

好话坏话都要听



同农村干部谈心





好話坏話都要听

上海人民出版社

好話坏話都要听

*

上海人民出版社編輯、出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业許可証出001号

大众文化印刷厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店經售

*

开本 850×1156 毫米 1/64 印张 1 字数 21,000

1965年2月第1版 1965年2月第1次印刷 印数 200,000

統一书号：3074·435 定价：(四) 0.08 元

編者的話

我們編輯出版这套《同农村干部談心》，是想帮助农村生产大队和生产队干部，运用毛泽东思想来解决思想上、工作上遇到的一些問題，提高阶级觉悟和政治水平，改进思想方法和工作作风，在革命化的道路上大步前进，更好地帶領群众建設社会主义新农村。

这套书将一本一本陸續出版。一本书收集十篇左右短文章，一篇文章簡明扼要地談一个問題。在这一本里，十二篇文章都是談民主作风的。我們认为这个問題很重要，干部只有发扬民主作风，才能对社員群众实行正确的領導。

欢迎讀者对这套书的内容和形式提出批評和建議。讀者希望在这套书里談些什么問

題，也歡迎來信告訴我們。來信請寄：上海
紹興路 54 號上海人民出版社“談心”編輯組。

上海人民出版社

1966 年 1 月

目 录

好話坏話都要听	牛 求(1)
发扬民主，干部难当了嗎？	鮑世平(6)
談談发扬民主和大胆領導	任 明(13)
为什么重大事情要社員大会 討論决定？	郑錫麟(19)
“班长”要發揮“一班人”的作用	杨宇复(23)
同級干部之間意見不一致怎么办？	陈振邦(28)
多数人說不行，怎么办？	方清然(32)
少数人有不同意見怎么办？	卫穗嘉(38)
照民主集中制办事	王永幸(42)
看准了也不能包办代替	欧松好(45)
任务越紧越要发扬民主	丘永汉(49)
談談說服与压服	柳 溪(53)

好話坏話都要听

牛 求

俗話說得好：“三个皮鞋匠，賽过諸葛亮。”群众是最聰明的、最有办法的。我們要想把农村工作搞好，把农业生产領導好，就要听群众的話，真心誠意地去征求他們的意見，听一听他們有些什麼議論，請他們出主意，和他們一道商量办事。不这样做，工作就搞不好，生产就領導不好。

这个道理說起来比較容易，要真正做到就不是一件容易的事情。原因在哪里？因为听起群众的話来，有順耳的，有不順耳的。順耳話听起来甜絲絲，很容易入耳，不順耳話听起来不那么舒服，也就不大容易入耳。党和毛主席經常教导我們：順耳的話要听，不順耳的話也要听。不順耳的話常常可以使

我們从另一方面去想想問題，把問題看得更全面，想得更周到。如果我們对于不順耳的話听不进去，就不能真正做到虚心接受群众意见，就会在自己和群众中間筑上一道墙，使自己一步步脱离群众。干部脱离了群众，就象鱼离开了水，工作是无法搞好的。毛主席早就批評說：“別人提不得不同的意見，提了就不高兴。只爱听恭維話，不爱听批評話。……这是一种很不好的作风，这种作风阻塞着我們事业的进步，也阻塞着工作人員的进步。”（《一九四五年的任务》）

事实上，有很多不順耳的話是很寶貴的意見。

有个生产队收新麦，因为场地少，来不及晒，有一部分湿麦必須先分給社員。分湿麦要折干計算，該打一个什么样的折头呢？干部从麦堆里取出一些麦子拿到粮管所去化驗，回来就根据化驗結果宣布：按九五折計算。社員一听，意見很多，有的人还說了一些不好听的話。开始时，有的干部对社員的

意見很反感，他們覺得自己的做法完全有道理：第一，九五折的標準是化驗出來的；第二，幹部自己並不想占什麼便宜。後來，他們想到了毛主席的教導，感到對刺耳的話也要耐心地聽，因此不但沒有與群眾頂嘴，反而主動要求群眾把各種看法都提出來。聽了群眾的意見以後，再想想剛才化驗的辦法，感到是有問題：拿去化驗的麥子不到一斤，麥子離開了大堆，風干得快，又隔了不少時間才拿到化驗站，這樣驗出來的標準很難準確。於是他們就找一個社員把分到的濕麥拿出來晒好再稱，果然證明九五折不妥當，九折才差不多。標準改過來以後，社員都很高興，他們不但為標準合理高興，更為幹部肯聽群眾意見而高興。幹部通過這件事也更深刻地体会到認真听取群眾意見的好處。

有人說：“正確的話我聽，錯誤的話我不聽。”這種說法听起来有道理，其實並不對。應該是：好話，壞話，正確的話，錯誤的話都要聽。你不聽，怎麼知道他的話是正確的

还是錯誤的？有些話，听起来是錯誤的，細一研究也許是对的。有些錯誤的話里边又有一部分正确的道理。只有认真地听了，才能分辨得出对錯。特别是那些反对的話，一定要耐心听，要让人家把話說完，才能知道他的話究竟是对还是錯。

退一步說，即使有的話是錯誤的，听了也有好处，因为只有让錯誤的話說出来，才知道錯在哪里，才能“对症下药”，对持有錯誤意见的人进行帮助。

对于群众的話，好話，坏話，正确的話，錯誤的話都要听，这并不等于說都要按着群众的話去做。群众的話，是从不同的角度提出来的，有对的，也有錯的，听了群众的不同意见，还要进行分析：分析哪些話是对的，哪些話是錯的；哪些話是錯的里边还有对的，哪些話是对的里边还有錯的。正确的話，就要照着去做；錯誤的話就不能照着去做。如果群众說什么就照着去做什么，就会成了尾巴主义。这是放弃领导，对工作是有

