

马韫芳 寿涌主编 上海教育出版社

功向成功走 的上海女孩 男孩和女孩



马 韶 芳 寿 涌 主 编 上海教育出版社

走向成功 的上海男孩和女孩

ZOUXIANG

CHENGGONG DE
SHANGHAI

NANHAI HE
NÜHAI

图书在版编目 (C I P) 数据

走向成功的上海男孩和女孩 / 马韫芳, 寿诵著. —上
海: 上海教育出版社, 2003. 2
ISBN 7-5320-8652-6

I . 走... II . ①马... ②寿... III . ①中学生—学习
方法—上海市②大学生—学习方法—上海市
IV . G632. 46②G645. 5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第011865号

走向成功的上海男孩和女孩

马韫芳 寿诵 主编

上海世纪出版集团 出版发行
上海教育出版社

易文网: www.ewen.cc

(上海永福路 123 号 邮编:200031)

各地新华书店 经销

商務印書館 上海印刷股份有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 9.75 插页 5 字数 252,000

2003 年 2 月第 1 版 2003 年 2 月第 1 次印刷

印数 1-8,100 本

ISBN 7-5320-8625-6/I·35 定价:22.00 元

序

言

通向成功之路

上海唐氏教育基金会会长 唐翔千

每个人在获得成功的时候，或多或少总会回忆起自己的年轻时代。那是人生的懵懂时光，却也是真正意义上的黄金岁月。很多人很多事，也许正在不经意间，改变了你人生的轨迹。今天，我就想说说几件在那段时间给我留下深刻印象的事情，因为种种机缘巧合，它们至关重要地影响了我的一生。

首先，我想特别提及母亲的教育对我一生的影响。在我童年的时候，父亲终日操心工厂的事务，和家里的孩子几乎见不上面。幸运的是，知书达理的母亲家教甚严，教会了我人生最初的道理——“孝悌忠信，礼义廉耻”，这八个字几乎伴随了我一生。在我小的时候，虽然并没有深刻地理解这几个字的含义，但越是往后，越是能体会到母亲的用心良苦，越能体会到这其中所包含的深刻含义。

我出生于一个纺织世家，家境很好。可是从小到大，我们一家兄弟姐妹都没有尝到过大把花钱、拼命享受的滋味，“花花公子”、“纨绔子弟”这样的头衔好像也从来都不和我们沾边。这其中也有家父以身作则、言传身教的榜样，但更离不开家母日积月累的谆谆教导。他们是家中创业的一辈，知道财富的来之不易，那一分一厘，都是用自己的血汗换来的，因此他们知道节俭，知道要学会把一个铜板当成两个来用。而对于我们这样生来就能“坐享其成”的后辈，如何让我们将家族的传统继承下去，则是他们更为关心的问题，因为“创业容易守业难”是人人都明白的道理。在这一点上，我的母亲用对了方法。她不是一味的“堵”，硬性控

制我们的零用钱，却也从不放任自流，溺爱我们。她选择了“教育”这一明智的方法。她让我们自己记住对长辈的孝，对兄弟的悌，对朋友的信，对国家的忠，让我们明白什么是为人处世的原则和廉耻之心，让我们在自己领会的过程中成长。这是一笔很大的财富，比他们将钱财交在我手里好过百倍，因为有了这八个字的做人道理，我才能赢得人生更多的财富。

另一件事情和我大学时写过的一篇文章有关。先父重视子女的教育，我小时候除了到唐氏小学上学之外，家里还请了先生，用的是私塾教育的方式，所以我的古文和作文的底子一直不错。一直到大学里，我还能背得出许多《古文观止》里的好文章，还喜欢在文章里引用几句，露露自己的才华。大一那年暑假，我外出旅游，陶醉于山水之美，开学后交文章，我在游记里大段地引用了柳宗元的《小石潭记》：“从小丘西行百二十步，隔篁竹，闻水声，如鸣佩环，心乐之。伐竹取道，下见小潭，水尤清冽……潭中鱼可百许头，皆若空游无所依。日光下彻，影布石上，佁然不动；俶尔远逝，往来翕忽，似与游者相乐。”说实话，这篇文章交上去的时候我还是很得意的，心想老师一定能给个高分。可是没想到，我最得意的这段引文，到最后却成了我的“滑铁卢”。老师给我文章的评语是：引用虽然十分恰当，但是长篇累牍实在没有必要。其实我完全可以化解其意，用白话文将这种意境和全文融为一体，那样的话，效果肯定更加逼真。

