



布老虎传记文库·巨人百传丛书

工业家卷

比尔·盖茨

宇 纳编著



Bill Gates

7.125.

6
7

辽 海 出 版 社 ●

比尔·盖茨



Bill Gates

布老虎传记文库
巨人百传丛书
工业家卷

比尔·盖茨



宇 纳 / 编著

辽海出版社

930004

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨/宇纳编著. - 沈阳:辽海出版社,1998.10
(布老虎传记文库·巨人百传丛书:工业家卷)
ISBN 7-80638-883-4

I. 比… II. 宇… III. 比尔·盖茨, B. (1955 ~) -
传记 IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 12504 号

辽海出版社出版

(沈阳市和平区 11 纬路 25 号 邮政编码 110003)

北京泽明印刷有限责任公司印刷 辽海出版社发行

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:154 千字 印张:7¼ 插页:2

1998 年 10 月第 1 版 2004 年 1 月第 2 次印刷

责任编辑:于景祥 谢 丹 责任校对:赵玉龄 张 燕
封面设计:耿志远 冯少玲 版式设计:耿志远

定价:15.20 元

总 序

郭锬权

一个对人类充满美好遐想和机遇的 21 世纪正悄无声息地向我们走来。21 世纪是竞争的世纪，是高科技知识爆炸的世纪。竞争的关键是人才，人才的关键是素质。素质从哪里来？有人说，3（语文、数学、英语）+ X = 素质。素质 = 传记人物的 EQ 情怀。这话有一定的道理。

翻阅《巨人百传丛书》书稿，不难发现多数巨人的伟业始于风华正茂、才思敏捷的青少年时期，我们的丛书记录着以下巨人们创造的令人赞叹的辉煌业绩：美国飞行之父、16 岁的莱特兄弟已是多种专利的小发明家；诺贝尔 24 岁首次取得气体计量仪发明专利；爱迪生 29 岁发明电灯；居里夫人 31 岁发现钷、钋、镭三元素；达尔文 22 岁开始环球旅行并伏案构思巨著《物种起源》；克林顿 46 岁出任美国总统；比尔·盖茨 28 岁成为全球电脑大王，并评为 1998 年度世界首富；普希金 24 岁开始创作传世之作《叶甫盖尼·奥涅金》……读着巨人们的一本本使人激动不已的奋斗史，他们追求卓越的精神和把握机遇的能力，使人肃然起敬，这一切对今天的青少年朋友无疑具

有启迪、教育和诱惑力。正是基于这一点，我们编撰了这套丛书。获悉《巨人百传丛书》即将付梓，北京大学附属中学校长赵钰琳先生、清华大学附属中学校长赵庆刚先生、天津南开中学校长康岫岩先生和复旦大学附属中学校长曹天任先生先后寄来了热情洋溢的信，对丛书出版寄予殷切的期盼和高度的评价。

北京大学附属中学校长赵钰琳先生说：“我们高兴地向广大青少年朋友推荐《巨人百传丛书》。在世纪之交，能有这样的精品丛书陪伴你，是智慧上的愉悦。”

清华大学附属中学校长赵庆刚先生说：“每一位具有世界影响的伟大人物，都蕴藏着一部感人至深的故事。”

天津南开中学校长康岫岩先生说：“高山仰止。巨人是人类的精英。世纪伟人南开中学最杰出的校友周恩来以及毕业于南开中学的四十多位院士校友和各界杰出校友们的业绩，充分证明了这一点。”

复旦大学附属中学校长曹天任先生说：“仔细阅读这套丛书，犹如看到他们的音容笑貌，言谈举止，感受他们的理想、信念、胸怀、情操，这将帮助你学习做人，学习做学问，学习做事业……”

有必要说明的是，《巨人百传丛书》的读者对象为初、高中学生和部分大专学生，因而在传主和传主内容的选择上有针对性的考虑，如果有挂一漏万或不足之处，敬请学界原谅。

1998年6月于盛京

引 言

1996年，美国微软公司创始人比尔·盖茨再次夺得《福布斯》杂志个人财富排名的桂冠。他的个人资产达到185亿美元。他的好友、同他一起创建微软公司的保罗·艾伦则为75亿美元，名列第三。

