



忆焦裕禄同志

河南人民出版社

忆焦裕禄同志

*

河南人民出版社編輯、出版（郑州市行政区經五路）

河南省书刊出版业营业許可証出字第一号

河南第一新华印刷厂印刷 河南省新华书店发行

*

豫总书号：3340

787×1092 耗 1 $\frac{1}{32}$ ·1 $\frac{1}{2}$ 印張·30,000 字

1966 年 3 月第 1 版 1966 年 3 月第 1 次印刷

印数：1—500,000 册

統一书号：T 3105·351

定 价：(5) 0.12 元

我們共产党人好比种子，人民好比土地。我們到了一个地方，就要同那里的人民結合起来，在人民中間生根、开花。

——毛泽东

目 录

我們永远怀念你，

永远以你为榜样 中共开封地委书记 张 申（1）

我們的好“班长” 中共兰考县委副书记 张欽礼（5）

他教我好好学习毛主席著作

..... 中共兰考县委宣传部副部长 卓兴隆（13）

他关心培养紅色接班人 共青团前兰考县委书记 何 震（19）

焦裕禄同志活在俺心底 ... 兰考县韓村生产队貧协组长 楊青山（22）

他告訴我們首先要抓思想政治工作

..... 兰考县秦寨大队党支部书记 赵新貞（26）

看准了，就抓住“死不丢”

..... 兰考县赵垛楼大队党支部书记 赵培德（30）

他教育俺們坚持走毛主席指出的道路

..... 兰考县双楊树大队党支部书记 王发祥（34）

忆爸爸 学爸爸 焦守凤（37）

我們永远怀念你,永远以你为榜样

中共开封地委书记 张 申

焦裕祿同志，你为党为人民贡献出毕生的精力，与世长辞了。但是，你为无产阶级革命事业艰苦奋斗的模范事迹，给我们留下了永远难忘的记忆。你总是在党最需要的时候，到最需要的地方，出色地完成党交给你的任务。你先后在开封地区工作了八年多，做过的许多事情，至今历历在目。你为革命鞠躬尽瘁的精神，令人每一忆及，就心潮激荡，不能自己。

在淮海战役中，你随我一起带领担架队去支援前线，你那种勇往直前，不怕牺牲的精神，是大家学习的榜样。土地改革时期，你怀着刻骨的阶级仇恨，发动群众向地主阶级展开了斗争。特别令我难忘的是抗美援朝开始以后，尉氏县委召开的一次贫雇农大会上，大家要求对死难于日本帝国主义和国民党反动派、地主、恶霸残害之下的亲人们举行公祭。那时候，你以你自己的悲惨遭遇和深厚的阶级感情写成一篇祭文。我至今还记得你那篇祭文的开端：“我们在旧社会都是受苦受难的劳动人民，终日风打头，雨打脸……”。当你捧着那篇用血和泪写成的控诉书在大会上声泪俱下的时候，会场上一片哭泣声。我是一个很少下泪的人，当时也抑止不住满腔悲痛激愤的心情，热泪夺眶而出。当你擦干眼泪振臂

高呼“为死去的亲人复仇，决心抗美援朝，保家卫国”的时候，全場立刻掀起了报名参軍的热潮。一九五二年春，我們在杞县进行土改复查补课，你夜間发现了阶级敌人想暗害你們的紧急情况，去找我商量对策，我看到你当时是那样的沉着鎮靜。一九五三年，国家大規模經濟建設开始了，我們送你到工业战綫上去。新的生疏崗位困难一定很多，但是我們相信你会克服困难，完成任务的。果然，你高高兴兴地迎着困难冲上去了。我們以后知道，你在工业战綫上的确是出色地完成了党交給你的任务。一九六二年，党为了加强农业又把你派回农村，你又高高兴兴地回到开封地区来了。

