

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导

建设工程项目管理 复习题集

(含光盘)

● 本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导

建设工程项目管理

复 习 题 集

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理复习题集 / 本书编委会编写. —北京:

中国建筑工业出版社, 2004

(全国一级建造师执业资格考试辅导)

ISBN 7-112-06502-X

I. 建... II. 本... III. 建设工程—项目管理—建造师—资格考试—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 076192 号

本书是《全国一级建造师执业资格考试辅导》丛书之一,旨在帮助广大考生学习、理解一级建造师执业资格考试大纲和考试用书(建设工程项目管理)的内容、重点、难点。考生通过大量的习题训练,以及配书光盘练习与测试,可以提高解题能力,掌握解题技巧。本书最后用几套综合测试题测试考生的学习效果,以便考生顺利通过全国一级建造师执业资格考试。

责任编辑:张礼庆

责任设计:孙梅

责任校对:刘玉英

**全国一级建造师执业资格考试辅导
建设工程项目管理复习题集**

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

新华书店经销

世界知识印刷厂印刷

*

开本:787×1092 毫米 1/16 印张:14½ 字数:348 千字

2004 年 8 月第一版 2004 年 8 月第二次印刷

印数:40,001—100,000 册 定价:48.00 元(含光盘)

ISBN 7-112-06502-X

TU · 5917(11739)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.china-abp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑业出版社继出版《一级建造师执业资格考试大纲》(14册)和《全国一级建造师执业资格考试用书》(18册)之后,组织全国著名院校和企业以及行业协会的有关专家教授编写了《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》12册,将于近期陆续出版。推出的复习题集有:

- 《建设工程经济复习题集》
- 《建设工程项目管理复习题集》
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》
- 《房屋建筑工程施工管理与实务复习题集》
- 《铁路工程施工管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程施工管理与实务复习题集》
- 《电力工程施工管理与实务复习题集》
- 《矿山工程施工管理与实务复习题集》
- 《石油化工工程施工管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程施工管理与实务复习题集》
- 《机电安装工程施工管理与实务复习题集》
- 《装饰装修工程施工管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程施工管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘,并附有升级功能,可从中国建筑业出版社网站(<http://www.china-abp.com.cn>)上通过配书光盘指定路径下载专业工程施工管理与实务(房屋建筑、铁路、水利水电、电力、矿山、石油化工、市政公用、机电安装和装饰装修9个专业)复习题中的部分单选题和多选题,也可以通过中国建筑业出版社网站了解一级建造师执业资格考试的相关信息。

《复习题集》紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》,参考《全国一级建造师执业资格考试用书》,全面覆盖所有知识点要求,力求突出重点,解释难点。题型参照《一级建造师执业资

格考试大纲》中“考试样题”的格式及要求,力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表:

序 号	科 目 名 称	考 试 时 间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 5	160 其中案例题 120 分

本套《复习题集》可在短时间内切实帮助考生掌握考试难点和重点,提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果,顺利通过考试。本套《复习题集》在编写过程中,难免有不妥之处,欢迎广大读者提出批评和建议,以便我们修订再版时完善,使之成为建造师考试人员的好助手。

