

中華民國三十六年八月

聯教字
聯教字

長

官

訓

詞

聯合勤務學校教官訓練班編印

長官訓詞目錄

(一) 國防部

- 一、部長白訓詞.....一
- 二、總長陳訓詞.....三
- 三、國防部次長前總司令黃訓詞(一)(確立聯勤永久教育制度).....七
- 四、國防部次長前總司令黃訓詞(二)(怎樣發揚科學研究的精神).....一三
- 五、國防部次長秦訓詞(談確實).....二七
- 六、參謀次長劉訓詞(後方勤務與戰略的配合運用).....三一
- 七、聯勤人員與新聞工作人員的共同任務(新聞局鄧局長).....三五
- 八、我國辦理預算的情形(預算局趙局長).....三七
- 九、兵役業務概述(兵役局徐局長).....四一
- 十、中央各軍事學校畢業生調查處概況(調查處楊處長).....四五

(一) 聯勤總部

一、總司令郭訓詞	六九
二、副總司令兼班主任黃訓詞(一)(聯勤學校教官訓練班成立的意義和目的)	七一
三、副總司令兼班主任黃訓詞(二)(品德修養的重要)	七五
四、參謀長趙訓詞(新制度與新精神)	七九
五、特種勤務講話(特勤處錢處長)	八三
六、我國現行聯勤軍種組織制度概況(第三處鄭處長)	九一
七、第五處業務概況(第五處黃副處長)	九三
八、聯勤制度與研究發展(第六處巫代處長)	九七
九、聯合勤務學校教官訓練班畢業致詞(新聞處朱處長)	九九

(二) 工程署

一、面陣地與全面設防(工程署柳署長)	一〇一
二、近代工兵之趨勢(工兵司黃司長)	一一一
三、營產業務講話(營產司陸司長)	一三一

四、工兵器材業務講話（器材司黃司長）……………一三五

（四）財務署

一、創設財務學校應有的認識（財務署孫署長）……………一三九
二、軍費及官兵待遇（財務署孫署長）……………一四三

（五）軍醫署

一、軍醫勤務講話（軍醫署林署長）……………一四七
二、建軍中的健軍工作（軍醫署吳副署長）……………一五五
三、軍醫教育概況（組訓司蔣司長）……………一六七
四、供應司業務概況（供應司邵副司長）……………一六九
五、榮軍善後業務現況（榮善司王司長）……………一七七
六、軍醫署業務概況（組訓司張副司長）……………一八一
七、國防醫學院創立之宗旨（軍醫署林署長）……………一九一

（六）兵工署

一、兵工署業務概況（兵工署楊署長）……………一九三

長官訓詞 目錄

四

二、經濟、工業與國防（兵工署楊署長）	一九九
三、化學兵與現代戰爭（化學兵司汪司長）	二〇七
四、由中美兵工制度看中國（訓練司田司長）	二〇九
五、兵工業務之趨向（工業司莊司長）	二一三
六、介紹兵工署外勤司（外勤司潘主任）	二一七

（七）經理署

一、立己治事之道（副總司令陳兼經理署署長）	二二一
二、新幹部新任務（糧秣司王司長）	二二三
三、軍糧補給概況（糧秣司王司長）	二二五
四、馬政業務講話（一）（馬政司張司長）	二二七
五、馬政業務講話（二）（馬政司麥代司長）	二三五
六、海軍軍需業務概況（海軍總部第四署吳副署長）	二四三

（八）通信署

一、通信勤務講話（通信署吳署長）	二四七
------------------	-----

(九)運輸署

- 一、運輸勤務講話(運輸署秘書長)……………二五一
- 二、研求新知以身作則(運輸署同副署長)……………二六一
- 三、鐵道軍事化問題(鐵運司李司長)……………二六三

(十)憲兵司令部

- 一、中國憲兵制度及其教育概況(憲兵司令部張司令)……………二六七

(十一)聯勤各學校

- 一、工兵學校廖教育長訓詞……………二七一
- 二、運輸學校毛教育長訓詞……………二七五
- 三、通信學校李教育長訓詞……………二八一
- 四、副官學校陳教育長訓詞(人事業務綱要)……………二八三
- 五、經理學校墨教育長訓詞(新制度新教育)……………二八七
- 六、軍醫學校張教育長訓詞(我們應具備的兩種精神)……………二九一

