

牛俊民 编著

资治通鉴精选

陕西人民出版社

资治通鉴 精 选

牛俊民 编著

陕 西 人 民 出 版 社

(陕)新登字 001 号

图书在版编目(CIP)数据

资治通鉴精选/牛俊民编著. —西安:陕西人民出版社, 2000

ISBN 7-224-05420-8

I. 资… I. 牛… III. 资治通鉴-通俗读物
N. K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 22089 号

资治通鉴精选

牛俊民 编著

陕西人民出版社出版发行

(西安北大街 131 号)

新华书店经销 西北大学印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 13.375 印张 4 插页 290 千字

2000 年 11 月第 1 版 2000 年 11 月第 1 次印刷

印数:1—1000

ISBN 7-224-05420-8/K·903

定价:21.00 元

前 言

司马光撰著的《资治通鉴》是一部“网罗宏富，体大思精，为前古所未有”的史学巨著。一代伟人毛泽东，凡伴其一生之书，即《资治通鉴》。“其读之入迷，穷一十七遍，至书页残破，仍爱不释卷，且言每读一遍都获益匪浅。遂屡屡向各级领导干部推荐，又教读于左右，循循导启，臧否人物，捭阖事端，详批细引，不厌碎繁。”“一部《资治通鉴》，既以其内容、思想之博大精深，录事之求实考信，通古今之变，兼收并蓄，拾遗补阙，而成为学史、研史者不可不兼读之书；又以其考评前世之兴衰得失，镜鉴于后人，有资于治道，而成为领导国家者不可不读之书，普通人众不可不读之书。”

近年来，改革出版社等出版部门出版了许多文白对照或白话文《资治通鉴》，为不熟悉文言文的读者提供了很大的阅读方便。但由于《资治通鉴》“网罗宏富，体大思精”，书的部头大，文字长，对阅读和携带都带来了诸多不便，全书采用编年体，重要事项都要罗列，一般人众，特别是领导干部，无时间，也没有必要通读。

《资治通鉴精选》撷取《资治通鉴》中重要的历史事件、历史人物和名家的评论，以较少量的文字达到“考评前世之兴衰得失，镜鉴于后人，有资于治道”的目的。为使读者对情节的理解具有连贯性，编者在文章的开始和结尾作了引导或交代。有些段落编者也加了评论，供读者参考。

书后设有附录：职官名词解释。为方便读者查阅，名词以笔画为序排列。对于少数生僻词，也有在正文中加注释的。

在本书编写过程中得到了有关人员的大力协助，在此一并表示谢意！但愿该书的出版能为读者带来裨益！

由于编者水平有限，错误及不足之处一定不少，恳请各位专家及广大读者批评指正！

编者 1999年12月20日

目 录

东周 (1)

德才兼备，先德而后才 /1

选才用才，用长不用短 /2

魏文侯与李克 /4

求真务实，齐国大治 /6

公孙鞅变法 /7

孟尝君田文求谏 /8

田单两次攻敌 /10

纸上谈兵，赵括兵败 /11

吕不韦与嬴政 /13

秦 (16)

茅焦敢谏 /16

李园献妹 /18

赵高当权，李斯灭族 /19

指鹿为马，中丞相被刺 /22

西汉 (25)

- 置之死地而后生 /25
丁公被杀，张良隐退 /27
单于冒顿 /29
陆贾献《新语》 /32
天下安注意相，天下危注意将 /32
汉文帝治国二三事 /33
文帝遗诏 /35
李广智勇退敌 /37
腹诽罪 /38
李陵战败被俘，司马迁辩护受牵 /39
丙吉为人 /42
张安世荐才 /43
疏广、疏受还乡 /44
圣主得贤臣 /45
韩延寿治理有方 /46
成帝微服出行，飞燕姊妹入宫 /48
王莽篡位 /50

东汉 (58)

- 县令卓茂 /58
宋弘妙谏 /60
马援寻主 /61
班超无愧，不怕诋毁 /62
直述史实，不是诽谤 /63
清白为官，也有私心 /64
王涣在任去世，百姓立祠纪念 /65

