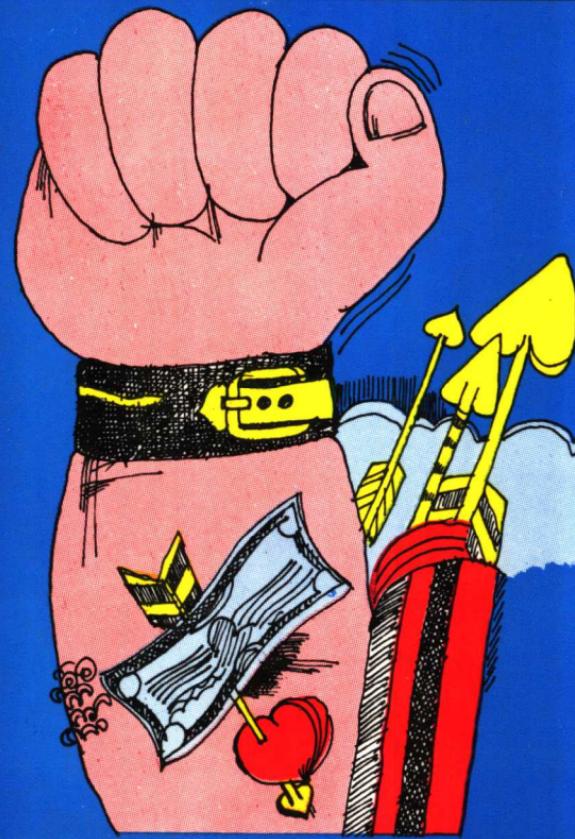


365日金錢訓

英凱編譯



生意人叢刊 29

英 凱 編譯

3 6 5 日 金錢商報

國家出版局印行

15·40

行政院新局聞版臺業第零貳號

生意人叢刊 29

特價：新台幣壹佰貳拾元正

365日金錢訓

權作著有
印翻准不

編譯者：英
發行人：林
總編輯：
出版社：林
發行所：國
郵撥帳戶：一〇四八〇一

家書店有限公司
大洋洋版
總公司：台北市新生南路一段二二六之八號三樓
電話：三九一二四二五五 · 三九一四二六一
三九二六七四八 · 三九二六七四九

發行部：台北市濟南路二段卅一之六號二樓
電話：三九一七九一八 · 三五一〇九一七七
五 刷 廠
印 刷 廠
嘉 信 廠
凱 坤 慈 司 社 號

中華民國七十

15·40

「生意人叢刊」序

這是一個工商業大放異彩的時代，同時也是一個知識爆發的時代。

我們由農業社會，邁進了工業社會，經濟結構型態，與社會組織樣貌，都發生了巨大的變化。不可否認的事實表明出來，今天工商界的從業人員，對國家、社會以及對整個世界而言，已成為舉足輕重的角色了。

古人曾說：「學而優則仕。」在從前古老時代，似乎祇有從政爲官，才需要學問。如今則不盡然，學問的領域，遠較曩昔爲大，而學術的分類，也比以往細密，政治固然是一門高深學問，其他各行各業，也同樣需要專門學識，要想在一行中出人頭地，除了成爲這行的專家外，還得要具備種種常識，保持一副敏銳的探求新知的眼光，才不致和學術脫節，才配合得上這個飛躍時代的脚步，向前邁進。

我們有鑒於此，爰有「生意人叢刊」之發行，期能對工商界人士提供一些有價值的讀物，俾在當前這個競爭劇烈的時代，掌握成功之鑰，創造出更輝煌的事業，是爲至願。

中華民國六十五年光復節

國家出版社編輯委員會謹識

序

一般人總認為「日常生活」的方法，就是「處世術」，其實處在這新時代的社會中，「善於處理日常經濟生活」的方法，才是真正的一「處世術」。因為在我們的日常生活中，無論任何事都與金錢脫不了關係，所以自古就有「錢可通神」、「有錢能使鬼推磨」的說法，鬼神尚且愛財，何況人乎？由此可知金錢對人生是何等重要！不過我們對金錢，既不可過於重視，也不能過分輕視，這就是處理金錢為難的地方。

