

中国古典文化精华

韩非子

〔战国〕韩非



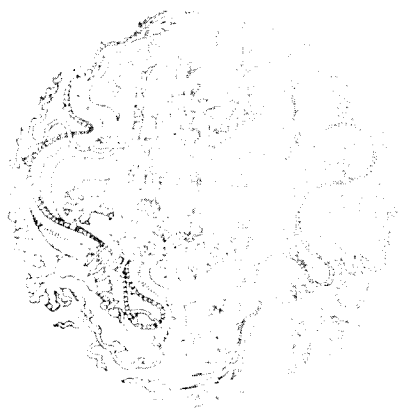
智术之士，必远见而明察，
不明察不能烛私；能法之士，
必强毅而劲直，不劲直不能矫奸。

中国文史出版社



韩非子

[战国] 韩 非



中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

韩非子 / (战国)韩非著. -北京: 中国文史出版社,
2003. 5

(中国古典文化精华)

ISBN 7-5034-1359-2

I. 韩… II. 韩… III. 中国-通史-普及读物
IV. I222.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 093788 号

中国古典文化精华

韩非子 [战国]韩非 著

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 100811 北京太平桥大街 23 号

责任编辑: 张馨

印 刷: 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

装 订: 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 375 字数: 6332 千字

版 次: 2003 年 5 月北京第 1 版

印 次: 2003 年 5 月第 1 次印刷

全套定价: 568.00 元

文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。

出版前言

中华文化源远流长，是全民族每个成员的共同财富。不了解中国古典文化，将无以传承中华民族的优秀文化遗产。故此，本套“中国古典文化精华”丛书从历代帙牒盈积的著作中精选出有代表性的作品，内容涵盖了政治、军事、文化、宗教、艺术、医药、民俗等各个领域，多方位、多角度地介绍了源远流长、内容宏富的中国古典文化宝库中之精华。

《四书》，宋代朱熹汇编的《四书集注》对中国文化、社会等领域影响达七百余年，为儒家经典集大成者。《老子》，道家经典之一，春秋思想家李耳著，数千年来对于中国历代政治、文化、经济、社会等诸多方面起着重大的影响。《庄子》，道家经典之一，战国哲学家庄周著，继承发展了老子“道法自然”的观点，主张齐物我、齐是非、齐大小、齐生死、齐贵贱，安常处顺，逍遥自得。《孙子》，兵家经典著作，十三篇，春秋孙武著，是中国第一部内容完备、论理精深的军事著作。《韩非子》，法家经典著作之一，对中国历代帝王“外儒内法”的统治方式有着重大的影响。《鬼谷子》，纵横家经典著作，《鬼谷子三卷》之一，是比较完整的纵横加理论著作。《孔子家语》，收录孔子及孔门弟子思想及言行，今本体例与《论语》相近，对孔子的先世、身世、言行，甚至孔门弟子的言行，都有大量的记录 and 介绍。

《小窗幽记》，清言小品，明末陈继儒辑，收录明代以前历朝名家名作之嘉言格论，共十二卷，每类一卷。《呻吟语》，清言小品，明代儒哲吕坤积三十年心血写成，包括修身、养生、处世、居家等等各个方面。

《颜氏家训》：中国最完整的家教著作之一，南北朝北齐颜之推著，是封建文人对子孙的家庭训诫，对中国传统思想教育影响颇大。

《帝王家训》包括清康熙帝《庭训格言》、唐太宗《帝范》、清雍正帝《圣谕广训》等三部完整的家训。《曾国藩家训》，清代曾国藩著，论述其庭训家教的方略。《曾国藩语录》，清代曾国藩著，精选其历年妙论警句。《曾国藩挺经》，清代曾国藩著，论述其为人处世的方略。《曾国藩冰鉴》，清代曾国藩著，论述其识人用人的方法，提出鉴别人才的各种方法和途径。《厚黑学》：民国李宗吾著，由性恶推演至厚黑，反映了对旧社会“成功人士”厚颜歹毒的烦懣和批判。《佛经》，包括《金刚经》、《六祖坛经》、《华严经》几部经典，以现代汉语加以注译，以飨读者。

