不忘形,免遭凶险	117
身先士卒,热情投注	119
执迷不悟招悔恨	120
刚强辅佐,沿袭政体	122
第十七卦 随卦——随动而悦的处世的智慧	124
看主流,无视闲言碎语	124
是墨守成规,还是标新立异	126
随丈夫行事,势在必得	127
变中不变,不变有变	128
诚信与诚实善良人	130
也有奇效的“立即惩戒”	131
第十八卦 蛊卦——远谋深虑的处世智慧	133
慎重决策,基业长青	133
借题发挥,机不可失	134
洞察端倪,慎重修复	136
寅吃卯粮,危机暗藏	137
第十九卦 临卦——盛德感召的处世智慧	139
摩根信条,感应尊贵	139
甜言蜜语,心存忧惧	140
亲善督导,不近祸害	142
敦厚淳朴,吉祥无碍	143
第二十卦 观卦——观下瞻上的处世智慧	145
怎样的眼光,怎样的世界	145
新部落——沉默的群体	146
以人为镜,可以正身	147
窥视内心,以身作则	149

第二十一卦 噬嗑卦——惩之以法的处世智慧	151
一针见血不容情	151
痛定思痛求其好	153
己正方可正人	154
信赏必罚	156
第二十二卦 贲卦——巧心文饰的处世智慧	159
是仗义执言？还是做“好好先生”	159
支持、染饰达成共荣	161
装饰光润，心悦诚服	162
校正身心，行为有向	164
第二十三卦 剥卦——蓄势待发，适时抑制的处世智慧 ...	166
千里江堤，毁于蚁穴	166
规避是非，消除祸事	168
用温融弥合分歧	169
亲贤臣，远小人	170
第二十四卦 复卦——自鉴，返回复归的处世智慧 ...	172
树人树己，不独享成果	172
及时转向，复归正道	174
异类空间，独具潜力	175
刚愎自用，违背君道	176
第二十五卦 无妄卦——真实无妄的处世智慧 ...	178
不妄动妄求，行事吉祥	178
但行好事，莫问前程	180
冷静处理突然的羞辱	181
给奉承者坐“冷板凳”	182
第二十六卦 大畜卦——修心养德的处世智慧 ...	184
停下你贸然行动的步伐	184
度身而造，规避冒进	186
薄技在身，利于行事	187



易经的处世智慧



广开言路,引招贤士	188
第二十七卦 颐卦——颐养,坚守正道的处世智慧 ...	190
想全局,抓大事,该管就管	190
常变常新,行不失类	192
身居优位,历练通达	193
聚敛财富,用之于民	195
第二十八卦 大过卦——超常规行事的处世智慧 ...	198
刚柔相济,密切合作	198
事必躬亲,栋桡之凶	200
合理规划,逐步突破	201
第二十九卦 坎卦——执着专一的处世智慧	203
懂得自己应该做什么	203
一樽酒,两簋饭	205
修炼自身,跨越迷障	206
耐得寂寞,成就功名	207
第三十卦 离卦——绵柔中坚的处世智慧	209
中肯批评,维系自尊	209
给予俸禄还是授之高官	211
开诚布公,合理界定	212
足够热忱,足够动力	214
第三十一卦 咸卦——真情所感的处世智慧	216
心灵感应与情感的沟通	216
安心静处,戒骄戒躁	218
憧憧往来,事倍功半	219
不饶舌,言行必果	221
第三十二卦 恒卦——坚守常久的处世的智慧	222
中正不偏狭	222
急躁妄动,无处容身	224
柔顺刚烈,随机而施	225

守住本土,海外拓展	226
第三十三卦 遁卦——隐让退避的处世智慧	228
志向坚定,踏上青云路	228
放下所爱,免受其累	230
以静制动,退避不仓皇	232
第三十四卦 大壮卦——强盛不妄动的处世智慧 ...	234
急躁冒进,招来祸患	234
温火有度,中庸有道	236
谦谦君子还是盛气凌人	237
自主行动,放手去做	238
第三十五卦 晋卦——芳香自我的处世智慧	240
努力,成长中的吉祥	240
表明心迹,于事无悔	241
合理定位,激发潜能	243
保持本真,福音有报	244
第三十六卦 明夷卦——光明受阻的处世智慧	246
诚恳交谈,以心换心	246
巧借他力,扶摇直上	248
让能人持握权杖	249
第三十七卦 家人卦——勤俭恒信的处世智慧	251
克勤克俭,温顺料理	251
宽容处事,放任有度	253
如履薄冰,慎之又慎	254
诚实有信,守住尊严	256
第三十八卦 睽卦——求同存异图发展的处世智慧 ...	258
责斥自己,告诫他人	258
不拘一格,委以重任	260
旁敲侧击,解除对峙	262
第三十九卦 蹇卦——同舟共济的处世智慧	264



易经的处世智慧

分辨差异,量才而用	264
深深关爱,温暖尔心	265
让元老帮你打开蒙昧	266

第四十卦 解卦——解惑治难,互动的处世智慧

打一巴掌揉三揉	268
心术不正,无处藏身	271
嗜好入手用异己	272

第四十一卦 损卦——损己益人的处世智慧

把握分寸,舍己助人	274
让办公室的门开着	276
减损弱点,接受助益	277

第四十二卦 益卦——互相激荡,相得益彰的处世智慧 ...