那年冬天，地委决定从尉氏調你去兰考工作。你是在最困难的时候，到最困难的地方去扭轉最严重的局面，任务是十分艰巨的。当时的兰考已經連續三年六季遭受严重的自然灾害，有一些地方生产上遭到毁灭性打击。在自然灾害猖狂进攻的同时，蒋介石还在叫囂窜犯大陆，阶级敌人、资本主义自发势力也乘机兴风作浪，阶级斗争十分尖锐和复杂。有一些干部頂不住困难的重压，思想混乱，不愿意在兰考工作。当时的兰考县委对自然灾害和阶级敌人的进攻处于被动应付状态。就是在这样严重的情况下，党把千斤重担交給了你，希望你給兰考人民帶去党和毛主席的关怀，帶去自力更生，战胜困难的信心、勇气和办法。我清楚地記得，你接受这个任务的时候，态度坚定，沒有退縮，沒有提出任何其他要求，只是說：“任务是艰巨的，我恐怕工作做不好，但我一定努力去做，希望地委多給我指示。”地委当然知道你的担子的分量，当时曾經派出了强大的工作组去协助你工作。但是，時間不久，我們就看到了你的創造性的工作，我們相

信你經得起又一次严重的考驗，相信你一定会象往常一样出色地完成党交給你的任务。

你每次回地委开会，我們都高兴地听你那从群众中集中起来的簡练、生动又准确的汇报。你說“兰考当前的主要問題是领导思想革命化”；你說“对自然灾害我們要展开攻势，組織反击”；你批判那些依賴救济和听任群众向丰收区轉移的想法是“越救越灾，越逃越荒”，并且响亮地提出要“挖灾根，訴灾苦，除‘三害’”；你主张“高举自力更生大旗，依靠貧下中农，依靠集体經濟，开展生产自救运动”；你一再向地委表示，要在兰考闢出一条新的道路来。在向自然灾害作斗争的同时，你也狠抓了阶级斗争，狠狠地打击了牛鬼蛇神。在兰考的工作仍然被动的时候，地委在帮助你們时也曾給过你們批評；在兰考工作开始走上軌道以后，地委几次表揚过你們，但是上級党委对你的批評和表揚都沒有成为你的“包袱”。你把批評当作前进的动力，认真检查自己，改进工作；把表揚也看成鼓舞前进的动力，更加謹慎，更加奋勇前进。在开封地区的县委书记中，你是入党和入伍最晚的一个；担任县委书记的时间，你是最短的一个，但是，你对毛主席的著作学习得最好，所以你成长得最快，工作得最出色。你不愧是毛主席的好学生，县委书记的好榜样。

使我一想起来就感到沉痛和內疚的是你的疾病。我們知道你是带着肝炎病去兰考的，也知道你在帶病工作，曾經多次要你住院治疗，也曾經給你延請名医诊断，但是，每次都被你用这样或那样的理由拖下去了。我們查不清你的病情，只好听从你自己的意見。直到发觉你的病情严重，才强迫你

进了医院。我同續凱同志去看你，你还勉强掙扎着要从躺椅上起来，我們不让你起来。你說你的肝区好象有块生紅薯頂在里边。我們感到你的病情已是十分严重了。但你却仍然念念不忘党的工作，說：“兰考的工作正在‘爬坡’的时候，非常需要我回去，三两天医院诊断清楚以后，我就可以回去了。”此后，党尽了最大努力来搶救，但是病魔終于夺去了你的生命。听到你逝世的消息，真使我感到心痛欲裂。焦裕祿同志，我們党多么需要你这样的好党员，兰考人民多么需要你这样的好干部啊！

焦裕祿同志，你在党和人民最需要你的时候，离开了我們。但是，你在各个崗位上为党为人民立下的功績永远是不会磨天的。你已經帶領兰考人民从重重的困难中闖出了一条奋发图强，自力更生，战胜自然灾害的道路，为彻底改变兰考面貌，建設社会主义的新兰考奠定了巩固的物质基础。更重要的是，你在毛泽东思想哺育下成长起来的不为名、不为利、不怕苦、不怕死、一心为革命、一心为人民的无产阶级彻底革命精神，将永远鼓舞着我們不断前进。我們永远怀念着你，永远以你为榜样，突出政治，高举毛泽东思想的伟大紅旗，把学习毛主席著作放在一切工作的首位，不断改造自己的思想，改进自己的工作，帶領开封地区全党和全体人民，鼓足干劲，力爭上游，为早日在全区实现“全国农业发展綱要”規定的各項指标，彻底改变开封地区面貌而奋勇前进。

我們的好“班長”

