

企管高手中的高手 社会精英中的精英

范 静/编著

FANJINGBIANZHU

香港十大 打工皇帝

打工一族创业新模式

XIANGGANG
SHIDA
DAGONG
HUANGDI



全港最伟大的十大“打工仔”，
为你解读最权威的“打工创业方程式”，
不论是什么行业都可以从中掌握成功的要领，
让你大幅超越现有的自己！

工字不出头的年代已成过去式
让创富先行者改变你的打工思维模式
《香港十大打工皇帝》就是这样
一本潜力开发身心灵整合的奇书，
可以当作“打工可以创造财富”的真实故事来讲读，
也可以如法修炼，马上改变你的人生！

广东旅游出版社

香港十大打工皇帝

范 静 编著

广东旅游出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

香港十大打工皇帝 / 范静编著 .—广州: 广东旅游出版社, 2003.1

ISBN 7-80653-371-0

I. 香... II. 范... III. 企业家—生平事迹—香港 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 083818 号

香港十大打工皇帝

范静 编著

责任编辑: 梁 玮

策 划: 嘉 雯

装帧设计: 嘉 雯

出 版: 广东旅游出版社

发 行: 广州华典图书发行有限公司

印 刷: 广州金羊彩印有限公司

开 本: 850 毫米×1168 毫米

印 张: 10

字 数: 200 千字

印 数: 001-10000 册

版 次: 2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80653-371-0/K·121

定 价: 20.00 元

香港，打工者的天堂（代序）

国际管理顾问公司的一项调查表明，香港打工皇帝的年薪高踞全球第五位，已经超过了日本和新加坡。

在全球经济疲软的环境下，一项全球性的薪酬调查显示，在我国香港特区任 CEO 的“打工皇帝”，平均总年薪约 575 万港元（折合为 73.66 万美元），与去年同样调查相比薪酬大幅上升。已击败新加坡和日本，在亚洲地区称王。

今年 4 月，国际管理顾问公司太平国际公布了 2001 年、2002 年全球薪酬研究结果，此次调查覆盖全球超过 1000 家全年营业额约 5 亿美元的企业，并了解这些企业采用的薪酬计划。

调查结果显示，我国香港特区 CEO 的平均年薪高达 73.66 万美元，是继美国、阿根廷、墨西哥及加拿大等地后，排行全球第五位。

招聘刊物及 Recruit 网 CEO 周融认为，我国香港特区 CEO 薪酬高踞全球第五位，可能是被其中几个“超级 CEO”的薪酬拉高。他们认为，近年我国香港特区引入股权计划，也导致 CEO 薪酬大幅升高。

太平国际薪酬顾问斯蒂芬·伯克表示，近年我国香港特区企业推出十分积极的薪酬制度，即按表现及业绩发放花红及非固定奖金、长期服务金及股权计划等，使薪酬组合的金额相当可观。

斯蒂芬·伯克还称，在不同行业及规模的企业任 CEO，他们

的薪酬水平存在较大差异，但一般在电信、高科技及金融财务等大型机构的 CEO，薪酬水平会较高。其实，我国香港特区的“超级打工皇帝”薪酬远高于以上的平均数，以电讯盈科为例，其副主席袁天凡年薪就高达 2.8 亿港元。

在去年全球地区薪酬研究中，我国香港特区 CEO 排第八位，而今年则跃升至第五；美国则维持两年全球冠军，今年平均年薪高达 1505 万港元（约 193 万美元）；而我国上海则在 26 个城市中排最后，薪酬约 70 万港元（约 8.95 万美元）。

在排名中，美国 CEO 以超过第二位一倍的薪酬列第一，在亚洲地区，新加坡 CEO 年薪平均达 503 万港元，排第八位，韩国排第二十四位，泰国则排倒数第二。

无疑，香港已成为打工者的天堂。

李嘉诚旗下出富豪

香港出打工皇帝，而大多数打工皇帝又处在李嘉诚旗下。

综观过去数年，香港“打工皇帝”大多来自李嘉诚旗下的长和系。1994 至 1995 年度，是前和黄董事总经理马世民；1996 至 1997 年度，则为长实副董事总经理周年茂。