大显身手,大吉大利	279
消除派系,培育新人	281
打造优势,提升价值	282
因小失大,自毁前程	284

第四十三卦 夬卦——小人得势决而和的处世智慧 ...

遇难不慌,沉着免灾祸	285
镇静行事,处变不乱	286
闻言不信,后悔在即	288

第四十四卦 姤卦——除患于未萌的处世智慧

柔韧牵制,以柔克刚	290
揭开伪装的面纱	291
除去臀上的病痛	293

第四十五卦 萃卦——喜悦相投,柔顺相从的处世智慧 ...

笑泯恩仇,天下归心	295
自尊尊人,形成合力	297
消除谬误,一心向好	298

第四十六卦 升卦——顺升,积小以高大的处世智慧 ...

虔诚仁厚添喜庆	300
不忘信念,业绩飙升	302
60%判断,40%赌注	304
循序渐进,得意春风	305
第四十七卦 困卦——困境变通的处世智慧	307
极度困境,幽谷思变	307
醇酒美食,不安于心	309
身居显贵,体恤下情	311
第四十八卦 井卦——寒泉之食,盛德给养的处世智慧 ...	314
一日三省,洁身自好	314
隐忍修性,伺机彰显	315
大功大德,养人润物	317
第四十九卦 革卦——大人虎变的处世智慧	319
周密布局,以正防危	319
着眼当下,激励有加	322
君子之泽,五世而崩	323
第五十卦 鼎卦——端正稳重的处世智慧	325
梳理得失,除陈布新	325
贤能辅佐,设计人生	327
巧夺智取,理性调节	328
第五十一卦 震卦——临乱不惊的处世智慧	329
惊雷有难,规避有方	329
深入浅出,谨慎行事	331
震往来厉,慎之无碍	332
第五十二卦 艮卦——敦厚笃实的处世智慧	334
理性让感情用事止步	334
放弃猜疑,坚冰自融	335
有规有矩,我自悠闲	336
第五十三卦 渐卦——循序渐进、志向不乱的处世智慧 ...	338





易经的处世智慧



据理力争,永不言败	338
宽猛相济,栖得高枝	340
邪不胜正,诚信相待	341
第五十四卦 归妹卦——中正提携的处世智慧	343
尊恒守常,维系权力	343
自度其身,合理归位	345
孰优孰劣看行动	346
第五十五卦 丰卦——盛世和柔的处世智慧	348
拨开云雾现光明	348
启用贤能,喜庆吉祥	349
小心翼翼,温和礼遇	350
第五十六卦 旅卦——与时俱进的处世智慧	352
授之以权,相机行事	352
凝聚!不要成为孤傲者	353
授之权杖,以察其行	355
第五十七卦 巽卦——谦逊而不失刚性的处世智慧 ...	357
顺从并非让你懦弱	357
“谏臣”式的忠诚	359
谦卑恭顺,不失刚性	360
第五十八卦 兑卦——喜悦,互动流通的处世智慧 ...	362
往左!往右	362
胸能放马,和悦吉祥	364
谨慎“求好者”	365
第五十九卦 涣卦——归拢人心的处世智慧	367
与优秀的人一起工作	367
一心向好,感恩未来	368
第六十卦 节卦——适度节制的处世智慧	370
内心喜悦,低调表达	370
适度节制,美而适中	372

第六十一卦 中孚卦——诚信感召的处世智慧	374
慎重以待,小心涉入	374
诚信之德,牵系人心	375
第六十二卦 小过卦——小有过越的处世智慧	377
因地制宜,量力飞翔	377
原则定位,中端突破	378
第六十三卦 既济卦——居安思危的处世智慧	381
资源储备,防患未然	381
功成名就,退而思进	383
第六十四卦 未济卦——自度度人的处世智慧	385
高瞻远瞩,慎重而行	385
合理决策,扫除心障	386



第一卦 乾卦

——自立自强，刚健的处世智慧

乾：元，亨，利，贞。

象征天：元始，亨通，和谐，贞正。乾卦六爻为纯阳。象征天，天外有天。

天道运行周而复始，永无止息，谁也不能阻挡，君子效法天道，自立自强，不停地奋斗下去，所以显示出处世的刚与健。

经中说：“天行健”，君子自强不息。这种意志不是最大的刚吗？这种体质不是最大的健吗？

乾卦以龙作喻，比喻人们成长的过程——从“潜龙”、“见龙”到“飞龙”、“亢龙”。面对社会我们必须遵循这一处世成熟的规律，既给人们以锻炼的机会，又为他们营造宽松的社会环境。

不张扬的潜龙

初九，潜龙勿用。

初九，龙尚潜伏在水中，养精蓄锐，暂时还不能发挥作用。

古人常用龙来比喻人才、名人、伟人，《易经·乾卦》以龙作为喻体，比喻人的成长需要经历“潜龙”、“见龙”、“飞龙”、“亢龙”这些过程。只有在这种长期的磨炼中，才能体