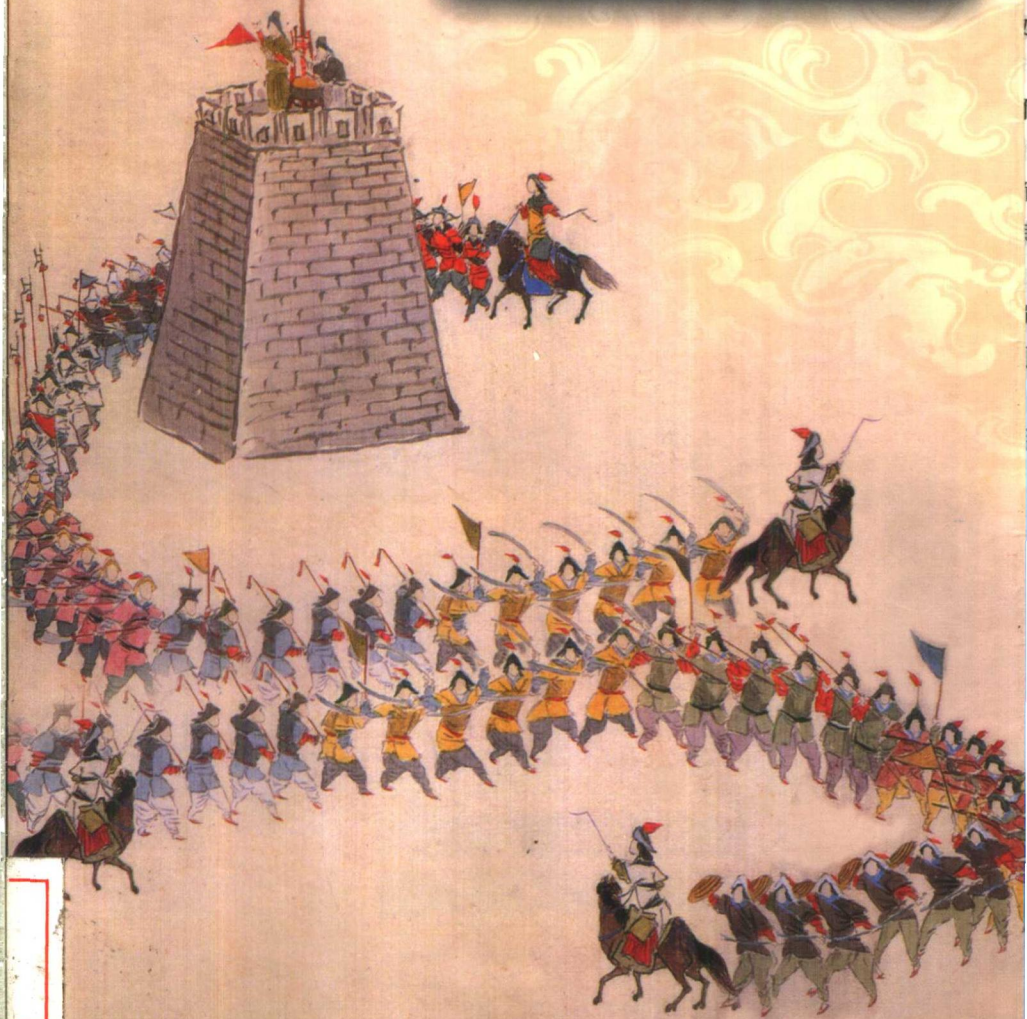


# 兵法

春秋 孙武 著

# 孙子



E892

14

# 子兵法

文白对照

〔战国〕孙武等著



572902

E892  
14

# 孙 子 兵 法

[战国]孙武等 著

邹智贤 校译

---

新疆人民出版社  
新世纪出版社 出版

新华书店经销 长沙鸿发印务实业有限公司印刷  
850×1168毫米 大32开本 11.25印张 325千字

1995年10月第1版 2003年2月第2次印刷

ISBN 7-228-03656-5/E·9

---

定价:10.00元

## 前 言

《孙子兵法》一书是我国 2500 年前大军事家、谋略家孙武所撰。它以军事理论专著的形式,总结了春秋末及以前的战争经验,奠定了中国古典兵学的理论基础,在中外军事和谋略史上具有突出的重要地位。这部书不断地影响后世的军事家及政治人物,成为世界各国军事家争相研读的一部畅销书,经久不衰。这部书虽然只有十三篇,文字不超过五千言,却是一部不朽的世界名著。