中国建筑工业出版社
2004 年 8 月

**全国一级建造师执业资格考试辅导
建设工程项目管理复习题集
编写委员会**

主 编：金维兴 西安建筑科技大学管理学院，教授，博士生导师

副主编：王要武 哈尔滨工业大学管理学院，教授，博士生导师

陈建国 同济大学经济与管理学院，博士，教授

罗福周 西安建筑科技大学管理学院，教授

委 员：（按姓氏笔画排序）

王 洪 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

王玉红 东北财经大学会计学院，副教授

王玉梅 西安建筑科技大学管理学院，副教授

王要武 哈尔滨工业大学管理学院，教授，博士生导师

孙立新 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

孙非亚 东北财经大学法学院，教授

刘 力 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

刘 华 西安建筑科技大学管理学院，副教授

刘 桦 西安建筑科技大学管理学院，副教授

邢爱芳 同济大学经济与管理学院，教授

芦金锋 哈尔滨工业大学管理学院，博士，副教授

杨建平 西安建筑科技大学管理学院，副教授

杨晓林 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

李 芊 西安建筑科技大学管理学院，副教授

李晓东 哈尔滨工业大学管理学院，副教授



张 巍	重庆大学建设管理与房地产学院,副教授
张建儒	西安建筑科技大学管理学院,副教授
张涑贤	西安建筑科技大学管理学院,副教授
陈 健	哈尔滨工业大学管理学院,副教授
陈建国	同济大学经济与管理学院,博士,教授
尚天成	天津大学管理学院,博士,副教授
罗福周	西安建筑科技大学管理学院,教授
金维兴	西安建筑科技大学管理学院,教授,博士生导师
郑小晴	重庆大学建设管理与房地产学院,副教授
项 阳	哈尔滨工业大学管理学院,副教授
查京民	天津大学管理学院,副教授
施 骞	同济大学经济与管理学院,副教授
赵大利	东北财经大学法学院,博士,教授
郭 斌	西安建筑科技大学管理学院,副教授
徐勇戈	西安建筑科技大学管理学院,副教授
高 欣	同济大学经济与管理学院,博士,副教授
惠彦涛	西安建筑科技大学管理学院,副教授
曹吉鸣	同济大学经济与管理学院,博士,副教授

前言

为了帮助工程管理人员学习、理解一级建造师执业资格考试大纲和考试用书(综合科目)的内容、重点、难点,提高解题能力和熟悉解题技巧,我们组织全国著名院校——天津大学、东北财经大学、西安建筑科技大学、同济大学、哈尔滨工业大学和重庆大学(按校名笔画排序)具有长期教学经验的专家、教授,编写了全国一级建造师执业资格考试辅导综合科目复习题集。

本复习题集充分地考虑并体现了一级建造师执业资格考试大纲关于考试目的、考试性质、考试内容以及试题类型的规定和要求,涵盖了考试大纲和考试用书的全部内容,具有准确、严谨、简明和理论联系实际的特点;不但编写体系与考试大纲和考试用书章、节、目、条的编码保持一致,而且在每个“目”的开始列有复习要点提示,在每“节”的复习题后给出了习题答案和部分重点习题解析,有利于应试者正确理解考试大纲和考试用书的内容,领会命题意图和解题思路,把握知识点与试题的关系;复习题集在每分册后按考试大纲规定的考试时间和题型、题量,提供了两套综合测试题,便于读者在应试前自我测试。善用本复习题集,能帮助应试者取得好成绩,而高校中工程管理专业的师生,也会从本复习题集中受益。

本复习题集编委会由33名专家教授组成,金维兴任主编,王要武、陈建国、罗福周任副主编。参加编写的人员(按条、目编码排序)有:建设工程经济由王要武任分册主编,其中工程经济基础由郑小晴、邢爱芳、芦金锋、项阳编写,会计基础和财务管理由王玉红、张建儒、王玉梅编写,建设工程估价由李芊、尚天成编写。建设工程项目管理由陈建国任分册主编,其中建设工程项目管理概论由徐勇戈、王洪、杨晓林编写;成本控制由陈建国、杨建平编写;进度控制由曹吉鸣、高欣编写;质量控制由张涑贤、施骞编写;建设工程职业健康安全与环境管理由查京民编写;建设工程合同与合同管理由惠彦涛、徐波、陈健、张巍编写,建设工程项目信息管理由李晓东、孙立新编写。建设工程法规及相关知识由金维兴任分册主编,其中建设工程法律制度和建设工程法律责任由赵大利、孙非亚编写;合同法律制度由刘华、郭斌编写,建设工程纠纷的处理由刘力、刘仁辉编写。

