

谈谈干部在工作中 应注意的问题



談談干部在工作中 应注意的問題

*

山东人民出版社編輯出版（济南經9路勝利大街）
山东省書刊出版業營業許可證出001号

山东新华印刷厂印刷 山东省新华書店发行

*

書号：3429

+

开本 787×1092毫米 1/32·印張 1 1/2·字數 29,000

1961年12月第1版 1961年12月第1次印刷

印數：1—50,000

統一書号：T 3099·304

定 价：（5）0.12元

編者的話

为了适应广大基层干部提高政治水平，加强組織性与紀律性，以及改进工作作风的要求，我們特編写了这本小册子。由于編者認識水平的限制，难免有不妥当的地方，希望讀者对这本小册子提出意見，以便在再版时修正补充。

目 录

如实反映情况.....	1
正确执行党的政策.....	6
实行民主集中制.....	10
参加劳动.....	15
以平等的态度对人.....	19
办事公道.....	23
不特殊化.....	26
工作要同群众商量.....	30
沒有調查沒有发言权.....	35
按照实际情况办事.....	39
提高政治水平.....	43

如实反映情况

领导机关要正确制定和掌握政策，及时发现典型、总结经验，指导工作不断前进，最重要的是了解情况，从实际出发。了解情况的方法主要有两种：一种是亲自动手，派出干部，深入实际，作好调查研究工作，抓第一手的材料。这叫做直接了解情况。另一种要靠下级组织和广大党员干部，报告工作，反映情况，取得第二手的材料。这叫做间接了解情况。领导机关深入基层调查研究，这是了解情况的重要方面，但是领导机关不可能对各地区、各部门的情况都作调查，只能有重点地了解情况，这就要靠下级组织和广大党员干部及时反映情况。

下级组织和干部向上级反映情况的目的，是为了使上级机关能够更正确、更全面地了解情况，更好地从实际出发，正确制定和执行政策，及时指导工作，解决工作中的问题。要达到这个目的，党政干部必须如实反映情况。情况有真有假，效果也就有好有坏。如果反映的情况真实，领导机关就能根据真实的情况，作出正确的判断，出的主意、想的方法，就能切合实际，工作就能顺利进行。如果反映情况虚假，比如夸大了成绩，掩盖了缺点，或夸大了缺点，缩小了成绩，领导机关就会情况不明，下不了决心，方法也不会对

头。这就可能使工作受到损失。因此，如实反映情况，是我們党对每个党员和干部最起码的要求。在党的章程上，也把“对党忠诚老实，不隐瞒和歪曲事实真相”作为党员的一条义务。一个共产党员和革命干部，应该把向党说真话，如实反映情况，作为自己最起码的品德，自觉地遵守。

什么叫做如实反映情况呢？咱们所说的情况，通常是指思想、工作、生产和生活等方面实实在在的情况。实际情况在那里，你喜欢它，它也存在；你讨厌它，它也存在；你承认它，它是那个样子；你不承认它，它也是那个样子。我們向上級反映情况的时候，就要原原本本地把事物的面貌講清楚，有一是一，有二是二，好的就說好，坏的就說坏，有多大的成績就講多大的成績，有多大的缺点就講多大的缺点，办到了的事情就說办到了，沒办到的事情就說沒办到。这就是說，我們反映情况，要严肃認真，实事求是，实际情况是什么样子就講是个什么样子，不能有半点虛假，既不要隐瞒事实的真相，也不要捕风捉影地捏造；既不要添油加醋，也不要掩飾歪曲。这样做就是如实反映了情况，不这样做，就是沒有如实反映情况。毛主席說：“无产阶级的最尖锐最有效的武器只有一个，那就是严肃的战斗的科学态度。共产党不靠吓人吃飯，而是靠馬克思列宁主义的真理吃飯，靠实事求是吃飯，靠科学吃飯。”（“反对党八股”）我們提倡如实反映情况，就是提倡科学的老老实实的态度，做革命的老老实人，把心交給党，永远对党忠诚，說真話，办实事。

如实反映情况，不是一件简单的事情，也不是隨便說一

說就能办到的。要做到如实反映情况，最根本的是要有高度的共产主义觉悟和对人民負責的精神。一个共产党员和革命干部，他想的和做的一切事情，都以党和人民的利益为重，不为私利，他就能处处大公无私，具有最大的勇敢，尊重客观事实，坚持真理。为了党和人民的利益，无论多么艰巨的任务，他都能勇敢地担当；无论在什么情况下，他都能坚持真理；无论有党的监督还是没有党的监督，他都能忠于党的事业，维护人民的利益。我们的党，就依靠这些党员和干部，如实反映情况，制定了正确的方针和政策，使革命事业从胜利走向胜利。但是应该指出，还有极少数的人，因为受旧社会的影响，个人主义思想还没有彻底改造，为了自己的名誉、地位，在反映情况时，谎报成绩，弄虚作假，做了危害党和人民利益的蠢事，这是极不应该的。

