

主编 邱复兴

副主编 苏桂亮 刘庆

庄大川 朴泓霖

孙子兵法大典

北京大学出版社

孙子兵学大典



第十册



主 编 邱复兴
副主编 苏桂亮 刘 庆
庄大川 朴泓霖

北京 大学出版社
北 京

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵学大典/邱复兴主编. —北京:北京大学出版社, 2004. 4

ISBN 7-301-06435-7

I. 孙… II. 邱… III. 孙子兵法 - 研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 062234 号

书 名: 孙子兵学大典(第十册)

著作责任者: 邱复兴 主编

责任编辑: 马辛民

标准书号: ISBN 7-301-06435-7/E·0004

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区中关村北京大学校内 100871

网 址: <http://cbs.pku.edu.cn>

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62752025

电子信箱: zpup@pup.pku.edu.cn

排 版 者: 北京华伦图文制作中心 82866441

印 刷 者: 三河市新世纪印刷厂

经 销 者: 新华书店

650 毫米×980 毫米 16 开本 272.5 印张 4420 千字

2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

全 套 定 价: 680.00 元

卷 首 语

近代西方军事理论鼻祖克劳塞维兹说过：“光辉的战例是最好的老师。”这句话确实道出了自古以来战争战例与军事理论之间的密切关系。向战争学习战争，以前人或自己亲身经历过的战争经验指导作战，曾经是古代东、西方各民族在黑暗战争迷宫里艰难摸索的惟一途径。西方著名的《荷马史诗》记录了古希腊人远征特洛伊岛，在久攻不克的情况下，使用奇妙的“木马计”欺骗敌人，终于获得胜利的那场战争。中国关于炎帝、黄帝和蚩尤的远古传说中，包含了大量的战争内容。

随着社会的前进，军事实践的发展以及人类认识能力和思维水平的不断提高，具体的战争实践经验开始向观念形态的层面升华，对个别战争胜负得失的认识上升为对一般战争之“道”的探索，专门阐述军事理论的著作逐渐从战争史著中分离出来。西周时期出现的《司马法》及《军政》、《军志》等著作已不再局限于对具体战争史实的描述，而是“舍事而言理”，从理论的层面对战争现象和战争原则进行深入地分析。春秋战国是中国古代军事理论著作大发展的时代。《孙子》、《吴子》、《孙臆兵法》、《六韬》、《尉缭子》等一大批专门阐述战争理论的兵书应运而生。

纯理论性的军事著作与战争史著作的分离并不意味着它们之间已分道扬镳。恰好相反，不少军事理论著作依然把历史上的战争战例当成其理论观点的有力佐证。《孙子·用间篇》中曾谈到商汤之相伊尹、周朝开国功臣姜尚“上智为间”的故事，其他诸如《孙臆兵法》、《吴子》等也都列举了不少典型的战例。可见古代兵家从来没有忽视战争战例在兵法理论阐发过程中的独特价值。

自觉地以历史上发生过的战事来验证《孙子》的理论观点，是后世那些以战例释义《孙子》的注家们。首开《孙子》注释之风的是三国的军

事家曹操。他在《孙子略解》(又题《魏武帝注孙子》)一书中,解释《谋攻篇》中“用兵之法,十则围之”一语,即说:“以十敌一则围之,是将智等而利钝均也。若主弱客强,不用十也,操所以倍兵围下邳生擒吕布也。”唐代杜牧等人注释《孙子》,均引徵了大量的战例。这种用战例解释兵法原理的办法在一般性的兵书撰述上也颇为常见,“唐杜佑《通典·兵》类,摭拾孙子书义,取史事相类者纂之,别为题目,凡一百数十篇。明唐顺之作《武编》,其《后集》徵述古事,自料敌抚士,至坚壁摧标,凡九十七门。叶梦熊作《运筹纲目》,则先列史事,而加以评断;《决胜纲目》则先据论说,而证以史事”(《孙子兵法史证·附参考书纪要》)。古兵书《百战奇法》、《兵经》、《草庐经略》以及《三十六计》等,大都是采取一议(论)一?(战)例或数(战)例的写作方式,颇受读者青睐。