这一年，比尔·盖茨41岁，保罗·艾伦43岁。

10年前，即1986年，比尔·盖茨便已拥有10亿美元的财富，在《福布斯》杂志公布的美国400富翁排序中，名列第29位。当时他31岁。

而再早11年，即1975年，当比尔·盖茨20岁的时候，他同保罗·艾伦一起创建了微软公司。当时他们几乎两手空空，公司再没有第三个成员。他们自己也还只是客居在阿尔伯克基市的微型仪器遥测系统公司，为该公司生产的阿尔塔计算机开发BASIC语言。

现在，比尔·盖茨已经是成功者的共名。如果有谁在某一方面力克群雄，在短时间内获得巨大成功，人们就会说他是那

● 比尔·盖茨

个方面的比尔·盖茨。而“微软”二字也像一泓清水，静静地、但是却势不可挡地进入了世界各个角落人们的生活。全世界上亿台计算机在使用着微软公司的软件。所谓“微软”（Microsoft），就是“微型计算机”（microcomputer）和“软件”（software）这两个词的合写，它使人觉得新颖、谦和、亲切、温暖，而且富有文化内涵。

比尔·盖茨何许人也？他如此年轻就享誉全球，取得如此巨大的成就，靠的究竟是什么？

他曾经说过：“人类的许多进步之所以产生，多半是由于某人发明了某种什么更好的、更有力的工具。”

他就是靠他的计算机软件征服了世界，推进了人类的又一次信息革命。

所以，人们称他是软件世界的天才、皇帝，是计算机革命的点火人，甚至说他是电脑帝国的拿破仑、信息时代的福特。

他是有史以来最年轻的世界首富，是人类历史上第一个靠软件而获得上百亿财产的真正大能人。

他致富靠的是杰出的智力、全新的观念、敏锐的思维和辛勤的劳动，当然也靠得天独厚的机遇。

他自己则说：“人们常常要我解释微软的成功。他们想知道我们的公司从两个人、小本经营发展到一家拥有17 000名雇员和年销售额超过60亿美元的秘密。当然，不会有一个简单的答案，但运气是一个因素，然而我想最重要的因素还是我们最初的远见。”

他还有一种对于成功至关重要的品性：始终不渝地追求卓越，而且不怕冒险。

当然，他对事业的献身精神也是超乎寻常的。

在今天的世界上，几乎每一个人都直接或间接地享受着比尔·盖茨给他带来的福祉。美国《纽约时报》形象地宣称，“某一天，人们会发现自己生活在做梦也想不到的随心所欲的方便之中，但在此之前必须向比尔·盖茨皇帝的软件王国申请签证。”

有人说，他身上“体现着一部个人计算机的发展史，并展现出信息时代的基本轮廓和前进方向。”

还有人说，比尔·盖茨为人类的未来开辟了一个崭新的前景，说他在不知不觉中改变了人们的认知方式和生活习惯。

这些，都不是夸大之词。

我们每一个人都正在感受到这个势不可挡的变化。

目 录

· 比尔·盖茨 ·



总 序	1
引 言	1
第一章 计算机魔方	1
1 喜欢摇晃的老三	1
2 《世界图书百科全书》	4
3 做荒坡上的橡树	7
4 泰勒牧师的小客人	9
5 初识计算机	11
6 二进制世界	15
7 夜班工作人员	19
8 一再闯祸	22
9 “你是无法摆脱计算机的”	24
第二章 哈佛不是梦	27
1 创办交通数据公司	27
2 受聘于 TRW 公司	30
3 身在哈佛	33

