

晚清四大幕府丛书

黎仁凯等 著

# 张之洞

# 幕府

中国广播电视出版社

晚清  
四大幕府丛书

黎仁凯等 著

# 张之洞 幕府

中国广播电视出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

张之洞幕府/黎仁凯等著. —北京:中国广播电视出版社, 2004. 12

(晚清四大幕府丛书)

ISBN 7-5043-4351-X

I. 张... II. 黎... III. ①张之洞(1837~1909)  
-生平事迹②张之洞(1837~1909)-幕府-简介  
IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 102407 号

### 张之洞幕府

作 者:	黎仁凯 等著
责任编辑:	李晓霖
封面设计:	张一山
责任校对:	张莲芳
监 印:	陈晓华
出版发行:	中国广播电视出版社
电 话:	86093580 86093583
社 址:	北京市西城区真武庙二条 9 号 (邮政编码 100045)
经 销:	全国各地新华书店
印 刷:	北京海淀安华印刷厂
装 订:	涿州市西何各庄新华装订厂
开 本:	850 毫米×1168 毫米 1/32
字 数:	220 (千) 字
印 张:	12.5
版 次:	2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷
印 数:	4000 册
书 号:	ISBN 7-5043-4351-X/K·139
定 价:	22.00 元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

# 总序

张学继

幕府问题作为一种政治现象，源远流长。历史学者认为，春秋战国时期才识之士游说四方，他们挟术怀策，被名门贵族及公卿将相争相罗致，以为智囊，参与政事，此乃幕僚的发端。从幕僚到幕府制度，经历了漫长的历程。其中幕府的形式，幕僚的来源、名称、任用、职位、职掌，不同的朝代有不同的内容。相对于清朝前期和中期的幕府而言，清朝咸丰、同治以后，又出现了一种新型的幕府，其首创者为曾国藩，继之者为李鸿章、张之洞、袁世凯等。这种幕府的共同特点是，幕主都拥有一支带有私人性质的军队，为指挥和管理这支军队（后来又增加了内政外交等诸多功能），幕主延揽各式各样的人才，形成一个个庞大的幕府。

这种幕府产生的时代背景是太平军的狂飙突起，此时清政府的常备军——八旗和绿营兵都已腐败透顶，基本上失去了战斗力。面对太平军横扫千军如卷席的局面，咸丰皇帝在惊慌之余，违背其父嘉庆皇帝关于乡勇“易集难散，终非善策”的遗训，命令汉族官僚地主回原籍举办团练。办团练最成功的是曾国藩。1853年1月，咸丰皇帝命令在籍守

制的侍郎曾国藩为湖南团练大臣帮办。曾国藩利用这一机会编成了一支绝对听命于他个人指挥的“曾家军”。曾国藩不仅拥有相对独立的建军权、用人权和财政权，而且拥有保荐文武官员的权力。曾国藩为了刺激军心士气，便利用这种权力，大量保荐追随他的幕僚出任政府官员，而且无保不准。于是，曾国藩的大批幕僚相继戴上了乌纱官帽，由幕府成员变为政府官员，其中不少人被破格重用，其升迁之快，为世所罕见，如李鸿章和沈葆楨由四品道员直升为二品巡抚，郭嵩焘和李瀚章则在两年之内连升三级而位至巡抚。到1872年曾国藩去世时，出身曾幕官至三品以上者即有22人，位至督抚者14人。在他身后，官至三品以上和位至督抚者分别达到47人和33人，至于官至道、府、州、县者更是不胜枚举，以致形成“名臣能吏，半出其门”的局面。幕府人物出任官吏，使幕府成为官吏升迁之终南捷径。到后来科举制度废除后，投入有力者的幕府几乎成为升官发迹的唯一选择。李鸿章出自曾国藩幕府，他出幕后如法炮制，建立淮军，在此基础上形成了自己的幕府。作为淮军余孽的袁世凯在获得编练新军大权后，先后网罗大批幕僚，编练成北洋六镇。袁世凯也效曾、李之遗规，极力保荐他的心腹幕僚出任政府官员，织成一幅“爪牙布于肘腋”，“腹心置于朝列”，“党援置于枢要”的政治罗网，操控朝局。张之洞出身清流，与曾、李、袁异流，他们之间没有明显的继承关系，但张出任封疆大吏后走的也是练兵、办洋务的老路，同样形成了一个庞大的幕府班子。

