



为官从政

至尊课堂

曾国藩

光明日报出版社

凡是能在生活中磨砺功夫的人，都会收益最丰富的

人生知识。曾国藩善于用

手中智慧打开人生局面，

把自己推向至尊的境界。

这种本领不是偶然得来的，

而是在人生大课堂中磨练

出来的。正如他说：『人

生善变，才有风云气魄。』

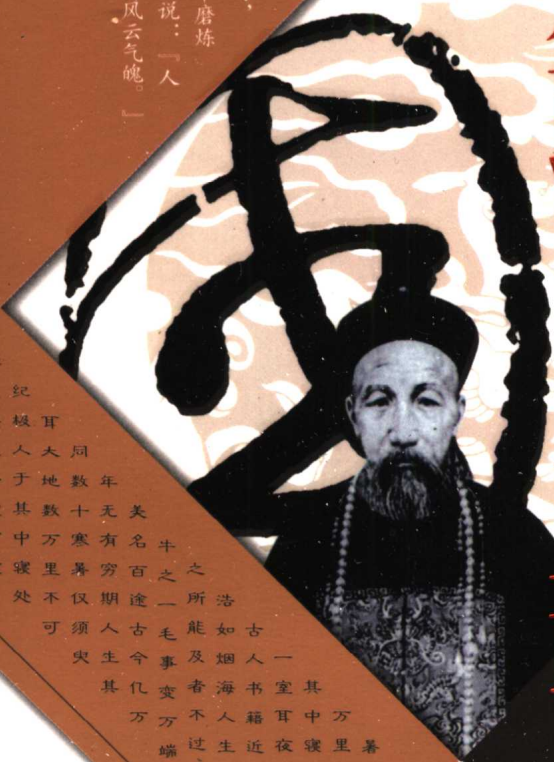
人生是个大课堂，

所有人皆为小学生，

惟智者，

方可悟透玄妙。

曾国藩原著



曾国藩经典人生大全

司马烈人◎解译

者下过... 十之一毛... 能及

古今几万年无有穷
期人生其同数十寒
暑仅须臾耳大地数
万里不可纪极人于
其中寝处游息昼仅
一室耳夜仅一榻耳
古人书籍近人著述
浩如烟海人生目光
之所及者不过九牛
之一毛事变万端
美名百途古今几万
年无有穷期人生其
同数十寒暑仅须臾
耳大地数万里不可
游息昼仅一室耳夜
仅须臾耳大地数

「曾國藩」

为官从政至尊课堂



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩经典人生大全/司马烈人编. —北京: 光明日报出版社, 2002. 9

ISBN 7 - 80145 - 608 - 4

I. 曾... II. 马... III. 曾国藩 (1811~1872)

—人生哲学 IV. K827 - 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 075899 号

曾国藩经典人生大全——为官从政至尊课堂

解 译: 司马烈人

责任编辑: 茹新平

装帧设计: 缪 萌

出版发行: 光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号 邮编: 100050 电话: 63082437)

经 销: 新华书店总店北京发行所

印 刷: 北京市顺义向阳胶印厂

开 本: 880×1230 大 32 开

字 数: 1013 千字

印 张: 39

印 次: 2004 年 4 月第 2 次印刷

书 号: ISBN 7 - 80145 - 608 - 4/K

定 价: 78.00 元 (全三册)

前言

所谓至尊课堂，讲的是一个人在各种社会实战中获得的成功之道。有些人总盼望自己一夜之间能成为成功巨人，但一遇到实际问题，就浑身无计可施，显得很平庸。与那些能在“大课堂”中大显身手成功巨人相比，可谓是绝对的弱者。

人生是大课堂，这是人人皆知的道理。之所以这样讲，是因为到社会中真实地磨炼自己，去寻找实战的体会，将是每一位成功者必须经历的过程。带着这个问题，我们去考察曾国藩，就会发现曾国藩非常善于把社会实战当作人生大课堂，去强化自己的能力，去突破一个个困境。这种姿态就是强者！显而易见，曾国藩在这个方面是许多人的老师。