目 录

• 比尔·盖茨 •

4	阿尔塔 8800 个人计算机	41
5	开发 BASIC 语言	45
6	创建微软公司	53
7	“谁愿意白干？”	56
8	这场官司完全可以打赢	58
9	那小孩就是董事长本人	62
10	标准意识	66
11	“蓝色巨人”的神秘使者	70
第三章	一鸣惊人	76
1	优雅的商业品行是至关 重要的	76
2	失而复得的千载良机	80
3	“我是我们公司里学历 最低的”	82
4	封闭式开发	85
5	IBM 一鸣惊人	93

目 录

• 比尔·盖茨 •

6	走过了头的日本人西胜彦·····	97
7	两个封面人物 ·····	102
8	西蒙伊受命于危难之际 ·····	105
9	“菜单”创意 ·····	110
第四章	进军欧洲 ·····	115
1	Lotus1-2-3·····	115
2	进军欧洲市场 ·····	117
3	超越“文字之星” ·····	119
4	穷追不舍 ·····	123
5	保罗·艾伦离开微软 ·····	125
6	“泡泡软件” ·····	127
7	比尔·盖茨知人善任 ·····	137
8	股票上市的喜悦 ·····	141
9	“这一切实在太美妙了!”·····	147
10	纸面上的价值和财富·····	148
11	与 IBM 公司分手·····	152
12	有史以来最让人渴望的	

目 录

· 比尔·盖茨 ·

产品	154
13 难以撼动的微软公司	157
14 “我们必须取胜!”	162
第五章 再创辉煌	166
1 “32 位”小姐与安·温布兰妮 ..	166
2 与菲安瑟·弗伦奇结婚	171
3 独出心裁的新寓所	173
4 “《纽约》是什么东西?”	177
5 “我喜欢生活得跟普通人 一样!”	179
6 汽车狂	183
7 微软与“反微软联盟”	184
8 多媒体和信息高速公路	189
9 视窗 95	198
10 木秀于林 风必摧之	203
11 微软来到中国	208
12 一如既往	213

第一章 计算机魔方

1 喜欢摇晃的老三

1955年10月28日晚上9点刚过，在位于美国西北角太平洋岸边的华盛顿州，在风景如画的西雅图市，一位后来名扬世界的计算机天才呱呱坠地。

他就是比尔·盖茨。

西雅图虽然算不上是一座很大的城市，它的人口只有60万，但是在美国西北部太平洋海岸，却没有第二座城市能够同它的规模相比。同美国其他大城市一样，这里同样是高楼林立，豪华商店鳞次栉比。在它的码头上，停泊着来自世界各地的轮船，汽笛声高唱低吟，不绝于耳。这里的气候湿润宜人，远近的楼宇，常常隐现在云雾之中，影影绰绰，难露真容；所

以这座城市又有“梦幻之城”的美称。城里城外，到处草木繁茂，一片苍翠。天气晴朗时，这里的能见度很高；极目四望，可以看见城外大片大片的森林，浩浩淼淼的海水，明珠一般的华盛顿湖，以及远方蓝天之下白雪皑皑的山峦。

西雅图还是一座文化发达、现代化程度很高的城市，那里有全球闻名的“空中明星”波音公司及其他一些航空公司，有著名的华盛顿大学，有西雅图研究中心。

后来，这座城市又由于比尔·盖茨而锦上添花，成了“微软帝国”的摇篮。

比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨第二，又称小比尔·盖茨，是个身材魁梧、喜欢运动、性格拘谨、不太健谈的人。1943年他高中毕业后应征入伍，过了两年，他又进入了乔治亚州本宁堡军官培训学校。1946年退役，然后到华盛顿大学法律系念书。在那里，通过朋友的介绍，他同玛丽·马克斯韦尔相识。小比尔的老家在离西雅图不远的布雷默顿。他的父亲经营家具店，家里并不富有，社会地位也远远算不上显赫。1950年，小比尔·盖茨从华盛顿大学毕业回到老家，作助理辩护律师。过了两年，玛丽也毕业了。他们不久就结了婚，并且把家从布雷默顿迁到西雅图。玛丽到一所学校作教师，盖茨进了一家私人律师事务所。