曾国藩开创的幕府制度，为李鸿章、张之洞、袁世凯等继承和发展，他们利用幕府结成政治、军事势力集团。他们

与清廷的关系是复杂而又微妙的，由于八旗、绿营形同虚设，清廷不能不倚重湘、淮和北洋军，但曾、李、张、袁势力的扩张又实实在在使清廷大权旁落，威胁到中央集权，这样，清廷与曾、李、张、袁之间控制与反控制的斗争贯穿了晚清的全部历史。尽管清廷极力防范，但清廷政权、兵权下移，外重内轻，尾大不掉之势已经积重难返，墙脚已经掏空。1911年10月10日，武昌起义的枪声打响后，袁世凯左右开弓，终于迫使清帝逊位，窃取了辛亥革命的果实。著名历史学家罗尔纲认为，曾国藩创立湘军，不仅改变了清朝的兵制，开创了“兵为将有”的状况，也牵动了政局的演变，在地方上形成了“督抚专政”的局面，结果便是兵权由满族贵族手中逐步转移到汉族督抚手中，为清王朝的垮台埋下了伏笔。

晚清四大幕府其共同的特点都是以“三缘”，即血缘、地缘、业缘结合起来的。第一是血缘。在中国封建宗法社会，血缘关系是最亲密的一种关系。凡属血缘关系中的人，存在着一种自然的义务和责任关系。在血缘家族中，年长者对年幼者具有强制的权力，而年幼者对年长者则必须忠孝服从。血缘家族关系所反映出来的这种人与人之间的权力、忠孝和服从的关系，决定了政治人物可以轻易地将血缘家族中的团结和对个人的忠诚带进政治领域。历代君主都实行传子不传贤的家天下制度，这种影响根深蒂固，近代名人在选择幕僚时，也同样将血缘放在最优先考虑的位置。第二是地缘。一个政治领袖，如果仅仅将视野局限在血缘关系上，那是远远不够的。中国的血缘家族有一个特点，就是相当固定地生活在一个狭窄的地域范围内。有材料统计，直至现在，

4 □ 中国农村的通婚圈不超过二十公里。在这个狭小的地域内，是不可能为统治者提供各式各样的人才的。因此，领袖人物在选择幕僚时就不可能仅仅局限于血缘条件。于是，地缘就成为仅次于血缘的一种重要关系。当代著名社会学家费孝通在《乡土中国》一书中指出：“在稳定的社会中，地缘不过是血缘的投影，不分离的。‘生于斯，死于斯’，把人和地的因缘固定了。生，也就是血，决定了他的地。”地缘关系有其相对性，邻近村落的人相对于其他村落的人，具有紧密的地缘关系，一个地区的人相对另一个地区的人有紧密的地缘关系；同省的人相对于他省的人有紧密的地缘关系。长期生活于同一环境中的人，其大致相近的语言、风俗习惯，使彼此有一种熟悉感、亲切感，他们的情感容易沟通，有较强的乡土认同感。在中国的地缘关系中，省界观念最为强烈。民国思想家戴季陶在《中华民国与联邦组织》一文中指出：“某省者，某省人之某省也。此省界之存在于国民心脑中，实一牢不可破之怪物也。”“中国之国民，其爱省之心实较爱国为尤切。……初次相会，其第一语曰‘贵省’，若应者为同省也，则问者必笑而曰‘同乡同乡’。此虽为一种交际场中之腐习，然而可知中国人省界之深也。试以政治上之分野观察之，某省而忽出一显吏，则其相援引者，必半以上为同省之人。太平天国战后，曾（国藩）执政，湘人掌权，于是国内湘人同时而为督抚者十五人，其他之幕僚属员无论矣。此一事也，湘之人至今以为美谈而自负焉，省界之现象也。合肥李氏执政中枢，而皖之人附骥登龙者复甚盛焉。即今日之政界，其若干省有执权者居枢要，则若干省之人皆得夤缘以进，而其他无执权者之若干省，则群嫉而忌之焉。此

亦省界之现象也。”第三是业缘。所谓业缘就是人们在社会活动中所形成的师生、同学、同事、结拜兄弟等一种较为广泛的关系。这种业缘关系，虽有亲疏之分，但情感融洽、志趣相投的，也可以成为一种非常重要的关系，甚至可以与血缘、地缘关系相提并论。当然，幕主在可以控制的范围内有时候也选择“三缘”以外的杰出人物，但他们在幕府中不会占很大比例，也不起主导作用。