在曾国藩看来，人生是个大课堂，所有人皆为小学生；惟智者，方可悟透玄妙。凡是能在生活中磨砺功夫的人，都会收益最丰富的人生知识。

粗看起来，曾国藩一生的至尊课堂主要有以下内容：

○ **善于探摸：用脑子思考一条活路**——曾国藩是一个用脑子“探摸”人生的智者，尽管他遭遇各种坎坷，但是他相信自己的眼力和脑力，相信自己的脚下就是一条保险的人生出路。

○ **盘算步骤：把目标装在心中**——曾国藩精于盘算，总是善于规划自己的人生步骤。他是一个刚毅者，拒绝盲从别人，他把目标装在心中，咬牙行进着，尽管遭遇坎坷，但他坚如一棵老树！

○ **用智点化：施出浑身解数去创造机会**——一个缺乏智



能的人,永远都会是别人的“小工”,这就是说,成功者都会用智点化人生的。那些缺乏智能者,一方面很难捕捉到机会的,另一方面即使机会到来,也会两眼发呆。

○ **仔细明辨：选择最佳方案开始运作**——曾国藩的双眼透出一股明辨左右局势的光芒，他不急于暴露自己的全部能力，而是针对不同的对手施展不同的方案，结果收效甚佳。既少花了力气，又适合了己意。

○ **因势利导：大胆推陈创新**——曾国藩观势、靠势、借势、用势，形成“一条龙”战术，可以讲这与他的打开人生局面的思路有关。曾国藩成功之因乃在于一个“势”字上。

○ **勤奋身心：训练自己成大事的功夫**——曾国藩一生守住“勤”字，训练自己成大事的资本，这是别人不能相比的。要知道，勤奋身心，不是一朝一夕就能完成的，而是在长年累月中磨砺的过程。一句话，只有具备成大事的资本，才能突破人生局限。

○ **磨炼胆识：看准之后就立即动手**——曾国藩是一个有胆识之人，常能在最危急的时刻，抖胆阔荡，这确实是一个硬汉形象。交际上，人与人之间的差别，往往取决于一个“胆”字。

○ **摆出计策：把别人的东西“挖”过来**——曾国藩提出的重要计策是：把别人的智慧和力量变为自己的，把自己的一双手变成数双手，把自己的一颗脑变成数颗脑。这叫“控人术”。一个人一旦懂得“控”之后，就将变强大起来，矛不可穿，盾不可防。

○ **顺势巧变：绝不一条道儿走到黑**——曾国藩是一个名符其实的变化大师，他着力于分析局势，分析利和不利因素，因此遇到前面有危险时，他可能就另寻它路，以求一条稳身安心的暗道。

○ **悟透诀窍：让人一步，等于自己进一大步**——曾国藩





认为，人之所以离不开“悟”字，关键是左右的杀伤力太大，你不注意，就会撞得头破血流。他相信：让人一步，等于自己进一大步。

○ 完善自我：一生离不开“修”字——曾国藩修炼身心，克服名利之心，悔过自己，都是为了完善自我。没有这种修炼，一个人要想成大事，等于是在说笑话！

○ 积累学识：悟透人道与世道——曾国藩是一个书生，具备深厚的学人气派。更主要的是：他能站在学人的角度相当敏锐地去洞悉世人是非，最后他还把他的所悟所察落实到自己的行动上，所以曾国藩并非一般的读书人。