而接替前和黄大班马世民的霍建宁，若单以董事酬金计，1999 至 2000 年度只有 3500 万（1998 至 1999 年度为 4800 万，霍大班曾自愿减薪），但加上其花红后，收益则增至 2.7 亿元。高踞打工皇帝榜首的霍建宁，一人兼任和记黄埔董事总经理、香港电灯副主席、长江基建副主席、长江实业执行董事，总收入为 1.35 亿港元。2000 年电信股泡沫爆破，霍建宁成功善后，再获董事酬金 1.2 亿元，蝉联香港打工皇帝首位，更见大班功力。和黄继 1999 年出售 Orange 赚取 1180 亿元后，2000 年出售 Mannesmann 再赚 500 亿元，同年出售 Voicestream 又赚 300 亿元，接着以 500 亿元夺得英国第三代手机（3G）执照，触发环球电讯公司争逐第三代手机（3G）执照的热潮，进而在德国第三代

手机（3G）执照竞投中，和黄毅然退出，一手捏碎泡沫。在连串神奇交易中，和黄获利近 2000 亿元，被外国传媒称为 bigtrader（大炒卖家）。

虽然 2000 年暂保亿万打工皇帝美誉，但 2001 年全球经济恶化，霍建宁会否被减薪，要待和黄明年年报揭晓，但和黄期内两次收购“落难伙伴”Priceline 和环球电讯，将业务扩至前景秀丽的北京房地产，霍大班的表现仍然神勇。电讯盈科虽然是无数股民的恶梦，但对管理层来说，却是实现多年宏愿的梦工场。位居亚军的电讯盈科副主席袁天凡年收入 1 亿元，在盈动与香港电讯正式合并第二天，以每股 14 元左右，沽售 800 万股盈科股份，获利超过 1 亿元。

李嘉诚旗下企业负责人被列入打工皇帝的还有和记黄埔执行董事、长江实业副主席、香港电灯主席和长江基建副主席麦理思；长江实业副董事总经理、和记黄埔执行董事、长江基建董事总经理、香港电灯董事甘庆林；和记黄埔副董事总经理、香港电灯董事、长江基建执行董事周胡慕芳，以及和记黄埔财务董事、长江基建执行董事、香港电灯执行董事、长实非执行董事、Tom.com 主席陆法兰。

麦理思是李嘉诚的左右手之一，身为长实副主席，主要负责集团内的管理及房地产管理，甚少公开露面，年收入 7850 万元。现年 54 岁的甘庆林是李泽楷的姨丈，年收入 3800 万元。周胡慕芳年收入为 3500 万元。陆法兰年收入 2200 万元。

另外的四位打工皇帝是去年 12 月中突然辞去移动电话商 Sunday 董事总经理一职的何力勤，年收入 2900 万元；业务主要在印尼和菲律宾的第一太平执行主席彭泽伦，年薪 2400 万元；恒基地产副主席、恒基发展副主席、恒基中国执行董事、中华煤气非执行董事林高演，年收入 2250 万元；汇丰控股主席庞约翰年收入 1803 万元。

打工皇帝一天收入等于小职员 6 年收入

据香港《明报》近日报道，香港税务局公布 2000 至 2001 年度缴税最多的 10 名“打工皇帝”，每人缴纳的税款全部超过 1000 万港元，排首位的“皇上皇”霍建宁更要纳税 4000 万港元，估计年收入达 2 亿 7000 多万港元，即使以平均每上班 12 小时计算，他每上班一分钟，银行户口即可进帐超过 1000 港元，每天的薪酬达 75 万港元。

多年来，“打工皇上皇”都由“超人”李嘉诚的爱将霍建宁摘冠。

打工皇帝收入得来不易

香港打工皇帝的高收入虽令人羡慕，但一项国际人力资源调查显示，香港企业的行政总裁，平均每周工作 46 小时，年假只有一两个星期，成为全球工作时间最长、休假最少的高级打工仔。