本复习题集在编写过程中受到了中国建筑工业出版社和各参编高校的大力支持和帮助,陕西省建设厅和有关公司的领导、专家、项目经理等对本书初稿提出了宝贵意见,西安建筑科技大学李芊、张建儒、刘华、唐晓玲、芦梅、尚梅、刘桦、王莹、郭斌、杨建平、惠彦涛、张涑

贤、尚耀华、宁文泽、袁永坤、薛峰以及同济大学胡文发、丁卫平、刘新浪和哈尔滨工业大学冉立平、张红、杨晓冬等同志帮助校对和服务,在此表示诚挚的感谢。

书中如有错误之处,敬请读者批评指正。



目 录

1Z201000 建设工程项目管理概论	1
1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务	1
1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务	4
1Z201030 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具	6
1Z201040 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法	9
1Z201050 掌握建设工程项目采购的基本模式	10
1Z201060 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理	12
1Z201070 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	14
1Z201080 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务	16
1Z201090 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法	19
1Z201100 熟悉建设工程监理的工作方法	21
1Z201110 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势	22
1Z201120 了解建设工程项目策划的基本知识	23
1Z201130 了解风险管理的基本概念	25
1Z201000 答案与解析	27
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	35
1Z202010 掌握施工成本管理的任务与措施	35
1Z202020 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	37
1Z202030 掌握工程变更价款的确定方法、索赔费用的组成和 计算方法,以及工程结算的方法	38
1Z202040 掌握施工成本控制和分析的依据和方法	45
1Z202000 答案与解析	49
1Z203000 建设工程项目进度控制	53
1Z203010 掌握建设工程项目进度控制的含义、	

	目的和任务,以及进度计划系统的概念	53
1Z203020	掌握建设工程项目进度计划的编制方法	56
1Z203030	掌握建设工程项目进度控制的方法	61
1Z203040	熟悉建设工程项目总进度目标的论证	64
1Z203050	了解计算机辅助建设工程项目进度控制的意义	66
1Z203000	答案与解析	67
1Z204000	建设工程项目质量控制	71
1Z204010	掌握建设工程项目质量控制的概念和原理	71
1Z204020	掌握建设工程项目质量控制系统的建立和运行	76
1Z204030	掌握建设工程项目施工质量控制和验收的方法	79
1Z204040	熟悉建设工程项目质量的政府监督	82
1Z204050	熟悉常见的工程质量统计分析方法的应用	84
1Z204060	了解 GB/T 19000—ISO 9000(2000 版)质量管理体系标准	88
1Z204070	了解建设工程项目设计质量控制的内容和方法	92
1Z204000	答案与解析	93
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	97
1Z205010	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	97
1Z205020	掌握建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求	100
1Z205030	掌握建设工程施工安全控制的方法	102
1Z205040	掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	107
1Z205050	掌握文明施工和环境保护的要求	110
1Z205060	熟悉职业健康安全管理与环境管理体系的结构、模式和内容	115
1Z205070	了解职业健康安全管理与环境管理体系的建立与运行	122
1Z205000	答案与解析	124
1Z206000	建设工程合同与合同管理	130
1Z206010	掌握建设工程合同订立的主要方式	130
1Z206020	掌握建设工程合同的类型	135
1Z206030	掌握建设工程合同的主要内容	138
1Z206040	掌握建设工程担保的类型	143
1Z206050	掌握建设工程合同实施的管理	148
1Z206060	掌握建设工程索赔的主要内容	152
1Z206070	掌握建设工程物资采购合同的管理	157
1Z206080	熟悉国际建设工程承包合同的管理	158
1Z206090	了解建设工程监理合同的主要内容	162

1Z206100	了解国际常用的几种建设工程承包合同条件的特点	163
1Z206000	答案与解析	167
1Z207000	建设工程信息管理	175
1Z207010	掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	175
1Z207020	熟悉建设工程项目信息的分类、 信息编码的方法和信息处理的方法	178
1Z207030	了解项目管理信息系统的意义和功能	181
1Z207040	了解工程管理信息化的内涵和意义	182
1Z207000	答案与解析	184
综合测试题(一)		186
综合测试题(二)		202