《型世言》：明代崇祯年间刊行的优秀话本小说，明末清初失传，原本收藏于韩国汉城大学奎章阁。《太平广记》，小说总集，北宋李昉辑，五百卷，九十二类，录自汉代至宋代初年的小说、笔记等。《今古奇观》：明末清初抱瓮老人从“三言二拍”中选编的话本集，共计四十卷，并对于部分内容进行的增删和润饰。《智囊全集》，明代冯梦龙辑，全书共收上起先秦，下迄明代的历代智慧故事。《世说新语》，南朝刘义庆著，共分三十六篇，记录汉末、三国及两晋遗闻轶事。

《吕氏春秋》为吕不韦使宾客门人所著，共一百六十篇文章。《左氏春秋》是儒家经典之一，多以事实解释《春秋》，保留了大量的史料。《尚书》是儒家经典之一，为中国上古历史文件与部分追述古代事迹文件的汇编。

《中医四部经典》包括《黄帝内经》、《伤寒论》、《金匱要略》和《温病条辨》，是中医必读之书。现根据各中医院校教学需要，将四部经典合订一册，供读者查阅之用。《衷中参西录》，民初名医张锡纯著，共七期三十卷，为其毕生中西医研究的结晶，其中许多精华至今仍为中医药工作者有所益助。

鉴于编写时间仓促，倘有不妥之处，敬请各位方家不吝赐教。

二〇〇三年五月

目 录

初见秦	(3)
爱臣	(12)
主道	(15)
有度	(22)
二柄	(32)
孤愤	(38)
亡征	(48)
说林上	(55)
说林下	(76)
观行	(95)
用人	(98)
内储说上七术	(107)
内储说下六微	(142)
外储说左上	(172)
外储说左下	(211)
外储说右上	(236)
外储说右下	(269)

难势	(294)
定法	(305)
六反	(312)
五蠹	(325)
显学	(353)
忠孝	(369)

韩
非
子

初见秦

【原文】

臣闻：“不知而言，不智；知而不言，不忠。”为人臣不忠，当死；言而不当，亦当死。虽然，臣愿悉言所闻，唯大王裁其罪。

臣闻：天下阴燕阳魏，连荆固齐，收韩而成从，将西面以与强秦为难。臣窃笑之！世有三亡，而天下得之，其此之谓乎！臣闻之曰：“以乱攻治⁽¹⁾者亡，以邪攻正者亡，以逆⁽²⁾攻顺⁽³⁾者亡。”今天下之府库不盈，困仓空虚，悉其士民，张军数十百万，其顿首戴羽为将军，断死于前不至千人，皆以言死。白刃在前，斧钺在后，而却走不能死也。非其士民不能死也，上不能故也。言赏则不与，言罚则不行，赏罚不信⁽⁴⁾，故士民不死⁽⁵⁾也。今秦出号令而行赏罚，有功无功相事也。出其父母怀妊之中，生未尝见寇耳。闻战，顿足徒裼，犯白刃，蹈炉炭，断死于前者皆是也。夫断死与断生者不同，而民为之者，是贵奋死也。夫一人奋死⁽⁶⁾可以对⁽⁷⁾十，十可以对百，百可以对千，千可以对万，万可以克⁽⁸⁾天下矣。今秦地折长补短，方数千里，名师数十百万。秦之号令赏罚，地形利害，天下莫若也。以此与天下，天下不足兼

而有也。是故秦战未尝不克，攻未尝不取，所当未尝不破，开地数千里，此莫大功也。然而兵甲顿，士民病，蓄积索，田畴荒，困仓虚，四邻诸侯不服，霸王之名不成。此无异故，其谋臣皆不尽其忠也。

臣敢言之：往者齐南破荆，东破宋，西服秦，北破燕，中使韩、魏，土地广而兵强，战克攻取，诏令天下。齐之清济濁河，足以为限；长城巨防，足以为塞。齐，五战之国也，一战不克而无齐。由此观之，夫战者，万乘^[9]之存亡也。且臣闻之曰：“削株无遗根，无与祸邻，祸乃不存。”秦与荆人战，大破荆，袭郢，取洞庭、五渚、江南。荆王君臣亡走，东服于陈。当此时也，随荆以兵，则荆可举；荆可举，则其民足贪也，地足利也，东以弱齐、燕，中以凌三晋。然则是一举而霸王之名可成也，四邻诸侯可朝也；而谋臣不为，引军而退，复与荆人为和。令荆人得收亡国，聚散民，立社稷主，置宗庙；令率天下西面以与秦为难。此固以失霸王之道一矣。天下又比周而军华下，大王以诏破之，兵至梁郭下。围梁数旬，则梁可拔；拔梁，则魏可举；举魏，则荆、赵之意绝；荆、赵之意绝，则赵危；赵危而荆狐疑；东以弱齐、燕，中以凌三晋。然则是一举而霸王之名可成也，四邻诸侯可朝也；而谋臣不为，引军而退，复与魏氏为和。令魏氏反收亡国，聚散民，立社稷主，置宗庙；令率天下西面以与秦为难。此固以失霸王之道二矣。前者穰侯之治秦也，用一国之兵而欲以成两国之功，是故兵终身暴露于外，士民疲病于内，霸王之名不成。此固以失霸王之道三矣。