晚清时期,中国传统兵学受到西方军事学说的强烈冲击,人们引用战例的范围也从中国古代战争进一步扩大到西方古近代战争。在著名民国军事理论家蒋百里撰写的《孙子新释》中,除了人们熟悉的中国古代将帅言论和战例外,也有不少西方将帅的言论和战争例证。这表明中国的《孙子》注家有了更为开阔的研究视野,东、西方军事思想的交流与融合在《孙子》研究领域也得以体现。

当然,以上大都是在解释兵法语句的同时,以通俗的战例验证或进一步阐发某一理论观点。说到完全以战例验证《孙子》原理的专门性著述,有一本书不能忽视。它就是1924年支伟成所编写的《孙子兵法史证》。作者在序中自言:“余观十家所注,或主兵法,或主论说,要不免一曲之见。夫方略宏规,具载本文,深造自得,存乎其人,必随句逐字而释之,抑又未矣。兹但择其意解明显及以史事为证者,出繁就简,辑为《孙子兵法史证》。诸所徵引,虽属史事之一节一目,可以因以博习其故,而得实理。”

近些年来出版的《孙子》研究著作中,引徵战例是一个十分普遍的现象,在军事科学院战略理论研究部《孙子》注释小组编的《孙子兵法新注》,吴如嵩著《孙子兵法浅说》,邱复兴著《孙子名言妙用史证》以及一些学者们共同编写的《孙子兵法辞典》等书中都可以看到大量的相关战例内容。我们这次编写《孙子兵学大典》,也专辟战例史证一卷,且文字

规模超出以往同类著述,应当说是集纳综合了以往的学术成果,也使我们“博习其故,而得实理”的初衷得以实现。

本卷在军事科学院战略部刘庆组织指导下,由樊家文、徐飞具体编写而成。刘庆进行了修改统稿。中外古今战例甚多,所选战例能否佐证孙子名言,望同仁审阅指正。

刘 庆

2003年7月29日于

北京军事科学院战略部

目 录

卷首语	1
计 篇	1
兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也	1
经之以五事,一曰道,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。	
凡此五者,将莫不闻,知之者胜,不知者不胜	1
道者,令民与上同意也,故可以与之死,可以与之生,	
而不畏危	2
天者,阴阳、寒暑、时制也	3
地者,远近、险易、广狭、死生也	4
将者,智、信、仁、勇、严也	5
法者,曲制、官道、主用也	6
校之以计而索其情,曰:主孰有道?将孰有能?天地孰得?	
法令孰行?兵众孰强?士卒孰练?赏罚孰明?	
吾以此知胜负矣	7
将听吾计,用之必胜,留之。将不听吾计,用之必败,去之	9
计利以听,乃为之势,以佐其外	10
势者,因利而制权也	12
兵者,诡道也	13
能而示之不能	13
用而示之不用	14
近而示之远	15
远而示之近	17
利而诱之	18
乱而取之	18
实而备之	19
强而避之	20
怒而挠之	21

卑而骄之	22
佚而劳之	23
亲而离之	24
攻其无备,出其不意	25
多算胜,少算不胜	26
作战篇	29
凡用兵之法,驰车千驷,革车千乘,带甲十万,千里馈粮; 则内外之费,宾客之用,胶漆之材,车甲之奉,日费千金, 然后十万之师举矣	29
其用战也胜,久则钝兵挫锐	29
久暴师则国用不足	30
兵闻拙速,未睹巧之久也,夫兵久而国利者,未之有也	31
不尽知用兵之害者,则不能尽知用兵之利也	32
善用兵者,役不再籍,粮不三载,取用于国,因粮于敌, 故军食可足也	33
国之贫于师者远输	34
智将务食于敌	35
杀敌者,怒也	36
取敌之利者,货也	37
兵贵胜,不贵久	37
故知兵之将,生民之司命,国家安危之主也	38
谋攻篇	41
凡用兵之法,全国为上,破国次之;全军为上,破军次之; 全旅为上,破旅次之;全卒为上,破卒次之; 全伍为上,破伍次之	41
不战而屈人之兵,善之善者也	42
上兵伐谋	43
其次伐交	44
攻城之法,为不得已	44
善用兵者,屈人之兵而非战也,拔人之城而非攻也, 毁人之国而非久也	46
必以全争于天下	46