英国人事管理杂志《Management Today》，综合多个人力资源顾问公司的统计数据，比较世界各地企业行政总裁（CEO）的工作情况。结果显示，香港企业的行政总裁工作时间世界最长，平均每周工作 46 小时，排名第二至第四的是德国、英国和美国，企业行政总裁每周平均工作 40 小时。另外，香港行政总裁的福利较外地为差，如欧洲的企业行政总裁，平均每年享有长达三星期至一个月的年假，但香港行政总裁年假仅有 7 至 14 天。

据悉，外国不少大企业的高级打工仔，严格奉行朝九晚五和每周五天工作的规律，但香港企业的行政总裁，每天经常工作至晚上 10 时以后，晚上 9 时过后，很多写字楼仍灯火通明，可见香港高级打工仔的不易。

香港打工皇帝 6 招“上位必杀技”

要在香港三百万打工仔中“位列前茅”，成为打工皇帝，必定有个人的“上位秘技”。1999 至 2000 年度的“打工皇帝”霍

建宁，就是凭“全心全意，替李家卖橙”而赢得李嘉诚的信任。

至于被视为 2000 至 2001 年度“新打工皇帝”的热门人选——袁天凡，就凭“把握时机，沽认股权”而致富。凭借他的独到眼光，高价行使电盈的认股权，使他全年收入暴增过亿。估计稳坐第二及第三位的，将分别是霍建宁及周胡慕芳。到底，这三位商界猛人有什么绝技，能够一跃成为打工天王？

其实，“把握时机，行使认股权”一直都是“打工皇帝”的上位必杀技，电盈副主席袁天凡，就是其中的佼佼者！

第一式：当机立断

袁天凡曾说：“我的目标，是做之前从来未有人做过的事。”的确，今年 49 岁的他，生肖属龙，前年是本命年，理应“犯太岁”，但仍大展拳脚，单是撮合这宗“世纪并购”，已令人难忘。

2000 年 2 月，他以 23 元 5 角高价，替盈动配股集资超过 100 亿，更在 48 小时之内，替集团筹组 130 亿美元银团贷款，尽显个人财技。

常言道：那良机，转眼即逝！

2000 年 9 月，正是电盈认股权的解冻期，于是袁天凡当机立断，见电盈股价在 15 元水平，便趁机沽出手上的认股权套现。其中，他率先以 2 元 3 角的价钱，沽出手上所持 2400 万股电盈认股权，又在 15 元 3 角的水平，再沽售八百万股电盈股份，即时获利 1 亿。

其它股份虽未沽出，但税款仍会按行使时的股票市价计算，估计袁天凡因此纳税超过 4000 万。

素有“打工皇帝之父”称号的前和黄大班马世民，是行使认股权的第一代。1993 年离开时，马世民一次过行使手上的和黄认股权，以 10 元认购价，沽出 800 万股市价 35 元的和黄股票，即时获利两亿，成为佳话。

第二式：锁定目标

“你一定要对自己做工作有兴趣，否则就算几高人工都无用。”袁天凡说。

1976年，袁天凡大学毕业回到香港，加入中大任助教，但教书的平淡日子，实在难耐。过了大半年，他跳槽至汇丰旗下的获多利债券部。从那时开始，他知道兴趣所在，亦立下在“金融界打滚”及“为兴趣打工”的志向。

在获多利工作八年，为他打下深厚的“财技根基”，从此平步青云，从债务部调至财务部，职务也升高。1985年离开前，已成为集团的财务部主管。在英国公司里，华人要冒出头来，岂是易事！

离开获多利后，他出任唯高达董事总经理，参与全球证券业务工作，又在1988年接替霍礼仪，出任联交所行政总裁一职，攀上事业的首个高峰，当时的袁天凡，只有36岁。

第三式：永不言败

在联交所时，袁天凡曾致力推动改革，可惜换来不少异见人士阻挠，证监会更以行政手段，迫联交所改组，袁天凡顿感意兴阑珊：“联交所的工作已经失去满足感，做到退休也不可能……”

