

全面 可视化

管理

岳华新 编著

- ◎ 企业规范管理 的标准
- ◎ 顾问指导企业的 参谋
- ◎ 世界500强管理的 样板

海天出版社

全面 可视化管理

张宇新 编著

- ◎ 全面可视化管理的起源
- ◎ 全面可视化管理的起源
- ◎ 全面可视化管理的起源

全面 可视化 管理

岳华新 编著

TOTAL VISUAL MANAGEMENT

海天出版社

图书在版编目(CIP)数据

全面可视化管理 / 岳华新编著. — 深圳 : 海天出版社, 2005.1
ISBN 7-80697-309-5

I. 全… II. 岳… III. 企业管理 : 生产管理
IV. F273

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第109165号

海天出版社出版发行

(深圳市彩田南路海天大厦 518033)

<http://www.htph.com.cn> 订购电话: 0755-83460397

责任编辑: 来小乔 E-mail: xiaoqlf@163.com

美术编辑: 李 萌 责任技编: 陈 炯

深圳市海天龙广告有限公司制作输出 Te1: 83461000

深圳市极雅致印刷有限公司印刷 海天出版社经销

2005年1月第1版 2005年1月第1次印刷

开本: 889mm × 1194mm 1/32 印张: 7.875

字数: 50千 印数: 1-6000册

定价: 48.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换

前言

在世界经济全球化一体化的进程当中，国内企业间竞争愈演愈烈。决定竞争成败的关键是管理水平，而管理的基石则是现场基础管理。全面可视化管理将给企业提供一套最基本的现场管理样板和成功模型，它将为企业在众多竞争者中谋求生存和发展夯实基础，构筑基本框架。

《全面可视化管理》凝聚了华天谋企业管理公司全体顾问师长期从事职业咨询工作的智慧和经验，本书一改一般书籍以文字叙述的形式，第一次将实际的图片和场景提供给企业和读者，它的出版，将在规范 5S 现场管理方面起绵力和推动作用，另外编著此书的目的之一是为规范 5S 咨询业，给顾问师提供案例和样本。因此本书的读者是所有生产企业、服务企业的管理者、咨询顾问师、讲师以及热爱现场管理的人士，尤其是民营企业和国有企业非常值得推广。

本书凝聚了世界 500 强企业如三星、三菱重工、LG 等以及国内优秀企业如海信、昆明中铁、汕头超声印制板、柳州卷烟厂的先进案例，是众多优秀企业实践成果的集锦和大成。企业如按照书中的案例在本企业实施并推广，必将是走一条成功现场管理的捷径。本书重点在颜色线条、空间地名、地面通道、设备电器、物品材料、工具器具、安全警示、外围环境、办公部门、管理看板等 10 大方面共 108 项作了可视化管理标准的制定工作，每个项目明确了目的、对象、标准、图解，并配备了 250 幅优秀的图片案例作进一步说明。

本书编写时得到李小忠、何卫波、刘掌中先生的热情帮助，特别是来小乔等编辑指出许多有益改善建议，在此深表谢意。由于成稿时间仓促，资料也来源于几十家优秀企业的案例，编排中难免存在疏漏和错误，恳请读者在现场运用时适当修正，欢迎提出批评和指正。

ChinaTPM 企管 岳华新

2004 年 12 月

目 录

第一章 颜色线条的标准 1

- 1.1 工厂基本颜色标准 2
 - 1.1.1 厂房颜色 2
 - 1.1.2 办公室颜色 2
 - 1.1.3 动力管道颜色 3
 - 1.1.4 动力设备颜色 4
 - 1.1.5 其 他 4
- 1.2 常用线条颜色宽度规格 (油漆或胶带) 5
- 1.3 重点工序墙面颜色标准 6

第二章 空间地名的标准 9

- 2.1 工厂建筑编号方法 10
- 2.2 工厂房间命名方法 12
- 2.3 仓库区域名牌标示方法 14
- 2.4 楼梯引导标示方法 16

第三章 地面通道的标准 19

- 3.1 通道地面标示方法 20
- 3.2 室内通行线标示方法 22
- 3.3 步行方向标示方法 24
- 3.4 地面导向标示方法 26
- 3.5 门区域线标示方法 28