十则围之,五则攻之,倍则分之,敌则能战之,少则能逃之,	
不若则能避之	47
小敌之坚,大敌之擒也	49
夫将者,国之辅也,辅周则国必强,辅隙则国必弱	50
不知军之不可以进,而谓之进,不知军之不可以退,	
而谓之退,是谓縻军	51
不知三军之事,而同三军之政者,则军士惑矣;	
不知三军之权,而同三军之任,则军士疑矣	52
乱军引胜	53
知可以战与不可以战者胜	55
识众寡之用者胜	56
上下同欲者胜	57
以虞待不虞者胜	58
将能而君不御者胜	60
知彼知己,百战不殆	61
形 篇	62
先为不可胜,以待敌之可胜	62
不可胜在己,可胜在敌	63
胜可知,而不可为	64
自保而全胜	65
见胜不过众人之所知,非善之善者也;战胜而天下曰善,	
非善之善者也	66
胜于易胜者	67
善战者之胜也,无智名,无勇功	68
胜兵先胜而后求战	69
败兵先战而后求胜	70
修道而保法,故能为胜败之政	71
胜兵若以镒称铢	73
势 篇	74
治众如治寡,分数是也	74
斗众如斗寡,形名是也	74
三军之众,可使必受敌而无败者,奇正是也	76

兵之所加,如以暇投卵者,虚实是也	77
凡战者,以正合,以奇胜	78
善出奇者,无穷如天地,不竭如江河。终而复始,日月是也; 死而复生,四时是也	79
声不过五,五声之变,不可胜听也;色不过五,五色之变, 不可胜观也;味不过五,五味之变,不可胜尝也; 战势不过奇正,奇正之变,不可胜穷也	80
激水之疾,至于漂石者,势也;鸷鸟之疾,至于毁折者,节也。 是故善战者,其势险,其节短。势如彍弩,节如发机	82
纷纷纭纭,斗乱而不可乱也	83
浑浑沌沌,形圆而不可败也	84
乱生于治;治乱,数也	85
怯生于勇;勇怯,势也	86
弱生于强;强弱,形也	86
形之,敌必从之;予之,敌必取之	87
以利动之,以卒待之	88
善战者,求之于势,不责于人,故能择人而任势	89
善战人之势,如转圆石于千仞之山者,势也	90
虚实篇	92
先处战地而待敌者佚,后处战地而趋战者劳	92
善战者,致人而不致于人	93
能使敌人自至者,利之也;能使敌人不得至者,害之也	94
佚能劳之	95
饱能饥之	96
安能动之	97
出其所不趋,趋其所不意	98
行千里而不劳者,行于无人之地也	99
攻而必取者,攻其所不守也	100
守而必固者,守其所不攻也	102
善攻者,敌不知其所守	103
善守者,敌不知其所攻	104
进而不可御者,冲其虚也	105

退而不可追者,速而不可及也	106
攻其所必救	107
形人而我无形	108
我专而敌分	109
以众击寡	110
备前则后寡,备后则前寡,备左则右寡,备右则左寡, 无所不备,则无所不寡。寡者,备人者也;众者, 使人备己者也	111
知战之地,知战之日,则可千里而会战	113
胜可为也	114
策之而知得失之计	115
作之而知动静之理	116
形之而知死生之地	118
角之而知有余不足之处	118
形兵之极,至于无形;无形,则深间不能窥,智者不能谋	120
战胜不复,而应形于无穷	121
兵之胜,避实而击虚	122
水因地而制流,兵因敌而制胜	124
兵无常势,水无常形	125
军争篇	128
将受命于君,合军聚众,交和而舍,莫难于军争	128
军争之难者,以迂为直,以患为利	129
故迂其途,而诱之以利,后人发,先人至, 此知迂直之计者也	130
军争为利,军争为危	130
举军而争利,则不及;委军而争利,则辎重捐	132
卷甲而趋,日夜不处,倍道兼行,百里而争利,则擒三将军, 劲者先,疲者后,其法十一而至;五十里而争利, 则蹶上将军,其法半至;三十里而争利,则三分之二至	133
军无辎重则亡,无粮食则亡,无委积则亡	134
不知诸侯之谋者,不能豫交	136
不知山林、险阻、沮泽之形者,不能行军	137