長官訓詞 目錄

六

七、獸醫學校王教育長訓詞.....	二九五
八、軍樂學校洪教育長訓詞.....	二九九

(十二) 本班陳教務長講話

一、本班使命.....	三〇三
二、本班成立經過及特點.....	三〇五
三、建軍必先建校.....	三〇九
四、建立聯勤系統.....	三一—
五、同學錄序.....	三一五

部長自訓詞

聯合勤務學校教官訓練班畢業諸同學：

孟子曰：「市無輜重則亡」。主席蔣公曾昭示吾人：「作戰之勝負，決於後勤」。馬歇爾將軍稱：「美軍之有戰，首先計劃補給，如條件不夠，決不輕於作戰」。古今中外名宿，對於後力勤務之重要性，若合符節。

諸君修業期間，舉凡如上述之理論，以及戰術與聯合勤務之密切關係，野戰軍戰鬥力之如何維持與推進等原理原則，並均研究有素，無待贅述。茲僅就一己觀感所及，略言之：

(一) 戰術隨兵器進步而日新，兵器因戰術之需要而月異。循環相因，益促戰爭科學之突飛猛進，科學進步，裝備革新，補給運輸，日趨複雜，洵乎今日，空軍长足進展，陸海空軍互為主從，九事協同，聯合勤務遂駕作戰而上之，雖其重視補給之程度相同，而包含之範圍，實日益廣大，因不僅名稱之不同而已也。將來原子能廣泛利用，戰爭形態改觀，聯合勤務之繁雜，恐非預料所能及，吾人每念我國軍事之落後，學術常陷於追隨，慨疾首痛心，引為奇恥大辱。值此科學急劇進步，昨日之新奇戰法，今日已感陳

長官訓詞

腐，戰場上一度有利之新兵器，瞬即等於玩物。聯合勤務，直接感受影響之際，設不急起直追，不特不足以言迎頭赶上，且將益趨落後，以言國防，不寒而慄。故諸君工作之餘，不僅溫故，尤須知新，不獨適應現在，更須判斷將來。俾聯合勤務之實施日儕於理想，而無遺憾。

(二)國防建設，雖經緯萬端，但首重確實，而須早爲之備者，厥爲聯合勤務，因兵工製造，資源開採，交通構築，與夫補給攸關之站廠庫等之配置與施設，均非一蹴可幾，而須預爲計劃，早爲準備。譬之諾曼第登陸爲之計劃準備者達三年之久，而實施時僅數日而已。更有窮數年之力，準備未完，情況已變，如第一次世界大戰，法國對阿爾薩斯羅倫方面之準備設計，突因福煦之第九軍團須轉用於巴黎，其後方設施，不特即須變更，且亟待徵集大量汽車，爲之輸送。凡此變化，有非國策所能統制，政略所能支配，戰略所能預定者，平時無準備，無以應戰時之需要，準備欠周密，則又難合實際，而等於無準備。故吾人應溫故知新，建立現代的聯合勤務，庶可適應現代國軍之要求。