玛丽于1929年出生在西雅图市一个名门世家，她的祖父马克斯韦尔曾作过华盛顿州南本德市的市长和州议会议员。1906年，他举家迁往西雅图，在那里创建了美国城市银行。这座银行不久就成了全国知名银行。玛丽的父亲詹姆斯·威拉德·马克斯韦尔在华盛顿大学毕业后，就在父亲的银行里作信差。他好交际，喜欢参加各种社团活动。后来，他成了美国九

大银行之一的太平洋国民银行的副总裁，当然也是声名赫赫的大银行家，拥有巨大的财富。玛丽的母亲是父亲上大学时认识的，她性格活泼，喜欢体育运动，曾是学生中的佼佼者。玛丽的祖父给儿女们留下了大笔财富，但是这个家庭却鄙视穷奢极欲的生活方式，不喜欢炫耀财富和地位。后代们都遵循祖父的传统，过着简朴的生活，崇尚良好的教育。这个优良的传统也被玛丽继承下来。

1954年，玛丽生了一个女儿克里斯蒂，第二年，威廉·亨利·盖茨第三，也即比尔·盖茨诞生了，父母叫他“老三”。过了几年，当比尔·盖茨9岁的时候，他有了一个妹妹莉比。

盖茨一家过着融融乐乐的日子，彼此相处十分亲密和睦。比尔·盖茨的父亲从来就是一个进取心很强，有远大抱负的人。他稳重老成，德高望重，在法律界口碑极好。他作过华盛顿州律师协会主席，还出任过全美律师联合委员会主席。比尔·盖茨的母亲玛丽则“一直是这个家的中心人物和驱动力”。她性格温和，举止典雅，处事却不乏果断利落。比尔·盖茨出生后，她就不再去学校教书，而留在家里照顾孩子。不过她对社会工作依然怀有极大的兴趣，过了些日子，她作了社区服务人员，去西雅图历史和发展博物馆作义务讲解员，常去各地方学校为学生们讲解本地文化和历史。同在教育界一样，她在社交界也享有极高的声誉。

盖茨家有一个传统：全家在一起用餐时，也就是一次讨论会。他们喜欢在饭桌上谈论各种各样感兴趣的问题，其中主要是他们各自的活动和经历。后来，孩子们长大些了，也常常谈论有关他们今后工作的事情。比尔·盖茨回忆说：“我家的生活非常丰富多彩，我们可以在家中学到许多东西。大家最喜欢的

事情是读书、聊天和作各种游戏。”

比尔·盖茨从小好动，精力旺盛，据说在婴儿时期就喜欢让摇篮有节奏地摇晃。长大些后，他又在一匹玩具木马上体验到了摇晃的快乐。这个独特的癖好他一直保持到现在，以至于传染给了他的微软公司——后来公司的经理们在开会时，一大群人坐在靠椅上一边讨论一边同总裁一起摇摇晃晃，这已成了微软公司特有的一种景观。

2 《世界图书百科全书》

应当说，从孩提时代起，比尔·盖茨就生活在一个富有文化气息的环境中。在他三四岁时，玛丽去为学生作讲解总是把他带在身边。玛丽在学校里讲本地历史和文化时，小小的比尔·盖茨就坐在前面的桌旁，两眼死死盯着母亲，聚精会神地听讲，经常得到母亲的赞赏。他性格好动，但是喜欢思考，酷爱读书。他的课余时间几乎都花在了阅读上。他读的书也不是一般儿童喜欢的连环画、童话故事之类，而是供成人阅读的各种作品。他的父亲有许多藏书，他可以一连几个小时独自呆在书房里翻看。描写人猿泰山、火星人等等的幻想作品最先引起他的兴趣。这些书描写的世界非常广大，远远超过了 he 平日的活动范围。他发现通过书房里那一架架五花八门的书籍，可以毫不费力地进入一个无边无际的想象天地。就在这个让他尽情驰骋的天地中，他的心智早早地得到了开发。

到8岁时，他的好奇心更加强烈了。他发现家里有一部图文并茂的《世界图书百科全书》，讲的都是现实世界上的各种