应当指出，曾、李、张、袁在个人素质、价值取向（或者说追求目标）、行为特点等各方面都有各自的特点。曾国藩、张之洞是颇有理学造诣的“经世派”人物，李鸿章虽然身上多了些“痞气”（指那种直露地为功利目的而不择手段行事的习气），但仍属于封建士大夫的范畴。程朱理学的封建伦常观念对他们有很大的约束力，对“犯上作乱”存有很大的顾忌。他们并没有利用手中的军队直接向清廷挑战，且他们本身成为支撑晚清政局的柱石。但到了袁世凯时代，情况就发生了变化。袁世凯是不学有术的纨绔子弟，除了强烈的个人权利欲望，无任何政治理想可言，封建的纲常伦理观念对他的束缚相当薄弱。他一生以玩弄权术而发迹。重兵在握的袁世凯终于利用辛亥革命之机，不仅逼清帝退位，而且篡夺了辛亥革命的果实。袁世凯败亡后，地方军阀蜂起，形成军阀割据与混战的局面。

从曾国藩到袁世凯，其集团人员素质的演变，近代著名思想家梁启超有如下的论述：“我们一回头看数十年前曾文正公那般人的修养。他们看见当时的社会也坏极了，他们一面自己严厉的约束自己，不跟恶社会跑，而同时就以这一点来朋友间互相勉励，天天这样琢磨着。……从自己做起，立



6 □ 个标准，扩充下去，渐次声应气求，扩充到一般朋友，久而久之便造成一种风气，到时局不可收拾的时候，就只好让他们这班人出来收拾了。所以曾、胡、江、罗一般书呆子，居然被他们做了这伟大的事业，而后来咸丰以后风气居然被他们改变了，造成了他们做书呆子时候的理想道德社会了。可惜江公、罗公早死一点，不久胡公也卒，单剩曾文正公，晚年精力也衰了。继曾文正公者是李文忠公，他就根本不用曾、胡、江、罗诸人的道德改造政策，而换了他的功利改造政策。他的智力才能确比曾文正公强，他专奖励一班只有才能不讲道德的人物。继他而起的是袁项城，那就变本加厉、明目张胆的专提拔一种无人格的政客，做他的爪牙，天下事就大糟而特糟了。顾亭林《日知录》批评东汉的名节数百年养成不足，被曹操一人破坏之而有余，正是同出一辙呀！李文忠公功名之士，以功名为本位，比较以富贵为本位的人还算好些，再传下去便不堪设想了。其父杀人报仇，其子必且行劫，袁项城就以富贵为本位了。当年曾、胡、江、罗以道德、气节、廉耻为提倡的成绩，遂消灭无遗。可怜他们用了大半世的功力，像有点眉目了，而被李文忠公以下的党徒根本铲除，一点也不留。无怪数十年来中国的内乱，便有增无遗了。”

综观晚清幕府的演变，可以得出以下四点基本的历史教训：第一，一支统一而又强大的军队是保持国家统一的前提条件。任何地域性或私人性质的军队的出现，都必然会危及国家的统一。第二，治国者选拔人才只有坚持德才兼备的标准，才能兴国利民；有德无才、有才无德、德才均无者掌权，必然误国误民，甚至祸国殃民。这是历史反复证明了的

真理。第三，在中国这个家族宗法制社会结构的国家内，以“三缘”关系为纽带所形成的权力分配系统及帮派集团，很容易瓦解国家的统一，动摇中央集权的基础，导致国家的分裂。自曾国藩幕府开始的家族主义、地域主义、任人唯亲的人才模式，逐渐取代了封建大一统的科举取士制度。这种人才模式具有浓厚的封建性、宗派性、腐败性和落后性。当湘军、淮军初起时，先后镇压了太平天国和捻军起义，但时间稍长，这种幕府制度的腐朽性和落后性就表现了出来，淮军（包括北洋海军）、湘军在中日甲午战争中一败涂地，继起的北洋军更是一支祸国殃民的彻头彻尾的反动军队。由这种人才模式构成的统治集团，其权力基础是极端不稳固的。民国以后，军阀割据，政局动荡，政权更迭频繁，很大程度上就是这种幕府制度造成的恶果。因此，只有摒弃狭隘的畛域观念，摒弃家族主义、任人唯亲等封建陋习，并且真正做到五湖四海、任人唯才、人尽其才，国家才能长治久安。中华四周强邻环伺，中华民族只有作为一个统一的整体，才有可能抵御外来的侵略，才能立足于世界民族之林，这是近代一百多年被列强宰割和蹂躏的惨痛历史留给我们的教训。中华民族的复兴端赖于此。这是我们的基本结论。