- 杨震拒贿 /65
樊英拒不从官，君主礼贤下士 /66
杜乔舍身为社稷，李固悲壮死狱中 /69
养鱼沸鼎，栖鸟烈火 /71
出卖官爵 /72
国家平安我将受益，国家危险我先毁灭 /73
重臣互相攻击，天子流离失所 /74
曹公自白 /78
曹操拒绝称帝 /80

三国 (83)

- 孙权接受封王 /83
诸葛亮出师表 /84
攻心为上 /87
为善如同登山，为恶如同山崩 /88
王昶应选 /90
规劝汉主崇尚节俭 /90
宫廷设宴诸葛恪被杀 /92

晋 (95)

- 忠言逆耳，吴主不听 /95
皇孙聪明才智，刘寔崇尚谦让 /97
官场贿赂横行，鲁褒撰文讥讽 /99
皇后诱太子骄横，婢女假诏令赐酒 /101
刘殷善谏，富贵善终 /103
愍帝率臣投降，晋朝气数将尽 /104
熊远上书陈国政得失 /107
游子远巧征句渠知 /108

王敦密谋叛乱，侄子转告圣上 /110

陶侃做官 /112

慕容翰 /113

苻生因暴虐被杀，苻坚称大秦天王 /117

拒劝谏苻坚攻晋，滋骄气前秦灭亡 /119

孝武帝酒醉遇害，王国宝献媚赐死 /123

君臣对话，崔浩论势 /125

南北朝 (127)

刘裕即位为宋，废帝遭受毒害 /127

刘义符无德废黜被杀，裴子野论说皇家教育 /129

可汗折箭教子 /131

北魏太武帝拓跋焘 /132

宋文帝写信给刘义恭 /133

古弼辅政 /135

文帝教子 /137

据实撰写国史，司徒崔浩灭族 /138

高允直言劝君，处世高风亮节 /142

沈怀文直言被杀，孝武帝刘骏去世 /145

范缜写《神灭论》 /147

孝文帝整顿百官 /148

高祐论唯才是举 /151

赦免“呆姨” /151

黠纥塞耳，前旒蔽明 /152

卢昶屈身辱国，薛聪天爵自高 /154

拙于自谋，巧于谋人 /155

傅永破敌 /157

李彪骄傲与李冲自满	/158
萧宝卷昏庸残暴，东昏侯宫中被斩	/161
吉玢为父抵命	/164
元怱遭陷害致死，胡太后复出摄政	/165
辛雄上书，赏必行罚必信	/168
高洋断丝	/169
杜弼谢罪	/170
西魏丞相改革政治，东魏高欢休养生息	/171
贺琛奏谏四件大事，武帝大怒敕书指责	/172
苏绰	/177
东魏发布劝降檄文，梁朝遭受侯景之乱	/180
高洋在上昏头昏脑，杨愔治下清明有序	/183
武帝驾临太学，于谨三思九虑	/186
廉洁大臣被杀，北齐朝政腐败	/187
隋.....	(191)
隋文帝秉性多猜疑，关中旱仁君戒酒肉	/191
杨广博取太子地位，文帝终前后悔已晚	/192
炀帝江都游玩，主上喜欢声色	/198
讲实情苏威除名为民，拒劝谏炀帝驾临江都	/200
唐公李渊起兵，结交突厥反隋	/202
唐.....	(207)
三下江都荒淫无度，宫城动乱炀帝被杀	/207
苏世长劝谏，孙伏伽上言	/210
高祖想更换太子，魏征劝建成立功	/212
太子多次图谋，秦王屡遭陷害	/214
玄武门兵变，李世民继位	/217