中共蘭考縣委副書記 張欽禮

毛主席的好學生，我們的好“班長”焦裕祿同志離開我們快兩年了。兩年來，蘭考人民，蘭考的幹部，一直在懷念着焦裕祿同志。一提起他來，很多人就覺得有一股力量，督促着自己按照毛主席指出的方向奮勇前進。

在蘭考人民最困難的時候，焦裕祿同志高舉毛澤東思想的偉大紅旗，給人們指明了前進的道路；他用毛澤東思想武裝了我們縣委這“一班人”，使我們有了領導群眾、依靠群眾戰勝“三害”的信心和勇氣。而在除治“三害”的鬥爭中，又是他善於走群眾路線，善於“集中起來，堅持下去”，因此，他在鬥爭中也是最英勇最果敢的人。

在我的案頭掛着他那張臨終前在醫院給我的照片。這張照片他曾經帶在身上。照片的下部，有一片花斑，是他在工作中，在病床上，因肝痛而流出的冷汗所浸染的。在照片左邊，我掛上了他的出席黨的河南省二屆一次代表大會的代表証，在右邊掛上了他的黨的縣代表大會的主席團証。每當我工作遇到困難或者順利的时候，我便在夜里坐在案前，面對着焦裕祿同志的遺象，想着黨的教導，想着我該怎樣去工作。困難時他給了我力量，順利時他讓我警惕。這時，焦裕祿同志的形象，就在我的眼前活動起來……

一个乐观而豪爽的人

我是在县委会上第一次看见他的。这个朴素的陌生人，当时并没有引起我的注意，只把他当作是上级派来搞救灾工作的干部。但是，他对每个人的发言都很有兴趣，专注地倾听着，而且要问清一些重要的细节。他那种如饥如渴急切地了解情况的样子，强烈地吸引了我。毛主席说，一切事情最怕认真。这个人听人家讲话是那样的认真，我很想弄清这个认真的人是谁。

我—知道他是新来的县委书记焦裕禄同志时，便径直地去找他，他不在屋，第二天又去找，他已经下乡走了。

他回到县委来是七八天以后。在县委会上，他津津有味地讲着兰考是个大有可为的地方。那种乐观、豪爽的情绪，深深地感染了我。这种说法，我过去是很少听到的。他说：

“群众愿意在盐碱地上种香春柳。香春柳春天开一次花，夏天开一次花，秋天又开一次花，一年过三个春天，开三次花，所以叫‘三春柳’。兰考人把‘三’字念成了‘香’字，是很有意思的。”焦裕禄同志的这些话，简直使我听呆了。那白茫茫的盐碱地，竟是个三季春花一片郁香的地方。我是个土生土长的兰考人，过去却没有注意这个常见的东西。而他，是个山东人，几天内向群众调查就摸到了香春柳的底细。说起兰考的泡桐来，焦裕禄同志的兴致更高了。他说：“兰考泡桐，闻名中外，卖到国外去，换取外汇，能支援国家建设。”接着他又很惋惜地说：“对泡桐爱护不够。老桐树根

部生的幼芽，可以培植成大树，現在沒有保护好，有的被羊啃掉了，实在可惜。”散会后，他約我一同去木材公司，調查桐板的收购和出口情况。当他知道每立方米桐板价值一百多元时，高兴极了。

当时，我們都被严重的救灾工作压的喘不过气来。而他，却是这样的乐观，对全县的前途这样充滿信心。这使我想起了毛主席的教导。毛主席說：“我們的同志在困难的时候，要看到成績，要看到光明，要提高我們的勇气。”焦裕祿同志正是由于用毛泽东思想武装了自己的头脑，才能夠很自然地用一分为二的观点看待兰考。他一来，就用毛主席的观点端正我們的看法；他一来，就举起毛泽东思想这面伟大的紅旗，用自力更生、奋发图强的革命精神，改进我們县委的全盘工作。

先做調查研究不开无准备的会

一天，我同他站在城北一条大堤上。見北方半空，一片黄色的风沙滾滾而来。他問道：“这风是从哪里来的？”我說：“是从朱庵村后的黄河故道里。”他說：“风有风路，人有人路。不知道这风沙落向哪里？”这时，我才注意到风沙确实是有路的，这个风头前进的不远，就一路西南，一路东南，浩蕩而去。从此焦裕祿同志提出了查风口查水路的建議。