千百年来,《孙子兵法》之所以备受人们的推崇,影响遍及世界,其主要原因就是提出了一系列符合客观规律的“善战”思想。所谓“善战”,就是以最优的方法夺取战争的胜利。在现代经济社会,就是以最有效的手段战胜竞争对手,夺取市场的胜利。

作为孙子一生智慧和心血结晶的兵法十三篇,贯穿着他全部的谋略思想,其中包括不战而屈人之兵的全胜谋略,威加于敌的伐交谋略,攻其不备、出其不意的诡道谋略,致人而不致于人的主动谋略,以迂为直、以患为利的军事谋略,快速突袭的速胜谋略,攻虚弱的易胜谋略,夺气攻心的心战谋略。这些谋略在当今社会被广泛地应用到政治、军事、经济和为人处世等方面。由于商场和战场的异常相似性,这本“兵书”也就成了一本“商书”,精明的日本企业家们对此书十分关注,美国的哈佛大学也有专门研究《孙子兵法》的经济学课程。

除了《孙子兵法》这部“兵学圣典”外,本书还收录了《吴子》、《六韬》、《司马法》、《三略》、《尉繚子》、《李卫公问对》、《百战奇略》、《增补曾胡治兵语录》共八部著名兵书。

《吴子》,相传为战国初期鲁国将军吴起所作,问世之初即与《孙子》齐名,并称“孙吴兵法”。《六韬》,据《隋书·经籍志》载是“周文王师姜望撰”,据后人考证,当是战国时人伪托姜望(即姜子牙)之名所

作。不过,这也是一部很有价值的兵学著作,却是毫无疑义的。是书通过周文王、武王与姜望的对话形式,阐述了治国治军的许多有价值的见地,颇受历代政治家和军事家的青睐。《司马法》,亦称《司马穰苴兵法》,据说是战国中后期齐人司马穰苴追述古司马兵法而作。《三略》,全名《黄石公三略》,旧本题黄石公撰。黄石公即《史记》中所述曾于圯上授张良“天书”的老人,在古代典籍里是个能呼风唤雨,神出鬼没的异人。就据学者多方考证,《三略》的作者并非黄石公,而是依托了黄石公和张良故事的汉人。《尉繚子》,相传为战国梁惠王时的隐士尉繚所著,在古代兵学中亦有重要影响和地位。《李卫公问对》,又名《唐太宗李卫公问对》,旧题唐李靖撰。该书是唐代开国功臣李靖与唐太宗李世民多次谈兵的言论辑录,采取问答的形式,阐述了诸多用兵之道。

上述六部兵书与《孙子兵法》一起,是宋神宗颁定的武学经书,通称《武经七书》。《武经七书》是南宋及其以后历代朝廷武举考试的教科书,曾经培育出成千累万的盖世英雄。

《百战齐略》,又名《百战奇法》,旧题明代刘伯温撰。但据考证,此书乃是宋代作品,明人大都将其附于《武经七书》刊行。是书精心选择了从先秦到五代的大量战例,具体地阐述了各类用兵方略。

《增补曾胡治兵语录》,是黄埔军校校长蒋介石以近代军事家蔡锷编著的《曾胡治兵语录》为基础,再次增益曾国藩、胡林翼及左宗棠的若干治兵言论而成,是黄埔军校人手一册的教材。具有深长意味的是,八路军在1943年、1945年曾两次出版《增补曾胡治兵语录白话句解》,供全军将士学习。这说明,该书的军事学术价值是有口皆碑的。

古人云:以正治国,以奇治兵。奇者诡也,故历来视兵法为奇诡之道。因其“奇诡”,更使得兵法罩上了一层神秘的光环,只要看看这些神秘的人物就够了——周文王、姜子牙、黄石公、唐太宗、刘伯温,哪一个不是世人顶礼膜拜的一方神圣?