赵氏，中央之国也，难民所居也，其民轻而难用也。号

令不治，赏罚不信，地形不便，下不能尽其民力。彼固亡国之形也，而不忧民萌，悉其士民军于长平之下，以争韩上党。大王以诏破之，拔武安。当是时也，赵氏上下不相亲也，贵贱不相信也。然则邯郸不守。拔邯郸，箠山东河间，引军而去，西攻修武，逾是羊肠，降上党。代四十六县，上党七十县，不用一领甲，不苦一士民，此皆秦有也。代、上党不战而毕为秦矣，东阳、河外不战而毕反为齐矣，中山、呼沱以北不战而毕为燕矣。然则是赵举，赵举则韩亡，韩亡则荆，魏不能独立，荆、魏不能独立，则是一举而坏韩蠹魏拔荆，东以弱齐弱燕，决白马之口以沃魏氏，是一举而三晋亡，从者败也。大王垂拱以须之，天下编随而服矣。霸王之名成。而谋臣不为，引军而退，复与赵氏为和。夫以大王之明，秦兵之强，弃霸王之业，地曾不可得，乃取欺于亡国，是谋臣之拙也。且夫赵当亡而不亡，秦当霸而不霸，天下固以量秦之谋臣一矣。乃复悉士卒以攻邯郸，不能拔也，弃甲兵弩，战竦而却，天下固已量秦力二矣。军乃引而退复，并于李下，大王又并军而至，与战不能克之也，又不能反，军罢而去，天下固量秦力三矣。内者量吾谋臣，外者极吾兵力。由是观之，臣以为天下之从，几不难矣。内者，吾甲兵顿，士民病，蓄积索，田畴荒，困仓虚。外者，天下皆比意甚固。愿大王有以虑之也。

且臣闻之曰：“战战栗栗，日慎一日，苟慎其道，天下可有。”何以知其然也？昔者纣为天子，将率天下甲兵百万，左饮于淇溪，右饮于洹裕，淇水竭而洹水不流，以与周武王为难。武王将素甲三千，战一日，而破纣之国，禽其身，据

其地而有其民，天下莫伤。知伯率三国之众以攻赵襄主于晋阳，决水而灌之三月，城且拔矣，襄主钻龟筮占兆，以视利害，何国可降。乃使其臣张孟谈，于是乃潜行而出，反知伯之约，得两国之众，以攻知伯，禽其身，以复襄主之初。今秦地折长补短，方数千里，名师数十百万。秦国之号令赏罚，地形利害，天下莫如也。以此与天下，天下可兼而有也。臣昧死愿望见大王，言所以破天下之从，举赵、亡韩，臣荆、魏，亲齐、燕，以成霸王之名，朝四邻诸侯之道。大王诚听其说，一举而天下之从不破，赵不举，韩不亡，荆、魏不臣，齐、燕不亲，霸王之名不成，四邻诸侯不朝，大王斩臣以徇国，以为王谋不忠者也。

