

022957

552.20
31

總理遺教

實業計畫之
理論與實際

民國二十六年

總理物質建設

原序

歐戰甫完之夕，作者始從事於研究國際共同發展中國實業，而成此友稿計畫，蓋欲利用戰時宏大規模之機器，及完全組織之人工，以助長中國實業之發達，而成我國民一突飛之進步，且以助各國戰後工人問題之解決，無如各國人民，久苦戰爭。朝聞和議，夕則懈志，立欲復戰前原狀，不獨戰地兵員，陸續解散，而後路工廠，亦同時休息，大勢所趨，無可如何，故雖有三數之明達政治家，欲贊成吾之計畫，亦無從保留其戰時之工業，以爲中國効勞也，我固失一速進之良機，而彼則竟陷於經濟之恐慌，至今未已，其所受痛苦，較之戰時尤甚，將來各國欲恢復其戰前經濟之原狀，尤非發展中國之富源，以補救各國之窮困不可也，然則中國富源之發展，已成爲今日世界人類之至大問題，不獨爲中國之利害而已也，惟發展之權，操之

在我則存，操之在人則亡，此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也，吾欲操此發展之權則，非有此智識不可，吾國人欲有此智識，則當讀此書，尤當熟讀此書，從此觸類旁通，舉一反三，以推求衆理，庶幾操縱在我，不致因噎廢食，方能泛應曲當，馳驟於今日世界經濟之場，以化彼族競爭之性，而達我大同之治也。

此書爲實業計畫之大方針，爲國家經濟之大政策而已，至其實施之細密計畫，必當再經一度專門名家之調查，科學實驗之審定乃可從事，故所舉之計畫，當有種種之變更改良，讀者幸毋以此書爲一成不易之論，庶乎可。

中華民國十年十月十日孫文序於粵京

序

夫革命之破壞難，而革命之建設易，乃國人誤信知之匪艱，行之維艱之謬說，以難爲易，易者反難，黑白顛倒，是非乖迂，致革命破壞之步驟雖完，而革命之巨工未啓，是難者已成，而易者難達，此總理卒生之大憾，生平之大恨，亦吾民之所以久困不蘇之由也。

凡事莫易於行，更莫難於知，既知之而不行，是非真知，苟能知之，必能行之，雖移山倒海之難，登天駕空之艱，亦必有底於成功之一日，此總理之不厭諄諄，向吾後起者之再三誥戒者也。

嗚呼，以我中國土地之大，物產之豐，人口之衆，文化之久，而不能崛起自強，卓然而立，乃迭經外夷之蹂躪，列強之侵略，以致民氣消沉，人心煥散，國祚之不絕者幾希，所幸天不亡我，先知先覺者創義西南，後知後覺者應聲東北，不知不

覺者協力樂成，舉國一致，萬民鼎沸，天日得以重光，主權依然還我，此正以有爲之人，處有爲之地，應有爲之時，而建有所爲之業也，然建設首重民生，故欲發達人民之生活，延續社會之生存，充裕國民之生計，培植羣衆之生命，則實行總理遺教，發展實業，今正其時也，乃惟恐國人計不及此，時過境遷，故態復萌，輾轉再誤，而忽於建國之百年大計也，是則本書之作之動機也。

實業計畫，總理手訂，其立意之高，措置之宜，燭照無遺，洞若觀火，固爲中國富強之劑，亦永繫世界和平之基，本書之作，提綱挈領，摘錄備要，俾關心民生之建設，實業之開發者，得能於最短期內，得有深刻之印象，瞭然計畫之方，開發之道，倘能共同努力，發揚光大，一償國人朝夕期望之切，而慰總理在天之靈，則一簣之助，九仞之功，豈獨本編之幸歟。

中華民國二十五年十一月十二日序於武陵中學

建國方略 物質建設之理論與實際

目錄

- 甲、交通之開發
- 乙、商港之開闢
- 丙、鐵路中心及終點併商港地設新式市街各具公用設備
- 丁、水力之發展
- 戊、設冶鐵製鋼造土敏土之大工廠以供上列各項之需
- 己、礦業之發展
- 庚、農業之發展
- 辛、蒙古新疆之灌溉
- 壬、於中國北部及中部建造森林