1Z201000 建设工程项目管理概论

1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

复习要点

1. 建设工程项目管理的类型
 2. 业主方项目管理的目标和任务
 3. 设计方项目管理的目标和任务
 4. 施工方项目管理的目标和任务
 5. 供货方项目管理的目标和任务
 6. 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务
- 

一 单项选择题

1. 项目的核心任务是项目的()。
A. 目标管理
B. 目标规划
C. 目标控制
D. 目标比较
2. 编制设计任务书是项目()阶段的工作。
A. 计划
B. 实施
C. 决策
D. 使用
3. “项目策划”指的是目标控制前的一系列()。
A. 施工组织设计工作
B. 计划和协调工作
C. 组织和管理的工作
D. 筹划和准备工作
4. 以下()属于项目实施阶段的工作。
A. 设计变更
B. 确定项目定义
C. 编制可行性研究报告
D. 项目决策风险分析
5. 对于一个建设工程项目而言,()是管理的核心。
A. 设计方的项目管理
B. 施工方的项目管理

- C. 业主方的项目管理 D. 供货方的项目管理
6. 设计和施工任务综合的承包,设计、采购和施工任务综合的承包的项目管理都属于()的项目管理。
- A. 建设项目设计方 B. 建设项目总承包方
C. 建设项目投资方 D. 建设项目采购方
7. 业主方的项目管理服务于业主的利益,其项目管理的投资目标是指项目的()。
- A. 总费用目标 B. 总成本目标
C. 总投资目标 D. 总利润目标
8. 项目的设计前准备阶段的主要工作是()。
- A. 编制项目建议书 B. 编制项目总进度计划
C. 编制项目总成本计划 D. 编制设计任务书
9. 以下()是业主方项目管理的工作。
- A. 总投资控制 B. 工程成本控制
C. 设计进度控制 D. 供货信息管理
10. 在业主方的项目管理工作中,()是项目管理中的最重要的任务。
- A. 安全管理 B. 合同管理
C. 信息管理 C. 质量控制
11. 设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于()和设计方本身的利益。
- A. 业主方的利益 B. 施工方的利益
C. 项目的整体利益 D. 项目的投资目标
12. 设计方的项目管理工作主要在()进行。
- A. 设计前准备阶段 B. 初步设计阶段
C. 施工图设计阶段 D. 设计阶段
13. 以下属于施工方项目管理目标的是()。
- A. 项目的成本目标 B. 项目的功能目标
C. 项目的投资目标 D. 项目的使用目标
14. 施工方的项目管理除了施工总承包方的项目管理之外,还包括()的项目管理。
- A. 材料供货方 B. 设备供应商
C. 建设项目总承包方 D. 施工分包方
15. 材料和设备供应方的项目管理工作主要在建设工程项目的()进行。
- A. 决策阶段 B. 实施阶段
C. 设计阶段 D. 施工阶段
16. EPC 承包模式下的项目管理属于()的项目管理。
- A. 施工总承包 B. 投资方
C. 建设项目总承包方 D. 施工联合体
17. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目()的全过程。

- A. 设计阶段
 - B. 实施阶段
 - C. 施工阶段
 - D. 使用阶段
18. 设计、采购和施工任务综合的承包被简称为()。
- A. EPC 承包
 - B. 联合体承包
 - C. D-B 承包
 - D. CM 总承包

二 多项选择题

1. 建设项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制使项目()的三大目标得以实现。
- A. 费用
 - B. 协调
 - C. 质量
 - D. 进度
 - E. 合同
2. 按建设工程生产组织的特点,一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务,而各参与单位的()不同,就形成了不同类型的项目管理。
- A. 工作性质
 - B. 工作方法
 - C. 工作任务
 - D. 环境
 - E. 利益
3. 下列()的项目管理都属于施工方的项目管理。
- A. 施工总承包方
 - B. 设备供应方
 - C. 施工分包方
 - D. 建设项目总承包方
 - E. 建设项目开发方
4. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
- A. 决策阶段
 - B. 准备阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 使用阶段
 - E. 结束阶段
5. 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也会涉及()。
- A. 设计前准备阶段
 - B. 施工阶段
 - C. 动用前准备阶段
 - D. 决策阶段
 - E. 保修阶段
6. 设计方项目管理的目标包括()。
- A. 设计的成本目标
 - B. 设计的进度目标
 - C. 设计的质量目标
 - D. 设计的出图计划
 - E. 项目的投资目标
7. 属于施工方项目管理的任务有()。
- A. 施工安全管理
 - B. 施工合同管理