人生风云多变，只有在这个大课堂中，才能磨炼自己，把自己变成强者。否则，你真的永远是个不成熟的小学生，难以成就大事。这是我们的忠告。



目 录

一、善于探摸：用脑子思考一条活路

【曾氏课堂】人世间没有绝对的死路

2 ●

古之成大事者，须规模远大与

综理密微

2 ●

善于藏而不露

3 ●

【曾氏实战】让自己活得越来越明白

5 ●

01. 藏锋是为了再出击

5 ●

02. 像弹簧一样伸屈自如

10 ●

03. 收起霹雳手段

16 ●

04. 盛时常作衰时想

21 ●

【曾氏经验】探摸人生出路

24 ●

2

24

二、盘算步骤：把目标装在心中

【曾氏课堂】没有目标者，人生一盘

散沙

26 ●

须有志有恒，乃有成就

26 ●

自问立志之真不真

28 ●

【曾氏实战】人生的位置都是自己

努力的结果

31 ●

05. 韧性——打脱牙和血吞

31 ●

06. 不可进逼，要停一步

35 ●

07. 做人以懦弱无刚为耻

40 ●

08. 以耐烦为人生要义

45 ●

09. 挺在人生关口

49 ●

10. 施展争强手法

53 ●

【曾氏经验】盘算人生目标

58 ●

26

58

三、用智点化：施出浑身解数去 创造机会

【曾氏课堂】坐等一切必为懦弱
之徒

男儿自立，必须有倔强之气

凡危急之时，只有靠自己

【曾氏实战】睁大双眼胜过东西

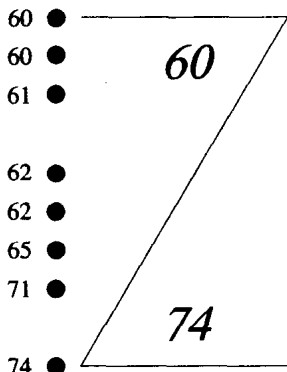
乱撞

11. 善于听言明察

12. 敢于去争机会

13. 审形势，度缓急，从实际出发

【曾氏经验】抓住身边的每一个
机会



四、仔细明辨：选择最佳方案 开始运作

【曾氏课堂】人生需要精打细算
机字殊不易审，稳字尤不易到
方寸中有一定之权衡

【曾氏实战】一个人的能力总是
有限的

14. 靠人才去打天下

15. 拿出软硬兼施的功夫

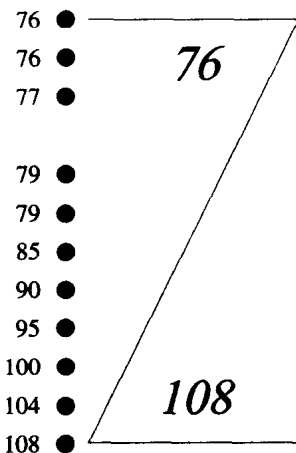
16. 认真选将是一件大事

17. 拿出一套独创方案

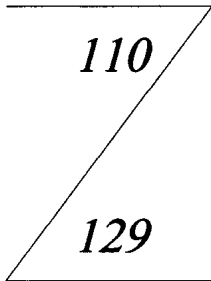
18. 必须做到有备无患

19. 真豪杰就是爱民

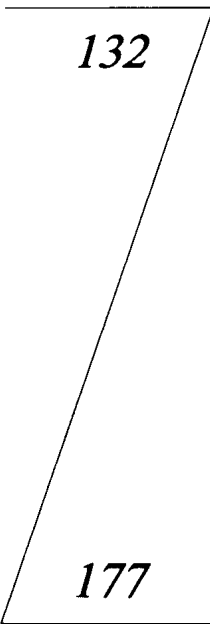
【曾氏经验】做力所能及的事



五、因势利导：大胆推陈创新

【曾氏课堂】借势等于借力	110 ●	
凡办大事，半由人力，半由天事	110 ●	
【曾氏实战】最大限度地开阔眼界	112 ●	
20. 敢为天下先	112 ●	
21. 开留学之风气	118 ●	
22. 冒天下之大不韪	121 ●	
23. 把“台面”要做大	125 ●	
【曾氏经验】善于借势	129 ●	