他和县委的同志們，經常住在生产队里，調查研究，領導群众和灾害斗争。当他或別的委員在調查研究中发现了什么问题，需要县委开会解决时，他就打电话詳細的告訴我

們。他對情況談的是那樣的細致，甚至能說出一大串貧農社員的名字和他們的具体意見。最后，他總是提出自己的工作建議。他說完了，就問道：“你那里是不是也有這種情況？假若是的，你有什么補充？”他若在縣委機關遇到了什麼問題，也親自打電話給在鄉下的每一位縣委委員，征求意见。這時，你簡單地表示同意是不行的，他要求你拿出下邊的具体情况，來說明他提的問題是不是合乎实际。這種情況交流的過程，實際上是讓縣委的同志們對問題取得一致認識的過程，是對縣委一次會議進行準備的過程。等到一切都醞釀得差不多了，他便約定一個日子，大家一同回到縣委開會。會上，大家發言熱烈，各抒己見。只用不長的時間，就形成了決議。最后，他總是說：“各奔前程吧。”我們帶着集中起來的意見，又分頭去執行了。

毛主席說：“開會要事先通知，……並且早作準備。”

“如果沒有準備，就不要急于開會。”又說：“黨委各委員之間要把彼此知道的情況互相通知、互相交流。這對於取得共同的語言是很重要的。”焦裕祿同志正是按照毛主席的教導來領導縣委會議的。他提倡的“準備”，就是按照毛主席的指示，去作調查研究，並在調查研究的過程中“互通情報”。因為我們的“班長”帶頭這樣做，督促大家這樣做，因此，縣委會議開起來既短又解決問題。

對待不同意見的態度

縣委開會，焦裕祿同志總是選一個能看到每一個同志，

能听見每一句話的地方坐下来，在面前攤出四五个筆記本子，全神貫注地傾听別人发言。他一会儿在这个本子上記下好的經驗，一会儿在那个本子上記下提出的問題，就是听有关情况的汇报，他也是分門別类記錄的。这种記錄方法，很适合他亲自写报告，写总结的习惯，他从来不叫办公室的同志为他起草报告。

县委会的意見并不都是一致的。常有一个同志在討論中提出了不正确的意見，他在做結論时，总是給这个同志许多启示，給他留下考虑的余地，留下实践的余地。

有一次常委会討論拆除旧有的太行堤，因为这个堤在汛期阻碍排水。规划是我起草的。我說：“要一年半時間才能完成这项計劃。”焦裕祿同志問道：“能不能三个月完成？”我肯定說：“不能。”我是作过詳細的人力、工效的計算的。焦裕祿說：“你再想想。”我不相信三个月能完成，說：“咱俩的意見不一致。”听了这句很重的話，他笑了。說：“你想一想，水是怎么流的？水不是漫地流，是順着泊洼流的。咱們再去看看，在低洼处順着流势扒一些口子，少做些工，也許两三个月就能完成它。”听了他的話，第二天我就跑到太行堤上去看。一看，我恍然大悟，事实正是那样，大堤无需全部拆除，只要在阻水口扒三个各有百十步寬的口子，就行了。作规划时，我曾經到这里看过四五次。唯有这次看，才看到了真正的問題。結果，只用一周時間，就做完了这项工作，汛期排涝十分順利。

毛主席說：“对正确的意見，必須听，并且照它做。”

“对下面来的錯誤意見也要听，根本不听是不对的；不过听了而不照它做，并且要給以批評。”焦裕祿同志正是按照毛

主席的指示办事的。

同志間的諒解和友誼

焦裕祿同志主張對於幹部實行“面對面的領導，苦口婆心的教育”。他把這看作是對待階級兄弟的感情問題。為此，他即使受了暫時不了解他的同志們的批評，也甘之如飴。縣委常委老潘同志就是對他的這種作法曾經有過不同意見的。有一次，在縣委會議上，老潘對他的這種作法，提出了尖銳的批評，說話的聲音很大，臉都氣紅了。而焦裕祿同志卻微笑着，連一點兒聲色都沒有。他真是個沒有私心雜念的人，一個純粹的人，為了人民的利益，他是什么話都能聽下去的。