最深邃的中国智慧就隐藏于古代兵法的“奇诡之道”中。历史的

车轮驶向了 21 世纪,但古代兵法的“奇诡之道”不仅没有过时,反而闪烁着中国智慧的耀眼光芒,在官场上,在商战中,从治国治家到为人处世,都可以“活学活用,立竿见影”。

## 目 录

## 卷之上

|            |    |
|------------|----|
| 始计第一 ..... | 1  |
| 作战第二 ..... | 11 |
| 谋攻第三 ..... | 19 |
| 军形第四 ..... | 30 |
| 兵势第五 ..... | 38 |

## 卷之中

|            |    |
|------------|----|
| 虚实第六 ..... | 49 |
| 军争第七 ..... | 60 |
| 九变第八 ..... | 68 |
| 行军第九 ..... | 75 |

## 卷之下

|             |     |
|-------------|-----|
| 地形第十 .....  | 85  |
| 九地第十一 ..... | 94  |
| 火攻第十二 ..... | 107 |
| 用间第十三 ..... | 115 |

## 附录

|             |     |
|-------------|-----|
| 吴子 .....    | 125 |
| 司马法 .....   | 137 |
| 李卫公问对 ..... | 147 |
| 尉繚子 .....   | 165 |
| 黄石公三略 ..... | 189 |
| 六韬 .....    | 199 |

---

|               |     |
|---------------|-----|
| 百战奇略·····     | 247 |
| 增补曾胡治兵语录····· | 305 |



## 卷之上

始 计<sup>①</sup> 第 一

本篇论述了研究与谋划战争的重要性,从“道”、“天”、“地”、“将”、“法”五个方面列举了决定战争胜负的社会和自然条件。同时,强调要发挥将帅的主观能动性,转化矛盾,造成有利的战争态势,只有这样,才能赢得战争的胜利。

孙子在本篇中提出了“攻其无备,出其不意”的重要观点。

孙子曰:兵<sup>②</sup>者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。

故经之以五事<sup>③</sup>,校之以计而索其情<sup>④</sup>:一曰道<sup>⑤</sup>,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。道者,令民与上同意也<sup>⑥</sup>,故可以与之死,可以与之生,而不畏危。天者,阴阳<sup>⑦</sup>、寒暑、时制<sup>⑧</sup>也。地者,远近、险易、广狭、死生<sup>⑨</sup>也。将者,智、信、仁、勇、严<sup>⑩</sup>也。法者,曲制<sup>⑪</sup>、官道<sup>⑫</sup>、主用<sup>⑬</sup>也。凡此五者,将莫不闻。知之者胜,不知者不胜<sup>⑭</sup>。故校之以计而索其情,曰:主孰有道<sup>⑮</sup>?将孰有能<sup>⑯</sup>?天地孰得<sup>⑰</sup>?法令孰行?兵众孰强<sup>⑱</sup>?士卒孰练<sup>⑲</sup>?赏罚孰明?吾以此知胜负矣<sup>⑳</sup>。

将听吾计,用之必胜,留之。将不听吾计,用之必败,去之。

计利以听,乃为之势<sup>㉑</sup>,以佐其外<sup>㉒</sup>。势者,因利而制权也<sup>㉓</sup>。

兵者,诡道也。故能而示之不能<sup>㉔</sup>,用而示之不用<sup>㉕</sup>,近

而示之远，远而示之近<sup>②</sup>，利而诱之，乱而取之，实而备之<sup>③</sup>，强而避之，怒而挠之<sup>④</sup>，卑而骄之<sup>⑤</sup>，佚而劳之，亲而离之<sup>⑥</sup>。攻其无备，出其不意。此兵家之胜<sup>⑦</sup>，不可先传也<sup>⑧</sup>。

夫未战而庙算<sup>⑨</sup>胜者，得算多也<sup>⑩</sup>；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎<sup>⑪</sup>？吾以此观之，胜负见矣<sup>⑫</sup>。

### 【今译】

孙子说：战争，是国家的头等大事，是关系到民众生死存亡的问题，是决定国家存亡的规律，不能不认真加以考察研究。所以，要从以下五个方面加以分析，比较敌我双方的力量，以探讨战争胜负的原因：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。

所谓“道”，就是从政治上使人民与君主的思想保持一致，这样民众就能做到与君主同生死，共患难，誓死效命君主，毫无二心。所谓“天”，就是指气候的阴晴、寒暑，四季的更替规律等。所谓“地”，就是指进军行程的远近、地势的险峻或平坦，占地的宽广或狭窄，是死地还是生地等。所谓“将”，就要看将领们是否具备了智、信、仁、勇、严这五种基本素质。所谓“法”，就是指部队的组织编排制度，将领的职责范围规定，军需物资的供应管理制度等。