# 目 录

## 上 篇

<b>第一章 张之洞的仕宦生涯</b> .....	(1)
一 学官与清流健将 .....	(2)
二 抚晋督粤初露锋芒 .....	(4)
三 缔造江汉的洋务巨擘 .....	(7)
四 戊戌庚子政治风云中的应变 .....	(11)
五 新政主角与入阁拜相 .....	(17)
<b>第二章 张之洞幕府概述</b> .....	(21)
一 幕府的建立及其发展阶段 .....	(23)
二 幕府成员的构成与特色 .....	(36)
三 对传统幕府体制的改革 .....	(46)
四 张之洞与幕府人员的关系 .....	(55)

<b>第三章 张之洞幕府中的洋员</b> .....	(70)
一 聘用洋员的渠道及概况 .....	(71)
二 对幕中洋员的管理 .....	(91)
三 幕府中洋员的业绩评议 .....	(103)
<b>第四章 张之洞幕府人员表</b> .....	(121)
一 张之洞幕中华人表 (398 人) .....	(121)
二 张之洞幕中洋员表 (239 人) .....	(148)

2



下 篇

<b>第五章 幕府高参梁鼎芬</b> .....	(167)
一 科举入仕慕清流 .....	(168)
二 投身张幕主学务 .....	(177)
三 忠心侍主当高参 .....	(188)
四 忠君卫道做遗老 .....	(198)
<b>第六章 涉外顾问辜鸿铭</b> .....	(201)
一 海外学成投张幕 .....	(204)
二 洋务外交献智谋 .....	(212)
三 明主“怪杰”长相依 .....	(220)
<b>第七章 洋务实业的中坚</b> .....	(232)
一 实业总管蔡锡勇 .....	(232)

二	洋务干才王秉恩 .....	(249)
三	献身科技的徐建寅 .....	(254)
<b>第八章</b>	<b>佐办文教的璀璨群星 .....</b>	<b>(262)</b>
一	广雅功臣朱一新 .....	(263)
二	教育与著述家缪荃孙 .....	(267)
三	历史地理学家杨守敬 .....	(273)
四	从家教到报界巨子汪康年 .....	(279)
五	倡兴农学的罗振玉 .....	(290)
六	诗人与学者陈衍 .....	(295)
<b>第九章</b>	<b>幕府文案与门生 .....</b>	<b>(305)</b>
一	得意门生与助手杨锐 .....	(306)
二	“一品夫人”赵凤昌 .....	(314)
三	洋务文案钱恂 .....	(320)
四	掌机要善书法的张曾畴 .....	(330)
五	与门生周锡恩的恩怨 .....	(333)
六	代呈《劝学篇》的黄绍箕 .....	(338)
<b>第十章</b>	<b>幕府中的武勋 .....</b>	<b>(342)</b>
一	“丫姑爷”张彪 .....	(343)
二	骁勇老将冯子材 .....	(350)
三	“知兵”军人黎元洪 .....	(363)
	附录：主要参考文献 .....	(376)
	后 记 .....	(383)

上 篇

## 第一章 张之洞的仕宦生涯



张之洞

张之洞是晚清著名的封建官僚，洋务派首领之一，也是近代著名的教育家。直隶（今河北）南皮人，字孝达，号香涛，晚号抱冰，人们常称其为香帅。他生于鸦片战争前夕的1837年，死于清朝灭亡前夕的1909年，经

历了晚清道光、咸丰、同治、光绪和宣统五朝。他生活的时代，正是清王朝江河日下的衰败之世，是外国资本主义强行打开中国闭关自守的大门，将中国变为半殖民地的时代，也是中国社会剧烈动荡，新的阶级力量、新的社会因素诞生和发展的过渡时代。张之洞就是过渡时代跻身封建高层政坛，由封建官僚向资产阶级过渡而未到达彼岸的人物。

2 □ 张之洞自科举入仕后，由京官至封疆大吏，到最后入阁拜相，先后经历了47年的仕宦生涯。从中国走向文明进步和近代化的角度来看，他是一位不甘寂寞，既趋新又恋旧，颇能审时度势，基本上与时俱进的人物。