諸君此次係受世界上極端重視聯勤之美國教官新的訓練，在戰術上技術上之造詣，自屬新穎。惟吾人須勿忘兩國國情之不同，原則務尚活用，切忌墨守，庶可適應現時之需要也。

總長陳訓詞

卅六年一月六日在本班開學典禮中訓話

各位同志：

今天聯勤學校教官訓練班舉行開學典禮，本人特將聯勤業務的重要性，和過去聯勤業務的缺點，與今後責任的重大，向大家說一說：

聯合勤務是軍中的生命，任何的兵科和軍種，如果沒有聯合勤務，就要不能生存。有人說：「聯合勤務是軍隊的保姆」。「聯合勤務決定戰爭」。證諸歷次戰爭的經驗，更使我們得到深刻的認識。我們過去的後方勤務，有很多的缺點，有待我們改進。爲什麼有這樣多的缺點呢？主要的原因：是由於人事制度的不健全，沒有良好的後勤幹部。美國派來的軍事顧問團，對我們的工作，幫助很大，他們告訴我們本身很多的缺點，和改進的方法。尤其是魏德邁將軍在中國服務的勞績，更使我們不能忘懷，值得我們的贊佩與感謝。去年主席指示我們一個原則：「我們的一切，都要仿效美國的長處來加以改進」。現在我們檢討；我們已仿效美國的地方很多，可是只學到了一些皮毛，僅僅學到他們的編制和組織的形式，沒有學到他們的精神。美國優良的精神是什麼呢？第

一：凡事都以國家爲前提。第二：服從與守法。第三：勇於負責。第四：制度和組織的緊密。我們的聯勤制度，雖然已仿照美國的組織，但各軍種的補給業務很散漫，各自爲政，沒有適當的配合和連繫。現在舉國上下都要求統一建國，而我們的聯勤業務，還像一盤散沙，步伐散漫，這是我們應該引爲很大的恥辱的。我常說：一個機關要像一部機器一樣，每一個鐵釘和齒輪，都須有適當的配合，工作才不會停滯，才有效率。今後我們的聯勤業務，就要向這方面注意和努力。

大家來這裏受訓，就是研究建軍建國的方法，今後建軍建國的成敗，都操在你們的手上，你們是建立優良聯勤制度幹部的幹部，要確實負起責任，賦與國防軍以新的生命。

我們今日的中心任務是統一建國，我們要深切的認識，個人的一切，都建築在國家之上。國家有辦法，個人才有辦法。國家沒有辦法，個人是沒有辦法的。不管豪富或貧民，都逃不了這個真理的評判。因此，我們要以國家的利益爲重，犧牲個人，去完成國家的需要。

大家要確實負起責任，去維持軍隊中的生命。我們更要知道，現在是最良好的改革的時候。因爲，一方面有美國的幫助，一方面朝野上下都認識改革的重要。這次的改革如果失敗，我們的建國工作，就再沒有成功的機會了。大家一定要把握這千載一時的機

會，確確實實的做去。建設一個富強康樂的國家。

建國必先建軍，而建軍首先要建立優良的聯勤制度。大家都是改革聯勤制度幹部的幹部，爲了國家建軍的工作，須格外的自重自愛，況且你們將來畢業的時候，正值國家施行憲法，我們面臨着這樣嶄新而偉大的局面，更應該負起我們艱鉅的責任，來完成統一建國的神聖使命。

長
官
訓
詞

國防部次長前總司令黃訓詞（一）

確立聯勤永久教育制度

——淘養良好品德力求確實——

克服物質困難力求進步——

（三十五年十二月十六日在本班訓示）

各位同志：

聯勤學校教官訓練班，提前於今天開課，實施預備教育，乘這個機會，把應該注意的幾件事，向大家說一說：

最近我國軍事機構的改組，是根據整個國策的需要而實行的，我們預想將來的戰爭，絕不是單純的一個國與另一國的戰爭，而是一個集團國與另一集團國之間的作戰，我們過去的抗戰，得到美國很多的援助，獲得了最後的勝利，今後我們更應與美國取得密切的聯繫，採用他們制度的長處，來改良我們的軍事制度，及國軍編制，建立機械化的國防軍，適應未來國防上的需要。

關於制度的改革必須從首腦部做起，我們請美國顧問協助，效法美國的制度來組織國防部，現在國防部已經組織好了，進一步要改革教育的制度，用良好的教育制度和辦法，去訓練新的幹部，然後以新的幹部去改革國防軍，完成建軍建國的使命。