这件事看起来虽然只是和一篇文章有关，可是我却从这里得到了很大的启发：一篇好文章，你把它背下来了，只有你一个人知道。你把它引用到文章里去，一篇文章能有几个人看到？可是如果你真正理解了它，把它融入到自己的风格里去了，那么你以后的每篇文章都会有美好的意境，就会有更多的人愿意读你的文章。从这点联想开去，我们从小到大在学校里接受教育，学到的知识不可谓不多，可是真正能把它们融会贯通，应用到自己的生活和工作中去的，又有多少？大学的教育是以理论教育为主，现在的大学生如何在踏进社会之后，迅速地完成理论知识到实践知

识的转型？这是我一直在思考的问题，也是我创办唐氏教育基金会的目的之一。我常常说，我们的基金会要培养三方面的人才：企业家，高级工程师和研究开发人才。因为这恰恰是我们社会最需要，却又是最缺少的实干型人才。知识不光是供我们学的，而是给我们用的。如何把知识用得巧妙，用对地方，也是一门学问。我庆幸自己当年从这一篇小小的文章中，领悟到了这个道理。

第三件事情，我想谈谈友情在我成功道路上的重要性。小时候家父家母常常教育我们：“交友要慎重”。的确，朋友和知己的品性如何，很可能是你一生转折的关键。如果有一群好的朋友，大家在友好的气氛中相互交流学习，这会给你带来很大的提高。幸运的是，我在大学中就遇上了这样两个好朋友。前面我说到过，我擅长文科，却并无科学之细胞。可是家父为家族事业发展着想，希望子女中能有擅长财务的人才，所以我在大学中主修了经济。说实话，刚进大学的时候，我心里十分没底，不知道我这样一个没有数学天赋的人能否把学业学好。这个时候，是我这两个好朋友给了我信心和帮助，同时，在我们三个人之间，还展开了一场愉快和谐却不乏激烈的学习竞争。年轻气盛的我自然不甘心拉在两个好朋友的后面。所以，我从一开始对学习缺乏兴趣的那种消极态度，不久就转变成了“我要学习”的主动态度。上课的时候，班级里就数我最专心，老师讲的每一个知识点我都用心地记下来，回家后再整理理解。久而久之，我的笔记竟然成了全班同学借阅的对象。就是在和好朋友的相互帮助和竞争中，我的学习成绩越来越出色。我清楚地记得，当年我们学校成绩在 80 分以上就能评上优秀生，而我在毕业那年的平均分数是 87.6！

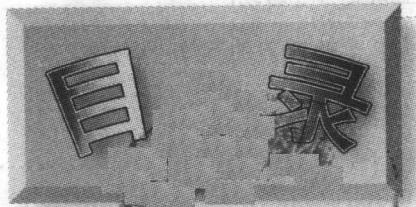
后来，在我创业的时候，朋友更给了我挖出“第一桶金”的勇气。年轻的时候，我对祖辈从事的纺织业可以说是一窍不通。到香港以后，由于我的英文还可以，对外汇又比较熟悉，所以被派到银行外汇科做帐。也许是缘分吧，我和同事的关系好得不得了，彼此都成了知心朋友。后来我去美国伊利诺大学读书，他们还不断写信给我，拼命劝我回来。重返香港不久后，他们知道了我的

家庭背景，一个个跑来找我：“唐生，你为什么不开厂做老板呢？”于是我只能把自己其实是个纺织“门外汉”的事实一五一十地告诉他们。可是他们立刻就对我说：“唐生，你怕什么呢？我们一起来帮你嘛！”

正是朋友这些热情的话给了我最初的勇气。当时，正好有一个布厂要关门，于是我租了下来。就是靠了这批朋友，再加上从上海过来的一套班底，工厂很快就转起来了，而且生意好得叫人不敢相信。从这件事里，我更明白了一个道理：在一个企业里——不管这个企业是大还是小，人才总是第一位的；只要有了人才，没有公司可以有公司，没有生意可以有生意，没有成功的人，也终究会成功。

联想到我创办的这个唐氏教育基金会，也正是想给大家提供这样一个交流的机会和表演的舞台。唐氏奖学金的获得者，本身就是每个学校最优秀的学生。把一批最优秀的学生集中起来，给予他们更开阔的视野和更广泛的交友圈，让他们展开良好的竞争和愉快的交流，让基金会在他们之间架起一座沟通的桥梁，这比仅仅在经济上给予他们资助要有意义得多。