原已续约行政总裁一职，他却提出辞职。继后，他加入昌企业出任行政总裁，但上任不足四个月，又转投老友蔡世亮的海裕国际旗下，还购入海裕股份，由打工仔变成老板。1994年他全数出售所持的海裕股权，辗转购入奇盛股份，成为集团执行董事。后又出任锦兴磁讯主席，可惜当时锦兴已濒临破产边缘，最后得靠李嘉诚身边红人陈国强收拾残局。往后虽沉寂一时，幸好袁天凡并没有认输。1996年中，当李泽楷要大搞高科技时，李嘉诚便亲自请他协助儿子打江山。

凭袁天凡的财技，1998年协助李泽楷借壳，使原本市值只得数亿元的得信佳，藉注入数码港及科技投资项目，攀上2000

多亿市值，创出神话，他本人也终于晋身成一代打工皇帝。

第四式：不眠不休

1999 年底“卖橙”一役，可算是霍建宁的代表作。

和黄对 1999 年“卖橙”一役非常重视。为求一击必中，李嘉诚派出心腹霍建宁，亲往英国与对手磋商。在谈判期间，霍建宁吃不下饭，睡不着觉，累得住了院。到交易接近完成时，即使身经百战的李嘉诚，在睡觉前也特别把手机放在床边，将手机铃声调至最高，以防错过霍建宁从英国报上的最新消息，可见这宗交易对和黄的重要性。

结果，霍建宁不负众望，李嘉诚对他的能力更连连称赞：“一众高层日以继夜都替卖橙努力，霍建宁连觉都睡不好，他回香港时病才刚刚好。”

第五式：精于“补锅”

世上无免费午餐，霍建宁收取天文数字薪酬，绝非易事！

1993 年，霍建宁出任和黄董事总经理，随即接手马世民留下的“烫手山芋”。因为，和黄在八十坪代后期，受海外业务亏损拖累，令股价长期处于偏低水平。

当霍建宁接手后，不断改组，透过收购合并，成功将业务由亏转盈。

去年还引入中国海洋石油，合作开发南中国海文昌油田，深获赞赏。其后，他趁赫斯基有好表现，于去年顺势在加拿大借壳上市，使集团从中获特殊盈利 65 亿。

继后，他更接手处理亏损多年的欧洲电讯业务，因 Orange 成立以来，一直蚕食和黄在港的电讯业务盈利，和记电讯变相白做。

到九六年，霍建宁毅然分拆 Orange 上市，成功套现，及后见时机成熟，于 1999 年底将 Orange 转售，成功替集团赚取超过 1600 亿盈利，创出神话。

第六式：沉默是金

周胡慕芳是和黄女当家。

一向低调的周胡慕芳，在和黄工作十多年，深受霍建宁器重。

其父胡兆炽乃知名富商，五十年代靠经营护发用品起家，与地产界三剑侠：李兆基、郭得胜及冯景禧十分熟。

她的丈夫乃前律师会会长周永健，而其同父异母的哥哥是商界巨子胡宝星，他亦是著名律师行“胡关李罗”的创办人之一。

但是，周胡慕芳的发迹，并非倚仗其家族关系，因她为执业律师，在法律界有一定名气。

由于她是典型的实干派，加上是律师出身，和黄不少交易，她都充当集团法律顾问。

凭着法律的专业知识，为霍建宁出谋献策，居功不少。

虽然外间对她所知不多，但一名在和黄工作多年的员工说：“usan（周之洋名）平时做事都很好交待，但就好低调，不过她对下属好照顾就真。”