「我根本不在乎錢。……」「我對金錢不感興趣。」經常會有這樣說話的人，但這種人若非精神狀態異常，就是違心之論。所以，為了要能過正當的生活，也為了要使一般人瞭解正確的處理金錢的方法，特彙編了「三六五日金錢訓」以供世人參考。

金錢是萬能的，也是萬惡的；錢能益人，也能害人。不過，無論如何，金錢是日常生活不可缺少的東西。金錢的本身是活的，用它的人也是活的，以活的人用活的

東西，不斷地追求，不斷地競爭，如何賺錢？如何存錢？如何用錢？如何借錢？如何能積能散？如何利人利己？如何發揮金錢的威力，以貢獻國家社會，做富國利民的義舉，致譽馳一時，名垂千古？……這些事情都是很複雜的。為了應付這些複雜的問題，「三六五日金錢訓」的問世，是刻不容緩的了。

本書是集合許多學者、專家以及實業界名人的名言與故事彙編而成。以一年三百六十五日為基準，每日一則，計三百六十五則，每則都自成單元，都是他們在日常生活中，累積起來活生生的經驗，對人生之奧妙、社會之精微、及金錢運用的技巧，無不發揮盡致，鉅細靡遺，雖未記載當事人的姓名，却都是真人真事。前事不忘，後事之師，讀者如能細心揣摩，巧妙運用，在金錢生活上必受益非淺。

目 錄

- | | |
|----------------------------------|-----|
| 序 | 一 |
| 一月——金錢就是人格..... | 一 |
| 二月——由儉入奢易，由奢入儉難..... | 二三 |
| 三月——不能將除法算到最後一位的人是不能存錢的..... | 四五 |
| 四月——肯努力賺錢，便不虞匱乏..... | 六九 |
| 五月——要從金錢上得到利益，應以活用它為目的..... | 九一 |
| 六月——任何事業都須苦心經營方能有成..... | 一一三 |
| 七月——經商、賺錢、全憑自己的眼光..... | 一三三 |
| 八月——用財富換來的信用，以信用換來的財富，卻無比豐富..... | 一五五 |

- 九月——平時要細心，遇事要寬心；心要如傘般，能放又能收.....一七七
十月——君子愛財，取之有道.....一一〇
十一月——爲錢而活，不啻做牛做馬；忙裏偷閒，乃神仙生活.....一二五
十二月——職業無貴賤，行行出狀元.....一四七

一月——金錢就是人格

一日・計數

離開算盤就沒有經濟。能有計數的基礎，才能使自己的事業成功，而達到賺錢的目的。若總抱着船到橋頭自然直的想法，茫茫然地工作，雖有可能因機緣湊巧而造成一時的盛況，但最後仍是會失敗的。

相反地，如果能確實把握計數的基礎，把事業建立在數字上面，雖也可能遭遇一時的難關，但祇要突破難關，便能成功。不僅財經界如此，宇宙中的萬事萬物，也都無法擺脫這個原則。

試看春夏秋冬的交替，都有一定的法則，便能瞭解這個真理了。

古人說：成功在於「命運、耐心、有恆」。不管如何焦慮，如何掙扎，沒有機運也是罔然。但等待機運時，如能安靜地建立數字的基礎，則任何機運都逃不掉。

二日·先存滿一千元

當我還是學徒時，師傅常教誨我：「任何人欲創業必先靠自己的才能賺到一千元，否則就無法獨當一面地去工作。因為有了千元後，你才能憑藉它的力量，開始並完成較大的事業。」

當時我還很年輕，一千元對我而言，是「筆很大的數字，但感覺上，又覺得並沒有什麼了不起，一千元實在微不足道。這乃是由於不瞭解金錢的真正價值，才會發生這種矛盾的想法，實際上，在十幾年前要積存一千元，還是需要很大的努力。

以這一千元來說，雖然很快就會用完，但由於努力所賺來的經驗和信心，以及創下的信用，其價值却是難以估計的，師傅的確沒有騙我，所以至今我仍然非常感激他。

三日·大富由天，小富由己

要成為一個大富翁，不僅是一件困難的事，更需要一部份意外的幫助；不但要做常人做不到的事，還得做些冒險的事才行。可是，社會上很多事情，却都須以正常的方法去做，也應該那樣去做。也有人認為，如果不能成為大富翁，那麼就做個中富翁或小富翁吧！這種想法當然不能算錯，但畢竟不如以平凡的工作，過平凡的生活來得更好，因為與其出現一位大富翁，倒不如多出十個或百個小富翁