以上五个方面，将领们谁也没有没听说过，但只有透彻掌握了这五个方面的人才能取得战争的胜利，没有透彻掌握的人则不能取胜。另外，还要通过比较双方的具体条件来探究战争胜负的原因。这些条件是：双方君主哪一方施政清明、有道？哪一方将领更有才能？天时、地利哪一方占得更多？军中法令哪一方执行得更好？兵力哪一方更强大？士兵哪一方训练更有素？奖赏与惩罚哪一方更严明？我只要凭着对这些情况的分析比较，就可知道谁胜谁负了。如果能听从我的计谋，任用我领兵作战就一定胜利，我就留下；如果不采纳我的计谋，即使用我指挥作战，也还是会失败，那我就离去。分析得失

利害,采纳正确意见,还要设法制造“势”,以辅助作战的进行。所谓“势”就是根据情况有利与否而采取相应的行动。

兵不厌诈。因而,“能”要使敌人认为“不能”,“用”要让敌人看作“不用”,“近”要让敌人当作“远”,“远”要让敌人看作“近”。如果敌人贪利,就诱之以利而消灭它;如果敌人混乱,就趁机立刻消灭它,如果敌人实力雄厚,则须时刻戒备它;如果敌人精锐强大,就要注意避开它的锋芒;如果敌人褊急易怒,就想法挑逗它,使它失去理智;如果敌人小心谨慎,稳扎稳打,就设法使它骄傲起来;如果敌人内部和睦,就离间其关系。在敌人没有准备的情况发动进攻,出其不意地打击敌人。这些,是军事家用兵之奥秘,是不可事先规定或说明的。

在开战之前,预计能够战胜敌人,这是因为计算周密,胜利条件充分;还未开战之前便预计要失败,这是因为谋划不够,胜利的条件不完全。如果计算周密,胜利条件多,则能胜敌人;反之如果计算不周密,胜利条件少,不能胜敌,更何况根本不计算,又怎么能胜利呢?我们从这些方面来研究考虑,胜败就可以预见。

### 【注释】

- ①计:预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析,对战争的胜负作出预测、谋划。
- ②兵:本义为兵械。《说文》:“兵,械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。
- ③经之以五事:经,度量、衡量。五事,指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。
- ④校之以计而索其情:校,衡量、比较。计,指筹划。索,探索。情,情势,这里指敌我双方的实情,战争胜负的情势。全句意思为:通过比较双方的谋划,来探索战争胜负的情势。
- ⑤道:本义为道路、途径,引申为政治主张。
- ⑥令民与上同意也:令,使、让的意思。民,普通民众。上,君主、国君。意,意愿,意志。令民与上同意,意为使民众与国君统一意志,拥护君主的意愿。
- ⑦阴阳:指昼夜、晴雨等不同的气象变化。

- ⑧时制:春、夏、秋、冬四季时令的更替。
- ⑨死生:指地形条件是否利于攻守进退。死,即死地,进退两难的地域;生,即生地,易攻能守之地。
- ⑩智、信、仁、勇、严:智,智谋才能;信,赏罚有信;仁,爱抚士卒;勇,勇敢果断;严,军纪严明。此句是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五德。
- ⑪曲制:有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。
- ⑫官道:指各级将吏的管理制度。
- ⑬主用:指各类军需物资的后勤保障制度。主,掌管;用,物资费用。
- ⑭知之者胜,不知者不胜:知,知晓,这里含有深刻了解、确实掌握的意思。此句意思是说,对五事(道、天、地、将、法)有深刻地了解并掌握运用得好,就能胜,掌握得不好,则不胜。
- ⑮主孰有道:指哪一方国君政治清明,拥有民众的支持。孰,谁,这里指哪一方。有道,政治清明。
- ⑯将孰有能:哪一方的将领更有才能。
- ⑰天地孰得:哪一方拥有天时、地利。
- ⑱兵众孰强:哪一方的兵械锋利,士卒众多。兵,此处指的是兵械。
- ⑲士卒孰练:哪一方的军队训练有素。练,娴熟。
- ⑳吾以此知胜负矣:我根据这些情况来分析,即可预知胜负之归属了。
- ㉑乃为之势:乃,于是、就的意思。为,创造、造就。之,虚词。势,态势。此句意思是造成一种积极的军事态势。
- ㉒以佐其外:用来辅佐他对外的军事活动。佐,辅佐,辅助。
- ㉓因利而制权:因,根据,凭依。制,决定、采取之意。权,权变,灵活处置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。
- ㉔能而示之不能:能,有能力,能够。示,显示。即言能战却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则,即著名的“诡道十二法”。
- ㉕用而示之不用:用,用兵。实际要打,却装作不想打。
- ㉖近而示之远,远而示之近:实际要进攻近处,却装作要进攻远处;实际要进攻远处,却装作要进攻近处,致使敌人无法防备。
- ㉗实而备之:实,实力雄厚。指对待实力雄厚之敌,需严加防备。
- ㉘怒而挠之:怒,易怒而脾气暴躁。挠,挑逗、扰乱。言敌人易怒,就设法激怒他,使他丧失理智,临阵指挥作出错误的抉择,导致失败。
- ㉙卑而骄之:卑,小,怯。言敌人卑怯谨慎,应设法使其骄傲自大,然后伺机破