3.6	出入门牌标示方法	30
3.7	房间门管理责任者标示方法	32

第四章 设备电器的标准 35

4.1	螺栓、螺母松紧状态标示方法	36
4.2	空调风口标示方法	38
4.3	管道颜色标示方法	40
4.4	管道流向标示方法	42
4.5	物流运行方向标示方法	44
4.6	旋转体旋转方向标示方法	46
4.7	电机旋转方向标示方法	48
4.8	计量器界限范围标示方法	50
4.9	流量表界限标示方法	52
4.10	空压油壶界限标示方法	54
4.11	扳手型阀门标示方法	56
4.12	轮式阀门标示方法	58
4.13	检查部位标示方法	60
4.14	注油点标示方法	62
4.15	油桶种类标示方法	64
4.16	换件周期标示方法	66
4.17	设备修理中标示方法	68
4.18	设备备用 / 运行标示方法	70

4.19	不运转设备现况板标示方法	72
4.20	设备名牌标示方法	74
4.21	电气控制箱标示方法	76
4.22	电气警示灯标示方法	78
4.23	额定电压标示方法	80
4.24	开关控制范围标示方法	82

第五章 物品材料的标准 85

5.1	零件放置区标示方法	86
5.2	半成品区标示方法	88
5.3	物料底盘颜色标示方法	90
5.4	物品原位置标示方法	92
5.5	垃圾分类回收标示方法	94
5.6	垃圾桶定位定量标示方法	96
5.7	瓶装药品保管标示方法	98
5.8	小物件定位标示方法	100
5.9	私物柜标示方法	102
5.10	台阶形架台保管标示方法	104
5.11	保管柜标示方法	106
5.11.1	保管柜的标示补充说明 (1)	108
5.11.2	保管柜的标示补充说明 (2)	109
5.12	物品现况标示方法	110
5.13	物品定量标示方法	112
5.14	零件堆放限高线标示方法	114
5.15	物料定货卡管理标示方法	116

第六章 工具器具的标准 119

6.1	一般工具的标示方法 (工具陈列柜)	120
6.2	撬棍类工具的标示方法 (兵器架)	122
6.3	胶管电缆类的保管标示方法 (转盘)	124
6.4	清扫工具保管标示方法	126
6.5	砂轮片、碟片保管标示方法	128
6.6	手套保管标示方法	130
6.7	绳索保管标示方法	132
6.8	搬运工具标示方法	134

第七章 安全警示的标准 137

7.1	消防设施管理标示方法	138
7.2	消防设施位置标示方法	140
7.3	旋转部安全防护罩的设置方法	142
7.4	安全 FENCE 工事栏的设置方法	144
7.5	安全防护围栏的设置方法	146
7.6	安全隔离网的设置方法	148
7.7	固定梯子的设置方法	150
7.8	悬挂传送带地面标示	152
7.9	旋转载载设备的隔离方法	154
7.10	墙角墩柱标示方法	156
7.11	反射镜的设置方法	158
7.12	通道上方障碍物高度标示	160
7.13	保护性指令标示方法	162
7.14	警示性标示方法	164
7.15	消防提示性标示方法	166

7.16	禁令性标示方法	168
7.17	电力安全标示方法	170
7.18	消防紧急疏散图的标示方法	172
7.19	危险物品保管标示方法	174

第八章 外围环境的标准 177

8.1	室外通行线标示方法	178
8.2	汽车库位标示方法	180
8.3	自行车库标示方法	182
8.4	道路路沿标示方法	184
8.5	市政井盖设施的标示方法	186
8.6	树木花草的标示方法	188

第九章 办公部门的标准 191

9.1	电话机原位置标示方法	192
9.2	台历原位置标示方法	194
9.3	水杯保管方法	196
9.4	办公文具的保管方法	198
9.5	抽屉标示方法	200
9.6	文件状态标示方法	202
9.7	文件夹摆放标示方法	204
9.8	资料柜/物品柜标示方法	206
9.9	参考资料标示方法	208
9.10	管理责任人标示方法	210
9.11	岗位牌的标示方法	212
9.12	报纸架的标示方法	214