平日席公众场合，都鲜见她发言，默默做其“和黄背后的女人”。

但她的年薪却绝不简单，去年和黄“卖橙”，她亦是功臣之一，花红加年薪达4800万，更是打工皇帝榜中唯一的女将。

估计她在来年仍能保持收益，稳夺“打工皇后”的宝座。

目 录

香港，打工者的天堂（代序）	（1）
第一章 梁锦松：从打工皇帝到香港财神爷	（1）
一、香港的新财神	（1）
二、从“打工皇帝”到公务员	（9）
三、梁锦松谈赤字阴影下的香港转型	（17）
四、“松霞之恋”，“跳水皇后爱上了钻石王老五”	（27）
第二章 霍建宁：年薪 3 亿元的打工皇帝	（44）
一、世纪末最伟大的一笔生意	（45）
二、霍建宁卖橙建奇功	（47）
三、缔造和黄电讯王国之路	（50）
四、和黄的财富是怎样炼成的	（59）
第三章 袁天凡：李泽楷的幕后军师	（72）
一、曲折创业	（73）
二、知识改变命运	（79）
三、成功秘籍三式	（84）

第四章 马时亨：年薪千万的港府新贵 (87)

- 一、港府新贵打工天皇 (88)
- 二、“百马兵团”潜入内地抢单 (92)
- 三、推出香港“上市直通车”新政 (96)
- 四、遭遇“仙股”风波向公众道歉 (102)

第五章 梁定邦：只拿 1 元钱的打工皇帝 (108)

- 一、影响香港股市的 3 年零 8 个月 (108)
- 二、年薪一元的中国证券首席顾问 (114)
- 三、直言中国证券市场 (125)
- 四、首席顾问竟是影业大亨 (136)

第六章 甄荣辉：没有办公室的 CEO (141)

- 一、创造神话：从 4000 人民币到 3 亿美元 (141)
- 二、没有办公室的 CEO (144)
- 三、怕输就不要创业 (153)
- 四、对话：创业，痛并快乐着 (157)

第七章 任志刚：香港的“格林斯潘” (161)

- 一、“任七招”金融风暴显身手 (162)
- 二、他的薪酬是格林斯潘的 7 倍 (177)
- 三、香港经济须闯四大关 (183)
- 四、梁锦松：任志刚做得很好 (187)

第八章 梁伯韬：“红筹之父”的沉浮岁月 (195)

- 一、带着金子跳槽 (196)

二、“中国概念股”“红筹之父”的悲剧轮回·····	(197)
三、跳槽内情·····	(203)
四、目标锁定中国市场·····	(206)
五、操刀“长科” 再造梁伯韬神话·····	(215)
六、沉浮岁月 平静心怀·····	(220)
七、对话：中国市场的下一个机会·····	(224)
八、中国金融市场攻略·····	(239)
 第九章 马世民：英国最后一个大班 ·····	(244)
一、小超人的“太傅”·····	(244)
二、收购港灯锋芒斩露·····	(245)
三、说服李嘉诚投资海外·····	(247)
四、李嘉诚战略转移大陆·····	(248)
五、政见分歧离开和黄·····	(249)
 第十章 王先生：新媒体帝国的缔造者 ·····	(251)
一、神秘的 163.net 新主人·····	(251)
二、TOM.COM 疯狂大收购·····	(261)
三、TOM 打造跨媒体旗舰·····	(273)
四、跨媒体平台真的这么神·····	(282)
五、“资本与传媒之间没有矛盾”·····	(292)
六、中国 .com 最“神秘人物”·····	(296)
七、谁是最后的并购赢家·····	(302)

第一章 梁锦松：从打工皇帝到香港财神爷

香港财神梁锦松档案：

英文名：LEUNGKAMCHUNG, ANTONY

出生日期：1952 年 1 月 29 日

星座：水瓶座

生肖：龙

香港大学毕业主修经济及统计学（1973 年）

哈佛学院管理发展课程（1982 年）

学历：美国哈佛商学院之高级管理课程（1999 年）

就职万国宝通银行为见习经理，其后在香港、新加坡、马尼拉、纽约的企业及投资银行担任要职（1973 年）

万国宝通银行北亚区投资银行主管（1987 年）

万国宝通银行香港区行长（1992 年）

万国宝通私人金融服务亚太区主管（1995 年）

离任万国宝通银行，跳槽美国大通银行（1996 年）

美国大通银行亚太区主席（1996 - 2001 年）

经历：获任为香港特别行政区财政司司长 5 月 1 日正式上任（2001 年 2 月 15 日）

一、香港的新财神

在许多香港人的心目中，梁锦松是充满使命感的“中国士大

夫”，“士为知己者死”的信念使得他放弃了一年 2000 多万元的薪酬，成为执掌香港财政大权的财政司司长，立志要为香港做一些实事。难怪在上任伊始，他就赢得了香港人的普遍好感。