，或相當於這種程度的人。如果小富翁以中富翁為目標，中富翁以大富翁為目標，這在程序上說，並沒有不對的地方，可是却不應因自己有志於成為大富翁，便嘲笑小富翁的成就，這是不對的。

因為總得經過小富翁的階段，才能成為大富翁，如果不是這樣，那麼，他的成就不是出於意外，就是來路不明，一旦真象被揭穿，就無法在社會中立足了。要知道：大富由天，是勉強不來的；小富由己，這才是可以憑自己努力達到的。

四日：補魚網

我的故鄉靠山臨海，所以雨量特別多。每到夏末秋初，霪雨不歇，河水就會暴漲，到處都可以捕到魚。

漲水時，每個人都會帶着魚網到河口去捕魚。很多人在平時都沒有把魚網整理好，等到要用時，不是魚網有破洞，就是找不到掛鈎，當然就影響了魚獲量。

所以在我幼年，一有閒暇老年人總是「補網！補網！」地催着，就是爲了漲水時，能立即帶着完整的魚網去捕魚。這就是說：不管任何事，平時都要有充分的準備，否則就會失去機會。朱子家訓有云：「宜未雨而綱繆，勿臨渴而掘井。」就是這個道理。等到水漲才要補網，是絕對來不及的。

五日·生意與處世

碰到任何不如意的事，都不可輕言放棄。因為一次的失敗，就更接近成功的彼岸。
正當的生意是正當生活的基礎。

生活再窮，都要存着出人頭地的希望。

儘可能早日自立。

即使危如累卵，仍可用最大的注意力去維護它的安全。

不可對人過分挑剔，一切要看那個人的天賦，看他是否已經盡力。

薪水是維護生命的救生圈。但真正的實業家，並不攜帶這個救生圈，祇憑雙手制服怒濤，不論浮沉，都靠自己的力量。

青年實業家的三戒：一、喝酒，二、投機，三、債務之保證。

不斷工作的人並不能成為勝利者。因為在工作之餘，必須有適當的娛樂才行。

六日·奮鬥的開始

數百年前，有個年輕人，單槍匹馬離開家鄉，獨闖天下，憑一己的才力和誠實，受到貴族們的賞

識和重用，甚且影響了他們。他改良了船舶，使漕運得以暢通無阻，又興修水利，灌溉平原，留下多項功績。

近代也有不少學徒出身的小伙子，赤手空拳打出天下，奠定了事業的基礎。舉個例來說：A君剛出道時，以販賣茶水為業，當他向路人兜售茶水時，驚訝於「一杯茶水也可賣到錢」，就因「一杯水可換成錢」，激發了他奮鬥的精神。

雖然有不少人抱怨今非昔比，但從上述兩例來看，可知事在人為。無論那個時代的人，只要肯埋頭苦幹，最後的勝利必屬於自己。對於同一件事，有心者自始至終祇抱定一個想法：努力奮鬥，必能成功；反之，無心者專門找出種種藉口，推三阻四，終至一事無成。

七日·居安思危

「只思成功，不慮失敗，是有害的」。小至下棋，大至經商或作戰，皆是如此，與其一心求勝，不如謹慎求全。

許多人在股票行情看漲時，抱着一本萬利的美夢，當然，一時的利益是很可觀，但當股票急驟下跌時，却賠盡了所有的錢，甚至變賣家產，連棲身之地都沒有，還牽連他人受害，這都是只知進取不知退守的後果。相反地，能兼顧成敗，必能知進識退，本身的信用不至受損，又能確保正當的利益。

因此，對自身強烈的欲望必須稍加節制，居安還須思危啊！

八日：存在自己的心中

就是你所熟悉的人，也不要勸他做股票生意，萬一他失敗了，你就得承受心理上的負擔。不要同別人談論股票漲跌，瞭解行情的人絕不會聽從別人的看法，他們完全依自己的意見行事。如果你因判斷正確而賺了錢，也不要驕傲，更不可妄談股票，這是做股票生意的第一要件。