要做到如实反映情况，还要有正确的思想方法。只有有了正确的思想方法，才能准确地、全面地看问题；既看到成绩的一面，又看到缺点的一面；既看到事物的现象，又看到事物的本质；在复杂的情况中，分清哪是主要的，哪是次要的；在听取群众的反映时，分清哪是对的，哪是不对的，哪是真的，哪是假的；在掌握党的政策方面，分清哪些事情符合党的政策，哪些事情不符合党的政策；哪些事情是现在要做的，哪些是将来才能做的；等等。正确的思想方法是用马克思列宁主义的立场、观点，把许多感觉到的材料，经过综合分析，保留好的，剔除坏的，保留真的，去掉假的，做到更深刻、更正确、更全面地反映事物的本质和全貌。也只

有这样才能避免把树木当成森林，把片面当成全面，把现象当成本質，把局部当成整体，把现在当作将来。也只有这样，才能得出恰当的結論，不犯主观主义的毛病。

要如实反映情况，还要有深入细致的工作作风。認識来源于实践。人的認識正确不正确，只有经过实践的檢驗才能知道。正确的思想，也只有在实际斗争中才能逐步形成，逐步完善。因此，要有正确的思想方法，最重要的是要面向实际，有甘当小学生的决心，有艰苦细致的工作作风，到群众中去，到实际斗争中去，多动手，多試驗，多訪問，多学习，用解剖“麻雀”的方法，作詳細调查研究，用許多生动的事实，来开闊眼界，丰富实际知識，再在这个基础上，开动脑筋，加以分析研究，分清好惡、真假，大小、主次，得出正确的結論，更好地解决实际工作中的問題。毛主席說：“无论何人要認識什么事物，除了同那个事物接触，即生活于（实践于）那个事物的环境中，是没有法子解决的。”又說：“你要有知識，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。”（“实践論”）我們要如实反映情况，一定要遵照毛主席的話去做。如果一个人老是坐在屋子里，不經风霜，不見世面，光凭空想，臆断估計，这是一种官僚主义作风。有这种作风的人，了解的情况只是道听途說，模稜兩可，別人說什么，他也跟着說什么，事情是真是假，是虛是实，他是弄不清楚的。另外，人們在深入实际中，如果不下苦工夫，飄在上面，老远地一看，抓住一星半点的現象，就把它当作完美的真实，同样也不可能做

到如实反映情况。

总起来說，要如实反映情况，要有高度的共产主义觉悟和对人民高度負責的精神，要有正确的思想方法和深入細致的工作作风。只有这样才能正确地了解情况，如实地反映情况。

正确执行党的政策

毛主席说过：“政策和策略是党的生命。”我们党的章程中明确规定“认真地执行党的政策和决议”是党员的义务。因此，党的各级组织、所有的共产党员和革命干部，在各项工作中都应当自觉地认真地执行党的政策。

我们知道，党的政策是根据各个时期的革命和建设的实际情况制定的。党的政策集中地反映了绝大多数人民群众的利益和要求，并且使长远利益和当前利益、整体利益和局部利益、集体利益和个人利益在具体的历史条件下很好地结合起来，使各方面的矛盾得到正确的解决。党的各项政策规定了在各项工作中，哪些该做，哪些不该做；哪些今天要做，哪些明天才能做。因此，党的政策是我们说话和办事的准则。坚决地、老老实实地按照党的政策办事，就能够很好地团结人民群众，调动他们的积极性，就一定能够推动革命和建设事业迅速发展。如果我们在实际行动中离开了党的政策，就如同在大海中航行失掉了指南针一样，必然要迷失方向，不可能做好工作。

有人说：“讲政策不讲政策无关紧要，只要完成任务就行。”这种说法是不对的。毛主席说过：“一个革命政党的任何行动都是实行政策。不是实行正确的政策，就是实行错误

的政策；不是自觉地，就是盲目地实行某种政策。”（“关于工商业政策”）这就是說，党的政策貫串在一切工作中，我們共產黨員和革命干部的一切行动，都是在实行某一种政策。党的政策和党的任务是一致的。政策是完成任务的保証。在完成各項任务中，如果不坚决按照党的政策办事，就会引起群众的怀疑和不满，就会使那些本来经过努力可以完成的任务不能很好地完成。或者表面上看来任务似乎“完成”了，实际上由于违反了党的政策，損害了群众的利益，給党在政治上造成了不应有的損失。因此，那种“只顧任务、不管政策”的做法，事实上是不可能真正完成任务的。