美國的軍隊在大體上區分為陸海空，陸軍中又區分步騎、砲、機械、為戰鬥兵種，其於通、工、輜等為勤務兵種，在部隊方面大體區分為地上部隊，空中部隊。而地上部隊又區分為作戰部隊，勤務部隊。我們仿照美國的制度，對於訓練的機構，也應該有適當的劃分，戰鬥兵種幹部的訓練，屬於陸軍總部，勤務兵種幹部的訓練，屬於聯勤總部，聯勤學校教官訓練班，是屬於本部的教育機構，故名為聯勤學校教官訓練班，選擇各勤務學校的優秀教官和幹部參加受訓，使大家知道美國的新教育制度和辦法，以備明年改組各聯勤學校，使大家效法美國的方法，去訓練勤務部隊的幹部，因此各位的責任是非常的重大，將來建軍的工作是否做得好，就要看本班訓練成績的好壞而定，各位應該認識自己責任與使命的重大，去努力學習，達成任務。

現在將開課後應該注意的事項向大家說一說：

第一、要守紀律，養成崇高的品德：一個軍人一定要有良好的品德，品德比學術更為重要，因為一個人如果沒有高尚的品德和守紀律的精神，縱有很好的學術，適足以加深其為非作惡的程度，所謂才適足以濟其奸者以此，因此我們辦理學校首先就要注意

守紀律尙品德的訓練，否則一切都沒有用處。想達到這個要求，一定要養成自覺自動自重自治的精神，委座常常指示我們說，所希望的學生和幹部，不是要他有多麼大的才幹，而是要他們有自覺自動自重自治負責守紀的精神，這點我們應當牢記，尤其本班有美國顧問在內，我們更須注意，不要被他人輕視，記得從前有一個考送美國學習空軍的學生告訴我，在此次大戰，各國派很多人到美國某空軍基地受訓有數千學生，而其管理祇有一個上尉担任，所有規定和命令都用無線電廣播，一切管理的區隊長分隊長，俱由學生來担任，營中秩序井然，紀律很好，這是自動自治的表現，我們也應該做到。現本班分爲四隊，有大隊長隊長等，至分隊長希望能由學員來担任，大家要發揚自動自覺自治的精神，不必要由上峯時時加以管理，各位都是各學校機關優秀的份子，一定能够互勉互勵，切實做到。

第二、做事要力求確實：我國幾千年來的積習，做事祇重理論而不顧實際，如我國的哲學思想，是世界上最崇高的，但結果流爲清談，及至清朝，復用科舉作麻醉的工具，因此深深地種下：只談理論，不顧實際的不確實的習慣，回顧抗戰中我們的戰略，都非常正確，但在各次的戰役中，却多有失敗，我們的武器不見得比敵人差，有時新式的武器，還比敵人好，爲什麼戰鬥的技術不如敵人呢？這是由於平時不能確實訓練所致，外國人並不比我們聰明，他的長處就是做事確實，今天派到班內担任教育大家的美國

顧問，他們恐怕沒有很高深的理論告訴大家的，但他們一定能教授你們做事確實的方法，我從前看外國的飛行員，在未開飛機之前，一定要按程序詳細的檢查機件機翼機尾各部，開汽車前必先檢查油是否裝好，水是否加好，電是否裝好，然後才開出去，但我們則往往忽視這些小事情，這是很大的錯誤，我們做事要從大處着眼，小處着手，我們看委座何等的崇高偉大。但細微的地方，也細微無比，雖一針一線亦不遺漏，這就是確實，這就是成功的所在，要學確實，最有效的方法，就是「笨學」，一定要按部就班，一步一步的研究，不要自恃聰明，不要躡等倖進，不要好高騖遠，惟有像笨人一樣的學習，才能矯正我們不確實的毛病，我們要用「笨學」的方法，去教學員，使將來學習畢業後，也用同樣的方法去教學生，這樣才能使我們的幹部做事確實，使我們的教育，一切能得到確實。

第三、要以勞動克服困難，日求進步：本班因籌備時間倉促，設備不週，大家到這裏一定會覺得苦悶，但萬事起頭難，我們要逐步的充實，日求進步，學員要自己勞動，不要靠士兵去做，委座常常提倡勞動服務，從前重慶復興關中訓團創辦時，一切交通道路操場，都是由學員教官大家合作修成的，那時學員大都是專員縣長，大家都要來挑沙担泥勞動服務。委座曾說過，建國亦是一樣，萬事起頭就是困難的，現在我們國家窮，物質條件不夠，一定要以勞動克服困難，來補救物質的不足，樣樣自己做：日日