六、勤奋身心：训练自己成大事的功夫

【曾氏课堂】没有真功夫，无法去打擂台	132 ●	
凡全副精神专注一事，终身必有成	132 ●	
志大才疏，有心无力，故无成	135 ●	
能勤能敬，未有不兴者；		
不勤不敬，未有不败者	135 ●	
【曾氏实战】让自己一天一天强大起来	137 ●	
24. 守诚是待人之法	137 ●	
25. 恪守“平实”心态为佳	142 ●	
26. 控制自己的傲气	145 ●	
27. 拒绝贪心，才能不自败	151 ●	
28. 做到律己，就可挺直腰杆	155 ●	
29. 练出避疑的绝招	159 ●	
30. 通过磨难长大智	163 ●	
31. 主静是养心之术	167 ●	
32. 悔过能清醒自己	170 ●	
33. 训练忍耐力	173 ●	
【曾氏经验】天道酬勤	177 ●	

七、磨炼胆识：看准之后就立即动手

【曾氏课堂】无胆无识者，似同

烂泥

凡做大小事，皆应有始终

【曾氏实战】拿出较量的种种手段

34. 以“严”著称，绝不手软

35. 不向逆境让半步

36. 磨炼战胜失败的意志

37. 做一个名副其实的硬汉

38. 该出手就出手

39. 以“躬自入局”为纲

【曾氏经验】有胆有识，方能成事

180 ●

180 ●

182 ●

182 ●

187 ●

192 ●

197 ●

201 ●

206 ●

212 ●

180

212

八、摆出计策：把别人的东西 “挖”过来

【曾氏课堂】合众人之才智于一身

不用眼高手低、不求实事、

不合时宜之人

观人四法：讲信用、无官气、

有条理、少大言

【曾氏实战】让能人替自己趟开路

40. 积极发挥人才的力量

41. 让人替自己出高招，献良策

42. 睁大眼睛看准人

43. 用心举荐人才

44. 与幕僚在一起

45. 求友应该懂得“专”字

【曾氏经验】人生之计，事关大局

214 ●

214 ●

215 ●

217 ●

217 ●

221 ●

225 ●

232 ●

237 ●

243 ●

248 ●

214

248

九、顺势巧变：绝不一条道儿走到黑

【曾氏课堂】该收住脚步之时一定

要收住

有时须委曲以行之

极盛之时，预作衰设想

【曾氏实战】嘴上不说，心里却

灵通异常

46. 抱有一颗戒惧之心

47. 掌握进退的火候

48. 不羡慕位高名大

49. 精通远权避祸之术

50. 牢记三个“不”字

51. 处世态度的转变

【曾氏经验】以灵活的招法去应对

人生



十、悟透诀窍：让人一步， 等于自己进一大步

【曾氏课堂】你逼别人，别人也会逼你

做人之道在于敬恕

【曾氏实战】进为猛者，退为智者

52. 忍不能忍

53. 不求十全十美，只求平稳退路

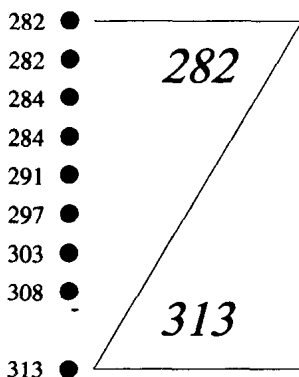
54. 懂得“不争”的处世之道

55. 谨慎行事，稳扎稳打

56. 不丢韬晦三计

【曾氏经验】“悟”是一种很深的

思维力量



十一、完善自我：一生离不开

“修”字

【曾氏课堂】知我者，莫如自己

人生惟有常是第一美德

人生适意之时，不可多得

【曾氏实战】缺乏能耐只能跟着

别人后面跑

57. 为人要圆融通达

58. 善于检点自己言行

59. 把“改”字摆在第一位

60. 忌讳名心太重

61. 自强者每胜一筹

62. 以“诚”为人生旨要

63. 讲求“内圣”之法

64. 既忧己也忧人

65. 竭尽全力去做每一件事

【曾氏经验】善于自我修正

316 ●

316 ●

317 ●

319 ●

319 ●

323 ●

327 ●

330 ●

334 ●

338 ●

342 ●

345 ●

350 ●

358 ●

316

358

十二、积累学识：悟透人道与世道

【曾氏课堂】把心思挂在快乐处

与人交际，不要好开大口

吾不望代代得富贵，愿代代有秀才

【曾氏实战】从一点一滴开始给自己

补充“营养”