还有人說：“平时可以按政策办事，如果時間紧、任务大就难以按政策办事。”这實質上也是对党的政策的作用、意义認識不足的一种表現。應該說，時間越紧，任务越重，越要認真执行党的政策。因为，在这种情况下更需要发动群众、依靠群众。在这种情况下，如果把政策交給群众，認真按政策办事，就能广泛地調动群众的积极性，完成任务就有保証。相反地，如果单纯赶任务，不向群众交代政策，也不認真执行政策，群众就很难发动起来，完成任务就沒有保証。

我們每个共產黨員和革命干部，都必須是执行党的政策的模范。我們的一言一行、一举一动都必須符合党的政策，必須以政策作为說話和办事的准則。我們應該時刻記住：正确貫徹执行党的政策，是我們的神圣職責和严肃的政治任务。是否正确貫徹执行党的政策，是衡量我們的党性強弱的尺子，也是測量我們对党、对人民是否有高度責任感的根本标志。

要正确地执行党的政策，首先要認真地学习党的政策，既要懂得党在各个时期的总路綫、总方針，又要明确党为完成各项工作所規定的具体政策，反对以个人的感想代替党的政策。

在工作中，有时出現这样的情况：有的同志主观上也想努力执行党的政策，可是在实际行动中却仍然沒有真正貫徹执行党的政策，其原因固然是多方面的，但其中有一条重要原因，就是沒有很好地学习与領会党的政策。沒有很好的学习与領会党的政策就很难保証不折不扣正确地执行党的政策。学习党的政策，表面上看来似乎是增加了一些“麻煩”，多花費了一些時間，实际上只有認真地学习了党的政策，才能正确貫徹党的政策，才能把工作做好，实际上是減少了許多麻煩，使工作少走了弯路。

要正确地执行党的政策，还要广泛地向群众宣传党的政策，把政策交給群众。毛主席說过：“我們的政策，不光要使領導者知道，干部知道，还要使广大的群众知道。……群众知道了真理，有了共同的目的，就会齐心来做。”（“对晉綏日报編輯人員的談話”）因此，我們所有党員、干部不光要自己学习党的政策、懂得党的政策，还要使群众也懂得党的政策，依靠群众来执行党的政策。有人說，既然党的政策集中了群众的意志和要求，为什么还要向群众宣传、解释呢？俗話說：“木不鑽不透、話不說不明”，党的政策是正确的，但如果向群众宣传、解释，群众就不能懂得。再說，群众中总有先进、中間和落后之分。只有加强宣传，使党的政策原原本本地与群众見面，为广大群众所了解、所掌握，才能进一

步調动群众的积极性，才能使党的政策变成群众的自觉行动，产生巨大的力量。有的同志在这方面做得不够，他们自己既不認真学习，又不向群众做宣传，因而党的政策、指示也就难以得到正确的贯彻。

党要求每个共产党员和革命干部都必须坚决贯彻执行党的政策，不允许借口“情况特殊”对党的政策乱加修改，随意取舍，甚至歪曲和拒絕执行党的政策，另一方面也反对那种对党的政策簡簡單單地照抄照轉和不根据实际情况生搬硬套的做法。由于各地区、各单位的具体情况是千差万别的，因此在贯彻执行党的政策的过程中，必須对本社、本队的实际情况深入地进行調查研究，从实际出发。在执行上級指示的时候，如果确实有困难，可以提出自己的意見，报請上級处理。只有这样，才能正确地、全面地贯彻执行党的政策。

总之，正确执行党的政策，是每个党员、干部的一项基本任务；我們必須認真对待。

实行民主集中制

民主集中制是我们的党、国家机关以及人民公社的组织原则。它是在民主基础上的集中，在集中指导下的民主，是我们革命和建设取得胜利的基本保证。我们每一个共产党员和革命干部，都必须遵守这一组织原则。

中国共产党章程的总纲中明确规定：“中国共产党的组织原则是民主集中制。”党章第二章又规定：“党是按照民主集中制组织起来的。”我国宪法规定：“全国人民代表大会、地方各级人民代表大会和其他国家机关，一律实行民主集中制。”一九五八年十二月中共中央“关于人民公社若干问题的决议”中明确规定：“人民公社的组织原则是民主集中制。无论在生产管理方面，在收入分配方面，在社员生活福利工作方面，以及一切其他工作方面，都必须贯彻执行这个原则。”所有这些规定，都说明民主集中制是党组织和国家机关、人民公社的根本组织原则。

民主集中制，是在民主基础上的集中和在集中指导下的民主。也就是既有高度的民主，又有高度的集中，民主和集中是相辅相成的，是完整的、科学的领导原则。具体地说，民主集中制包括：各级领导机关都由选举产生；各级最高权力机关是各级代表大会；各级领导机关必须经常听取下级组