之。也有另一种解释,是说己方主动卑辞示弱,给对方造成错觉,令其骄傲。

③亲而离之:亲,亲近;离,离间,分化。此句意为如果敌人内部团结,则设计离间、分化他们。

④兵家之胜:兵家,军事家。胜,奥妙。这句说上述“诡道十二法”乃军事家指挥若定的奥妙之所在。

⑤不可先传也:先,预先,事先。传,传授,规定。此句意即在战争中应根据具体情况作出决断,不能事先呆板地作出规定。

⑥庙算:古代兴师作战之前,通常要在庙堂里商议谋划,分析战争的利害得失,制定作战方略。这一作战准备程序,就叫做“庙算”。

⑦得算多也:意为取得胜利的条件充分、众多。算,计数用的筹码。此处引申为取得胜利的条件。

⑧多算胜,少算不胜,而况于无算乎:胜利条件具备多者可以获胜,反之,则无法取胜,更何况未曾具备任何取胜条件?而况,何况。于,至于。

⑨胜负见矣:见,同“现”,显现。言胜负结果显而易见。

## 【战例】

### 越灭吴之战

春秋时期,吴越两国为争夺霸权,在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多次战争。在公元前494年的一次战争中,越国在会稽受挫,力量大大削弱,几乎遭受了灭国之灾。越王勾践在受挫后,一面卑身事吴,一面反省思过,制定了休养生息、抚慰人民的一系列政策,取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”,最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例,从许多方面印证了《孙子兵法·始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前,他们在很长一段时期里共同依附楚国,是楚国的盟国。春秋中期,吴国通过兼并战争取得了大量土地,疆域不断扩大,实力不断增强,在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚,以求中原争

霸。这时的越国较为弱小,在吴楚战事频繁时常常策应楚国,牵制吴国,成为吴之大患。吴国为了在中原争霸中除掉后患,在柏举之战击败了楚国之后,开始发动吴越之间的战争。公元前497年,越王允常去世,其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧,率军攻越。吴越二军在李(今浙江嘉兴西南)对阵时,越军两次用死士攻击吴军严整的阵势,均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒,列为三行一起在吴军阵前自杀,使吴军军心涣散。越军乘其不备,突然发起攻击,大败吴军,阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后,其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱,在伍子胥、伯嚭的辅助下,日夜加紧练兵,准备出兵攻越。越王勾践也重用楚人文种、范蠡,改革政治,增加国力。越王勾践于即位后的第三年(前494年)春得到夫差准备攻越的消息后,在准备还不充分,兵力还不够充足的情况下,决定先发制人,出兵攻吴。吴王夫差尽发吴国精兵,迎战越军于夫椒(今江苏苏州西南)。由于吴军实力较强,越军战败。越军损失巨大,最后只剩下五千人,退守会稽山(今浙江绍兴东南)。吴军乘胜追击,把会稽包围得水泄不通。在这生死存亡之关头,勾践采纳了范蠡的建议,决定以屈求生。勾践一面准备死战,一面派文种去向吴王夫差求和,以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭,要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来,那时,勾践愿做吴王的臣仆,忠心侍奉吴王;不然,勾践将“尽杀其妻子,燔(烧)其宝器,悉五千人触战”。在伯嚭的劝说下,吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后,越王勾践将治理国家的大权交给文种,自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆,越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马,他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室,秽衣恶食,极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王,同时又贿赂伯嚭,最后,勾践终于取得了吴王的信任,三年后被释放回国。