不用乡导者,不能得地利	138
兵以诈立	139
其疾如风,其徐如林,侵掠如火,不动如山,难知如阴, 动如雷震	140
悬权而动	142
先知迂直之计者胜	143
人既专一,则勇者不得独进,怯者不得独退,此用众之法也	144
夜战多火鼓,昼战多旌旗,所以变人之耳目也	145
三军可夺气,将军可夺心	146
避其锐气,击其惰归,此治气者也	147
以治待乱,以静待哗,此治心者也	148
以近待远,以佚待劳,以饱待饥,此治力者也	149
无邀正正之旗,勿击堂堂之陈,此治变者也	151
高陵勿向,背丘勿逆	152
佯北勿从	152
锐卒勿攻	153
饵兵勿食	154
归师勿遏	155
围师必阙	155
穷寇勿追	156
九变篇	157
圯地无舍	157
衢地合交	158
绝地无留	159
围地则谋	160
死地则战	162
途有所不由	163
军有所不击	164
地有所不争	165
君命有所不受	166
将通于九变之地利者,知用兵矣;将不通于九变之利者, 虽知地形,不能得地之利矣	168

治兵不知九变之术,虽知五利,不能得人之用矣·····	169
智者之虑,必杂于利害。杂于利,而务可信也;杂于害,	
而患可解也·····	171
屈诸侯者以害·····	172
役诸侯者以业·····	173
趋诸侯者以利·····	173
无恃其不来,恃吾有以待也;无恃其不攻,	
恃吾有所不可攻也·····	174
将有五危:必死,可杀也;必生,可虏也;忿速,可侮也;	
廉洁,可辱也;爱民,可烦也。凡此五者,将之过也,	
用兵之灾也·····	175
行军篇·····	177
绝山依谷,视生处高,战隆无登,此处山之军也·····	177
客绝水而来,勿迎之于水内,令半济而击之,利;欲战者,	
无附于水而迎客;视生处高,无迎水流,	
此处水上之军也·····	177
绝斥泽,惟亟去无留;若交军于斥泽之中,	
必依水草而背众树,此处斥泽之军也·····	178
平陆处易而右背高,前死后生,此处平陆之军也·····	179
上雨,水沫至,欲涉者,待其定也·····	179
地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙,必亟去之,	
勿近也·····	180
军行有险阻、潢井、葭苇、山林、薮荟者,必谨复索之·····	181
众树动者,来也;众草多障者,疑也;鸟起者,伏也;	
兽骇者,覆也·····	182
尘高而锐者,车来也;卑而广者,徒来也;散而条达者,樵采也;	
少而往来者,营军也·····	182
辞卑而益备者,进也;辞强而进驱者,退也·····	183
无约而请和者,谋也·····	184
鸟集者,虚也;夜呼者,恐也;军扰者,将不重也;	
旌旗动者,乱也;吏怒者,倦也·····	185
来委谢者,欲休息也·····	186

兵非益多也,惟无武进,足以并力、料敌、取人而已;

夫惟无虑而易敌者,必擒于人 186

卒未亲附而罚之则不服,不服则难用也;卒已亲附而罚不行,

则不可用也 188

合之以文,齐之以武 188

令素行以教其民,则民服;令不素行以教其民,则民不服。

令素行者,与众相得也 189

地形篇 191

半出而击之 191

盈而勿从,不盈而从之 191

夫地形者,兵之助也 192

料敌制胜 193

战道必胜,主曰无战,必战可也;战道不胜,主曰必战,

无战可也 194

进不求名,退不避罪,唯民是保,而利合于主者,国之宝也 195

视卒如婴儿,故可与之赴深溪;视卒如爱子,

故可与之俱死 196

知吾卒之可以击,而不知敌之不可击,胜之半也;

知敌之可击,而不知吾卒之不可以击,胜之半也;