从商 28 年来，梁锦松一直在商界如鱼得水，平步青云。他曾在万国宝通银行任职 23 年，历任亚太区投资银行、商业银行及私人银行业务主管，并在香港、纽约、新加坡及马尼拉等地工作。4 年前，梁锦松加入美国摩根大通银行，提任摩根大通亚太区主席，年薪超过 2000 万元。

梁锦松是继八十年代初太古洋行大班彭励治后第二位出掌财政司的商界人士。

由于他并非出身公务员系统，人们都认为，由他出任财政司司长之职，将给香港政府的财经政策和公务员架构带来新鲜的元素和新的冲击。

2001 年 5 月 2 日，是梁锦松正式上班的第一天。他的心情既高兴又凝重，高兴因为能为香港做事，凝重因为财政司长这职位影响市民生计及经济，适值香港经济转型期，如何帮市民创造更多机会，是一个很重的担子，因此“心情倍感战战兢兢”。

梁锦松认为，要香港的低下阶层市民也能够感受到香港经济复苏的成果，香港的经济需要有高速增长，才能让他们受惠。他认为，低下阶层人士主要是因为能力有别，才导致他们的财富分布出现不均，为此他愿意协助低下阶层提高他们本身的技能，以适应经济转型。梁锦松的这些观念自然受到香港大多数民众的欢迎。

人们也认为梁锦松与曾荫权都是性格刚烈之人，合作时可能有问题。但是，梁锦松承认自己性格直率，与曾荫权偶尔会出现“火星撞地球”的情况，但坚持认为大家只是针对事而不是针对人。他说：“我与曾荫权合作了 6 年，有时我们都好火爆，各持己见，但如果两人的看法相同，大家会‘挽头挽颈’（非常亲

密)。”

作为董建华特首的左膀右臂，他们也确实太需要协作一致了。

梁锦松现在也感受到作为公务人员的不自由。一次他与香港商界大亨李嘉诚相约一起打高尔夫球，不但被传媒追踪报道，更被民众批评，看来作为一个政坛新人，他还要面对许多的难关。

梁锦松，曾被传是一个重工作而轻生活的人。但是，和他接触过的人，却有完全不同的看法，他们评价他是“有情趣男人”。

平日里开保时捷的梁锦松，并不认为做了财政司司长，就应该给人留下一种不苟言笑的严肃形象，因为他也是人，想做自己喜欢做的事。

“我不觉得自己在做官，只是出来为香港做点事。”的确，梁锦松一点也没有官僚的习气，作风令人耳目一新。

梁锦松以笔挺的西装配橙色小花点领带，迎接公务员生涯的第一天。当记者问他为政府带来什么新元素时，他笑笑说：“至少有个新脸孔，我不戴‘煲带’。”其实，梁锦松近年出席大小场合，经常会佩戴有小碎花图案的领带，由于西装一向给人严肃刻板的感觉，梁锦松的领带显示他性格具幽默感，似乎是希望在沉闷中找寻乐趣。

“空降”财神爷

2001年5月担任香港特别行政区政府财政司司长的梁锦松，由银行家空降为公务员，也成为人们关注的焦点。

繁忙公务

当记者穿过铺着柔软而富有弹性地毯的长长过道时，一位端庄美丽的秘书早已在那里迎候我们。接着，她领着我们走进了一间几近洁白的会客厅。

预订的时间已到，会客厅的一扇门被推开，一位身材高大，略显清瘦，但精力充沛，神采飞扬的官员走了进来。他边笑边