家父经常对我讲：“兴办教育、培养人才是立国之本，强国之路。”而我自己也始终坚信，“教育兴国”是一件功在千秋的大事情。我曾经说过，唐氏教育基金会一要永远地办下去，二要不断扩大规模，三要造就优秀人才。今天，我把我自己人生道路上成功的经验写下来，明天，我希望能有更多的唐氏学子把你们的成功经验写给社会！



一、学步

- | | | |
|------------------------|------------------|-----|
| 2 | 机遇是梦想开始的地方 | 陈铭智 |
| 8 | 总结是成功之父 | 薛琦 |
| 13 | 岁岁年年人不同 | 戴光伟 |
| 23 | 告别童年 | 金冷彦 |
| ——记代表中国儿童参加联合国儿童问题特别大会 | | |
| 30 | 幸福的拐角 | 陈洁 |
| 36 | 幸运三部曲 | 应明 |
| 43 | 勇敢走向“英语角” | 李娜 |
| 51 | 游走的自白 | 臧珞琦 |
| 55 | 结识物理 | 钱卫良 |
| 60 | 关爱伴随我成长 | 张玮 |
| 64 | 掌声响起的时刻 | 陈挺 |

- 70 美丽的历程 黄之琳
- 76 十八岁的礼物 田 菁
- 81 西北黄土地上的磨练 戴浩然
- 写在支教返沪的列车上
- 87 学农记 周心奕
- 94 第二次踏上这块“沃土” 王俊涛
- 100 我的埃及外教 朱贤静
- 107 态度对事业的启示 陆 勤
- 113 张开梦想的翅膀 李 莹
- 120 在“家乐福”的两星期 贺洁怡

二、秘 诀

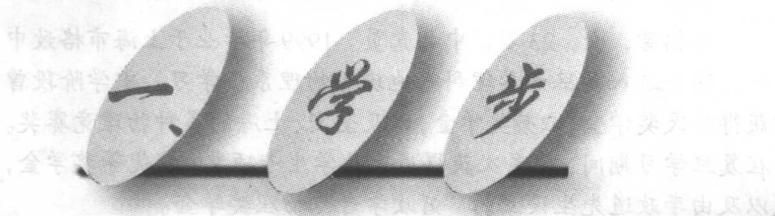
- 126 突破自身的成功 茅维华
- 133 小鲤鱼跳龙门 萧 琪
- 138 耐得住寂寞 金冷彦
- 142 我自信，所以我可以 徐 敏
- 148 弥足珍贵的经历 康 怡
- 154 每个人都很向往成功 金 亮
- 159 如何培养团队合作精神 钱 翩
- 163 其实你可以轻松一点 戴 欣

- 169 兴趣的培养 张任远
- 172 怎样学好英语 刘文楠
- 176 与数学争斗 董 霖
- 181 学习英语的体会 张 乐
- 186 我的平均主义和完美主义 陈天蓉
- 192 一个老生的几句闲话 宗 繁
——写给即将进入大学的同学们

三、感悟

- 197 成功是因为我们曾经执着 潘文娴
- 201 从美国的“感恩节”到唐氏助学项目的实施 张 琪
- 206 B股第一案 杨 迅
- 215 失败是最好的老师 熊天放
- 220 走向成功之点滴 田渊栋
- 230 感悟生活，体味人生 朱敏洁
- 235 不过是一次挫折而已 郑 琳
- 240 站在选择的分岔路口 薛 楠
- 245 缤纷多彩的花样年华 励仿夏
- 250 成长·成功 徐 蔚

- 255 寻梦的精彩 陈珉磊
- 260 在团队中成长 邱 天
- 265 我们都是这样长大的 华 亭
- 269 幸运靠不断努力而获得 秦 筏
- 276 在选择中成长 朱家聰
- 282 感悟成长 王 倩
- 288 态度决定一切 孙 艳
- 295 敢于放弃，敢于选择 杨 纶
- 300 后记 马韫芳



由幾何圖形組成的背景，上方有幾條橫線，下方有幾條縱線。

由幾何圖形組成的背景，上方有幾條橫線，下方有幾條縱線。

由幾何圖形組成的背景，上方有幾條橫線，下方有幾條縱線。

机遇是梦想开始的地方

复旦大学理科基地班（物理系）99级 陈铭智



陈铭智，女，23岁，中共党员。1999年毕业于上海市格致中学，同年进入复旦大学理科基地班（物理系）学习。中学阶段曾获得唐氏奖学金，叔蘋奖学金，以及全国、上海的多种物理竞赛奖。在复旦学习期间，曾多次获得唐氏大学生专项奖、校优等奖学金，以及由李政道先生设立的“筭政学者”物理奖学金。