害的。对于群众的錯話还要进行解释，告訴群众为什么这話是不对的，帮助他們改正。

我們的干部，如果能够做到好話、坏話都能听，就能按照群众路綫进行工作，就能調动广大社員的积极性，把我們的生产和各种工作搞得更好。



发扬民主，干部难当了嗎？

——复一位生产队长的信

海荣同志：

来信收到了。从来信中知道在社会主义教育运动中，经过贫下中农的帮助，你检查了过去工作中民主作风不够好的毛病，思想上有了提高。现在，社员仍选你当了生产队长。这使我非常高兴。你说，对于群众信得过，觉得很光荣。但是，你又说，以后什么事都要讲民主，七嘴八舌，人心难齐，社员会提意见，不听話，干部难当了，因此，对队长的职务，心里忤忤，不大落实。这里，想和你说说我对这个问题的看法。

发扬民主，干部是不是难当了呢？照我看是既难又不难。

发扬民主，要求我们尊重社员的各项民主权利，生产队的重大问题由社员大会民主

討論作出決定。發揚民主，要求我們遇事同群眾商量，隨時聽取社員的各種意見，既要聽多數人的意見，也要聽少數人的意見，好話，壞話，正確的話，錯誤的話，都要聽；特別是對那些反對的話，要耐心聽，要讓人把自己的話說完。發揚民主，還要求我們用說服教育的方法，幫助群眾提高覺悟，端正認識，使黨的政策成為廣大群眾的自覺行動。一句話，發揚民主，就是要我們認真貫徹群眾路線，真正實行“從群眾中來，到群眾中去”的正確領導。這對於我們幹部來說，確是一個很高的要求，要做得好，不是一件容易的事情。從這樣一個意義上說，“發揚民主，幹部難當了”這句話，不是沒有根據的。但是，我們還要看到更重要的一面：充分地發揚民主以後，群眾的自覺性、積極性大大提高，人人都感到自己是主人翁，集體的的事情，“人人自覺管，事事有人管”，大家都自覺自願地關心和維護集體的利益；人人都樂於把自己的聰明智慧貢獻出來，積極想

办法，共同出力量。象这样大家的事，大家商量办，大家分头干，“千人挑重担，万斤也轻甩”，很多工作，不就更好做了嗎？

怎样看待“社員会提意见”这件事？我們可以想想：如果社員不提意见，是不是說明社員就沒有意见？实际上，由于种种原因，对于一件事，各种人有各种不同意见，这是常有的。那末，有了意见是提出来好，还是不提出来好？我看还是提出来好。第一，有利于提高群众积极性。你想，如果一个社員連提意见的权利都沒有，他还有什么关心集体的积极性呢？第二，有利于上下通气。干部了解群众在想些什么，有些什么意见和要求，可以集思广益，商量办事，还能针对群众的活思想，有的放矢，做好思想教育和宣传解释工作。第三，有利于监督干部。干部要有上級和群众的监督，主要是群众的监督。不听群众意见，失去了群众的监督，好干部也会慢慢变坏。

說到“七嘴八舌，人心难齐”的問題，我

认为首先要弄清楚：七嘴八舌并不就是人心不齐的表现。群众七嘴八舌，意见多，对我们搞好工作是好事。即使真的人心不齐，也不可怕。正因为有人心不齐（这有许多复杂的原因），所以我们才要做工作。做工作不能你打我通，而是要发扬民主，让群众把不同的看法摆出来，干部平等地和他們討論問題，启发群众的觉悟，群众有了主人翁的态度，分清了是非，就能統一思想，这样才能做到齐心。群众齐心了，一切事情就好办。

发扬民主，有些社員不听话了，怎么办？这也不难办。浙江省上虞县有一个大队党支部书记說得好：“要社員听你的話嗎？那就要当干部的首先好好听社員的話。听社員的意见多了，自己讲的話也就合社員心意了。”这話是他亲身的体会。前两年他民主作风差，参加劳动又少，同社員好象隔了一层天。社員做的、想的、讲的，了解很少，自己却在指手划脚的指揮，話讲得不少，却不合社員心意，社員不听，听了也不动。经过

社会主义教育运动后，他改变了作风，积极参加劳动，有事同群众商量。去年上半年，早稻插种后，别的队用氨水作追肥，效果很好。他建议社员也做，很多社员有顾虑，不听他的。他一面了解群众的心思，认真做思想工作，一面自己动手先做试验，几天以后，在试验田里效果也很好。再去同群众商量，各生产队马上买来氨水一万多斤施下了。

你担心发扬民主，干部难当，这个思想疙瘩在哪里？我看，主要的问题，是我们对当个什么样的干部，还不大明确。我们干部同群众的关系，是领导与被领导的关系，这只是一个方面；还有另一个方面，群众是被领导者，又是主人，干部是领导者，又是人民的勤务员。毛主席经常教导我们，革命干部必须满腔热情地对待人民群众，把他们当作最亲密的战友和同志，亲近他们，熟识他们，从心底里热爱他们，才能同他们真正打成一片，获得共同的语言，获得他们的信任。我们一定要按照毛主席的教导，把自己

放在群众之中，相信群众，依靠群众，只有这样，才能真正发扬民主，把工作做好。

我上面說了一大通，不知你觉得怎么样？当前农村形势大好。今年是我国执行第三个五年計劃的第一年，希望你积极工作，发扬民主，密切联系群众，充分調动广大社員的积极性，在农业战綫上大干一场，为爭取今年农业更大丰收而奋斗。

此致

敬 礼

鮑世平