越王勾践回国后,首先下了一道“罪己诏”,检讨自己与吴国结仇,使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民,

抚养阵亡者的遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆,吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作,夫人自织,食不加肉,衣不重采”。勾践还针对越国战败,人口减少,财力耗尽的情况,制定了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定:妇女怀孕临产时,要报告官府,由官府派医生去看护;生了男孩奖给二壶酒和一条狗;生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母,生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家,免除三年劳役,死了庶子的,免除三个月劳役。由于改革内政,减轻刑罚、赋税,提倡百姓开荒种地,越国在十年中没有向人民征收赋税,百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶,补民之不足”的政策,越国百姓亲近他的感情,如对父母一般。

勾践在改革内政的同时,还开展了卓有成效的外交战。对吴国,他继续实行以退为进的战略,麻痹腐蚀夫差。经常地送给夫差优厚的礼物,表示忠心臣服,以消除他对越国的戒备,助其骄气;同时又破坏吴国经济,用高价收买吴国的粮食,造成吴国粮食困难;他用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信,对伍子胥更加疏远,挑起其内部争斗。这些措施的实施,壮大了自己,削弱了敌人,为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后,领土得到扩张,势力日益强大,夫差也因胜而骄,过高地估计了自己的力量,看不到勾践决心灭吴的意图。他奢侈淫乐,穷兵黩武,急于以武力威胁齐、晋,称霸中原。公元前484年,夫差闻齐景公已死,便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年,夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池(今河南封丘西南)会盟。夫差为了炫耀武力,圆其称霸中原之梦,带去了吴国三万精锐部队,只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征,给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时,就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到,他分析说,“吴王北会诸侯于黄池,精兵从王,国中空虚,老弱在后,太子留守,兵始出境未远,闻越击其空虚,兵还不难也”。他劝勾践暂缓出兵。数月之后,范蠡估计吴军已到黄池,便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人,兵分

两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境人吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军乘虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争当霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，财力消耗很大，国内又闹灾荒，因此，他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫，国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前473年乘吴国大旱，仓廩空虚之时，准备大举攻吴。



战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号召，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，并规定独子及体弱有病者免服兵役，兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时，又宣布吴王夫差的罪状，号召吴国人民反对夫差。

这年三月，越军进军到笠泽（苏州南面，与吴淞江平行的一条江）。吴国也发兵迎击，两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼，勾践亲率六千精兵为中军。黄昏时，勾践命左右二军分别隐蔽在江中；半夜时，二军鸣鼓呐喊，进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻，连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓，潜行渡江，出其不意地从吴军两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘胜猛追，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区）。越军三战三捷，占领了所到之地，使吴国军事力量土崩瓦解，改变了吴强越弱的形势。

吴军笠泽战败后，退而固守姑苏。姑苏城坚，越军一时未能攻下。勾践采取长期围困的战略，使吴军在二年后终于势穷力竭。这时，越军再次发起强攻，打进姑苏城。夫差率残部逃到姑苏台上，又被越军包围。他派人向勾践求和，但越国君臣灭吴之心已定。夫差在无望之中自杀而死。越国终于取得了吴、越之战的最后胜利。

越国作为一个较弱小的国家，能战胜实力强大的吴国，首先一个重要原因是由于越国能从失败中吸取教训，改革政治，争取了民众的支持。勾践在会稽战败后，制定了一系列改革措施，“去民之所恶，补民之不足”，同时，勾践以复仇雪耻为号召，激发民众积极参与灭吴战争，这正顺应了越国人民要求摆脱处于吴国臣属地位的愿望，因而获得了越国人民的支持。其次，在战略上，面对强敌，越国能够避其锋芒，制定以退为进、休养生息的政策，以保存自己的实力，增强国力，为最终战胜强敌做好充分的准备；同时，针对吴国君臣的弱点，采取“利而诱之”、“强而避之”、“亲而离之”等策略，使吴王夫差妄自尊大，放松警惕，穷兵黩武，削弱了自己的实力。最后，越国在袭击吴国条