癸、移民東三省蒙古新疆青海西藏

第一計畫

第一部 北方大港

第二部 西北鐵路系統

第三部 蒙古新疆之殖民

第四部 開濬運河以聯絡中國北部中部通渠及北方大港

第五部 開發直隸山西煤鐵鑛源設立製鐵鍊鋼工廠

第二計畫

第一部 東方大港

第二部 整治揚子江

第三部 建設內河商埠

第四部 改良揚子江之現存水路及運河

第五部 創設大士敏土廠

第二計畫

第一部 改良廣州爲一世界港

第二部 改良廣州水路系統

第三部 建設中國西南鐵路系統

第四部 建設沿海商埠及漁業港

第五部 創立造船廠

第四計畫

第一部 中央鐵路系統

第二部 東南鐵路系統

第三部 東北鐵路系統

第四部 擴張西北鐵路系統

第五部 高原鐵路系統

第六部 設機關車客貨車製造廠

第五計畫

第一部 糧食工業

第二部 衣服工業

第三部 居室工業

第四部 行動工業

第五部 印刷工業

第六計畫

第一部 鐵礦

第二部 煤礦

第三部 油礦

第四部 銅礦

第五部 特種礦之採取

第六部 鑛業機械之製造

第七部 冶鑛廠之設立

物質建設

實業計畫總論

(一)實業計畫之動機：總理實業計畫之動機約分如次：

(甲)爲歐戰謀善後 世界大戰最後一年之戰費，每日約美金二萬四千萬元，茲戰事告終，除供人類生活必需消費外，所餘仍夥，應予以正當之投資。

(乙)爲世界覓銷路 歐戰停止，千數百萬之軍人，一變而爲生產者，其生產力之大增，固在意中，加以工業統一與國有之現象者，其貿易之鉅，尤當覓其銷場。

(丙)爲列強免衝突 凡商業國，無不力爭在中國之商權，及奪中國之市場，但中國現況，金錢貨物，俱已枯竭，勢將必無可持，與外人市易矣，則列強在中國利益之衝突，固不得免，亦且同歸於盡矣。

(丁)爲中國謀出路

(子)中國工業幼稚，尙未能入革命工業之第一步，則二重革命，應同時並舉。

(丑)中國財源極富，如能藉以開發，不但中國人民福利攸賴，則世界亦需益匪淺。

(寅)中國能藉外資，外力，開發國有富源，可免官吏之從中舞弊。

(卯)爲中外謀協調，以外資之有餘，補中國之不足，則中國不特爲各國餘貨之消納地，實亦爲吸收經濟之大洋海，中外各國，因工業革命而起之種種病態，及衝突，均可弭於無形也。

(辰)新闢一世界，美國工商業發達，已能使世界蒙其利，中國一旦能得世界之協助，開發鉅大財源，可使人類博愛之情益加鞏固，則新闢和平世界，當無疑也。

(二) 實業計劃之策略：

(甲) 交通之開發

(子) 鐵路一十萬英里

(丑) 碎石路一百萬英里

(寅) 修浚現有運河

(A) 杭州 天津間運河。

(B) 西江 楊子江間運河。

(卯) 新開運河

(A) 遼河 松花江間運河。

(B) 其他運河。

(辰) 治河

(A) 揚子江築堤浚水路，起漢口迄於海，以便航洋路，直達該港，無

問冬夏。

(B) 黃河築堤浚水路。以免洪水。

(C) 導西江。

(D) 導淮。

(E) 導其他河流。

(巳) 增設電報線路，電話及無線電等，使遍布於全國，
(乙) 商港之開闢。

(子) 於中國中部北部南部各建一大洋港口，如紐約港者。

(丑) 沿海岸建種種之商業港及漁業港。

(寅) 於通航河流沿岸建商場船埠。

(丙) 鐵路中心及終點，并商港地設新式市街，各具公用設備。

(丁) 水力之發展。

(戊)設冶鐵製鋼造士敏土之大工廠，以供上列各項之需。

(己)礦業之發展。

(庚)農業之發展。

(辛)蒙古新疆之灌溉。

(壬)於中國北部及中部建造森林。

(癸)移民於東三省蒙古新疆青海西藏。

(三)實業計畫之步驟

(甲)組織國際團投資，各國應共同行動，政策統一，用最經濟之方法，獲最大之效果。

(乙)應使中國人生信仰，盛宣懷鐵路國有之失敗，即由於不顧中國人民之民意也，何能得人民之熱心匡助哉。

(丙)應以平等爲原則，投資各國應與中國政府，開正式會議，公同議定互惠平

等兩方最得宜之條約，以昭信於人民，而使人民歡迎也。

(四)中國實業開發之途徑

(甲)個人企業

(子)凡某事之可以委諸個人者。

(丑)凡事之委諸個人較國營爲適者。

(寅)個人企業與國家。

(A)國家應監察之。

1. 如喪失國權。
2. 廢弛責任。
3. 欺朦人民。
4. 其他。

(B)國家應獎勵之

1. 代其宣揚。

2. 經濟獎助。

(C) 國家應保護之。

1. 保護關稅。

2. 取締稅制。

3. 改良貨幣。

(D) 國家應扶助之。

1. 便利交通。

2. 剷除劣官。

3. 勞動法規。

(乙) 國家經營：凡有獨占性質，或爲個人所不能興辦之事業，屬之，其辦法：

(子) 外資之吸集。