- C. 施工信息管理
 - D. 施工成本管理
 - E. 建设项目与外部环境的协调
8. 建设项目总承包方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于()。
- A. 业主方的利益
 - B. 项目的整体利益
 - C. 项目总承包方自身利益
 - D. 设计方的利益
 - E. 施工总承包方的利益

1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务

复习要点

1. 建设工程监理的概念
2. 建设工程监理的工作性质
3. 建设工程监理的工作任务



一 单项选择题

1. 国家推行建筑工程监理制度,()可以规定实行强制监理的建筑工程的范围。
 - A. 建设部
 - B. 国务院
 - C. 国家计委
 - D. 地方政府
2. 下面()属于我国推行建设工程监理制度的目的之一。
 - A. 促进建筑市场发展
 - B. 提高工程建设技术
 - C. 充分发挥投资效益
 - D. 确保工程施工成本
3. 建设工程监理是指监理单位受()的委托,依据国家批准的工程项目文件、有关工程建设的法规和工程建设合同及其他工程建设合同,对工程建设实施的监督管理。
 - A. 项目招标方
 - B. 项目法人
 - C. 项目投资方
 - D. 建设法人
4. 监理单位与项目法人之间是委托与被委托的()。
 - A. 代理关系
 - B. 法律关系
 - C. 合同关系
 - D. 经济关系
5. 监理单位是建筑市场的主体之一,建设监理是一种高智能的()。
 - A. 委托代理服务
 - B. 监督管理服务
 - C. 中介代理服务
 - D. 有偿技术服务

6. 国际上把建设工程监理单位所提供的服务归为()服务。
- A. 工程咨询
B. 工程管理
C. 工程监督
D. 工程策划
7. 工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务,对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查,给建设单位造成损失的,应当承担相应的()。
- A. 法律责任
B. 违约责任
C. 赔偿责任
D. 连带责任
8. 工程监理单位与承包单位串通,为承包单位谋取非法利益,给建设单位造成损失的,应当与承包单位承担()。
- A. 共同赔偿责任
B. 连带赔偿责任
C. 连带违约责任
D. 共同法律责任
9. 对实行强制性监理的建设工程范围作出具体规定的法规是()。
- A. 《中华人民共和国建筑法》
B. 《中华人民共和国招标投标法》
C. 《建设工程质量管理条例》
D. 《建设工程监理范围和规模标准规定》

二 多项选择题

1. 我国推行建设工程监理制度的目的是()。
 - A. 确保工程建设质量
 - B. 提高工程建设水平
 - C. 与国际惯例接轨
 - D. 充分发挥投资效益
 - E. 积极培育建筑市场
2. 建筑工程监理应当依照(),对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面,代表建设单位实施监督。
 - A. 法律及行政法规
 - B. 有关的技术标准
 - C. 项目建议书
 - D. 设计文件
 - E. 建筑工程承包合同
3. 工程建设监理的主要内容是控制();进行工程建设合同管理,协调有关单位间的工作关系。
 - A. 工程建设投资
 - B. 工程建设工期
 - C. 工程建设质量
 - D. 工程建设成本
 - E. 工程建设安全
4. 建筑工程监理应当依照法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建筑工程承包合同,对承包单位在()等方面,代表建设单位实施监督。
 - A. 组织协调
 - B. 施工质量
 - C. 建设工期
 - D. 施工方案
 - E. 建设资金使用