- 唐太宗励精图治，众大臣当面谏诤 /223
- 用人取长舍短，察人勿用欺诈 /227
- 前事不忘，后事之师 /228
- 兼听则明偏信则暗，魏征敢谏鹰死怀中 /232
- 忧患则容易教化，安定应居安思危 /233
- 魏征论述用人标准，太宗择人不徇私情 /235
- 长孙皇后留遗嘱，太宗悲痛写碑文 /236
- 亡一镜太宗亲自撰碑，起疑心毁圯魏征碑石 /238
- 为社稷太宗废黜承乾，教太子圣上煞费苦心 /240
- 尼姑变成皇后，李弘立为太子 /243
- 诸忠臣人人遭陷害，武皇后最终掌实权 /247
- 裴炎直谏竟被斩首，敬业檄文讨伐武氏 /250
- 来俊臣请君入瓮，王庆之遭受杖刑 /255
- 罗织罪名制冤狱，传送帛书鸣实情 /257
- 娄师德举荐宰相，武则天训马三物 /259
- 狄仁杰直言谏才，魏元忠贤良方正 /261
- 众大臣谏言均无效，张柬之兵谏武则天 /268
- 韦皇后毒杀中宗，李隆基翦除韦氏 /273
- 唐玄宗继皇帝位，李隆基粉碎叛乱 /279
- 宽宏大量卢怀慎，一代贤相属姚、宋 /283
- 李林甫奉承受重用，张九龄直言被罢官 /287
- 杨国忠重用为相，安禄山举兵反叛 /292
- 潼关失守危在旦夕，马嵬事变忍痛割爱 /295
- 节度使军中自行废立，唐帝国后期藩镇割据 /299
- 吐蕃军攻入长安，郭子仪复出抗敌 /302
- 崔祐甫熟人先任，沈既济谈选官用人 /306

- 李希烈自称楚帝，颜真卿英勇就义 /309
- 陆贽陈国政得失，圣上未采纳建议 /312
- 皇上听劝自责，各地人心大悦 /316
- 李泌为国着想，韩滉善于用人 /318
- 打猎终得实情，赋税只免一家 /321
- 赏罚应该昭彰，行贿必须断绝 /322
- 提拔勉励功劳，贬抑惩罚过失 /325
- 宰相谈论治世之道，元稹上书谏官任职 /326
- 李绛劝君纳谏，宪宗采纳忠言 /329
- 选贤不论亲疏，治国推行仁德 /331
- 柳宗元撰文，喻为官安民之道 /334
- 平定祸乱凭借武力，太平大业依靠贤德 /336
- 仇士良传授秘诀，唐宣宗因“愚”继位 /337
- 唐宣宗施政 /339
- 宦官皆被捕杀，昭宗返回长安 /345
- 引狼入室崔胤被杀，谋划弑君朱温篡位 /351

五代..... (357)

- 寇彦卿触犯法律，崔沂弹劾上奏 /357
- 上梁不正下梁歪，友珪弑父继皇位 /358
- 张承业守财为国，刘夫人不认亲爸 /361
- 李存勖中箭，后唐国灭亡 /364
- 楚国杀重要谋臣，冯道荐怜民诗歌 /367
- 康澄上书，六深可畏 /369
- 高从海从谏如流，梁震功成身退 /369
- 杜重威罪大恶极，后汉帝宽宥赦免 /370
- 王峻逼君太甚遭贬，王殷功高震主被杀 /372

几代元老冯道去世，名家评论礼义廉耻 /375

高锡上书劝谏，王朴进献策略 /378

南唐俯首称臣，世宗浩浩荡荡 /381

附录..... (385)

职官名词解释 /385

后记..... (413)

东 周

德才兼备，先德而后才

公元前 403 年，即周威烈王二十三年，晋国赵、韩、魏三家在晋阳大败智瑶的军队，杀死智瑶，将智家族人尽行斩灭，并瓜分了智家的领地田土。

当初，统治晋国的智宣子想确定诸子中的智瑶为继承人，族人智果说：“智瑶有超越他人的五项长处，只有一项短处。仪表堂堂、精于骑射、才艺双全、能言善辩、坚毅果敢五项长处。他的惟一短处就是居心不仁。如果他以五项长处来制服别人而做不仁不义的恶事，谁能和他和睦相处？要是真的立智瑶为继承人，那么智氏宗族一定离灭亡不远了。”

司马光评论说：智瑶的灭亡，在于他多才少德。才与德是不同的两回事，而世俗之人往往分不清，一概而论为

贤明，于是就看错了人。所谓才，是指聪颖、明察、坚强、果毅；所谓德，是指正直、公道、平和待人。才是德的辅助资本；德是才的中心统帅。所以，德才兼备，称之为圣人；无德无才称之为愚人；德胜过才，称之为君子；才胜过德，称之为小人。挑选人才的标准，如果找不到圣人、君子而委任，与其得到小人，不如得到愚人。原因何在？因为君子持有才干把它用到善事上；而小人持有才干，就会用来作恶。待有才干做善事，能处处行善；而凭借才干作恶，就无恶不作了。有德的人令人尊敬，有才的人使人喜爱；对尊敬的人往往敬而远之，对喜爱的人往往宠信专任，所以察选人才者经常被人的才干所蒙蔽而忘记了考察他的品德。自古至今，国家的乱臣奸佞，家族的败家浪子，因为才能有余而品德不足，导致国家覆亡的真是举不胜举，又何至智瑶一个人。所以治国治家者如果能审慎地考察才与德两种不同的标准，知道选择的先后，就不会重蹈前人的覆辙！

