

唐 宋 后 从 政 为 官 的 必 读 书

古今第一领导秘籍 纵横学之无上经典

智慧书

①

君王谋略智慧实用300例

〔唐〕赵蕤／著 欧阳焕／评释

 中国长安出版社

中国书画函授大学肇庆分校建校二十周年纪念册

广东肇庆学院图书馆 肇庆学院肇庆分校图书馆

智慧书

中国书画函授大学肇庆分校建校二十周年纪念册

肇庆学院肇庆分校图书馆

中国书画函授大学肇庆分校建校二十周年纪念册

唐 宋 后

的

D691

Z3234

古今第一领导秘籍 纵横学之无

智慧书

君王谋略智慧实用300例

〔唐〕赵蕤／著 欧阳焕／评释

下

D691
Z3234

目 录

卷 一

目 录

大体第一	(2)
1. 知人善任，治国之道	(2)
①曹操密函困孙权	(4)
②刘邦、刘备知人用人	(6)
③雍正帝知人善任	(8)
2. 君守其事，官知其道	(9)
①光武帝诚恳收降将	(10)
②孟尝君处理小妾通奸事	(11)
③西门豹转性	(11)
任长第二	(13)
1. 料才核能	(13)
①曾国藩不拘一格用盗贼	(15)
②太宗览书识马周	(17)
③张居正知人善任，戚继光勇镇北方	(17)
2. 任其所长，避其所短	(18)
①甄选治理河东良才	(19)
②刘邦论三杰	(21)
③“鸡鸣狗盗”各展其长	(21)
品目第三	(23)
1. 明于品材	(23)
①袁世凯误会“风流将军”	(25)
②诸葛亮“走眼”	(27)
③曾国藩察神识别江忠源	(28)
2. 名实相符，尊以显位	(29)
①求贤若渴 惟才是举	(30)

②孙权信重能臣	(31)
量才第四	(34)
1. 才有参差，各得其所	(34)
①贤相范质	(36)
②施琅为将收台湾	(37)
③张宗昌得尽其才	(38)
2. 有道之君，善用贤德	(39)
①宰相择婿	(41)
②王景琦之升迁	(41)
③李世民笼络人心	(42)
知人第五	(43)
1. 人未易知，知人未易	(43)
①以貌取人，失之于羽	(45)
②秦穆公慧眼识才	(45)
③酈生善于知主	(46)
2. 惟实而择	(47)
①柴后慧眼识才	(50)
②识人需擦亮眼	(50)
3. 察相观色	(51)
①诸葛亮借言辞纳才	(54)
②李白、僧一行为郭子仪看相	(55)
③商容识周王	(55)
4. 观其德行，性情可察	(56)
①周文王访贤	(58)
②刘伯温以德感主公	(59)
③清官第一于成龙	(60)
论士第六	(62)
1. 得才者兴，失士者亡	(62)
①广开言路，得才而兴	(63)
②成吉思汗聚才：把能人召集到自己手下	(65)
2. 荐才求实	(68)
①王旦荐才求实	(71)
②刘邦临终荐辅臣	(72)
③程元凤秉公荐才	(72)

3. 意合相亲	(73)
①周亚夫治细柳营	(75)
②岳飞报国无门	(77)
③房玄龄如鱼得水	(78)
4. 明于用才，精于养才	(79)
①当断不断 后患无穷	(80)
②曾国藩因人设职	(81)
5. 腾蛇游雾，飞龙乘云	(82)
①秦孝公任用商鞅变法	(84)
②公孙枝力荐百里奚	(86)
③皇太极重用范文程	(87)
政体第七	(88)
1. 施以德政，刑德相辅	(88)
①唐玄宗的开明政治	(90)
②一言兴邦	(90)