毛主席說，書記和委員之間的諒解、支援和友誼，比什么都重要。焦裕祿同志是一個忘“我”的人，老潘那個意見儘管不正確，但是他理解老潘自以為對，才為革命利益提出的。因此，他按毛主席的指示辦，諒解老潘，以團結、友誼為重，而不以個人是否“委屈”來處理問題，來處理同志間的關係。

他堅信羣眾的力量和智慧無窮無盡

有時，在我們眼里是一件平凡的事物，叫焦裕祿同志一鑑定，立即成了金光閃閃的寶物。有一個時期，我們想用比

植树固沙見效更快的办法，来制服沙害。但是，哪里有呢？焦裕祿同志說：“群众那里有丰富的經驗。”我們听了这話，当时却想，受沙害的地区，群众也是束手无策。

有一次，我从张庄的貧农魏鐸彬的口中，听說他用淤泥土在一个早上把他母亲的坟封住了，几年內，这个坟再沒有被风沙吹动。我把这件事对焦裕祿同志說了，他說：“一个人，一个坟，一个早晨，就能成功。我們运用人民公社的力量，一百人，一千人，一万人，十几万人，干一年，二年，三年，凡是近处有淤泥可取的沙丘，都用淤泥封住，栽上树，种上草，岂不是把駭人听闻的沙丘，变成了錦綉！”

他这一片話，我听了很激动。我們立即进一步作了調查和小面积試驗，成功后大力推广。全县只用三个月的时间，就把为害农作物的一千多个沙丘，全部封住了。

象这样从群众中来到群众中去的事例，在焦裕祿同志身上还有很多。我常常想，他为什么能够做到这一点呢？在毛主席的著作里我找到了答案。毛主席說：“人民，只有人民，才是創造世界历史的动力。”又說：“人民群众有无限的創造力。”焦裕祿同志正是因为用毛泽东思想武装了自己的头脑，才在人民群众中发现了“珍宝”。

焦裕祿同志，学习你，做你的后来人

焦裕祿对我說过的許多話，我都时刻銘記在心。每想起他对我說的这样的話，就特別激动。他說：“战争年代，你在这块土地上打仗；建設时期，你在这块土地上搞建設。多

高兴呀！”这句话，在我心里有千百斤重的分量。每记起他这段话，战争年代前县委书记范黄同志在兰考牺牲的情景，九个同志在一个月內先后牺牲的情景，都出现在我的面前。如今，在这一群人的后面，又多了一个高大英勇的无产阶级战士——为兰考人民献出了生命的焦裕禄同志。在这些先烈面前，在焦裕禄同志面前，我只有象他们那样的斗争、工作，才觉得稍稍心安一点。焦裕禄同志，我一定学习你，做你的后来人。用毛泽东思想武装自己，为建设新兰考，贡献出自己的一切。

他教我好好学习毛主席著作

中共兰考县委宣传部副部长 卓兴隆

焦裕禄同志离开我们快两年了。回忆起来，他对我的教导，还记忆犹新。焦裕禄同志生前对我的教育很多，给我印象最深的是，他经常教育我活学活用毛主席著作。

焦裕禄同志调来兰考的时候，我才从县委调到城关区。兰考是豫东灾情最大的一个县，城关区又是兰考县土质最坏，灾情最大，风沙、盐碱、内涝三害俱全的一个区。虽然党和国家对城关区多方照顾，但是社员在生产、生活上还有很多实际困难。那时候，在城关区工作的一些同志中间，有这样的论调：“灾区干部，弄不好了犯错误。”我被调到城关区的时候，也是抱着一种不健康的情绪去的。

一个严寒的早晨，西北风夹着黄沙，刮得桌子上积了厚厚的一层尘土。我望着满天的黄沙正在出神，县委办公室的张士义和另一位同志走进门来。老张向我介绍以后，才知道他是刚刚来到的县委书记焦裕禄同志。从这天起，他经常到城关区蹲点，作调查研究工作，接触了几次，他发现我的精神不大振作。一次，我给他汇报工作以后，他和我谈思想。我抱着挨批评的心情，如实地向他汇报了自己的思想问题。哪知道和我想的相反，他不但没有批评我，还笑了笑，很亲切地对我说：“老卓呀！你敢大胆地暴露自己的真实思想，