编者：在改革开放，搞现代化建设的今天，在以经济建设为中心，搞市场经济的条件下，德与才的关系是否还适用，不少人在这个问题上发生了动摇，结果惟看其才，不顾其德的教训到处都有。我们看人时首先应看他的品德而后察其才能，全面考察后再行任用。治国治家，包括交友都应如此。

选才用才，用长不用短

战国时期，有一段子思荐才的故事。公元前 377 年，孔伋

(字子思)向魏国国君卫觚推荐苟变,说他非常英勇善战,卫觚也认为他是个将才,但说,他以前曾做地方官,收税时吃了百姓两个鸡蛋,所以不想用他。孔伋劝道:“圣人选人用官,好比木匠选用木料,取其所长,弃其所短;一根合抱的巨木,只有几尺腐朽之处,高明的工匠是不会抛弃的。现在国君您处在战国纷争之世,正是用人之时,却因两个鸡蛋舍弃一员上将,只会使邻国高兴,实在不应该呀!”卫觚听后再三拜谢,表示接受他的指教。

编者:从人才学的角度看,由于人的经历、学识、性格、行为、能力及兴趣爱好等诸方面均有差异,因而人才就有帅才、将才、相才之分,有所谓通才与专才之别。这就要求用人者要知人善任,量才使用,求贤不求全。人无完人这是关于人的辩证法。选才要坚持德才兼备,但并不是要求全责备。追求完人在理论上是行而上学的,在实践中是机械教条的,是十分有害的。古人说,水至清则无鱼,人至察则无徒。美国著名管理学家杜拉克在《有效的管理者》一书中说:“倘若所有的人没有短处,其结果至多是一个平平凡凡的组织。所谓样样都是,必然一无是处,才能越高的人,其缺点也可能越明显。有高峰必有深谷,谁也不可能是十全十美。”唐朝陆贽对此问题说得好,人之才行,自昔罕全,苟有所长,必有所短。若录长补短,则天下无不用之才,责长舍短,则天下无不弃之士。

魏文侯与李克

战国时期，公元前403年，魏国国君魏文侯派大将乐羊攻打中山国，并占领其地，封给自己的儿子魏吉。魏文侯得意地问群臣：“我是什么样的君主？”大家异口同声地赞誉说是仁德的君主！只有任座不肯阿谀，直言说：“国君您得了中山国，不用来封您的弟弟，却封给自己的儿子，这算什么仁德君主！”魏文侯勃然大怒。接着，魏文侯又问翟璜，翟璜回答说：“您是仁德君主！”魏文侯问：“何以见得？”回答说：“臣下我听说国君仁德，他的臣子就敢直言。刚才任座的话很耿直，于是我知道您是仁德君主。”魏文侯转怒为喜，有所领悟，立刻派翟璜去追任座回来，还亲自下殿堂去迎接，奉为上宾。

编者：历朝历代，凡是君主能听取并采纳不同意见，甚至是反对意见时，国家就昌盛，社会就发展；凡是到了君主专制、一言堂，臣下不敢讲真话，阿谀奉承盛行时，国家离灭亡就不远了！

一天魏文侯与国师田子方在一起饮酒，文侯对国师说：“编钟的乐声有些不协调，好像左边高。”田子方微微一笑，魏文侯十分诧异：“你笑什么？”田子方说：“臣下我听说国君懂得任用乐官，不必懂得乐音。现在国君您懂得音乐，我可有些担心您会疏忽了任用官员的职责。”魏文侯点头说：“你说得对。”

魏文侯的公子魏吉出行，途中遇到国师田子方，连忙下车伏拜行礼。谁知田子方却毫不理睬，不作回礼。魏吉怒气冲冲