卷 二

君德第八	(92)
1. 仁德治国	(92)
①晋武帝恩德施天下	(94)
②刘裕德高望重	(94)
2. 坚守德行	(95)
①李世民以德止盗	(100)
②曹彬为官廉正	(100)
③清官包拯	(101)
④苏琼：浊世一清官	(102)
3. 后汉丧乱，源于穷德	(103)
①秦始皇坑儒	(105)
②党锢事件	(106)
4. 魏晋英杰，任人评说	(108)
①雄猜之主——郑庄公	(115)
②无德无才不立	(116)
5. 王霸之略，百代可知	(117)

- ①以木克金破天塹..... (120)
- ②孔鏞以柔克剛..... (121)
- ③清初用漢臣..... (122)

臣行第九..... (124)

1. 臣有六正，官有六邪..... (124)
 - ①子产处乱不惊..... (127)
 - ②李沆居安思危..... (128)
 - ③李纲擢贤..... (128)
2. 良才择人，贤者取义..... (129)
 - ①魏绛一举两得..... (133)
 - ②公子寿舍生取义..... (133)
3. 义存君亲，仁德服人..... (134)
 - ①崇仁爱 尚周礼..... (137)
 - ②将相和..... (138)
 - ③王旦大度服人..... (139)
4. 暴政亡国，蠢王伤才..... (139)
 - ①精诚所至 金石为开..... (142)
 - ②岂敢滥施酷政..... (143)
5. 严于用法，应合时宜..... (144)
 - ①司马穰苴整治军威..... (147)
 - ②楚庄王维护国法..... (148)
6. 陶冶世俗..... (149)
 - ①羊祜以德镇边..... (152)
 - ②七擒孟获定南疆..... (153)
 - ③勤俭清廉的陶侃..... (154)

德表第十..... (156)

1. 修身养性..... (156)
 - ①大智若愚..... (159)
 - ②曾国藩注重个人修为..... (159)
 - ③羊祜为官..... (160)
2. 立德之本，莫尚正心..... (162)
 - ①战胜自身弱点..... (164)
 - ②唐太宗至诚待臣..... (164)
 - ③楚庄王问鼎轻重..... (165)

理乱十一	(167)
1. 明察君王，兴衰可知	(167)
①昏君司马衷	(168)
②李世民“克己养民”	(169)
③晋文公论赏	(171)
④康熙帝自奉勤俭	(171)
2. 九风四乱	(173)
①任官以民为重	(176)
②妃子干政被逐	(177)
③多年任职，始至名卿	(178)
④千古功过唐玄宗	(179)

卷 三

反经十二	(182)
1. 审时度势，与时俱进	(182)
①隋炀帝游乐无度	(185)
②审时度势 灵活应变	(186)
2. 谋事在人	(187)
①唐肃宗不用贤良安政局	(188)
②郑厉公亲近小人复王位	(189)
3. 治世之要，贵在择人	(190)
①多行不义必自毙	(192)
②汉高祖得道多助	(192)
是非十三	(194)
1. 经典说孝，勿蔽恶行	(194)
①宋襄公的“仁义之师”	(196)
②道光帝偏听	(197)
2. 事在人为，任人评说	(198)
①孙林父先发制人	(201)
②西施不仅仅是漂亮	(202)
3. 人心不同，各持所见	(203)
①刘备的自知之明	(207)