知敌之可击,知吾卒之可以击,而不知地形之不可以战,

胜之半也 197

知兵者,动而不迷,举而不穷 197

知己知彼,胜乃不殆;知天知地,胜乃可全 199

九地篇 201

散地则无战 201

轻地则无止 201

争地则无攻 202

衢地则合交 203

重地则掠 203

圯地则行 204

围地则谋 204

死地则战 205

合于利而动,不合于利而止	206
先夺其所爱,则听矣	207
兵之情主速	209
乘人之不及	210
由不虞之道	211
攻其所不戒	211
凡为客之道,深入则专,主人不克	212
投之无所往,死且不北	214
将军之事,静以幽,正以治	214
能愚士卒之耳目,使之无知	214
帅与之期,如登高而去其梯	216
施无法之赏,悬无政之令;犯三军之众,若使一人	216
犯之以事,勿告以言;犯之以利,勿告以害	217
投之亡地然后存,陷之死地然后生	217
并敌一向	218
敌人开阖,必亟入之	219
践墨随敌	220
始如处女,敌人开户,后如脱兔,敌不及拒	221
火攻篇	223
行火必有因,烟火必素具	223
发火有时,起火有日	223
凡火攻,必因五火之变而应之	224
火发上风,无攻下风	224
凡军必知有五火之变,以数守之	225
以火佐攻者明,以水佐攻者强	225
夫战胜攻取,而不修其功者,凶	226
非利不动	227
非得不用	228
非危不战	229
主不可以怒而兴军,将不可以愠而致战	230
用间篇	232
所以动而胜人,成功出于众者,先知也	232

因间者,因其乡人而用之	233
内间者,因其官人而用之	234
反间者,因其敌间而用之	235
死间者,为诳事于外,令吾间知之,而传于敌间也	235
生间者,反报也	236
三军之事,莫亲于间,赏莫厚于间,事莫密于间	237
无所不用间	238
间事未发而先闻者,间与所告者皆死	238
必索敌人之间来间我者,因而利之,导而舍之, 故反间可得而用也	239
反间不可不厚	240
明君贤将,能以上智为间者,必成大功。 此兵之要,三军之所恃而动也	241

计 篇

原文：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也

释文：战争，是国家的大事。它关系到军民的生死、国家的存亡，不可不认真考察、研究。

例证 1：公元前 658(周惠王十九年)，晋献公派大夫荀息用美玉、骏马贿赂虞公，声称：晋曾为虞复仇伐冀，今需借道攻虢以解晋患。虞公贪利，为荀息巧言所惑，不听大夫宫之奇谏阻，应允借道，且愿以军相助。当年夏，虞国之师会同晋军攻虢，夺取重镇下阳，晋得以控制中条山南要冲，切断虞、虢间通道。二十二年，晋又向虞借道攻虢。宫之奇向虞公说明虞、虢地理相连，利害相关，虢亡则虞亡，犹如“辅车相依，唇亡齿寒”，力谏不可借道。虞公昏庸不识大势，以为晋、虞乃同宗之国，晋不会欺虞，且自己虔诚祀神，必得神的佑护，拒不听谏，再次借道。10 月 17 日，晋军围攻虢都上阳，至 12 月初一，破城灭虢。晋军还师，以休整为名，驻于虞国，乘虞公毫无戒备，突然袭击，破虞军，灭其国，生俘虞公。

例证 2：第二次世界大战前夕，波兰采取亲英、法而远苏联的政策，错误地认为只要英法在西方牵制住德军，德军主力就不可能东调进攻波兰。即使德侵略波兰，其兵力也不会超过 30 个师，并且认为战争会像以往一样缓慢地展开，波军有充分的时间进行战争动员。可事实完全出乎波兰的预料。1939 年 9 月 1 日，德军将其 75% 的步兵、93% 的坦克和摩托化步兵师用于第一梯队，向波兰发起了进攻。9 月 3 日，英、法对德宣战，但德军并没有因此停止入侵波兰的行动，而是加快了进攻速度，更加猛烈地向波兰腹地推进。至 9 月 30 日，波军主力几乎全部被歼，号称欧洲“第二陆军大国”的波兰因战备不足，仅一个月便军事行动灭亡。

原文：经之以五事，一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