前　　言

一直想记录一下自己成长的历程，因为有梦境般的跳跃也有跌宕的心路旅程。一直没有动手，虽然岁月的消逝从未冲淡这样的念头，它在我的心里酝酿了很久，可每当坐到电脑前，却在键

盘上敲打不出几个字来。一直心存迷惑，不知这是为了什么。

暑假还剩最后几天，我清楚再过不多久，我又将成为一名上足了发条的玩具兵，再不会有像暑假这般悠闲的时光了。我终于下定决心要把拖欠了多日的债务偿还干净。今日倘若再不写，以后便永远不会再写了。

一

记得大学的一位数学老师说过，人生就是混沌。原因十分简单，昨天路上碰到张三和今天路上遇到李四以至明天同一地点撞到王五的可能，无法用简单的常规数学模型解释。人生的相遇本来就是一种巧合，其中必然充满着各式各样的机遇和挑战。可是为什么在这个混沌中，有人鹏程万里，有人却溃不成军？是机遇分配的不平衡吗？是命运的差异吗？我想，重要的是在于各人对机遇的定义和洞察能力，重要的是在于各人对挑战的把握方法，重要的是在于各人对梦想的憧憬和对现实的态度。可以说机遇是公平的，但人生的混沌却又一定是不公平的。我相信机遇是梦想开始的地方，没有梦想的人生难以体验成功的喜悦。

之所以这么直言不讳，应该同自己的历程有关。

二

我是土生土长的浦东人，祖父辈是第一代移民，父辈虽然户籍上老写着浙江绍兴人，可已经是一口上海话不懂半点绍兴话的了。陆家嘴的香格里拉就是我记忆中的老房子、烟杂店、烂泥渡路的印象。普通的老百姓，普通的职业，祖父辈基本上都目不识丁。父辈巧遇文化革命，还来不及梦想高等教育，便开始了为生计的工作。我总觉得祖辈“目光犀利”，把握机遇开始了上海寻梦，否则儿孙必定是另一种生活。

可能是女孩子的道理，几乎可以说大人对我没有任何希望和要求，长大后养活自己就可以了。又因为从小体弱多病，对文化程度更没有任何目标，本来就不是什么书香门第，便更无所谓什

么出人头地、去延续父辈没有做完的梦。可以说，我就是这么在浦东的弄堂里头白相长大的。

糊里糊涂就近上了小学（因为户口的原因，这个小学竟然还是当时黄浦区最好的小学之一）。承蒙老师和同学的垂青，少年得志，做得大队主席一职。读书不用功，却基本都是第一，主要是因为当时的小孩子都无所谓成绩，和现在的密集型启智儿童教育相距甚远，轻松异常。不过这种童年也有其后遗症，就是长时间没有梦想，没有未来的期望。和我以后高中、大学碰到的同学相比，我简直就是晚熟，亦或是他们嘴中的“对自己不负责任”。对于以后念什么中学，我的想法就是近一点，区重点就满足了。这种生活的打破是在小学四年级暑假时。当年有一个爷爷样子的白发老师调到了我们学校，他没有任何教学任务，可能快要退休了。后来才知道，他一直是在另一所重点小学里负责教数学竞赛。我们从来就没有听说过竞赛这种东西，学校里也从来没有组织过，爷爷老师之于我们，就是带来一个全新世界的领路人。同从小参加少科站、各种竞赛辅导班的浦西学生相比，我们就是灰头土脸的浦东“野路子”。他一来就给我们许多人报名参加了竞赛，有人退出，我却高兴地参加进来，因为我知道这是机会降临的时刻。凭着“初生牛犊”的气势，没有一天专业辅导的我们，在全市的数学竞赛中崭露头角。最出人意料的是初赛中，我是全市两个满分之一，用专业术语讲就是“黑马”（不言而喻，另一个是当时专业的竞赛“大户”）。爷爷老师是第一次教会我编织梦想的大师，如果他晚个一年半载调来我们学校，吾辈充其量是“闲云野鹤”或“一介武夫”，不会也不可能踏上学科竞赛这条“探险之路”。这就是人生混沌中的巧合伴随来的机遇。我有不少天资聪颖的同学睁着眼睛放弃了第一次参加竞赛的机会，坐失了原本人人都可以尝试的机遇。第一次的人人生奋斗就轻易获胜，让我着实飘飘然起来，没想到底气不足的我在复赛中只得了三等奖，才知道实力的差距真实存在，成功的道路不应该平坦笔直。但正是这个同龄人眼中不起眼的三等奖，改变了我整个人生。我憧憬进入市重点中学学