- ②百闻不如一见..... (208)
- 4. 防患未然, 消除隐患 (209)
 - ①未战先算..... (212)
 - ②先忧而后安..... (213)
 - ③武宗不封秦王..... (215)
- 5. 统筹全局, 斟酌得失 (215)
 - ①孙中山顺时而动..... (218)
 - ②化被动为主动..... (219)
- 6. 以诚待人, 因地制宜 (220)
 - ①猜忌多疑的萧绎..... (223)
- 7. 因事设人, 力求务实 (225)
 - ①因人因事而异..... (227)
 - ②灵机一动, “割发代首” (228)
- 8. 能言善辩, 尚需务实 (229)
 - ①一席话换十座城..... (231)
 - ②将计就计..... (232)
- 9. 患己不立, 患时不遇 (233)
 - ①司马伦一箭双雕..... (235)
 - ②把握良机..... (237)
- 10. 尊师重贤 (238)
 - ①皇太极惟能是用..... (241)
 - ②师生情谊深, 深夜拒千金..... (241)
- 11. 人格至上 (242)
 - ①宽厚待下..... (245)
 - ②史可法慷慨就义..... (246)
 - ③朱温二三事..... (246)
- 12. 先抑后扬, 面折庭诤 (247)
 - ①嘉庆难得糊涂..... (249)
 - ②晏婴抑扬巧谏..... (250)
 - ③晏子抗辩..... (251)
- 13. 颠倒黑白, 小人当道 (252)
 - ①随游扬名捧司马..... (255)
 - ②汪直掌西厂大施淫威..... (257)
 - ③李白失意官场..... (258)
- 14. 谨遵职守 (259)

①扬雄敬贤·····	(260)
适变十四·····	(262)
1. 与时俱进·····	(262)
①顺应时势，一马当先·····	(263)
②不循常规，见机行事·····	(265)
③忽必烈以变应变治天下·····	(266)
④变祸为福·····	(268)
2. 循礼举事·····	(269)
①无为而无不为之·····	(271)
②大智若愚，虚怀若谷·····	(272)
③顺其自然·····	(273)
3. 孔子之术·····	(274)
①不战而屈人之兵·····	(276)
②得道多助，失道寡助·····	(278)
4. 崇尚节俭，墨翟之术·····	(279)
①曾国藩勤求廉矩·····	(281)
②居官廉正的于成龙·····	(282)
③清廉保身·····	(283)
5. 以法为本，申商之术·····	(284)
①惟嘴是法·····	(287)
②忽必烈改革旧俗·····	(287)
正论十五·····	(289)
1. 六艺之理·····	(289)
①范晔自评《后汉书》·····	(290)
2. 诸子百家，真伪分争·····	(291)
①老子其人·····	(294)
②《管子》与《商君书》·····	(295)
3. 革除时弊，因时变通·····	(296)
①孝文帝厉行汉化·····	(299)
②破旧制，立新规·····	(300)

卷 四

霸图十六	(304)
1. 诸侯纷争，暴秦短命	(304)
①秦二世自掘坟墓	(305)
②牧民之道务在安之而已	(307)
2. 高祖兴汉	(308)
①鸿沟为界，中分天下	(313)
②翦灭异己，强根固基	(314)
3. 江山易主，政权更迭	(315)
①奸雄董卓之死	(319)
②曹操陈留招义兵	(321)
4. 晋衰宋亡，齐政垂危	(322)
①废帝萧宝卷轶事	(327)
5. 梁陈兴衰	(327)
①亡国之君陈叔宝	(330)
②暴君梁武帝	(331)

卷 五

七雄略十七	(334)
1. 苏秦合纵，先说燕王	(334)
①苏秦合纵说燕赵	(337)
2. 苏秦赴赵，晓之利害	(338)
①巧谏田嬰禁筑城池	(342)
3. 游说韩王，暂不事秦	(342)
①苏代合纵	(344)
4. 为赵使臣，魏国设谋	(345)
①朱己审时度势谏魏王	(347)
②魏王不惠	(348)
5. 齐之事秦有悖于名	(349)
①邹忌讽齐王纳谏	(350)
②无路运鼎	(351)

6. 苏秦巧谏，楚王合纵	(352)
①晏子巧辩楚王	(354)
②优孟进谏楚庄王	(354)
7. 张仪连横，魏王背约	(355)
①孟尝君智谏赵王援魏	(357)
②张仪善留后路	(358)
8. 劝楚联秦，弃羊择虎	(358)
①哀其不幸，怒其不争	(361)
9. 晓之利弊，韩齐无奈	(363)
①苏代谏公仲	(365)
10. 合纵分化，赵燕事秦	(366)
①陈翠劝燕太后	(368)
11. 秦亡汉衰，尽数荡除	(369)
①秦始皇废分封设郡县	(372)
12. 汉蹈覆辙，魏鉴前车	(373)
①刘秀称帝	(376)
②曹操挟天子以令诸侯	(377)