【注释】

〔1〕治：太平，安定。

〔2〕逆：指倒行逆施的国家。

〔3〕顺：指政治顺达的国家。

〔4〕信：信用。

〔5〕不死：指不拼死作战。

〔6〕奋死：指拼死作战。

〔7〕对：对付，抵挡。

〔8〕克：战胜。

〔9〕万乘：乘，一辆兵车为一乘。古代常以兵车的多少作为衡量国家大小的标准。万乘，泛指大国。

【译文】

臣下我听说：“不懂而乱发议论，是不明智；明知却缄默不

语，是不忠诚。”作为臣子不忠诚，罪当处死；而议论得不恰当，也应当处以死罪。尽管如此，臣下我还是宁愿谈谈我的听闻见解，请大王裁决我是否有罪。

臣下我听说：如今赵国暗地里勾结燕国，公开串联魏国，纠合荆楚，巩固与齐国的联盟，拉拢韩国，形成南北纵横之势，将要向西与强大的秦国作对。臣下我暗自感到可笑！世上有三种可以是其亡国的因素，它们都兼而有之，其实也莫过于此！臣下我听说：“自己的国家混乱不堪，却去攻打太平安定的国家，自己的国家反而会灭亡；自己的国家悖晦邪恶，却去攻打正义的国家，自己的国家反而会灭亡；自己的国家倒行逆施，却去攻打顺达天理的国家，自己的国家反而会灭亡。”当今天下各国的国库不够充盈，粮仓虚空，却征集所有的士民，将军队扩张到数十万乃至上百万，戴上羽毛的人便随便叩拜为将军，其实奋不顾身的不上千人，都口口声声叫嚷不怕牺牲。即便前有敌方雪亮的白刃，后架督战的斧头，他们想的却还是贪生惜命，设法逃亡。其实并非士民贪生怕死，而是由于他们的君主无法使他们自愿为国捐躯的缘故。声称的奖赏却不颁赐，叫嚷的处罚也不实施，赏罚没有信用可言，所以士民就不愿为君王拼死作战。当今秦国发出号令，有功的给予奖赏，无功的加以处罚。结果，生平连盗寇也没有见过的人，即便平时在父母的呵护之下，一旦听说战火已起，蹶蹶脚便赤膊上阵，冒着耀目的刀林，赴汤蹈火，到处是奋不顾身之人。拼死的与全生不同，而民众之所以这样做，就在于他们认为为国捐躯可贵。一个人拼死作战可以抵挡十名敌人，十个人拼死作战可以抵挡百名敌人，一百个人拼死作战可以抵挡千名敌人，一千个人拼死作战可以抵挡万名敌人，一万个人拼死作战，便可以制胜天下了。放眼望去，当今的秦国纵横有方圆数千

里之阔，强师劲旅数十万乃至上百万。秦国赏罚分明，地形便利，当前世上没有能够相比的。以此来夺取天下，兼并占有它国绰绰有余。因此秦国定能战无不胜，攻无不取，阻挡者没有不被击败的，拓展数千里国地，这个功绩实在太宏大了。然而当前秦国却兵怠锐残，民众饱受疾苦，储备匮乏，田地荒芜，粮仓空虚，相邻的四方诸侯不服，称霸的功名不能成就。这不是因为它什么缘故，而是谋划之臣不竭力尽忠而导致的结果。

臣下我斗胆地说：以往齐国攻破南面的荆楚，东面灭亡了宋国，西面征服了秦国，北面击败了北方的燕国，甚至役使位于中部的韩国、魏国为其效力，国土辽阔，兵强马壮，战可胜，攻可取，号令天下。齐国的清澈的济水与浑濁的黄河，足以作为其边境；南面长城和西南的巨防，完全能够作为它的屏障。齐国，是五战皆胜的强国，然而因为一次战败便几乎导致亡国。由此看来，战争关系到了万乘大国的生死存亡。臣下我听说：“砍去大树留不下根芽。莫与灾祸为邻，灾祸便没有存身之地。”秦国与荆楚作战，大举攻破荆楚，袭取荆楚的国都郢城，攻占了洞庭、五渚和江南。荆楚国王和臣子都流亡了，于东面的陈地臣服。此时本该利用这个良机，派兵追击荆楚君臣，就可以轻易夺取荆楚；夺取了荆楚，由于它人口众多，地势有利，向东可以削弱齐国、燕国，攻取中部的赵国、韩国和魏国。若是这样，霸王的名号可以一举成就，四方的诸侯便会臣服朝拜；但是谋划之臣却不这么做，反而退兵回国，又与荆楚议和。使荆楚收复了失地，聚集起流散的民众，拥立社稷之主，建立祭祖的宗庙，接着联合其它各国向秦国发难。这就使秦国丧失了称王称霸的机遇。六国又相继进军到华阳城下，大王下诏令将他们击破；秦军攻到魏国的国都大梁城下。只要围困大梁数十天，那么大梁便可以被攻破；