66. 学以致用，变中求学

67. 在书中读出人生道理

68. 求学理，明世理

69. 性好言诗，悟透学问

70. 酷爱楹联，表露才智

360 ●

360 ●

361 ●

362 ●

362 ●

368 ●

372 ●

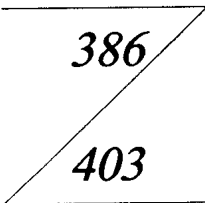
377 ●

382 ●

360

382

71. 字如其人，透露其性
 72. 真正做到了“修己”
 73. 全心读书，其自有其味
 74. 学问上的三大变
- 【曾氏经验】大成功必须以学识
 为根基**

386 ●	
392 ●	
396 ●	
400 ●	
403 ●	

學問

壹

善于探摸：用腦子思考一條活路

曾國藩是一個用腦子「探摸」人生的智者，尽管他遭遇各種坎坷，但是他相信自己的眼力和腦力，相信自己的腳下就是一條保險的人生出路。

【曾氏课堂】 人世间没有绝对的死路

古之成大事者，须规模远大与综理密微

【原文】

古之成大事者，规模远大与综理密微，二者缺一不可。弟之综理密微，精力较胜于我。军中器械，其略精者，宜另立一簿，亲自记住，择人而授之。古人以铠仗鲜明为威敌之要务，恒以取胜。刘峙衡于火器亦勤于修整，刀矛则全不讲究。余曾派褚景昌赴河南采买白蜡杆子，又办腰刀分赏各将弁，人颇爱重。弟试留心此事，亦综理之一端也。至规模宜大，弟亦讲求及之。但讲阔大者，最易混入散漫一路。遇事颞预，毫无条理，虽大亦奚足贵？等差不素，行之可久，斯则器局宏大，无有流弊者耳！顷胡润芝中丞来书赞弟，有曰“才大器大”四字，余甚爱之。

【译文】

自古以来，凡成大事者，规划的远大和综理的细致，两者缺一不可。弟的综理密微的能力要胜于我，军中兵械略为精利的，要另外登记在一个账簿上，亲自记住，选择好人再交给他们保管。古人用铠甲器械



的鲜明亮堂当成威慑敌人的大事，经常靠这一点取胜。刘峙衡对于火器经常维修，对于刀剑却不讲究。我曾派褚景昌到河南采购白蜡杆子，又置办腰刀分赏给各位军官、士兵，他们对此很是爱惜、重视。弟尝试留心这些事务，也是综理细致的一个方面。至于规划的远大，弟也应讲求它。但讲到规划远大的人，最容易混入到散漫中去。遇事蛮干、无条理，就算远大又起什么作用？有了条理，不混乱，干事业才能长久。这才是器局宏大，而且没有弊端的！才接到胡润芝中丞来信，称赞弟弟用了“才大器大”四个字。我十分珍爱这四个字。

善于藏而不露

【原文】

用绅士不比用官，彼本无任事之责，又有避嫌之念，谁肯挺身出力以急公者？贵在奖之以好言，优之以廩给，见一善者则痛誉之，见一不善者则浑藏而不露一字。久久善者劝，而不善者亦潜移而默转矣。吾弟初出办事，而遂扬绅士之短，且以周梧冈之阅历精明为可佩，是大失用绅士之道也，戒之慎之。

【译文】

用绅士不比用官，他们没有担当国事的责任，又



有逃避嫌疑的念头，谁肯挺身而出为国家着想？对这些绅士贵在以好言夸奖他们，用粮饷来优抚他们，见到一个友善的则狠狠地赞誉他一番，见到一个不友善的，千万要忍着不吐一字。久而久之经友善者劝说，不善者亦会受到潜移默化而转变的。你初出办事就揭绅士的短处，并且认为周梧冈的阅历精明是可佩服的，这大失起用绅士的方法，要戒之慎之。