卷 六

三国权十八	(380)
1. 天时地利，莫如人事	(380)
①天时不如地利	(382)
②李孝恭镇乱	(383)
2. 不纳忠言，国破家亡	(383)
①周厉王横征暴敛	(386)
②王莽“引火烧身”	(388)
3. 三顾茅庐，孙刘抗曹	(389)
①刘备三顾茅庐	(391)
②赤壁之战	(392)
4. 庞统进谏，刘备称帝	(394)
①刘备巧施韬晦之计	(397)
②刘关张桃园结义	(398)
5. 破镜重圆，再抗强魏	(400)

- ①曹操识袁绍····· (402)
- ②曹操雄心未酬····· (403)
- 6. 孔明辅政，蜀汉立国 ····· (404)
 - ①诸葛亮三气周公瑾····· (406)
 - ②新野城大败曹仁····· (407)
- 7. 审时度势，先谋后取 ····· (409)
 - ①刘邦“将”韩信····· (411)
 - ②刘邦挥师西进····· (412)
- 8. 孙氏基业，不制于曹 ····· (413)
 - ①孙权与诸葛亮话国事····· (416)
 - ②避于先而审于后····· (416)
- 9. 赤壁败曹，暴君亡国 ····· (418)
 - ①火烧赤壁····· (421)
 - ②羊祜出谋灭东吴····· (421)
- 10. 魏受汉禅，鞭撻宇内 ····· (423)
 - ①曹操起兵讨贼····· (425)
 - ②迎帝都许，以挟群雄····· (426)
- 11. 先胜后战，奇兵灭蜀 ····· (427)
 - ①隐虚弱之势 造无敌之威····· (429)
 - ②避实击虚建奇功····· (430)

卷 七

- 慎诫十九 ····· (434)
 - 1. 欲救水火，修身在先 ····· (434)
 - ①周文王亲政爱民····· (436)
 - ②商纣王自掘坟墓····· (437)
 - ③岑文忧盛畏满····· (439)
 - 2. 取国五难，不可不知 ····· (439)
 - ①百姓父母官——方克勤····· (442)
 - ②韩信一纸书信降燕国····· (443)
 - 3. 子贡使齐，田常折服 ····· (445)
 - ①叔孙通阿谀避祸····· (447)
 - ②皇帝面前巧应变····· (448)

4. 赵高乱政, 改赐玺书	(449)
①商人弦高分国难	(453)
②李斯与赵高	(453)
5. 蒯通设谋, 韩信拒谏	(454)
①韩信少年落魄	(460)
②萧何月下追韩信	(461)
③韩信假齐王	(463)
6. 七国叛乱, 兵败伏诛	(464)
①周亚夫计平七国祸乱	(466)
②王式智破贼军	(467)
7. 曹不事袁, 姜维复蜀	(467)
①吐真言 巧进谏	(470)
②聊天化国难	(471)
8. 有德者昌, 无德受殃	(473)
①苻坚明援暗制灭前燕	(475)
②苻坚草木皆兵	(476)
9. 违背时势, 自取灭亡	(477)
①韩长鸾自取灭亡	(480)
10. 主上无道, 天命不常	(480)
①杨广夺位	(483)
11. 知惧思诚, 国之福者	(485)
①隋炀帝施暴政	(488)
②游戏国事的无愁天子	(489)
时宜二十	(490)
1. 趋同势异, 事随时变	(490)
①叔詹退敌	(493)
②随机应变有利无害	(494)
2. 事同情变, 切勿生搬	(495)
①李靖战萧铣	(497)
②以退为进, 化敌为友	(498)
3. 情形势异, 随时变通	(499)
①李广脱险	(501)
②为自己活着	(502)
③吕夷简、秦桧善避嫌	(503)