大梁被攻破，那么便可以夺取魏国；夺取了魏国，那么荆楚、赵国便会灰心丧气；荆楚、赵国灰心丧气，那么赵国便会出现危机；赵国出现了危机，荆楚便会举棋不定；这样一来，东面可以削弱齐国、燕国，中部可以凌侵赵国、韩国和魏国。如此这般，霸王的名号便会一举成就，四方的诸侯便会前来秦国朝拜；然而谋划之臣却不这样做，反然率领秦军撤回回国，又与魏国议和。这样就使魏国反而收复了濒于灭亡的残破之国，召聚流散的民众，重拥社稷之君，建立祭祖之庙，又联合各国向西与秦国发难。这样就使秦国第二次丧失了称王称霸的机会。以前秦昭王任用穰侯魏冉治理秦国，想用秦国一国的兵力拓展两倍的疆土，士兵终生风吹日晒地在外打仗，百姓常年疲惫不堪地在内劳作，霸王的名号却始终未能成就。这就使秦国第三次失去称王称霸的机会。

赵氏之国，是位于中部的国家，刁钻杂居之民所居住的地方，那里的民心轻浮而难以驾驭役使。且其法令不整，赏罚无信，地形不便于作战，下层民众不肯为国出力。它本来处于亡国的境地，却不为民众愚昧担忧，率其士民驻军到了长平，争夺韩国的上党郡。大王下令出兵击败了他，攻克了武安。此时赵国君臣不和，官民无信。像这个样子，赵国的国都邯郸是守不住的。假如秦国攻下邯郸，控制了崤山以东的河间地区，再率领秦军离开那里，向西攻打修武，越过太行山上的羊肠要害，降服代郡、上党郡。这样，代郡的三十六个县，上党郡的十七个县，不需一铠，不劳一兵，这些地方便都被秦国所占有。代郡、上党郡无需战斗都可以归属秦国，东阳、滹沱河外一带地区无需战斗全部回归齐国所有，中山、滹沱河北的地方无需战斗就全部被燕国占领。如果这样的话，赵国就可以被夺取，赵国被夺取，韩国便会

灭亡，韩国灭亡了，荆楚、魏国便无法安稳地独立，荆楚、魏国不能独立，这样一次行动，便摧毁了韩国，弄垮了魏国，挟制了荆楚，再向东削弱齐国和燕国，决开白马津的渡口灌淹魏国，一举便可使韩、赵、魏三国灭亡，合从的联盟就会全盘皆失。大王只须垂衣拱手来等待，天下各国就会依次相随来臣服，霸主的功名便可以成就。然而谋划之臣却不这样做，竟然带领军队撤退，又与赵国讲和。凭藉大王的圣明和秦军的强大，却丢掉了霸主的伟业，土地全然没有得到，还被危亡的赵国所欺骗，这是谋划之臣愚拙所致。况且赵国应当灭亡而没有灭亡，秦国应当称霸而未能称霸，天下各国实在是已经揣摩到秦国这些智能低下的谋臣，这是其一。秦国竟然又动员所有的兵力去攻打邯鄲，非但未能攻下，反而丢盔弃甲、抛弓掷弩，胆战心惊地溃退了，天下各国确是已经揣摩到秦军的武力不强，这是其二。于是又率秦军返回汇集到李下，大王又派兵到李下增援，然而与敌方作战还是不能取胜，又不能主动撤回，等到军队疲劳不堪之时方才退兵，天下各国的确揣摩到秦国的实力孱微，这是其三。诸侯各国从里到外看透了，我们的谋划之臣在外部耗尽了我们的兵力。据此而言，我以为天下各国的联合抗秦，其实并没有什么难处。在秦国国内，弓弩铠甲残破不堪，士民劳苦疲惫，仓储匮乏，粮田荒芜；在秦国国外，天下各国联合的意向却十分坚决。对于这些情形，愚望大王应加以考虑。

况且我曾听说过：“小心戒惧，一天比一天更谨慎，倘若能够谨慎地遵循治国之道，天下便能够被其占有。”怎么知道会如此呢？以前当商纣王还在做天子的时候，率领天下百万大军，东面在淇溪饮马，西边在洹溪饮马，淇溪的水都喝干了，洹溪的水也少得无法流动，凭藉如此庞大的军旅与周武王作战。周武王率