习，我梦想汲取更多的知识。说来有趣，凭着这个“黑马”事件，我没有参加统考就进了格致。选择格致只是因为离家近（当时我有严重心脏病症状），父母并无所谓我读怎样的学校。我很感激爷爷老师和他给我的机会，他是孕育我梦想的园丁。

三

但是在人才济济的市重点中学里，我并不是最突出的，有时竞赛名额有限，便轮不到我。凭着对数学的直觉，初一时我考入了上海市业余数学学校，每个星期日的下午，乐此不疲地去储能中学上课。我不知道这算不算缘，会在数学学校认识一位年纪轻轻，讲课生动的钟老师。他很喜欢叫我发言，八年后他告诉我，这是因为我的眼神有点“贼”，讲好听一点或许可以叫做与众不同，美其名曰“发光的眼睛”。如果说，他是该校的老师，我是该校的学生，认识是必然的事；那么，初二时一次去业余学校上课，刚上南楼的2楼，便遇见他邀请我参加他教的民间竞赛小班（听他讲里面好多是当时上海数学的一等奖前5名），我着实吓了一大跳。一切都是那么遥不可及，他竟然说我能得一等奖，我不信，这些荣耀与平凡的我无关，长久以来我就是这样生活的。快初三了，我只盼又得个三等奖，留在格致，因为和小学相比，我并没有什么突破。他是第一个说我行的人，我真吓坏了。现在想来，可能是小学的那场复赛，使我不敢再幻想，我真能去参加他们的团体吗？我不愿多想，去就去吧，有那么好的老师，我很感动。

以后的一年多是如梦境般的日子，我竟得了上海市初中数学竞赛的一等奖（这是我又一次开始有梦的时刻）。之后的全国联赛是满分。但说实话，那个满分给我的兴奋远不及第一个一等奖。我一直认为是钟老师给了我鼓舞，让不可能成为了可能。他的小班有很好的氛围，这是我能飞速前进的机遇。我想把握住不可多得的机会，那时确实很卖力。不过最重要的是一位好老师的赏识，使我决心尽己所能。或许，钟老师永远不明白，先生的一句话，对一个等待机遇的学生是何等重要。我想说谢谢，但不知该如何开

口。当时的我，获得了整个上海初中数学竞赛的最高成就。我忽然有了一丝迷茫和困惑，高兴之余，我觉得这两个竞赛的成果是三、四年前小学毕业时没有完成的梦想，如今终于在这么多年后真正凭借实力走到了同龄人的最顶端。如果说小学时是靠运气，那么这次是靠能力。我明白了，初中前几年的默默无闻并不是背离了我小学毕业时的梦想，成功常常不是一蹴而就，是有过程和时间考验的。能得到一位好老师倾其所有的指点，就是最好的机遇。我对自己说，这次把握住了！

四

虽然，我还是选择了格致（仍然是因为身体太差的缘故），高中也有一点不如意，但我还是觉得不后悔。格致有格致的自由，格致有格致的快乐——不成天读书（后来遇到的大学同学，有不少人不能明白我们自由的心情）。

高中时的竞赛，我选择了物理，有其理由，也有无奈。虽然有时我总觉得有些对不起钟老师。是他对我的期望吗？我感觉有。记得升高中的那年，他曾问我以后是否想去冬令营、集训队，想必他指的是数学方面，可以后我理解的是物理。现在必须提一下我初中毕业时的迷茫和困惑了，原因其实也就是站在高楼顶点的感慨。我有了新的梦想，期待一切从头开始。当时我总觉得物理之于我，是自由的，我想看看另一座高楼的样子。

或许，高中数学竞赛不用心的我以至使钟老师渐渐忘了那些过去（况且，他是有那么多的天才学生啊，在我看来，个个比我出众，比我聪明得多），可我并没有忘记他殷切的眼神。

这一次的机遇，是有一位老师希望改变格致物理教学落后于“四大理科班”（指华东师大二附中、上海中学、复旦附中、交大附中四所重点中学的理科班）的局面，对有能力的学生采取鼓励的姿态。我们的学习很轻松，老师都给予了最大的关心和支持，肯定大家提前自学的内容，提供听课和查阅大学书籍的方便。我觉得这种改革必将成就一批受益者。我们自由地编织梦想，物理知