卷 八

钓情二一	(506)
1. 说之难也, “予欲无言”	(506)
① 解缙直谏亡身	(510)
② 董仲舒妄论得祸	(511)
2. 察人之微, 说以人情	(511)
① 魏征巧谏	(515)
② 见篲而惊	(516)
③ 司马喜巧计立阴姬	(517)
④ 上官桀含泪说瘦马, 东方朔话旧救乳母	(518)
诡信二二	(519)
1. 惟义所在, 贞而不谅	(519)
① 完璧归赵	(521)
② 唐雎不辱使命	(523)
③ 朱元璋巧施诈降计	(523)
2. 谲诡之行, 忠信之本	(525)
① 王佐断臂	(527)
② 黄盖诈曹	(530)
忠疑二三	(532)
1. 忠而见疑, 毁誉无定	(532)
① 岳飞获罪莫须有	(535)
② 屈原投江	(536)
③ 炀帝废苏威	(538)
④ 自污名以释君疑	(538)
用无用二四	(540)
1. 无用为用, 用为无用	(540)
① 冯谖义助孟尝君	(542)
② 爰盎脱险	(544)
恩生怨二五	(545)
1. 非怨勿怨, 怨者亲也	(545)
① 比干剖心	(547)

②崔浩忠而被诛·····	(547)
诡顺二六·····	(549)
1. 委质事人，各为其主·····	(549)
①子皋“仇得恩报”·····	(551)
2. 忠且见弃，陈轸奔楚·····	(552)
①秦穆公苦心得由余·····	(554)
3. 各为其主，跖犬吠尧·····	(555)
①继业归宋·····	(556)
②管仲相齐·····	(558)
4. 公孙巧辩，济北王生·····	(560)
①陈平除诸吕·····	(562)
②李斯郑国巧进谏·····	(562)
难必二七·····	(564)
1. 自求伊佑，方可立世·····	(564)
①齐桓公使诈·····	(566)
②料楚不至·····	(567)
运命二八·····	(569)
1. 积善余庆，咎德招灾·····	(569)
①以德报怨·····	(571)
②庞涓害人害己又误国·····	(572)
大私二九·····	(574)
1. 将欲取之，必先予之·····	(574)
①庄公固位·····	(575)
②郑袖巧谗害美人·····	(576)
败功三十·····	(578)
1. 转败为功，因祸得福·····	(578)
①卧薪尝胆·····	(580)
②遇挫折明道理，孙中山觅得胜利路·····	(581)
昏智三一·····	(583)
1. 色利势爱，昏智所在·····	(583)
①商纣淫虐天下反·····	(585)
②晋君假道付铙，虞公贪利亡国·····	(586)
③北魏宣武帝迷佛·····	(587)

卑政三二	(589)
1. 明俗之务，不贵奇异	(589)
①吴起立木	(591)
善亡三三	(593)
1. 善在所积，日久见果	(593)
①夏桀无道	(594)
诡俗三四	(596)
1. 理与情悖，事与愿违	(596)
①朱建救审食其	(598)
②重耳险陷温柔乡	(598)
息辩三五	(599)
1. 以行征迹，善恶无隐	(599)
①纸上谈兵，败军误国	(601)
②考古遗迹伪造丑闻	(602)
量过三六	(603)
1. 观其所党，评其之过	(603)
①崔杼杀史官	(604)
②于谦为忠所累	(605)
势运三七	(606)
1. 上有好者，其下甚焉	(606)
①齐桓公禁绝紫衣	(607)
②昏君佞臣 难解难分	(608)
傲礼三八	(610)
1. 以傲为礼，善人之资	(610)
①田文拜相	(612)
②晏子识越石父	(612)
定名三九	(613)
1. 名要辨物，识鉴须显	(613)
①秦王“不识好歹”	(618)
②赵简子论臣	(619)