## 一 学官与清流健将

张之洞出身于封建官僚家庭，父亲张瑛曾任贵州贵筑知县和兴义知府，他就降生于贵州。之洞自幼聪明勤奋，在严格的家教和聘请名儒的训导下，8岁便读完了四书五经，10岁习作诗文，后师从韩超、丁诵孙、胡林翼等名师研读经、史、古文、经济之学，学业进步很快。在向科举功名攀登的道路上，他春风得意，13岁成为秀才，16岁应顺天乡试中举第一名，一时名噪京都。此后，之洞经历了结婚成家，父死守丧，奔赴山东、河南，相继入山东巡抚文煜、左副都御史毛昶煦、河南巡抚张之万的幕府。短短数年辗转的幕府生涯，使他对地方大吏的幕府有了初步的见识和体验，为其后来建立幕府和实行幕府改革打下了一定的基础。1863年，26岁的张之洞入京会试，考中进士，列一甲第三名，授翰林院编修，开始踏上了仕途。

翰林院实际上是个人才储备库，数年的闲散京官，是张之洞结交宦海友朋、学习为官之道和体验官场风云的极好机会。1867年起，他先后充任浙江乡试副考官、湖北学政、四川乡试副考官和四川学政等职。在十年的学官生涯中，他一方面致力于创建书院、兴学育才，在湖北创经心书院，在四川创尊经书院，并亲自到书院讲学，招纳了一批门生，有的后来成为他幕府中的重要成员；另一方面着力整顿科场积弊，又撰有《轺轩语》和《书目答问》等著述，并把它作为士子参加科场考试和读书做学问的指导书，在士人中产生了较大的影响，赢得了声望。与此同时，他也广泛接触和了解了当时的社会及吏治民生，为其日后参与清流派频上奏疏提供了不少素材。

1876年，张之洞回任京官，先后充教习庶吉士、司经局洗马、翰林院侍讲学士，擢内阁学士兼礼部侍郎等职。十多年的官场搏击，使他对朝政的利弊得失，官场明争暗斗的内幕有了较多的了解。此间，清廷统治阶级内部继洋务派之后又出现了一个新的政治派别——清流派，它以军机大臣李鸿藻为首领，以纠弹时政得失和抨击洋务派为己任。李鸿藻系直隶高阳人，张之洞与其系直隶同乡，又“遇事敢为大言”，便很自然地投入了清流派的怀抱。他与张佩纶（直隶丰润人）敢言直谏，尤为李鸿藻所器重，也为朝野所青睐，被时人称为“青牛角”（清流谐音）；加上黄体芳、宝廷等“连成一气，封事交上，弹奏国家大政，立国本末”<sup>①</sup>，又被时人称为“翰林四谏”。

<sup>①</sup> 刘禹生：《世载堂杂忆》，第90页，中华书局1960年版。



在此期间，张之洞抨击吏治腐败，弹劾贪官污吏，曾上奏为含冤数年的四川东乡（今宣汉县）农民伸张正义，促使朝廷将原知县贪官孙定扬等判处死刑，农民冤案得以平反昭雪。他与陈宝琛抗疏李三顺案，斥责慈禧太后的侍阉李三顺违反宫廷禁例，擅出午门遭护军拦殴，应属咎由自取；并指出朝廷不该为此妄杀守法护军，从而迫使慈禧太后不得不修改懿旨。他力主反抗侵略，保卫疆土，抨击洋务派妥协投降的外交政策。1879年，中俄伊犁交涉，清政府使臣崇厚与沙俄擅自签订了丧权辱国的《里瓦几亚条约》，据约中国将丧失新疆的大片领土，朝野舆论哗然。张之洞随即上奏，痛陈条约之危害，请求朝廷将“误国媚敌”的崇厚“拿交刑部，明正典刑”，并指斥洋务大吏李鸿章、刘坤一“甘心畏葸”，不能任战的妥协求和行径，赢得了朝野各界人士的普遍赞誉，促使清政府改派曾纪泽赴俄重开谈判，力改前约，挽回了新疆的部分疆土和权益。当时，清流派之所以能享誉朝野，是由于它既是慈禧太后有限开放言路、宣扬“中兴”的点缀，也是她用来压制洋务派，操纵各派政治势力的杠杆。张之洞适应了这种需要，以清流而崭露头角，蜚声政坛，同时也博取了慈禧太后的欢心。

## 二 抚晋督粤初露锋芒

1881年12月，张之洞被清廷任命为山西巡抚，从闲散的清流京官到手握实权的地方大吏，是他仕途的一大转折。他到山西后，以安民求治、发展经济、练兵讲武为宗旨，政治上针对山西吏风不正的状况，大刀阔斧整顿吏治，打击惩