依你的判斷，建議他人買進或賣出，當然可以，但若不幸你的判斷錯誤，則將使他人受損。

假如你看準了行情，最好存在心中，不要告訴他人，自己去做。
應順着世界潮流，與國外合作，瞭解各地行情。你所知的一切要存在自己心中，絕不可告訴他人，你要牢記這是商場成功的要訣。

九日：至善

善有許多種，但在比較之下，至善祇有一個。人對事情只能盡力去做，欲達至善之境則不容易，就算事情不能成功也不是一件怪事。如果十人均善，不足爲奇，但至善則是十人中之一或百人中之一人，甚或千人中之一人。

無論從客觀的大團體，或是主觀的自我來看，每日竭盡所能是絕對必要的，也許不是十人中之一人或百人中之一人，但每人所盡最大的努力則可匯聚成「事業的原動力」。如此則事業蓬勃發展，人也生氣蓬勃。所以凡事不要自滿，更不可安於現狀，必須努力不懈，務期達到至善之境。

十日・商業道德

商人以各個國家為對象，進行交互貿易，便利消費者，並從中獲得利潤。商人雖以商為業，却不可存有自私的念頭，圖謀非法利益，應有為天下人服務的熱忱。

大部分的商人重視金錢，重視商品，也重視商業道德。

商人應對顧客誠實，不可虛偽，所有的商人都要有這樣的態度。應該遵循商業道德而獲致成功，不得對顧客無禮。

貿易不得違反國策，必須以得到合法的利潤為出發點，正如日本武士一樣，必須確實遵守不貪不誇的原則。

十一日・投資與投機

股票有投資與投機兩種方法。投資是利用正當的方式以金錢投入謀取利潤；投機乃將股市與商場

的變動加以計算後，再投入資金，以謀取相互變動時的差額利潤。經營股票的人也有兩種，一是投資家，一是投機家，投資家對投機家的行徑不敢苟同，投機家對投資家的作風亦不感興趣。投資家和投機家根本上的立場不同，但有時兩者間的差距也不過一紙之別。通常股市若發生巨大的波動，縱使是財力雄厚的公司，也不免為應變而走上投機的方式。但無論如何，投資家都是抱着維持股票穩定的正當原則，細心分析股市和商場的行情，這種應變的策施，可使投資者不至遭受巨大的損失。

十二日·家產之壺

把手伸進裝錢或糖果的壺內去取東西，如果貪心想多抓一點，偏偏壺口很小，手就無法伸出；不貪心的話，手就能自由自在地伸進伸出。有的人抓多了，還拼着斷手的危險也不肯放鬆，這是多麼可憐！在這個社會裏，我們要攫取的不僅是金錢，還有事業、智慧、家產，若不願放棄貪婪的心，自然不會快樂，於是失意憤怒緊隨而來，這種人不是可憐蟲嗎？

手中握着的東西不肯放棄，結果把一個好好的壺打破了，反而什麼也沒得到。因此我們必須牢記，切勿打破家產的壺。

十三日·善用皮包內的錢

要小心翼翼地照顧自己的錢包，凡事都要和錢包打個商量，這才是真正的生意人。你可見過菜販、魚販頸前掛着的錢包，或是車掌所背的皮包？他們每天都得和自己的錢包打商量，諸如購貨、擴展門面、服務客人，一切都須顧慮到錢包所能負擔的程度。

如此一來，錢包就在不知不覺中漲滿起來，連自己都感到驚訝，生意也不可思議地快速興旺。但是，最重要的一點：自己錢包內的錢，大部分是許多人存在這兒的，並不是永遠可以留在身邊的，所以必須善加運用。

十四日·背水之陣

我二十四歲那年，辭去鐵路局雇員的工作，回到家鄉開設一家小型運輸站，這是叔父以一萬元租讓給我的，一萬元分五十個月還清，每月須還二百元，當時我身邊只有鐵路局退休金四十元，及以前的一點儲蓄，合計不過區區二百五十元，但我未向任何人借貸，就以這筆錢作為開辦費和週轉資金，開始經營運輸生意。這真是孤注一擲，也可說是處在背水之陣，萬一失敗，一切都將化為烏有。

在這經濟拮据的情況下，我只好不顧一切地招攬生意，吃苦耐勞地猛幹，結果除按月繳還叔父的