第十章 管理看板的标准 217

- 10.1 车间方针看板的标示方法 218
- 10.2 主要指标看板的标示方法 220
- 10.3 改善提案看板的标示方法 222
- 10.4 优秀员工看板的标示方法 224
- 10.5 公告栏看板的标示方法 226
- 10.6 学习园地看板的标示方法 228
- 10.7 办公室看板的标示方法 230
- 10.8 “我的区域”标示方法 232
- 10.9 “我的设备”标示方法 234
- 10.10 问题揭示牌的标示方法 236

第一章

颜色线条的标准

1.1 工厂基本颜色标准

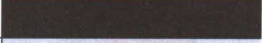
1.1.1 厂房颜色

项 目	颜色名称	标准色样
厂房围墙	白 色	
围墙栅栏	白 色	
厂房内墙	乳白色	
厂房外墙	米黄色	
厂房地面	自定义	
厂房分隔线	自定义	
厂房墙裙	自定义	
厂房踢脚线	黑色	

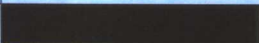
1.1.2 办公室颜色

项 目	颜色名称	标准色样
内墙	白 色	
踢脚线	羊皮纸色	
过道	羊皮纸色	
地面	自定义	
门	白色	
楼梯扶手	不锈钢色	
楼梯踢脚线	灰 色	
楼梯地面	深紫大理石色	

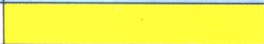
1.1.3 动力管道颜色

项 目	颜色名称	标准色样
生产、生活自来水管	绿 色	
消防水管	红 色	
冷却水管	绿 色	
纯水管	绿 色	
工业用、宿舍用高温水管	银白色	
工业酸液管	紫 色	
工业碱液管	橘黄色	
生活污水管	黑 色	
蒸汽管道	银白色	
氧气管道	天蓝色	
液化石油管道	黄 色	
压缩空气管道	白 色	
柴油供油管道	黄 色	
氢气管道	粉红色	
工业废水	黑 色	
二氧化碳管道	银 色	
氮气管道	棕 色	
电力、照明、通讯、信号等	本 色	

1.1.4 动力设备颜色

项 目	颜色名称	标准色样
锅炉本体	黑 色	
冷冻机本体	绿 色	
真空罐、干燥机	白 色	
配电柜、风机	灰 色	
变压器	红 色	
消防设备、消防器材	红 色	
发电机、水泵及电机	黄 色	
暖器	银白色	
空压机、压力容器	黄 色	
散热器	黄 色	

1.1.5 其 他

项 目	颜色名称	标准色样
隔栏、安全网、罩	黄 色	
货架	灰 色	
液压手推车	黄 色	
安全通道、扶手	黄 色	
VIP 通道	绿 色	
手推车	绿 色	
推车轮子的支撑	黄 色	
斑马线	黄黑间隔色	

1.2 常用线条颜色宽度规格（油漆或胶带）

适用项目	基准规格	基准颜色	备注
仓库主通道线	100	黄色	黄色地面时 使用白色
大型车间主通道线	100		
室内一般通道线	50		
仓库区域线	50		
车间区域线	50		
辅助通道线	50		
可移动物（移动架台、工具车等）	50		
清扫工具类	50		
门开闭线	25		
小物品定位线（测试室仪表等）	25		
桌面物品定位线	10		
不合格品区域线	50	红色	红色地面时 使用斑马线
废品	50		
闲置物	50		
待修理品	50		
灭火器	50		
消防栓	50		
垃圾桶	50		
危险区域	50		
回风口	10		
警告警示	50		
配电柜	50		
突出物	50		
坑道周围	50		
合格品区域线	50	绿色	绿色地面 时使用蓝色

1.3 重点工序墙面颜色标准

目的

识别工程、工序的等级和重要度，提示进入重点管理区域，强化该区域的重点巡查管理。

对象

重要工程或核心工序的四周外墙、围栏和门，如洁净房的墙面下端。

标准

1. 对循环路的墙壁、围栏、门涂刷不同颜色油漆。
2. 从地面起，颜色间隔为高度 200mm。
3. A 级(要求很高)工序：本色底，黑色、绿色、红色。
4. B 级(要求较高)工序：本色底，黑色、绿色。
5. C 级(要求一般)工序：本色底，黑色。

图解