組織和群眾的意見，及時幫助他們解決問題；下級組織必須定期向上級組織報告工作；實行集體領導和個人分工負責相結合的原則；個人服從組織，少數服從多數，下級服從上級等等。實行民主集中制，就是實行領導和群眾相結合、集體和個人相結合的制度，也是“從群眾中來，到群眾中去”的群眾路線在各級組織工作中的具體應用。實行民主集中制，使領導和群眾保持了密切的聯繫，最大限度地發揮了集體智慧和力量，從而保證了各級組織在生機勃勃的基礎上具有高度的統一性和戰鬥力。如果領導機關和領導幹部，對於重大問題不能發揚民主、集體討論作出決定，而是領導者個人說了算，就不可避免地要犯片面性的錯誤；同樣地，如果沒有集中領導，對於重大問題，個人各行其是，各干各的，沒有統一的思想 and 統一的行動，就會把事情辦糟。只有實行民主集中制，才會出現一個既有民主又有集中，既有紀律又有自由，既有統一意志又有個人心情舒暢、生動活潑的政治局面，才能使我們的工作不斷前進。千鈞的事實告訴我們：哪里認真執行了民主集中制原則，把工作建立在民主的基礎上，哪里就真正發揮了群眾的集體智慧，工作就很主動。哪里沒有這樣做，那里的幹部和社員、黨員和群眾的積極性就不能得到充分發揮，工作就必然被動。

要正確地實行民主集中制原則，首先各級領導人員要經常地同群眾保持密切的聯繫。這是實行民主集中制的根基。因為只有領導人員經常保持與群眾的密切聯繫，才能了解群眾的意見和要求，從而才能多謀善斷，集中群眾的智慧，領

導群眾。同時，要開好各級代表大會。在人民公社來說，就是要開好社員大會或社員代表大會。堅持社員代表大會的制度，定期召開社員大會或社員代表大會，是人民公社實行民主集中制的基本要求之一。充分發揮社員大會或社員代表大會制度的作用，就能夠充分發揚民主，集中社員的意見和智慧，搞好人民公社的各項工作，防止由個人或少數人決定重大問題而帶來的主觀主義、瞎指揮生產等錯誤。而要開好社員大會或社員代表大會，重要的關鍵又在於有領導地充分發揚民主，讓到會的人盡量發表意見，有爭論的問題，要把是非弄明白，最後作出決議；決議之後，大家都要堅決貫徹執行，任何個人不得擅自篡改和違犯。其次，人民公社還要實行統一領導、分級管理。這也是人民公社民主集中制的一個重要方面。所謂統一領導，就是所有的生產大隊、生產隊，都必須在公社黨委和公社管理委員會的統一領導下進行工作；所謂分級管理，就是在公社黨委、管理委員會統一領導下，生產大隊、生產隊在組織生產上有充分的權力和責任。這樣統一領導、分級管理，才能把民主和集中統一起來，把人民公社辦得更好。

要正確實行民主集中制，必須實行集體領導和個人分工負責相結合的制度。這是實行民主集中制的重要環節。集體領導與個人分工負責相結合的制度，具體地體現了集中領導是建立在民主的基礎上的，是民主和集中的結合。在人民公社來說，就是在公社黨委、支部和公社管理委員會、隊委會，都要健全集體領導和分工負責制。集體領導就是：凡是

重大問題必須經過委員會集體充分的討論，然後作出明確的決定、決議；分工負責就是：在就重大問題作出決定之後，在委員會統一領導下，對工作進行適當分工，使各方面的工作都有專人負責。沒有集體領導，就不能有領導核心的團結一致、步調一致；沒有分工負責，就不可能進行任何複雜的工作，就會使工作陷入無人負責的境地。要很好地實行集體領導和分工負責制，重要的問題又在於書記要善于當“班長”，團結和帶動黨委會全體成員，一道做好工作。書記和委員之間要在堅持原則的基礎上，相互諒解，增進團結。

民主集中制對我們來說，並不是新的問題。許多同志是懂得什麼是民主集中制的，但是有些地方並沒有很好地貫徹執行這一組織原則。例如，有的黨支部長期不開支部委員會或黨員大會，有些重大問題只是由個人或少數人擅自決定；有些公社和生產大隊、生產隊，長期不開社員大會或社員代表大會，許多重大問題不經社員代表民主討論；也有的黨支部和隊委會沒有建立和健全集體領導和個人分工負責制，結果少數人包攬太多，委員們的作用沒有得到充分發揮。所有這些現象，都是與民主集中制的組織原則不相符合的。為什麼會產生這些問題呢？除了有的同志對這一制度的作用和意義缺乏深刻認識外，還由於某些同志在思想方法上存有主觀主義，在工作作風上存有官僚主義，不相信群眾，不相信組織的作用。因此，就往往是對上鬧分散，對下不民主，也就不能正確貫徹執行民主集中制的組織原則。要正確貫徹執行民主集中制組織原則，必須樹立相信群眾、相信集體的思